

ناشر پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال

مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹



الحمد لله
الذي هدانا لهذا
الذي كنا لنهتدي لولا
هدايتنا

فهرست مطالب

۸	مقدمه
۹	۱- ماهیت کسب و کار
۹	۱-۱- ماهیت شرکت:
۹	۱-۱-۱- تاریخچه و فعالیت اصلی شرکت:
۱۰	۱-۱-۲- ماهیت شرکت و صنعت:
۱۰	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:
۱۲	۱-۳- جزئیات درآمدها خدمات:
۱۲	۱-۳-۱- جزئیات درآمدها خدمات در داخل:
۱۲	۱-۳-۲- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:
۱۲	۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی):
۱۳	۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت ها به دولت:
۱۳	۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت:
۱۳	۱-۴-۱- مهم ترین قوانین و مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت:
۱۴	۱-۴-۲- مصوبات و مقررات داخلی شرکت:
۱۴	۱-۴-۳- ترکیب نیروی انسانی و نحوه ارزش آفرینی:
۱۴	۱-۴-۴- وضعیت سرمایه انسانی:
۱۵	۱-۴-۵- پراکندگی نیروی انسانی:
۱۵	۱-۴-۶- عوامل موثر بر صنعت و محیط بیرونی:
۱۷	۱-۴-۷- چالش ها و عوامل موثر بر فعالیت های عملیاتی:
۱۸	۱-۴-۸- ظرفیت اسمی شرکت در پایان ۱۴۰۴:
۱۸	۱-۴-۹- چگونگی مواجهه با روندهای بازار و تهدیدها و فرصت ها:
۱۸	۱-۵- وضعیت رقابت:
۱۹	۱-۶- امتیاز و رتبه شرکت در بازار سرمایه در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹:
۱۹	۱-۷- اطلاعات بازارگردان شرکت:
۲۰	۱-۸- شرکتهای فرعی مشمول تلفیق:
۲۰	۱-۹- ترکیب سهامداران عمده شرکت:
۲۰	۱-۱۰- اطلاعات اعضای هیأت مدیره شرکت:
۲۱	۱-۱۱- کمیته های تخصصی بر اساس ماده ۱۵ دستورالعمل حاکمیت شرکت:

- ۱-۱۱-۱- کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی: ۲۱
- ۱-۱۱-۲- کمیته مدیریت ریسک: ۲۱
- ۱-۱۱-۳- کمیسیون معاملات: ۲۲
- ۱-۱۱-۴- کمیته انتصابات: ۲۲
- ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف ۲۳
- ۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت: ۲۳
- ۲-۱-۱- نقشه استراتژی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا: ۲۴
- ۲-۱-۲- مأموریت: ۲۴
- ۲-۱-۳- چشم انداز شرکت: ۲۵
- ۲-۱-۴- راهبردها: ۲۵
- ۲-۱-۵- تطابق راهبردی با روندهای اصلی: ۲۵
- ۲-۱-۶- خط مشی شرکت: ۲۶
- ۲-۲- برنامه و طرح های توسعه در شرکت: ۲۷
- ۲-۲-۱- پروژه ها و طرح ها و برنامه های توسعه ای و در جریان ساخت: ۲۷
- ۲-۲-۲- سایر پروژه ها: ۲۹
- ۲-۲-۳- اطلاعات آینده نگر: ۳۰
- ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده ۳۱
- ۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن: ۳۱
- ۲-۵- گزارش پایداری: ۳۲
- ۲-۵-۱- پایداری اقتصادی: ۳۴
- ۲-۵-۲- پایداری زیست محیطی: ۳۵
- ۲-۵-۳- پایداری اجتماعی: ۴۱
- ۳- مهم ترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط ۴۲
- ۳-۱- منابع: ۴۲
- ۳-۲- مصارف: ۴۲
- ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن: ۴۲
- ۳-۳-۱- مهمترین ریسک های شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی: ۴۳
- ۳-۳-۱-۱- ریسک سیاسی: ۴۳
- ۳-۳-۱-۲- ریسک تامین و توسعه نیروی انسانی: ۴۳
- ۳-۳-۱-۳- ریسک عملیاتی: ۴۴

۴۴	۳-۳-۱-۴- ریسک فناوری:
۴۴	۳-۳-۲- بدهی های شرکت و امکان بازپرداخت آن از سوی شرکت:
۴۴	۳-۳-۳- تجزیه و تحلیل کفایت سرمایه شرکت:
۴۵	۳-۳-۴- مدیریت سرمایه و ریسک های شرکت اصلی:
۴۵	۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات شرکت اصلی با اشخاص وابسته:
۴۵	
۴۶	۳-۶- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:
۴۷	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها:
۴۷	۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:
۴۷	۴-۱-۱- درآمدهای عملیاتی شرکت به تفکیک ناحیه:
۴۷	۴-۱-۲- مقایسه عملکرد مالی و عملیاتی:
۴۸	۴-۱-۳- بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی:
۴۹	۴-۱-۴- هزینه های فروش، اداری و عمومی:
۵۰	۴-۱-۵- سیاست تقسیم سود:
۵۰	۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:
۵۱	۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت:
۵۱	۴-۳-۱- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها:
۵۱	۴-۳-۲- نقدینگی و جریان های نقدی:
۵۲	۴-۳-۳- تغییرات در ترکیب دارایی های شرکت اصلی:
۵۲	۴-۳-۴- وضعیت سرمایه در گردش:
۵۲	۴-۳-۵- تغییر در شرایط و ضوابط قراردادها:
۵۳	۵- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده:
۵۳	۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:
۵۳	۵-۱-۱- مقایسه عملکرد شرکت با اهداف تعیین شده:
۵۳	۵-۱-۲- مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کلیه کالا از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۴ (بر حسب تن):
۵۶	۵-۲- عملکرد نواحی شرکت:
۵۷	۶- جمع بندی:

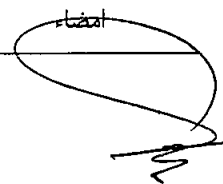
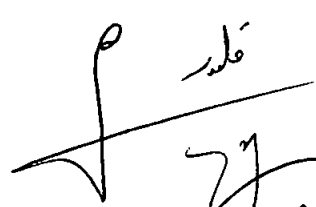
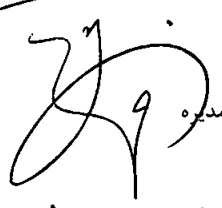
تاریخ:

شماره:

پیوست:

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آن‌ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی سالانه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۱ به تایید هیأت‌مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیأت‌مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	آقای مجتبی زشیدی	رئیس هیأت‌مدیره	
شرکت پایا ترابر سینا (سهامی خاص)	آقای سعید جعفری	نایب رئیس هیأت‌مدیره و مدیر عامل	
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	آقای میثم قلندری گل خندان	عضو هیأت‌مدیره	
شرکت ره نگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)	آقای اسمعیل فرهادی مقدم	عضو هیأت‌مدیره	
شرکت توسعه تجارت و سرمایه پایدارامداد (سهامی خاص)	آقای سید محمدعلی هاشمی	عضو هیأت‌مدیره	



بسمه تعالی

((اللَّهُ الَّذِي مَسَخَرَ لَكُمْ الْبَحْرَ لِتَجْزِيَ الْفُلُكَ فِيهِ بِأَمْرِهِ وَلِتَبْتَغُوا مِنْ فَضْلِهِ وَلِعَلَّكُمْ تَشْكُرُونَ))

((خدایست آن که برای شما دریا را مسخر گردانید تا کشتی به امر او (آسان) در آب جاری شود و از آن (به تجارت و سفر) از فضل خدا (روزی) طلبید و باشد که شکر

نعمتش به جای آرید.)) آیه {۱۲} سوره جاثیه

سهامداران ارجمند و گرانقدر:

بزرگ‌ترین سیاس‌ها و ستایش‌ها، خداوند بی‌همتا را سزااست که بر ما منت نهاد و دریاها و بنادر را مسخر اراده ما گردانید. او بود که این گنجینه‌های بیکران را در اختیار انسان‌هایی پاک‌سرشت، بی‌پیرایه و مجاهد نهاد تا از این منبع لایزال، روزی حلال بگیرند و این عرصه پهناور را به محلی برای رونق تجارت، شکوفایی اقتصاد و اعتلای اهداف والای ملتی تبدیل کنند که در شرایط خطیر کنونی، برترین جهاد را در یاری به اقتصاد کشور و ارتقاء سطح معیشت هم‌وطنان عزیز می‌بینند. این هدفی است متعالی که بی‌تردید، تحقق آن نیازمند همتی بلند، عزمی استوار و اراده‌ای پولادین است که جز با توکل بر خداوند متعال و اتکا به توانمندی‌های داخلی میسر نخواهد شد.

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)، که خود را به عنوان بزرگ‌ترین اپراتور بندری کشور مطرح ساخته است، رسالت خطیری را بر دوش می‌کشد. این شرکت مأموریت دارد تا در قامت یک پشتیبان توانمند و واسطه‌ای ارزش‌آفرین، راه توسعه و پیشرفت تجارت دریامحور کشور عزیزمان ایران را هموار ساخته و بستر مناسبی برای شکوفایی هرچه بیشتر اقتصاد ملی فراهم آورد. ما برای دستیابی به این هدف، از تمامی ظرفیت‌های فکری، تخصصی و علمی موجود بهره می‌گیریم و بر سرمایه‌های انسانی مخلص، متخصص، انقلابی و جهادی خود تکیه می‌کنیم که همواره با عشق و علاقه به این مرز و بوم، در مسیر اعتلای میهن اسلامی گام برمی‌دارند. در همین راستا، با به‌کارگیری فناوری‌های نوین و پیشرفته و نیز تجهیزات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری به‌روز و منطبق با استانداردهای جهانی، همواره در تلاشیم تا سطح عملکرد و بهره‌وری خود را در عرصه عملیات بندری در سراسر بنادر ایران ارتقاء بخشیم و خدمات متمایز و با کیفیتی را به مشتریان و ذی‌نفعان خود ارائه دهیم.

در شرایط دشوار کنونی که از یک سو تحریم‌های ناعادلانه و ظالمانه، کشور عزیزمان را به سوی رکود اقتصادی سوق داده و فشارهای سنگینی را بر معیشت مردم وارد ساخته است و از سوی دیگر، حمله ناجوانمردانه رژیم اشغالگر صهیونیستی و دولت آمریکا، بلکه بر پیچیدگی اوضاع افزوده و چالش‌های تازه‌ای را فراروی ملت ایران قرار داده است، صبر و استقامت، همت والا و تلاش ممارست‌آمیز و خستگی‌ناپذیر کارکنان شریف و متعهد شرکت، همچون سپری محکم و استوار در برابر امواج سهمگین دشمنی‌ها و مشکلات عمل کرده است. این روحیه بلند، ایمان قوی و باور راسخ به توانایی‌های داخلی، سبب گردید تا نه تنها مسیر توسعه و پیشرفت شرکت مسدود و متوقف نگردد، بلکه به فضل الهی و با همت والای همکاران، روزبه‌روز بر گستره موفقیت‌ها، دامنه فعالیت‌ها و تنوع خدمات ما افزوده شود.

رسالت و مأموریت ما، با اتکاء و توکل بر عنایات بی‌پایان و لطف بی‌کران خداوند متعال و با تلاش صادقانه و خالصانه همکاران متعهد و پرتلاش، همواره در مسیر حفظ ارزش‌آفرینی برای سهامداران محترم و افزایش سرمایه معنوی و مادی شما عزیزان ادامه خواهد داشت. آنچه همواره مد نظر و هدف غایی ماست، آن است که در راه خدمت به شما و این مرز و بوم، از هیچ کوششی دریغ نورزیم و با عزمی راسخ و اراده‌ای استوار و پولادین، در مسیر توسعه، تعالی و پیشرفت همه‌جانبه گام برداریم و فردایی بهتر از امروز را برای شما و ایران عزیز رقم بزنیم. باشد که با یاری خداوند متعال، در این مسیر پرافتخار سربلند و پیروز باشیم.

مقدمه

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در سال ۱۳۶۶ با نام بنیاد بارانداز تاسیس و پس از وقفه‌ای چند ساله فعالیت‌های عملیاتی خود را از ابتدای سال ۱۳۷۴ آغاز نموده و در حال حاضر با مدیرعاملی جناب آقای مهندس جعفری در حال فعالیت می‌باشد. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) بزرگترین پورت اپراتور کانتینری کشور، علاوه بر فعالیت‌های تخلیه و بارگیری کانتینر و کالا در نواحی جغرافیایی جنوب شرق، جنوب غرب و شمال کشور، اپراتوری اصلی محصولات نفتی در پایانه نفتی امام خمینی (ره) را نیز به عهده دارد.

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) تنها شرکت پورت اپراتوری است که اقدام به طراحی و ساخت پایانه اختصاصی محصولات نفتی با دو اسکله اختصاصی در پایانه نفتی امام خمینی (ره) و پایانه اختصاصی در جزیره نگین بوشهر نموده است.

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) تنها شرکت پورت اپراتوری است که پس از سازمان بنادر و دریانوردی، دارای تجهیزات راهبردی کانتینری به صورت ملکی است. این شرکت توانسته است با افزایش سهم بازار خود و کسب سود بیشتر و پوشش زیان سنواتی گذشته، جایگاه خود را در بین رقبا به عنوان یک شرکت پیشرو تثبیت نموده و سهم خود را از بازار تخلیه و بارگیری به میزان قابل توجهی افزایش دهد، به نحوی که از نیمه دوم سال ۱۳۸۲ انعقاد قراردادهای بلند مدت با کارفرمای خود در استان‌های بوشهر، خوزستان و مازندران صورت پذیرفت و در حال حاضر ۱۰ قرارداد فعال و جاری با کارفرماهای خود در حوزه‌های مختلف دارد. ارائه خدمات با کیفیت در بزرگترین بندر کانتینری کشور به عنوان پورت اپراتور اصلی از دیگر افتخارات شرکت محسوب می‌گردد که نام شرکت را به عنوان بزرگ‌ترین و کارآمدترین شرکت فعال در زمینه ارائه خدمات تخلیه و بارگیری کانتینر، کالا و سایر خدمات بندری در سطح کشور مطرح می‌نماید.

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز، واحد تجاری و سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند، فراهم می‌کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.



۱- ماهیت کسب و کار

۱-۱- ماهیت شرکت:

۱-۱-۱- تاریخچه و فعالیت اصلی شرکت:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۱۰۱۱۴۳۶۴۰ در ابتدا با نام شرکت بنیاد بارانداز (سهامی خاص) تحت شماره ۶۹۴۲۵ مورخ ۱۳۶۶/۱۲/۲۰ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید و در تاریخ ۱۳۶۷/۰۱/۰۱ شروع به فعالیت نمود. از سال ۱۳۷۲ تا سال ۱۳۷۴ به دلیل زیان عملیاتی فعالیت شرکت راکد و مجدداً از سال ۱۳۷۴ آغاز گردیده و در تاریخ ۱۳۹۱/۱۲/۰۱ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده نام شرکت به توسعه خدمات دریایی و بندری سینا و نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر یافت و سپس در تاریخ ۱۳۹۲/۱۲/۰۳ در فرابورس ایران پذیرفته شد.

در حال حاضر، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا جزو شرکتهای فرعی شرکت پایاترابر سینا و واحد نهایی گروه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی ایران محسوب می شود.

نشانی مرکز اصلی شرکت: تهران خیابان گاندی، خیابان سیزدهم پلاک ۱۸ می باشد و شرکت در سه ناحیه شمال، جنوب غرب و جنوب شرق کشور در حال فعالیت می باشد.

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه، انجام کلیه عملیات تخلیه، بارگیری، نمایندگی خطوط کشتیرانی، دوبه کاری، انبارداری و حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا و ارائه کلیه خدمات بندری، اداره ترمینالهای کانتینری، احداث پایانه های بندری اختصاصی و عمومی، مدیریت بنادر و ساخت و ساز اسکله های اختصاصی و عمومی و صادرات و واردات کالاهای مجاز مرتبط، براساس مقررات جاری کشور است.

فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش عمدتاً شامل درآمد تخلیه و بارگیری کانتینری (THC)، انبارداری کانتینری و کالاهای عمومی، درآمد اجاره مخازن در پایانه نفتی و جابجایی کانتینرها می باشد.





۱-۱-۲- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در حوزه صنعت حمل و نقل دریایی فعالیت می‌نماید، صنعتی گسترده و متنوع که شامل شاخه‌ها و حوزه‌های مختلفی است. یکی از شاخه‌های مهم و اساسی این صنعت، صنعت بندری است که نقش کلیدی در تسهیل و هماهنگ‌سازی عملیات حمل و نقل دریایی ایفا می‌کند. صنعت بندری در قالب زیرشاخه‌ها و تقسیم‌بندی‌های متعددی فعالیت دارد و از قسمت‌های متنوعی تشکیل شده است، که هر کدام نقش و وظایف خاص خود را در زنجیره حمل و نقل ایفا می‌کنند. یکی از حوزه‌های مهم و مؤثر در صنعت بندری، خدمات بندری است که شامل مجموعه‌ای از تسهیلات، تجهیزات و خدمات در ترمینال‌های عملیاتی می‌شود. این خدمات، عملیات مهمی از قبیل جابجایی، انبارداری، نگهداری و حمل و نقل انواع کالاها و مسافران را پشتیبانی می‌کند. فعالیت‌های این حوزه، نقش حیاتی در افزایش کارایی، ایمنی و سرعت روند حمل و نقل دریایی دارند و به عنوان حلقه‌ای کلیدی در زنجیره لجستیک، نقش مهمی در توسعه اقتصادی و صنعتی کشور ایفا می‌کنند.

در بنادر، بر حسب نوع کالا، بسته‌بندی و کشتی، ترمینال‌های تخصصی عملیاتی ایجاد شده تا خدمات کارا، اثربخش و بهینه را به مشتریان ارائه دهد.

حجم عملیات هر یک از خدمات در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

ردیف	نوع خدمات (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	مقدار خدمات
۱	خدمات تخلیه و بارگیری کانتینری	TEU	۱,۴۳۴,۳۹۰
۲	خدمات انبارداری کانتینر	TEU	۱۹۰,۳۶۶
۳	انبارداری کالای عمومی	تن	۱,۰۳۰,۱۴۴
۴	خدمات کالای عمومی	تن	۵,۱۴۵,۸۹۳
۵	خدمات تخلیه و بارگیری مواد نفتی	تن	۶,۵۲۳,۳۸۶
۶	اجاره مخازن نفتی	مترمکعب	۳۹۶,۰۰۰

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

❖ کسب نشان «سفیر اقتصادی» در سومین دوره «مجمع دیپلماسی برند»

سومین دوره «مجمع دیپلماسی برند» با حضور مدیران ارشد، فعالان حوزه برندینگ و نمایندگان بخش‌های اقتصادی در تاریخ ۲۸ بهمن ۱۴۰۴ در سالن همایش‌های بین‌المللی صدا و سیما برگزار گردید و طی آن، موضوعاتی همچون تقویت دیپلماسی اقتصادی، ارتقای برند ملی و نقش سازمان‌ها در توسعه تعاملات بین‌المللی مورد بررسی قرار گرفت. در این رویداد تخصصی، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به‌عنوان یکی از بنگاه‌های اثرگذار در حوزه اقتصاد دریامحور، دستاوردها و تجربه‌های خود را در زمینه توسعه خدمات بندری و تعاملات اقتصادی را ارائه نمود. در جریان این دوره، نشان «سفیر اقتصادی» به مدیرعامل شرکت، جناب آقای سعید جعفری، اهدا شد. این نشان با هدف معرفی و تقدیر از سازمان‌ها و مدیران پیشرو در تقویت برند ملی و نقش‌آفرینی در دیپلماسی اقتصادی کشور به برگزیدگان اعطا می‌شود.

❖ کسب رتبه نخست بهره‌وری کل عوامل و همچنین رتبه اول شاخص بازده فروش

در بیست‌وهشتمین همایش رتبه‌بندی شرکت‌های برتر ایران (۱۰۰-IMI)، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا موفق گردید در میان پانصد شرکت برتر کشور (گروه حمل و نقل و خدمات وابسته) رتبه نخست بهره‌وری کل عوامل و همچنین رتبه اول شاخص بازده فروش را به خود اختصاص دهد؛ افتخاری ارزشمند که نشان‌دهنده عملکرد ممتاز، مدیریت اثربخش و رویکرد بهره‌ورانه این شرکت در عرصه اقتصادی کشور است. گواهینامه رتبه نخست به پاس این دستاورد برجسته، به جناب آقای مهندس سعید جعفری مدیرعامل محترم شرکت سینا اهدا شد. این موفقیت، حاصل تلاش جمعی کارکنان، مدیران و برنامه‌ریزی هدفمند شرکت سینا بوده و جایگاه این شرکت را به‌عنوان یکی از بنگاه‌های پیشرو و اثرگذار اقتصاد ملی بیش از پیش تثبیت می‌کند.

❖ کسب نشان عالی مدیرسال در دهمین اجلاس سراسری نشان عالی مدیرسال

این رویداد، با حضور مقامات دولتی، فعالان اقتصادی و صاحبان صنایع و صاحب‌نظران حوزه توسعه پایدار، با هدف ارتقای جایگاه مدیران جهادی و پیشرو در اقتصاد کشور و معرفی الگوهای موفق، در مرکز همایش‌های بین‌المللی صداوسیما، برگزار گردید و نشان عالی مدیر سال به آقای مهندس سعید جعفری اهدا گردید.

❖ درخشش شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در اجلاس طرح انتخاب ملی

در دهمین اجلاس انتخاب ملی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا موفق به دریافت لوح و تندیس "سیمرغ زرین" و نشان ملی "رتبه نخست اعتماد مشتریان" در ارائه خدمات منحصربه‌فرد بندری و دریایی گردید. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا پس از ارزیابی‌های صورت گرفته توسط دبیرخانه اجلاس بر اساس استراتژی‌های توسعه خدمات، تولیدات و صادرات برترین شرکت‌های ایرانی، و با توجه به جایگاه برجسته این شرکت در صنعت خدمات بندری، موفق به کسب این رتبه گردید. دهمین اجلاس طرح انتخاب ملی به همت سازمان توسعه صنایع ملی ایران در تاریخ ۳۰ شهریور ۱۴۰۴ و همزمان با اجلاس بین‌المللی توسعه صادرات ایران "Exportex" با حضور جمع کثیری از مدیران ارگان‌های دولتی و خصوصی در محل مرکز همایش‌های بین‌المللی صدا و سیما برگزار گردید.

❖ تداوم در استقرار و حفظ گواهینامه‌های معتبر داخلی و بین‌المللی در حوزه استانداردهای عمومی

و سیستم مدیریت یکپارچه

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در قالب ۷ شعبه فعال عملیاتی و با محوریت ستاد مرکزی تهران، سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) که شامل ایزو ۹۰۰۱ (استاندارد سیستم مدیریت کیفیت)، ایزو ۱۴۰۰۱ (استاندارد سیستم مدیریت محیط زیست)، ایزو ۴۵۰۰۱ (مدیریت سیستم‌های ایمنی و بهداشت شغلی) است را پیاده‌سازی نموده است. شرکت مترصد آن است که همواره بصورت رویکرد یکپارچه تمامی استانداردهای عملیاتی و خدماتی لازم را پیاده‌سازی و مانیتورینگ نماید.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

❖ کسب تقدیر نامه سه ستاره در هفتمین دوره جایزه تعالی و حضور در هشتمین دوره

نظر به منویات مقام معظم رهبری و ابلاغ سیاست‌های کلی نظام اقتصاد مقاومتی با هدف توسعه فرهنگ تعالی و افزایش بهره‌وری بنگاه‌های اقتصادی کشور، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در ادوار گذشته با بسترسازی لازم و برنامه‌ریزی یکپارچه با محوریت تعالی سازمانی در هفتمین دوره جایزه تعالی موفق به کسب سطح تقدیرنامه سه ستاره گردید و هشتمین دوره جایزه تعالی نیز شرکت نمود.

❖ سایر مراتبات کسب شده در سطح شعبه‌های فعال

- ۱) راه‌اندازی نرم‌افزار جامع HSE شرکت سینا برای اولین بار در شرکت‌های فعال در حوزه بندری
- ۲) اخذ عنوان "خانه بهداشت کارگری برتر استان بوشهر"؛ بندر بوشهر
- ۳) کسب عنوان HSE برتر از اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی؛ بندر بوشهر
- ۴) اخذ گواهینامه IMS در حوزه نفتی برای اولین بار در بندر شهید رجایی
- ۵) کسب نمره ۹۴/۷ در ارزیابی ایمنی تامین‌کنندگان در سال ۱۴۰۴ و انتخاب شرکت برتر در حوزه HSE در بین ۱۱۰ شرکت مستقر در بندر امام خمینی.

۱-۳- جزئیات درآمد ارائه خدمات:

۱-۳-۱- جزئیات درآمد ارائه خدمات در داخل:

مجموع حجم عملیات شرکت در سه بخش تخلیه و بارگیری کانتینر، تخلیه و بارگیری کالای عمومی و تخلیه و بارگیری مواد نفتی در مقایسه با مجموع این عملیات در بنادر کشور به شرح زیر ارائه شده است.

جدول مقایسه حجم عملیات در پایان سال ۱۴۰۴

شرح	واحد سنجش	پایان ۱۴۰۴
تخلیه و بارگیری کانتینری	TEU	۱,۴۳۴,۳۹۰
تخلیه و بارگیری کالای عمومی	تن	۵,۱۴۵,۸۹۳
تخلیه و بارگیری مواد نفتی	تن	۶,۵۲۳,۳۸۶

۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی):

درآمدهای شرکت عمدتاً از طریق تعرفه های ریالی و ارزی خدمات ارائه شده شرکت، توسط سازمان بنادر و دریانوردی با ثبت قرارداد تعیین می شود که سهم هر یک در این قراردادها مشخص شده است. درآمدهای شرکت در زمینه خدمات THC و اجاره مخازن با تعرفه ارزی پس از تسعیر به صورت ریالی محاسبه و صورتحساب به نام مشتریان صادر می شود، همچنین تعرفه خدمات انجام شده در کالای اساسی، مواد معدنی، کالای عمومی و انبارداری انواع کالاها و خدمات پای اسکله به صورت ریالی محاسبه می گردد. با توجه به ماهیت فعالیت امکان برآورد آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری وجود ندارد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۲-۲-۱- وضعیت پرداخت ها به دولت:

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۴,۲۱۷,۳۹۹	۳,۹۵۷,۵۶۶	۶.۵۷٪	-
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۲,۷۱۳,۱۶۶	۲,۶۵۸,۰۵۹	۲.۰۷٪	-
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۵۵,۰۶۸	۴۶,۲۳۱	۲۳۵٪	-
۴	انرژی (سوخت، برق و گاز و...)	۱۰۲,۴۲۴	۲۸۲,۳۳۳	(۶۴٪)	-
	جمع	۷,۱۸۸,۰۵۷	۶,۹۴۴,۱۸۹	۳.۵۱٪	-
مانده بدهی					
۱	مالیات عملکرد	۹,۶۳۸,۹۱۹	۶,۴۱۱,۷۸۱	۵۰٪	-
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۲,۳۸۴,۴۷۶	۱,۰۹۹,۴۷۱	۳۹٪	-
۳	بیمه سهم کارفرما	۳۶,۰۵۶	۴,۹۹۳	۶۲۲٪	-
	جمع	۱۲,۰۵۹,۴۵۱	۷,۵۱۶,۲۴۵	۶۰٪	-

۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت:

۱-۴-۱- مهم ترین قوانین و مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت:

- قانون مالیات های مستقیم جمهوری اسلامی ایران و بخشنامه های مربوط با آن
- قانون تجارت و اصلاحیه قانون تجارت
- قانون مالیات بر ارزش افزوده جمهوری اسلامی ایران
- قانون کار و تأمین اجتماعی جمهوری اسلامی ایران و آئین نامه های مربوط به آن
- قانون تشکیل و اداره مناطق آزاد و ویژه اقتصادی جمهوری اسلامی ایران
- قانون مبارزه با پولشویی به همراه آیین نامه ها و دستورالعمل های اجرایی مربوطه
- قانون بازار اوراق بهادار به همراه آیین نامه ها و دستورالعمل های ابلاغ شده از سوی سازمان بورس اوراق بهادار ایران
- قانون ثبت اسناد و املاک
- استانداردهای حسابداری
- قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی
- قانون و دستورالعمل های مربوط به امور کشتیرانی و بندری و سازمان بنادر و دریانوردی
- کلیه کنوانسیون های جهانی که بواسطه الحاق برای شرکت لازم الاجرا هستند.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۱-۴-۲- مصوبات و مقررات داخلی شرکت :

- اساسنامه شرکت
- مصوبات مجمع عمومی و هیأت مدیره
- کلیه آئین نامه ها و دستورالعمل های داخلی

بنادر از نظر قوانین و مقررات، تحت قوانین و مقررات سرزمینی و محلی هستند مگر در برخی موارد خاص که قوانین و مقررات بین المللی در قالب کنوانسیون های بین المللی بر آن موارد حاکم است آن هم در صورتی که کشور صاحب بندر به این کنوانسیون ها ملحق و از طریق مراجع قانون گذاری خود این مقررات بین المللی را به قوانین داخلی تبدیل کرده باشد.

۱-۴-۳- ترکیب نیروی انسانی و نحوه ارزش آفرینی:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) با بهره گیری از تمام توان عملیاتی خود در نواحی جنوب شرق، جنوب غرب و شمال در جهت ارزش آفرینی، افزایش سودآوری و دستیابی به رشد پایدار اقتصادی گام برمی دارد و در این راستا، ایجاد سود منطقی برای سهامداران و کسب حداکثر رضایت سهامداران با تکیه بر کارکنان خلاق و کوشا را همواره در دستور کار قرار داده است.

۱-۴-۴- وضعیت سرمایه انسانی:

وضعیت سرمایه انسانی شرکت به صورت میانگین در سال ۱۴۰۴، به شرح ذیل است:

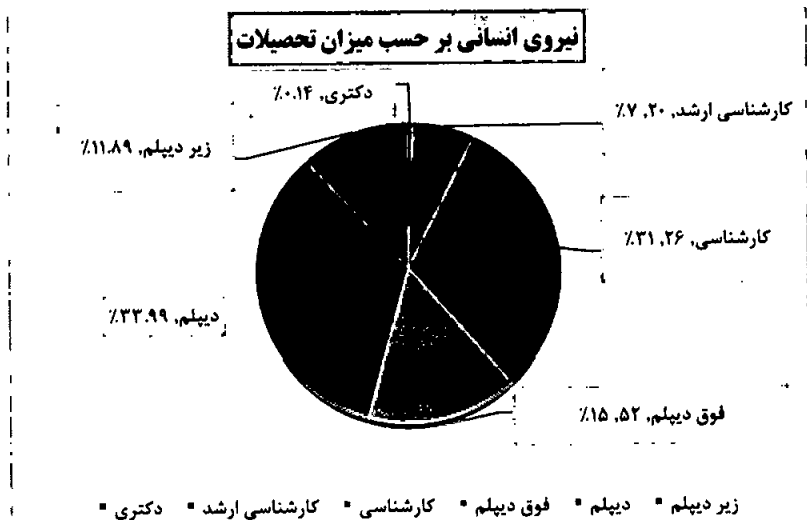
ردیف	کارکنان - براساس نفرات	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۴
۱	رسمی و قراردادی	۱۶۳	۴۲	۴۱	۴۱	۳۷	۸۴
۲	کارکنان شرکت های تأمین نیرو	۱،۷۶۵	۱،۸۶۳	۱،۶۰۰	۱،۳۲۸	۱،۳۱۴	۱،۳۴۶
	جمع	۱،۹۲۸	۱،۹۰۵	۱،۶۴۱	۱،۳۶۹	۱،۳۵۱	۱،۴۳۰

افزایش تعداد کارکنان رسمی و قراردادی به دلیل تبدیل قرارداد کارکنان تأمین نیرو به قرارداد مستقیم و افزایش تعداد کلی کارکنان به دلیل افزایش پروژه های جاری شرکت است. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) با بهره گیری از تمام توان عملیاتی خود در نواحی جنوب شرق، جنوب غرب و شمال در جهت ارزش آفرینی، افزایش سودآوری و دستیابی به رشد پایدار اقتصادی گام برمی دارد و در این راستا، ایجاد سود منطقی برای سهامداران و کسب حداکثر رضایت سهامداران با تکیه بر کارکنان خلاق و کوشا را همواره در دستور کار قرار داده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

نیروی انسانی بر حسب میزان تحصیلات	
دکتری	۲
فوق لیسانس	۱۰۳
لیسانس	۴۴۷
فوق دیپلم	۲۲۲
دیپلم	۴۸۶
زیر دیپلم	۱۷۰
مجموع	۱۴۳۰



۱-۴-۵- پراکندگی نیروی انسانی:

شرح	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۴
تهران	۱۲۰	۱۲۳	۱۲۶	۱۰۷	۱۲۵
ناحیه جنوب شرق	۸۴۱	۷۶۵	۶۵۵	۶۷۷	۷۰۳
ناحیه جنوب غرب	۷۸۴	۵۹۸	۴۷۸	۴۸۸	۴۹۲
ناحیه شمال	۱۶۰	۱۵۵	۱۱۰	۷۹	۱۱۰
جمع نفرات	۱۹۰۵	۱۶۴۱	۱۳۶۹	۱۳۵۱	۱۴۳۰

۱-۴-۶- عوامل موثر بر صنعت و محیط بیرونی:

بر طبق سند آینده‌پژوهی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، مولفه‌ها و نیروهای کلان برون‌سازمانی وجود دارند که بر صنعت حمل و نقل دریایی و خدمات وابسته اثر می‌گذارند. این مولفه‌ها و نیروهای کلان شامل:

۱. کانتینتری شدن: تغییر شیوه حمل و نقل کالا با شروع پدیده کانتینتری شدن از سال ۱۹۷۵ به عنوان یک پوشش امن در حمل و نقل دریایی مطرح شده که در پنج دهه اخیر تاثیر عمیقی بر تجارت دریایی در نواحی مختلف جهان گذاشته است. مزایای کانتینتری شدن از جمله سهولت بارگیری، کاهش زمان ارسال کالا و افزایش ایمنی سبب شده است تا بنگاه‌هایی که سرمایه‌گذاری مناسبی در بخش کانتینتری نموده‌اند، سهم قابل توجهی از بازار فزاینده و رقابتی حمل و نقل دریایی را به خود اختصاص دهند.

۲. تحریم کشور و جنگ: بررسی و نتایج بدست آمده از مطالعات نشان می‌دهد که تحریم تاثیر اصلی و اساسی بر حجم عملیات دریایی و بندری دارد. با بررسی حجم تجارت در قبل و بعد از حضور و خروج آمریکا از برجام این موضوع آشکارتر خواهد شد. کشور می‌تواند با رفع تمامی تحریم‌ها، ده‌ها برابر حجم صادرات و واردات خود را افزایش دهد.

۳. قانون سوخت کم سولفور و گاز طبیعی مایع: سازمان بین‌المللی دریایی به منظور کاهش اکسید سولفور منتشر شده از شناورها و کمک به بهبود وضعیت محیط زیست در سراسر دنیا و به ویژه برای ساکنین مستقر در بنادر و مناطق ساحلی، مقرر کرده ماکزیمم سولفور موجود در سوخت کلیه شناورها در سراسر دنیا، ۰.۵٪ باشد که این قانون از ۱ ژانویه ۲۰۲۰ اجرایی شده است با اجرایی شدن این قانون به عنوان یک رویداد از میزان جذابیت نفت کوره پرسولفور به میزان قابل توجهی کاسته شده است. بنابراین، یکی از محصولات اصلی صادراتی پالایشگاه‌های ایران، به تدریج با کاهش روزافزون ارزش مواجه خواهد شد ولو این که از زمان اجرای قانون، بلافاصله بدون مشتری نماند.

۴. ممنوعیت‌های صادراتی و وارداتی کشور در زمینه کالاهای مختلف: در برخی برهه‌ها، با توجه به مصالح و منافع که سیاستگذاران و حکمرانان تعریف می‌کنند مجوزها و ممنوعیت‌های در روندهای عادی و شناخته شده ایجاد می‌شود. برای مثال، ممنوعیت صادرات یا واردات لبنیات، مجوز واردات علوفه، یا ممنوعیت ترانزیت سوخت. هر کدام از اینها مواردی است که دولت با اهداف خاصی در برهه‌های خاصی اعلام و اجرایی می‌کند که هر کدام از آنها تاثیر عمیقی بر حجم عملیات می‌گذارند.

۵. تغییرات ارزی: برخی از اقتصاددانان معتقدند که افزایش نرخ ارز منجر به تقویت صادرات (که در اصطلاح اثر لنگر نامیده می‌شود) و تضعیف واردات شده و در نهایت اقتصاد داخلی بهره بیشتری از مزیت تجارت جهانی خواهد برد. در سوی مقابل، عده‌ای استدلال می‌کنند که افزایش نرخ ارز لزوماً منجر به تقویت تراز تجاری نخواهد شد و حتی ممکن است به افزایش بی‌رویه واردات منجر شود.

۶. تغییرات نرخ تعرفه‌ها در کشور (تغییرات ماهوی و تغییرات عددی): مباحث بسیار زیادی در خصوص ضرورت ریالی کردن تعرفه‌ها در بخش دریایی و بندری و همچنین همسان‌سازی ارزی در بنادر وجود دارد. بالا و پایین شدن نرخ تعرفه‌ها تاثیر بسیار زیادی بر انتخاب تجار دارد. تجار و بازرگانان با در نظر گرفتن نرخ تعرفه‌ها تلاش می‌کنند از مسیرها و بنادری برای تخلیه و بارگیری کالاهای خود استفاده کنند که هزینه کمتر و سود بیشتری را عایدشان کند.

۷. قوانین و مقررات مربوط به مناطق آزاد، ویژه و بنادر تجاری: متناسب با سیاست‌های کلان کشور و منافع و مصالح، قوانین و مقررات ویژه‌ای برای هر منطقه آزاد و تجاری طراحی شده است. یکی از نقاط قوت رونق حمل و نقل دریایی و بندری در امارات متحده عربی مربوط به قوانین و مقرراتی است که تجارت و بازرگانی در بنادر را شامل می‌شود. پایین بودن تعرفه‌ها، سهولت در مجوزها و ثبت فعالیت‌ها، معافیت‌های بسیار زیاد مالیاتی و غیره نمونه هایی از قوانین و مقررات کشورها در مناطق آزاد و تجاری هستند.

۸. نوسان قیمت نفت: در سال ۲۰۲۳ و ۲۰۲۴، قیمت نفت به دلیل محدودیت‌های عرضه، تحولات ژئوپلیتیکی و تغییر در سیاست‌های انرژی جهان، در دامنه حدود ۷۰ تا ۹۰ دلار در نوسان بوده است. در سال ۲۰۲۶-۲۰۲۵، با توجه به کاهش تقاضای جهانی در پی رکود اقتصادی منطقه‌ای و تلاش کشورهای مصرف‌کننده برای تنوع‌بخشی به منابع انرژی، قیمت نفت به طور متوسط در حدود ۷۵ دلار در هر بشکه قرار داشت؛ اما با آغاز جنگ ایران و آمریکا در سال ۲۰۲۶، قیمت نفت به شدت افزایش یافت و سقف‌های جدیدی را تجربه کرد. این موضوع بر تجارت دریایی جهانی تاثیر چشمگیری گذاشته و هزینه حمل و نقل را به میزان قابل توجهی افزایش داده است.

۹. بحران‌های مالی بین‌المللی: هر گونه بحران مالی در جهان می‌تواند منجر به کاهش مبادلات بین کشورها شود. نتایج بدست آمده از بررسی تجارت بین‌الملل در سال‌های ۲۰۰۸ و ۲۰۱۵ که دو بحران بزرگ مالی را تجربه کردیم گویای این واقعیت است.

۱۰. تغییر در سطح و میزان دسترسی به فناوری‌ها: فناوری اطلاعات و ارتباطات از دیگر نیروهای پیشران بسیار موثر در آینده صنعت حمل و نقل و لجستیک به طور عام و صنایع و کسب و کارهای بندری و دریایی به طور خاص می‌باشد امروزه استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در امور مرتبط با حوزه بندر و دریا در سه بخش: (۱) سامانه‌های مدیریت اسناد الکترونیکی (۲) هوشمندسازی شامل زنجیره تامین هوشمند، و (۳) اتوماسیون تجهیزات و وسایل نقلیه از جمله وسایل حمل و نقل (کشنده) خودراه‌نما^۱

۱۱. جهانی شدن: آثار جهانی شدن به عنوان یک کلان روند در تجارت جهانی را می‌توان در دو بخش آزادسازی اقتصادی و مقررات‌زدایی تقسیم بندی نمود که باعث تسهیل تجارت جهانی، کاهش فواصل جغرافیایی و کوچک شدن جهان شده است.

۱۲. رخدادها و رویدادهای شگفت‌آور بین‌المللی: در ۹ اسفند ۱۴۰۴ با شروع جنگ ظالمانه علیه کشور، کاهش حجم تجارت خارجی و عملیات بندری شروع و با محاصره دریایی شدت گرفت. به طوری که رخداد نامبرده، تاثیر قابل توجهی بر میزان درآمدها و هزینه‌های سرمایه‌ای شرکت دارد. باید بر این نکته توجه داشت که شرکت دارای برخی هزینه‌های ارزی در خرید و نگهداری فناوری‌ها و تجهیزات بوده است.

۱۳. لجستیک: از دیگر نیروهای پیشران کلیدی در افزایش سطح رقابت‌پذیری بنگاه‌های بندری و دریایی در سال‌های اخیر، انقلاب لجستیکی است. به این معنی که امروزه بنگاه‌هایی می‌توانند در رقابت جهانی به سهم قابل توجهی دست پیدا کنند که علاوه بر وظیفه سنتی خود یعنی تخلیه، بارگیری و انبارداری به عنوان جزئی از سیستم حمل و نقل، به ایفای نقش جدید خود به عنوان زیرسیستم مهمی از سیستم‌های گسترده‌تر لجستیک بپردازند.

موضوعاتی که بر عملیات آتی شرکت تاثیر خواهند گذاشت در حالی که در گذشته تاثیرگذار نبوده‌اند	رویدادها، اتفاقات و مولفه‌هایی که اندازه‌گیری اثر آن بر شرکت همراه با ابهام است
- فعال شدن مکانیزم ماشه - پیشرفت تکنولوژی فناورانه در شرکتهای رقیب در منطقه - خاورمیانه و سایر بنادر دنیا - تنش های منطقه ای حاصل از جنگ ظالمانه رژیم صهیونیستی - آمریکایی با ایران و منطقه - محاصره دریایی	- نتیجه جنگ علیه ایران - ممنوعیت‌های صادراتی و وارداتی کشور - تغییرات ارزی - نوسان قیمت نفت - بحران‌های مالی بین‌المللی

۷-۴-۱- چالش‌ها و عوامل موثر بر فعالیت‌های عملیاتی:

حمل و نقل دریایی یکی از ارکان اصلی تجارت بین‌الملل است و بیش از ۸۰ درصد حجم کالاهای جهانی از طریق دریا جابجا می‌شود. این بخش به عنوان حلقه‌ی حیاتی زنجیره تامین جهانی، نقش تعیین کننده‌ای در هزینه، زمان تحویل و رقابت‌پذیری

^۱ Automated Guided Vehicles (AGV)

اقتصاد کشورها دارد. با این حال عملیات دریایی با چالش‌های متعددی مواجه است که از عوامل طبیعی تا مسایل فنی و مدیریتی را شامل می‌شود. از عوامل موثر بر بهبود فعالیت‌های عملیاتی می‌توان به توسعه فناوریهای هوشمند و دیجیتال، نگهداری پیشگیرانه و به روزرسانی ناوگان، آموزش و توسعه نیروی انسانی، بهبود زیر ساخت‌های بندری، همکاری و هماهنگی بین‌المللی، رویکردهای زیست محیطی و پایدار اشاره نمود.

۸-۴-۱- ظرفیت اسمی شرکت در پایان ۱۴۰۴

- ظرفیت اسمی و قابل دسترس شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با در نظر گرفتن خدمات قابل ارائه به شرح جدول ذیل می‌باشد:

ظرفیت		واحد سنجش	نوع خدمت
عملیات	اسمی		
۱,۴۳۴,۳۹۰	۲,۳۵۰,۰۰۰	TEU (معادل کانتینر ۲۰ فوت)	خدمات تخلیه و بارگیری کانتینر THC
۱۹۰,۳۶۶	۶۳۰,۰۰۰	TEU (معادل کانتینر ۲۰ فوت)	خدمات انبارداری کانتینر
۱,۰۳۰,۱۴۴	۶,۵۰۰,۰۰۰	تن	انبارداری کالای عمومی
۵,۱۴۵,۸۹۳	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	تن	سایر خدمات کالای عمومی
۶,۵۲۳,۳۸۶	۱۳,۰۰۰,۰۰۰	تن	خدمات تخلیه و بارگیری مواد نفتی
۳۹۶,۰۰۰	۷۲۰,۰۰۰	مترمکعب	اجاره مخازن نفتی

۹-۴-۱- چگونگی مواجهه با روندهای بازار و تهدیدها و فرصت‌ها:

در شرایط فعلی اقتصاد و حمل‌ونقل دریایی و خدمات بندری کشور، شرکت‌ها با مجموعه‌ای از تهدیدها و فرصت‌های هم‌زمان روبه‌رو هستند. تحریم‌های بین‌المللی، جنگ، محاصره دریایی، نوسانات نرخ ارز، نظام تعرفه‌گذاری دستوری نامتناسب با میزان رشد هزینه‌ها و هزینه‌های پرسنلی بندری از جمله عوامل بیرونی هستند که مستقیماً بر هزینه‌ها، جریان نقدی و توان رقابتی شرکت‌ها اثر می‌گذارند. از سوی دیگر، توسعه بنادر جنوبی خصوصاً در جنوب شرق کشور، افزایش سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیکی، گسترش همکاری‌های منطقه‌ای (به‌ویژه در قالب کریدور شمال جنوب) و رشد فناوریهای دیجیتال در حوزه مدیریت حمل‌ونقل، فرصت‌های قابل توجهی را برای افزایش بهره‌وری و جذب بازارهای جدید فراهم کرده است. برای مواجهه مؤثر با این ریسک‌ها، شرکت‌های فعال در حوزه خدمات بندری می‌بایست راهبردهایی چون تنوع‌بخشی به سبد خدمات قابل ارائه، استفاده از سامانه‌های هوشمند برای پایش عملکرد و هزینه‌ها، سرمایه‌گذاری و نوسازی، و تمرکز بر آموزش نیروی انسانی متخصص را در اولویت قرار دهند. همچنین، ایجاد واحدهای تحقیق و تحلیل بازار در درون سازمان‌ها می‌تواند به شناسایی سریع‌تر تغییرات تقاضا و واکنش مناسب به آن کمک کند.

۵-۱- وضعیت رقابت:

بازار خدمات بندری کشور در سال‌های اخیر شاهد افزایش رقابت میان اپراتورهای داخلی بوده است. تعدد شرکت‌های فعال در بنادر جنوبی، تنوع خدمات از جمله کانتینری، فله خشک، فله مایع و نفتی، و ورود برخی شرکت‌های خصوصی جدید باعث شده تا فضای رقابتی پویاتری شکل گیرد. با این حال، محدودیت دسترسی به سرمایه‌گذاری خارجی، فرسودگی بخشی از ناوگان و عدم رشد مورد انتظار در حوزه ترانزیت خارجی و کریدورهای بین‌المللی از چالش‌های مهمی است که مانع بهره‌برداری کامل از ظرفیت‌های رقابتی می‌شود. در مقابل، بنادر چابهار، شهید رجایی و امام خمینی با توسعه زیرساخت‌های جدید و افزایش توان

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

عملیاتی، فرصت‌های تازه‌ای برای جذب خطوط کشتیرانی جدید و افزایش سهم ایران در تجارت منطقه‌ای ایجاد کرده‌اند. در مجموع، وضعیت رقابت در ایران به سمتی در حال حرکت است که شرکت‌هایی با مدیریت کارآمد، فناوری نوین، انعطاف‌پذیری در ارائه خدمات و ارتباطات بین‌المللی گسترده‌تر، توان بیشتری برای بقا و رشد در بازار خواهند داشت.

در حال حاضر و با توجه به تعدد اپراتورها رقابت برای شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)، رقابت داخلی است و همچنین درآمد کسب شده شرکت در سال ۱۴۰۴ در مقایسه با شرکت‌های فعال در صنعت خدمات بندری در بین شرکتها بررسی به شرح جدول ذیل می‌باشد.

نام شرکت	مبلغ درآمد سال	توضیحات
توسعه خدمات دریایی و بندری سینا	۷۶,۸۳۲,۸۸۲	درآمد تلفیقی
تایدواتر خاورمیانه	۹۶,۹۶۴,۸۶۶	درآمد تلفیقی

۶-۱- امتیاز و رتبه شرکت در بازار سرمایه در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹:

عنوان امتیاز	مفاد مبنای محاسبات در دستورالعمل امتیازدهی	امتیاز
امتیاز شفافیت اطلاعاتی	ماده ۶	۸۶/۶۶
امتیاز حاکمیت شرکت	ماده ۱۱	۹۶/۰۶
امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه	ماده ۱۰	۵۰/۰۷
امتیاز کلی ناشر با اعمال ضرائب	ماده ۵	۸۳/۰۵
رتبه ناشر در بازار سرمایه		۲۳۰
رتبه ناشر در صنعت		۶
امتیاز کل ناشر: امتیاز شفافیت اطلاعاتی * ۰.۶۵ + امتیاز حاکمیت شرکتی * ۰.۲۰ + امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه * ۰.۱۵ = ۱۰۰		

۷-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می‌باشد:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی سینا بهگزین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۱/۳۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۵/۰۱/۳۱
۴	مبلغ اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	-
۵	مبلغ اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال)	۲۳۰,۸۸۴,۲۶۷,۴۰۳
۶	مبلغ خرید از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ (میلیون ریال)	۱,۸۸۵,۳۵۸,۷۲۰,۷۵۷
۷	مبلغ فروش از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ (میلیون ریال)	۱,۹۸۶,۵۴۹,۱۰۲,۳۵۱
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	-
۹	تعداد سهام خریداری شده از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ (میلیون ریال)	۱۳۵,۶۵۷,۰۹۳
۱۰	تعداد سهام فروخته شده از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ (میلیون ریال)	۱۴۲,۹۴۵,۱۷۷
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۶۰,۸۴۲,۲۹۶

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۸-۱- شرکتهای فرعی مشمول تلفیق :

نام شرکت	درصد مالکیت	تعداد سهام
شرکت کاسپین منطقه آزاد بندر انزلی	۱۰۰٪	۱۰۱,۳۰۹

۹-۱- ترکیب سهامداران عمده شرکت:

ترکیب سهامداران عمده شرکت در تاریخ پایان سال ۱۴۰۴ به شرح ذیل بوده است:

ردیف	توضیحات سهامدار	درصد مالکیت	تعداد سهام
۱	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۰.۶۵	۵۸,۴۱۵,۰۳۵
۲	شرکت پایا ترابر سینا	۴۵.۹۸	۴,۱۳۶,۷۹۷,۶۹۷
۳	شرکت توسعه تجارت و سرمایه پایدار	۱۵.۰۰	۱,۳۴۹,۲۶۷,۷۰۰
	شرکت مدیریت سرمایه گذاری کوثر بهمن	۱۰.۱۷	۹۱۱,۱۰۳,۴۵۲
۴	سایر سهامداران (کمتر از ۵ درصد)	۲۸.۲۰	۲,۵۳۶,۵۳۷,۷۲۱
	جمع	۱۰۰	۸,۹۹۵,۱۱۸,۰۰۰

۱۰-۱- اطلاعات اعضای هیأت مدیره شرکت:

ردیف	اعضاء هیأت مدیره	نماینده	سمت	مدرک تحصیلی	موظف / غیر موظف
۱	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	مجتبی رشیدی	رئیس هیأت مدیره	کارشناسی زراعت و اصلاح نباتات	غیر موظف
۲	شرکت پایا ترابر سینا (سهامی خاص)	سعید جعفری	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل	کارشناسی ارشد حمل و نقل دریایی	موظف
۳	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	میثم قلندری گل خندانی	عضو هیأت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	غیر موظف
۴	شرکت رهنگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)	اسمعیل فرهادی مقدم	عضو هیأت مدیره	کارشناسی ارشد ریاضی کاربردی	غیر موظف
۵	شرکت توسعه تجارت و سرمایه پایدار امداد (سهامی خاص)	آقای سید محمدعلی هاشمی	عضو هیأت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	غیر موظف



میثم قلندری
عضو
(غیر موظف)



اسمعیل فرهادی مقدم
عضو
(غیر موظف)



سعید جعفری
عضو
(غیر موظف)



میثم قلندری
موظف
(مستشارکل و نایب رئیس هیأت مدیره)



مجتبی رشیدی
رئیس هیأت مدیره
(رئیس هیأت مدیره)



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۱-۱۱ - کمیته های تخصصی بر اساس ماده ۱۵ دستورالعمل حاکمیت شرکت:

۱-۱۱-۱ - کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی:

الف) کمیته حسابرسی: کمیته حسابرسی در شرکت با هدف استقرار نظام کنترل داخلی و حاکمیت شرکتی از تاریخ ۱۳۹۲/۱۱/۱۴ تشکیل و اعضای کمیته حسابرسی در حال حاضر به شرح جدول ذیل می باشند.

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته	تاکنون
میثم قلندری گل خندانی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد	مدیریت صنعتی	۱۴۰۲/۰۹/۲۱	تاکنون
مریم علیشیری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۴۰۴/۰۶/۱۱	تاکنون
امید شمیرانی	عضو کمیته	کارشناسی	حسابرسی	۱۳۹۹/۰۲/۲۲	تاکنون
رقیه اخترنیا	دبیر کمیته	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	تاکنون

ب) واحد حسابرسی داخلی: واحد حسابرسی داخلی شرکت از تاریخ ۱۳۹۲/۱۲/۱۱ مطابق ساختار سازمانی شرکت ایجاد گردیده است. مدیر واحد حسابرسی داخلی به شرح جدول ذیل می باشد.

نام و نام خانوادگی	تحصیلات	رشته تحصیلی	تاریخ انتصاب	تاکنون
رقیه اخترنیا	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	تاکنون

۱-۱۱-۲ - کمیته مدیریت ریسک:

کمیته ریسک متشکل از ۵ عضو و یک دبیر می باشد و اکثریت آنها عضو مستقل خارج از هیأت مدیره شرکت هستند. اعضای کمیته ریسک توسط هیأت مدیره منصوب شده اند. و هیأت مدیره در انتصاب اعضای کمیته، تخصص، دانش و تجربه آنان را مدنظر قرار داده است.

وظیفه این کمیته شناسایی، اندازه گیری، کنترل و کاهش انواع مختلف ریسک است. این کمیته گزارشات منظم دوره ای از ریسک های شرکت، راهکارهای مدیریت و کنترل آنها ارائه می نماید. همچنین، کلیه تصمیمات سرمایه گذاری و توسعه ای شرکت توسط این کمیته بررسی شده و ریسک های آن مورد ارزیابی قرار می گیرد. اعضای کمیته در حال حاضر به شرح جدول ذیل می باشند:

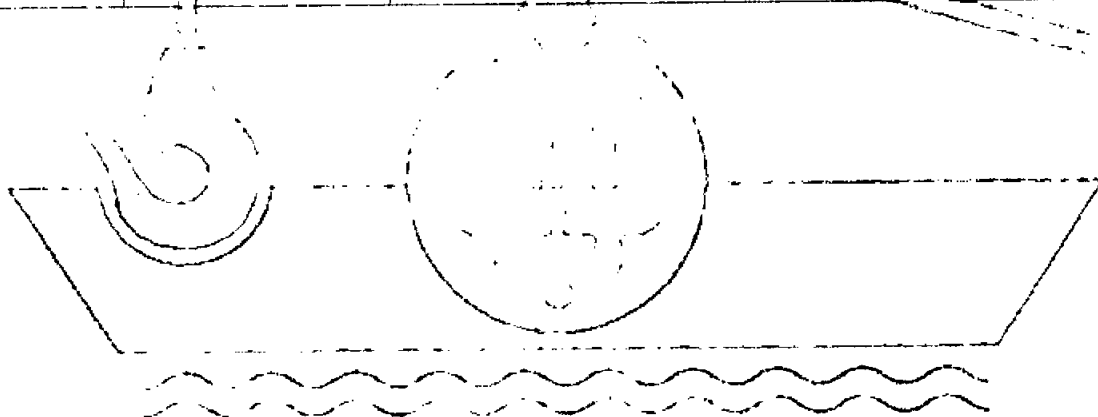
نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته	تا	از	تاکنون
اسماعیل فرهادی مقدم	رئیس کمیته	فوق لیسانس	کارشناسی ارشد ریاضی کاربردی و MBA	۱۴۰۳			تاکنون
محمد اکبری ثانی	عضو کمیته	کارشناسی	عمران	۱۴۰۲			تاکنون
جعفر مشکینی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	مدیریت کسب و کار	۱۴۰۳			تاکنون
سید امین موسوی ترشیزی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	مدیریت مالی	۱۴۰۳			تاکنون
ابوالفضل علی اکبری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۴۰۳			تاکنون
سیاوش رکابی صحرایی	دبیر کمیته	کارشناسی	برق و MBA	۱۴۰۳			تاکنون

۱-۱۱-۳- کمیسیون معاملات:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی
محمد اکبری ثانی	رئیس کمیسیون	کارشناسی	مهندسی عمران
محمود رستگار پور	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	مدیریت بازرگانی
ایرج فقیری	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	محیط زیست دریایی
حمید شریعتی	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	مهندسی نرم افزار
مهدی قاسمی	عضو کمیسیون	کارشناس ارشد	حسابداری

۱-۱۱-۴- کمیته انتصابات:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی
مجتبی رشیدی	رئیس کمیته	کارشناسی	زراعت و اصلاح نباتات
ایرج فقیری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	محیط زیست دریایی
حسین محمدصالحی دارانی	عضو کمیته	دکتری	ادبیات
سانیا موجرلو	دبیر کمیته	کارشناسی ارشد	مدیریت بازرگانی



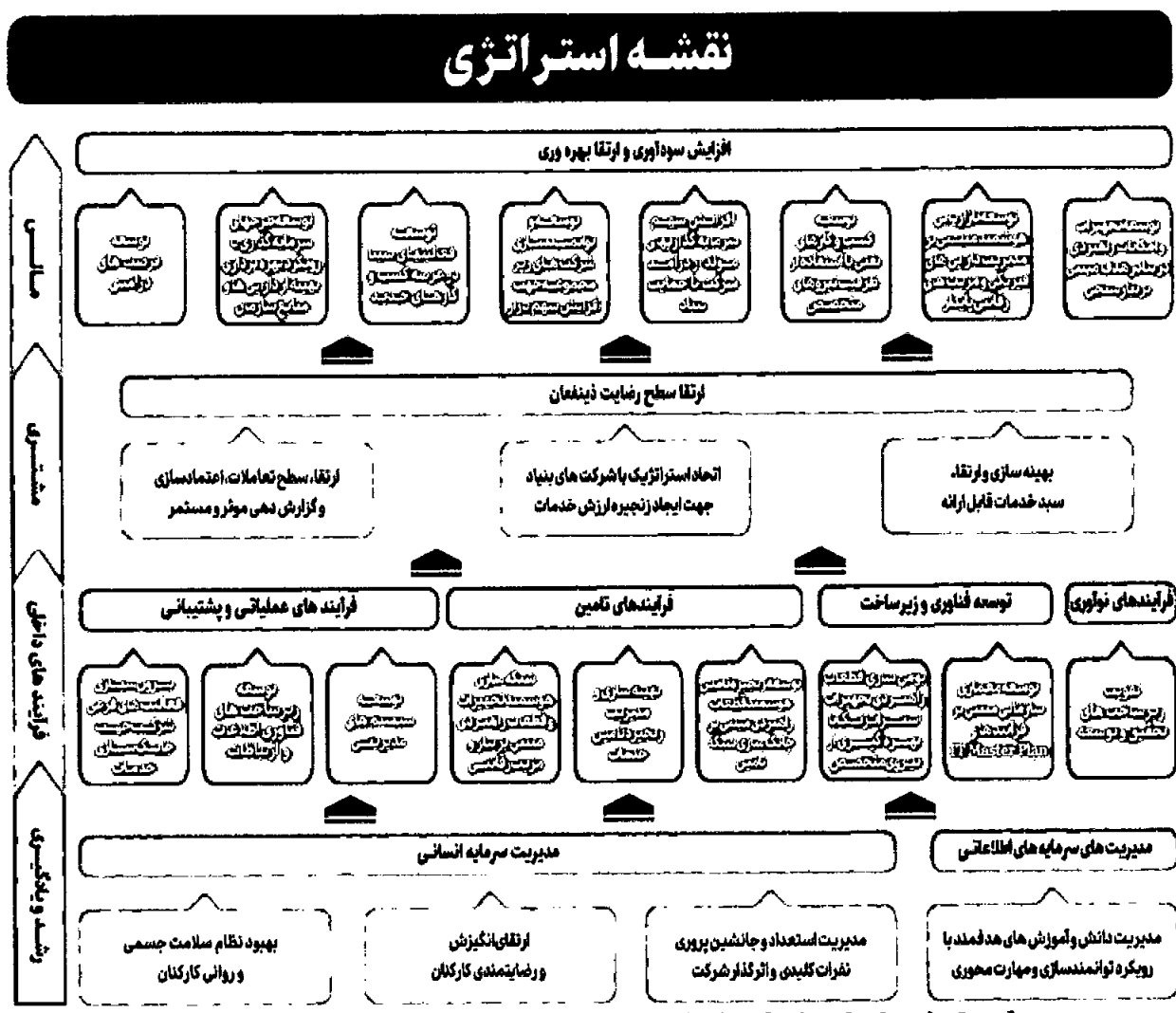
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

ردیف	اهداف کلان	اهداف کمی
۱	تبدیل شدن به نام تجاری برتر منطقه در صنعت لجستیک و خدمات بندری	افزایش درصد رضایت مشتریان
		افزایش درصد رضایت ذینفعان
۲	رهبری بازار داخلی، حضور در بازارهای منطقه ای و توسعه عرصه های جدید کسب و کار	در اختیار داشتن ۶۰ درصد از سهم بازار حجم عملیات تخلیه و بارگیری کانتینری
		در اختیار داشتن ۳۰ درصد سهم بازار تخلیه و بارگیری فرآورده های نفتی
		افزایش سرمایه گذاری در حوزه های راهبردی (لجستیک، بازرگانی و ...) به میزان حداقل ۲۰ درصد نسبت به سال قبل تا افق برنامه
۳	صدور خدمات بندری و دریایی	حضور دربندار خارجی اجرای عملیات بانکرینگ و سوخت رسانی به شناور ها
۴	توسعه و مدیریت بهینه دارایی ها و ارزش آفرینی برای سهامداران	رشد درآمد به میزان ۳۰ درصد سالیانه
		ارتقاء جایگاه شرکت در بازار سرمایه براساس قدرت نقدشوندگی سهام در میان ۱۰۰ شرکت برتر بورس در افق برنامه ۳ ساله
		کاهش نسبت هزینه های سالیانه به درآمد سالیانه شرکت به میزان ۴۰ درصد تا افق برنامه ۲ ساله
۵	یکی از منتخبین جوایز و ارزیابی های ملی	جایگاه شرکت در ۱۰۰ شرکت برتر (رتبه بندی ۱۰۰ IMI)
		آخرین وضعیت در جایزه تعالی
۶	ارائه سید کامل خدمات هوشمند، متنوع و باکیفیت در بندار تحت اختیار	تعداد خدمات اضافه شده به زنجیره ارزش
		افزایش درصد هوشمندی خدمات
۷	بهینه سازی نظام تصمیم سازی و تصمیم گیری و توانمندسازی نیروی انسانی متخصص در شرکت	میزان احراز پست های خالی توسط نیروهای داخلی
		افزایش شاخص تعلق سازمانی
		درصد اثربخشی آموزش های برگزار شده



در سال ۱۴۰۳ برنامه راهبردی شرکت برای یک افق ۵ ساله با توجه به تغییرات محیطی مورد بازنگری قرار گرفته و استراتژی‌ها و اهداف با تمرکز بر ارزش‌آفرینی پایدار برای سهامداران مورد بازنگری و در ابتدای سال ۱۴۰۴ ابلاغ و ترویج آن در دستور کار قرار گرفت. در این راستا، ارتقاء بهره‌وری از طریق مدیریت موثر هزینه‌ها و بهای تمام شده، توسعه تجهیزات و امکانات راهبردی، توسعه فرصت‌های درآمدی از طریق افزایش حجم خدمات و همچنین تنوع خدمات مطابق با نیاز بازار و همچنین توسعه سرمایه‌گذاری‌ها از طریق مدیریت سبد سرمایه‌گذاری‌ها تدوین شده است. نقشه استراتژی شرکت در نمودار بالا ارائه شده است.

۱-۲- مأموریت:

ما با تکیه بر توانمندی‌ها و تجارب خود و بهره‌گیری از فناوری‌های روز و فرآیندهای هوشمند، در جهت هم‌افزایی و حداکثرسازی منافع ذینفعان به ارائه خدمات یکپارچه دریایی، بندری و جانبی و توسعه بنادر در داخل و خارج از کشور می‌پردازیم.

۲-۱-۳- چشم انداز شرکت:

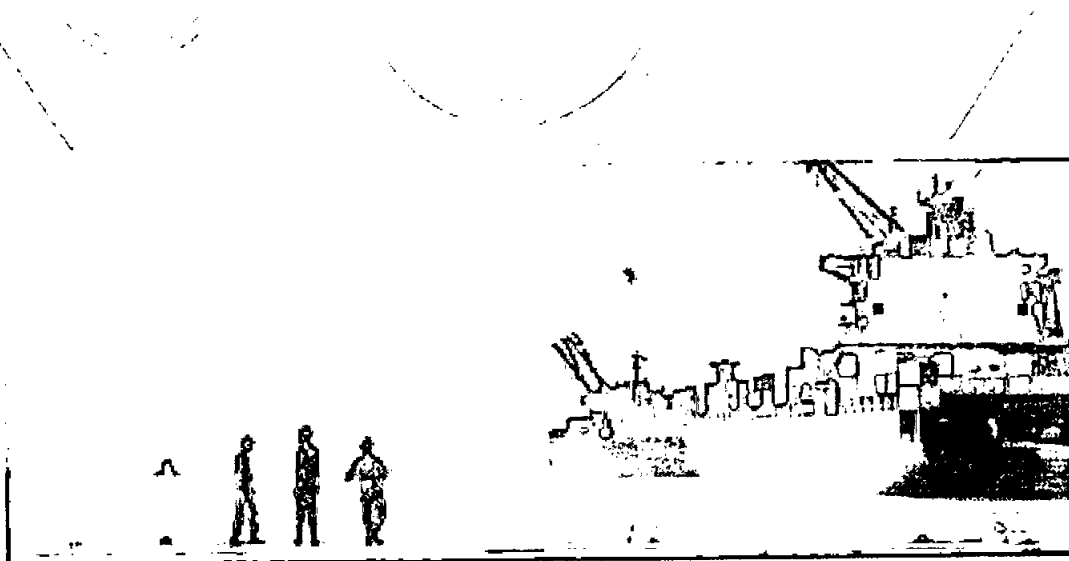
نوآور، هوشمند و سرآمد در ارائه خدمات لجستیک چند وجهی در بنادر داخل و خارج کشور

۲-۱-۴- راهبردها:

- گسترش حضور در بنادر داخل و خارج از کشور
- ایجاد و توسعه شراکت‌های راهبردی
- تنوع ارائه خدمات هوشمند
- توسعه‌ی برند در حوزه لجستیک
- توسعه فعالیت‌های خدمات بندری در حوزه نفتی
- یکپارچه‌سازی فرآیندهای کلیدی کسب‌وکار
- مدیریت یکپارچه منابع انسانی با تمرکز بر توسعه

۲-۱-۵- تطابق راهبردی با روندهای اصلی:

هیأت‌مدیره شرکت اعتقاد دارد که نتایج عملکرد شرکت در دوره مورد گزارش فارغ از شرایط سیاسی و اقتصادی، نشان‌دهنده اجرای موفقیت‌آمیز راهبردهای مطرح شده در جلسات هیأت‌مدیره از بخش انجام عملیات اصلی و همچنین صرفه‌جویی در انجام هزینه‌های عملیات و اداری و تشکیلاتی بوده، در نتیجه افزایش سوددهی شرکت را به همراه داشته است. در ادامه با بررسی شاخص‌ها و صورت‌های مالی این نتایج قابل مشاهده و بررسی می‌باشد.





بسمه تعالی

خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه

ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, EFQM:2013

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به عنوان بزرگترین شرکت با ماوریت ارائه خدمات لجستیک ملی و منطقه‌ای با ارزش آفرینی برای سهامداران در ایجاد خدمات دریایی و بندری، کشتیرانی و حمل و نقل، خدمات ارزش افزوده لجستیکی، بازرگانی و صادرات و واردات کالای مجاز و یا اعتقاد به لزوم حرکت در مسیر تعالی و متناسب با فرهنگ و ارزش‌های اسلامی-ایرانی، فراهمین مقام معظم رهبری مذهب‌العالی و سیاست‌های کلان جمهوری اسلامی ایران و با ضرورت قرار دادن اخلاق محوری، عدالت محوری، نوآوری و بهبود مستمر، به منظور استقرار سیستم مدیریت یکپارچه بر اساس استانداردهای ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 و مدل تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM:2013 در راستای دستیابی به اهداف استراتژیک خود در چارچوب ارزش‌های بنیادین، خود را متعهد به رعایت موارد زیر می‌داند:

۱. توجه و تمرکز بر ذینفمان و مشتریان اصلی با شناسایی و درک نیازها و انتظارات آنها و تلاش برای ارائه خدمات بر اساس استانداردهای ملی و بین‌المللی در راستای افزایش رضایت ایشان؛
۲. تامین و تخصیص منابع لازم جهت دستیابی به اهداف استراتژیک و خلق آینده‌ای پایدار، ایجاد ساختار مناسب جهت پایش و یازنگری اهداف و تعهد به رعایت الزامات، قوانین و مقررات سازمانی، ملی و بین‌المللی کاربردی؛
۳. شناسایی، ساماندهی، پایش و بهبود مداوم فرآیندها در جهت تحقق اهداف راهبردی و بهبود شاخص‌های کیفی، نرم‌های عملیاتی، بهداشت حرفه‌ای، ایمنی شغلی و محیط زیست؛
۴. ارزش آفرینی برای سهامداران و مشتریان از طریق ارائه کیفیتی برتر در حوزه خدمات و بهینه‌سازی فرآیندها به منظور ارتقاء بهره‌وری منابع؛
۵. شناسایی، جذب، نگهداشت و توانمندسازی سرمایه‌های انسانی با ترویج فرهنگ و اخلاق اسلامی، جهادی و انقلابی و تاکید بر شایسته‌سالاری و اجرای آموزش‌های تربیتی و کاربردی به منظور توسعه مشارکت فعال و همراهی ایشان در راستای تحقق نیازها و انتظارات مشتریان و ذینفمان و نیل به اهداف راهبردی شرکت؛
۶. برقراری محیط کار ایمن و سالم در راستای تعهد به پیشگیری از جراحات، بیماری‌ها و حوادث شغلی و حذف ریسک‌های ایمنی و بهداشتی و ارتقاء سلامت شغلی در محیط کار از طریق مشارکت و مشاوره با کارکنان؛
۷. برنامه‌ریزی منظم و اجرای اقدامات تربیتی در راستای تعهد به پیشگیری از آلودگی و حفاظت از محیط زیست و بهبود مستمر در مصرف بهینه انرژی و صرفه‌جویی در منابع؛
۸. مدیریت، بهبود، ارتقای سطح تعاملات سازنده با مشتریان، تامین‌کنندگان، ذینفمان و سهامداران شرکت و اعتمادسازی در راستای توسعه یک‌پارچگی، هماهنگی و هم‌افزایی؛
۹. حفاظت و مدیریت اکربخش‌های فیزیکی شرکت از طریق تخصیص بهینه منابع و استفاده از بخش خصوصی به منظور تحقق ظرفیت‌های اسمی شرکت؛
۱۰. مدیریت و ارتقاء ضریب امنیت اطلاعات شرکت از طریق حفظ محرمانگی و دسترسی‌پذیری جریان داده در شرکت؛
۱۱. شناسایی و رفع نیازها و جلب رضایت جامعه پیرامون از طریق اجرای مسئولیت اجتماعی و ایجاد تصویر ذهنی عمومی مطلوب از شرکت.

قطعا دسترسی به اهداف فوق و ایجاد زمینه بهبود و تعالی سازمانی، نیازمند مشارکت جمعی همکاران در کلیه سطوح می‌باشد. اینجانب ضمن ابلاغ خط‌مشی حاضر به مدیران و کارکنان، به تامین زیر ساخت‌ها و منابع مورد نیاز جهت استقرار، اجرا، نگهداری و بهبود مداوم سیستم مدیریت یکپارچه متعهد خواهم بود و زمینه لازم را جهت نیل به اهداف راهبردی شرکت، تحقق فرهنگ مشتری‌مداری، تامین منافع ذینفمان و خدمت به کارکنان و مردم تامین خواهم نمود.

سعید جعفری

نائب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل

۲-۲- برنامه و طرح‌های توسعه در شرکت:

۲-۲-۱- پروژه‌ها و طرح‌ها و برنامه‌های توسعه‌ای و در جریان ساخت:

➤ پروژه احداث محوطه پشتیبان کانتینری در ناحیه جنوب شرق:

این پروژه شامل احداث، تجهیز و بهره‌برداری (BOT) از محوطه کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار و با ظرفیت سالانه ۷۰ تا ۸۰ هزار TEU به مدت ۱۵ سال است. در تیر ماه ۱۴۰۳ تعهدات شرکت در قرارداد با سازمان بنادر کامل گردیده است. لیکن با توجه به انفجار مهیب مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۰۶ و تخریب بخشی از مستحذات، تعمیر و بازسازی ساختمان اداری، ساختمان پست برق، ساختمان‌های نگهبانی، دیوار پیرامونی و ... در دستور کار قرار گرفته است و از تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۱ بازسازی شروع و پیش بینی اتمام این موارد در انتهای سال ۱۴۰۶ می‌باشد.

➤ پروژه احداث انبار غلات بتنی در ناحیه عملیاتی جنوب شرق به ظرفیت ۱۰۰ هزار تن:

این پروژه فاز ۲ طرح کلی احداث انبار غلات بتنی در ناحیه عملیاتی جنوب شرق می‌باشد و شامل احداث ۱۲ کندوی بتنی به ظرفیت ۱۰۰ هزار تن در زمینی به مساحت ۱۷۷۰۰ متر مربع می‌باشد. این پروژه در مجاورت ۱۲ کندوی بتنی که هم اکنون توسط سازمان بنادر و دریانوردی در حال ساخت می‌باشد اجرا خواهند شد و طبق قرارداد BOT در سال اول قرارداد، شرکت سینا با در اختیار گرفتن ۱۲ کندوی ساخته شده توسط سازمان بنادر عملیات بهره‌برداری را آغاز خواهد نمود و سپس در سال سوم قرارداد نیز با ساخته شدن ۱۲ کندوی در تعهد ساخت شرکت سینا، فاز ۲ نیز به بهره‌برداری خواهد رسید. اقدامات انجام شده در راستای احداث فاز ۲ شامل انجام بخش عمده طراحی مدارک، انجام عملیات ژئوتکنیک و شروع عملیات تحکیم بستر می‌باشد. پیش بینی اتمام این پروژه، اواخر سال ۱۴۰۶ می‌باشد.

➤ پروژه احداث کریدور خط لوله انتقال فرآورده‌های نفتی در ناحیه عملیاتی جنوب شرق:

این پروژه در قالب قرارداد BOT ۳۶ ساله احداث و اپراتوری خطوط انتقال فرآورده‌های نفتی شامل فاز ساخت ۷ سال و فاز بهره‌برداری ۳۶ سال می‌باشد. طرح حاضر دارای اپراتوری انتقال و اپراتوری اسکله‌های ۱ تا ۱۰ خلیج فارس می‌باشد. همچنین احداث کریدور انتقال مواد نفتی، در دو فاز کریدور نفتی BV و کریدور AC صورت خواهد پذیرفت. در این طرح حدوداً ۸۵ کیلومتر خط لوله در بیش از ۱۲ کریدور اصلی و فرعی و سایت‌های جابجایی احداث می‌گردد.

➤ اجرای خطوط انتقال:

- در این پروژه جهت کریدور نفتی BV در ناحیه عملیاتی جنوب شرق پس از برگزاری مناقصه، پیمانکار تحکیم بستر تعیین و عملیات اجرایی آغاز گردید لیکن با توجه به اختلافات قراردادی با یکی از بهره‌برداران مستقر، این عملیات به دستور یگان حفاظتی بندر متوقف گردیده است. لیکن عملیات بارگیری کشتی‌ها در اکثر اسکله‌های نفتی توسط شرکت در حال اجرا و پروژه درآمدزا می‌باشد. در حال حاضر با توجه به ابلاغ سازمان بنادر، موارد ذیل در دست برنامه ریزی جهت اجرا می‌باشد:
- اتصال خط لوله سه شرکت نفتی به اسکله‌ها.

• اجرای ساختمان اداری:

در رابطه با ساختمان اداری این پروژه نیز، پیمانکار عملیات اجرایی تعیین گردیده و هم اکنون احداث ستون و سقف رو به پایان می باشد. پیش بینی تکمیل ساختمان اداری در انتهای سال ۱۴۰۵ می باشد.

➤ پروژه احداث پایانه کانتینری در ناحیه جنوب غرب:

این پروژه شامل احداث، تجهیز و بهره برداری (BOT) از پایانه کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار به مدت ۳۲ سال است، که فاز اول این پروژه شامل احداث یک پست اسکله به طول ۳۰۰ متر اجرا شده و در حال بهره برداری می باشد. از موارد اجرای فاز دوم این طرح که شامل محوطه کانتینری و سوله و ساختمان ها می باشد در حال حاضر ساخت سوله ۹۰۰۰ مترمربعی به صورت قرارداد سرمایه گذاری به یک شرکت دارای حائز شرایط فعالیت واگذار گردیده است و هم اکنون در مرحله تحکیم بستر می باشد. این شرکت موظف به ساخت سوله طی ۱۸ ماه می باشد. هم چنین تاریخ شروع پروژه ۱۳۹۶/۰۲/۰۱ و تاریخ برآورد بهره برداری از این پروژه ۱۴۰۷/۰۹/۳۰ می باشد.

➤ پروژه پایانه نفتی:

قرارداد سرمایه گذاری این طرح که شامل ساخت ستاب، مخازن، اسکله ها و خط لوله مشترک می باشد در سال ۱۳۸۹ منعقد گردیده و از سال ۱۳۹۳ به صورت بخش به بخش عملیات بهره برداری در این طرح آغاز شده است. در حال حاضر در این طرح بهره برداری از مخازن فرآورده های نفتی و اسکله ها انجام شده است و عملیات اجرایی خط انتقال و اتصال به اسکله ها جهت شرکت های مستقر در زون نفتی تکمیل شده است و موارد اجرایی که در سال ۱۴۰۴ در این طرح اجرایی گردیده است به شرح زیر می باشد:

- اجرای خط لوله اتصال از یکی از شرکت ها به اسکله های شماره ۳۷ و ۳۸
- این طرح که در راستای ادامه ایفای تعهدات سرمایه گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا جهت اتصال شرکت های مستقر در زون نفتی یکی از شعب ناحیه عملیاتی جنوب غرب به اسکله ها از طریق خطوط انتقال مشترک می باشد شامل ۲ خط لوله به طول ۱۳۵۶ متر، سایز ۱۶ اینچ و یک خط لوله به طول ۱۸۰۰ متر سایز ۱۲ اینچ، ۶ عدد پل انتقال در محور B و ۴ A به وزن ۱۴۰ تن و احداث ۱۶۰ اسلیپر بتنی می باشد که در نیمه اول سال ۱۴۰۴ به بهره برداری رسید.

➤ پروژه احداث مخازن فراورده های نفتی:

طرح سرمایه گذاری احداث مخازن فرآورده در یکی از شعب نواحی جنوب غربی کشور پس از بررسی اقتصادی مصوب گردید. این طرح شامل احداث ۴ دستگاه مخزن ۳۸۱۵ متر مکعبی سقف ثابت و ۳ دستگاه مخزن ۵۳۱۹ متر مکعبی سقف شناور می باشد. از اقدامات انجام شده در این طرح، طراحی پایه، تحکیم بستر، احداث فونداسیون مخازن و خرید ورق های مخازن می باشد و ساخت و نصب بدنه مخازن در حال اجرا می باشد. پیش بینی اتمام و راه اندازی این طرح در پایان سال ۱۴۰۵ می باشد.



➤ پروژه سرمایه‌گذاری در ناحیه شمال:

- طرح اپراتوری در یکی از بنادر شمالی کشور از ابتدای تابستان ۱۴۰۳ طی قراردادی ۵ ساله با عنوان اجاره و بهره‌برداری از این اسکله به این شرکت واگذار گردید. به منظور اجرای تعهدات قراردادی و افزایش توان عملیاتی، یک دستگاه جرثقیل موبایل ساحلی خریداری گردیده و در سال ۱۴۰۴ به بهره‌برداری رسید.
- با هدف افزایش درآمدزایی و استفاده حداکثری از فرصت‌های جذب بار در این بندر، این شرکت اقدام به عقد قرارداد ۲۵ ساله ساخت و بهره‌برداری از ۲ باب انبار در زمینی به مساحت ۹۷۶۶ متر مربع نموده است. این انبارها که در پسرکرانه بندر واقع شده است در حال حاضر عملیات نصب سازه فلزی به اتمام رسیده و در مرحله اجرای دیوار چینی می‌باشد و پیش‌بینی می‌شود عملیات ساخت و ساز در نیمه اول سال ۱۴۰۵ به اتمام برسد.
- پروژه سرمایه‌گذاری ساخت و بهره‌برداری از سیلوی غلات در یکی از بنادر ناحیه شمال کشور از سال ۱۴۰۱ شروع و در بهمن ماه سال ۱۴۰۳ تکمیل و آماده بهره‌برداری گردید. این پروژه در زمینی به مساحت ۵۴۸۹ متر مربع جهت احداث ۹ کندو مجموعاً به ظرفیت ۳۰ هزار تن اجرا گردید.

۲-۲-۲- سایر پروژه‌ها:

➤ راه‌اندازی مرکز عملیات امنیت فاوا:

با عنایت به آماده‌سازی زیرساخت و مرکز داده شرکت و همچنین ثبات در سرویس‌دهی سامانه‌ها و بسترهای ارتباطی در تمامی بنادر محل حضور به منظور پایش رخداد‌های سایبری و مقابله با آن، مرکز عملیات امنیت فاوا (SOC) در شرکت راه‌اندازی گردیده و بصورت مستمر فعال می‌باشد. از جمله دستاوردهای این اقدام اشراف بر خط بر تمامی تهدیدات و رفتارهای مخرب مهاجمان بوده که اقدام متقابل در برابر آن، بسبب صیانت از دارایی‌های شرکت خواهد بود.

➤ ارتقا سطح امنیت فاوا:

با عنایت به افزایش سطح تهدیدات سایبری و اهمیت صیانت از اطلاعات شرکت، برنامه‌های متناسب با این سرفصل پس از تایید هیأت‌مدیره در دستور کار قرار گرفته که شامل خرید و ارتقا تجهیزات امنیتی بروز و همچنین سامانه‌های امنیتی می‌باشد.

➤ نظام جامع خدمات فناوری اطلاعات

به منظور اخذ استاندارد و گواهینامه‌های مرتبط با این بخش، اقدامات موثری برنامه‌ریزی شده که در مرحله اول استقرار ITIL از مهم‌ترین برنامه‌های مدیریت فاوا می‌باشد. در این خصوص با بهره‌گیری از مشاورین و متخصصین ذی‌صلاح سامانه مناسب انتخاب و در حال حاضر مازول تیکتینگ در آستانه بهره‌برداری ذی‌نفعان می‌باشد. در نهایت همزمان با استقرار کامل این چرخه، اخذ ISO ۲۷۰۰۱ در محدوده فناوری اطلاعات شرکت نیز با حضور ممیزین مرکز افتا ریاست جمهوری دنبال می‌گردد.

➤ خرید و استقرار نرم‌افزارهای مورد نیاز شرکت:

با گسترش روز افزون فعالیت های شرکت در سطح کشور، ضرورت مدیریت بهینه منابع و فرآیندها بیش از پیش احساس می شود. استفاده حداکثری از نرم افزارهای مرتبط با واحدهای سازمانی، یکی از کلیدی ترین الزامات برای دستیابی به این هدف است. در همین راستا پروژه استقرار نرم افزارهای سازمانی به عنوان یکی از اصلی ترین پروژه های واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات تعریف و در چندین فاز شناسایی و نیاز سنجی، انتخاب نرم افزار و استقرار، آموزش و پشتیبانی اجرا شد.

از سال ۱۴۰۰ با در نظر گرفتن حفظ یکپارچگی در مدیریت صحیح اطلاعات نرم افزار هایی مانند سامانه اتوماسیون اداری، سامانه مدیریت امور پرسنلی (مدیریت احکام، مدیریت تردها، مشاهده فیش حقوقی و...)، سامانه تدوین برنامه ها، سامانه سازمان رسی، سامانه مدیریت درآمدها، سامانه مدیریت مناقصات، سامانه تعمیر و نگهداری، سامانه مدیریت HSE و... در شرکت استقرار داده شد که تمامی این سامانه ها بر بستر ویرترین شبکه اجتماعی داخلی شرکت در دسترس پرسنل مربوطه می باشد.

➤ در سال ۱۴۰۴ نیز با هدف تمرکز بر یکپارچگی بیشتر نرم افزارها راه اندازی پرتال واحد شرکت، طراحی و پیاده سازی فرآیندهای سازمانی، ITIL و بروزرنگهداشتن نرم افزارها در دستور کار قرار گرفت.

۱. راه اندازی سامانه یکپارچه خدمات مشتریان (صاحبان کالا و شرکت های کشتیرانی) - برخی گزارشات کاربردی برای شرکت های کشتیرانی و سازمان بنادر تکمیل شد و همچنان توسعه در این بخش ادامه دارد.

۲. افزودن ماژول های جدید به سامانه سنباس

۳. بازنویسی سامانه نگین برای مجتمع خدمات فله ای نگین در بخش خدمات باربری

۴. ارتقای سامانه BCTS و افزودن قابلیت های جدید

۵. طراحی، تولید، استقرار و آموزش اولین سامانه هوشمند بومی عملیات ترمینال کانتینری که پیشرفت مشهودی در بخش های مربوط به برنامه ریزی ها و مانیتورینگ عملیات دارد. و توسعه آن همچنان ادامه دارد.

۶. طراحی، تولید، استقرار و آموزش سامانه مدیریت عملیات پایانه نفتی (در دست تولید)

۷. توسعه سامانه یکپارچه گزارشات عملیاتی و استنادی (ایجاد گزارشات جدید)

۸. راه اندازی سامانه گیت هوشمند بندر امام و سیستم بایسکول

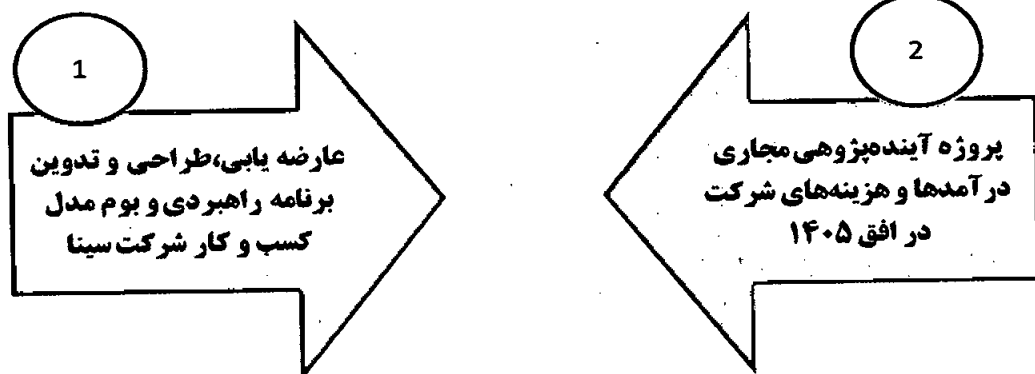
۹. تحلیل و بازنگری در سامانه فروش جهت بازنویسی

۱۰. تحلیل و بازنگری در سامانه قرارداد های پرسنلی جهت بازنویسی

۱۱. تحلیل و اجرای فاز نخست سامانه داشبورد های مدیریتی در حوزه عملیات بنادر

۳-۲-۲- اطلاعات آینده نگر:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در جهت آینده نگری در تدوین برنامه های مناسب، با استفاده از انجام مطالعات آینده پژوهی و تطابق آن با مطالعات درون سازمانی و عارضه یابی برنامه های راهبردی متناسب را طبق الگوی زیر تدوین و اجرایی می نماید:



- طراحی و تدوین مدل کسب و کار شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا
- استخراج عارضه های موجود در تملک فرایندهای راهبردی و عملیاتی
- تدوین ارکان جهت ساز
- تهیه و تدوین تحلیل های محیطی براساس مدل های پستل و پورتر
- به روز رسانی SWOT
- انجام تحلیل ذینفعان
- به روز رسانی استراتژی های سطح کلان شرکت

- انجام بهینه کاوی و تحلیل موقعیت شرکت سینا در بازار
- Scenario Planning براساس روند گذشته و پیش بینی درآمدها و هزینه های آتی شرکت به قیمت پایه سال ۱۳۹۰ (میلیون ریال)
- توصیف سناریوها بر اساس عدم قطعیت ها

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها- تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده

سیاست های حسابداری، روشی است که یک شرکت گزارش های مالی خود را ارائه می کند. یعنی مجموعه ای از استانداردهای حسابداری، بناییه ها، تفسیرها و قوانین و مقرراتی که شرکت ها در گزارشگری مالی رعایت می کنند. این سیاست ها به روش های گوناگون برخی بوسیله مقام های قانون گذار و برخی توسط شرکت ها تدوین می شوند.

تلاش بر این بوده که رویه های حسابداری کلیه رویدادها و ثبت های مالی شرکت بر اساس استانداردهای حسابداری و قوانین حاکم صورت و بدرستی افشا گردد و عملکرد مالی و جریان های نقدی گروه و شرکت از تمام جنبه های با اهمیت طبق استانداردهای حسابداری به نحو مطلوب نشان داده شود. شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ مبادرت به تغییر رویه و یا برآوردی ننموده است که نتیجه عملیات شرکت را به نحو با اهمیتی تحت تاثیر قرار دهد.

۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبردی شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در راستای "دستورالعمل حاکمیت شرکتی" منتشر شده از سوی سازمان بورس اوراق و بهادار به تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۰، این شرکت در حال انجام اقداماتی است که ضمن اجرای کامل این دستورالعمل همچون گذشته جهت حمایت از حقوق سرمایه گذاران نسبت به ایجاد، استمرار و تقویت و سازوکارهای اثربخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی از جمله: اثربخشی چارچوب حاکمیت شرکتی، حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آن ها، رعایت حقوق سایر ذینفعان، انگیزه بخشی به ذینفعان، افشاء و شفافیت و مسئولیت پذیری هیات مدیره اقدام موثر نماید. خلاصه ای از این اقدامات در جدول ذیل ارائه شده است. اثربخشی رویکردهای فوق از طریق بازخوردهای دریافتی از سهامداران و دستگاه های قانونی و نظارتی شامل بازرس قانونی و حسابرس مستقل، کمیته حسابرسی، سازمان بورس و اوراق بهادار، و... ارزیابی می شود.

ابعاد حاکمیت سازمانی	رویکردهای موجود
استقلال مدیر و نحوه تفویض اختیارات	- استقلال مدیر همسو با قوانین حاکمیت شرکتی بورس اوراق بهادار - تعیین حدود اختیارات مدیرعامل توسط هیأت مدیره، تعریف امضاهای مجاز - تدوین آیین نامه معاملات و تعیین سقف های مجاز برای مصوبات
تعهد مالکیت سهام	تعهد مالکیت سهام هر یک از اعضای هیأت مدیره براساس قانون تجارت و اساسنامه
افشاء و شفافیت عملکرد	- ارائه گزارش های عملکرد دوره ای شامل صورت وضعیت مالی و صورت سود (زیان) به صورت فصلی و سالانه - انتشار شاخص های عملکردی شرکت پذیرفته شده در بورس در سامانه جامع اطلاع رسانی ناشران سامانه کدال - رویکردهای متعدد مرتبط با شفافیت و پاسخ گویی در قبال عملکرد شرکت نسبت به ذینفعان و جامعه - ایجاد حاکمیت کارآمد بر امور شرکت در راستای منافع سهامداران
وظایف هیأت مدیره	- ایجاد و نظارت بر ساختار و عملکرد کمیته حسابرسی - عضویت اعضای هیأت مدیره در کمیته ریسک، کمیته انتصابات و نظارت بر عملکرد کمیته ها - تصویب برنامه راهبردی، خط مشی های اجرایی و منشور اخلاق سازمانی - حضور اعضای هیأت مدیره در کمیته ریسک برای اطمینان از استقرار سازوکارهای مناسب برای مدیریت ریسک - تصویب بودجه سالانه شرکت و نظارت بر اجرای آن - تصویب سیاست های مربوط به تعیین قیمت ارائه خدمات - تایید صورت های مالی - تصویب معاملات با اهمیت مربوط به دارایی های ثابت و نامشهود و سرمایه گذاری ها و استقراض
حسابرسی مستقل و داخلی	- انتخاب بازرس قانونی و حسابرس مستقل توسط مجمع عمومی سهامداران - تشکیل واحد حسابرسی داخلی در شرکت و برگزاری منظم جلسات
رعایت حقوق صاحبان سرمایه و سایر ذینفعان	رعایت مفاد ماده ۱۲۹ قانون تجارت در مورد معاملات با اشخاص وابسته

۵-۲- گزارش پایداری:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با تکیه بر اصول مسئولیت اجتماعی، همواره در مسیر توسعه پایدار گام برداشته است. این شرکت به تقویت اخلاق حرفه ای و پایبندی کارکنان به ارزش های اخلاقی اهمیت داده، و با افزایش تعهد درونی آن ها، سعی دارد تا هم راستا با قوانین، مقررات و ارزش های اجتماعی، نه تنها منافع سازمانی بلکه منافع جامعه را نیز مدنظر قرار دهد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

در این راستا، توجه به سلامت و رفاه کارکنان، مشتریان، جامعه و دیگر ذینفعان از منظر حقوق شهروندی و مسئولیت‌های انسانی جزء اولویت‌های اصلی است. از جمله مواردی که در این حوزه مورد توجه قرار گرفته است، حفظ سلامت نیروی کار، ارتقاء سطح ایمنی مشتریان و ذینفعان، و رعایت فرآیندهای حاکمیت سازمانی است که عملکرد اجتماعی شرکت را تقویت می‌کند. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا چارچوب پایداری خود را تدوین نموده است. در این چارچوب، حوزه‌های تمرکز پایداری (موضوعات با اهمیت) در دسته‌های محیط زیستی، اجتماعی، حکمرانی (ESG) توسط تعیین و اهداف و اقدامات هر حوزه تعریف شده‌اند.

در جنبه پایداری اقتصادی، این شرکت عملکرد مالی خود را به طور شفاف و قابل درک ارزیابی می‌کند تا اثرات و تبعات اقتصادی فعالیت‌ها بر ذینفعان، از جمله مشتریان، تامین‌کنندگان و سهامداران، به خوبی مشخص و قابل اعتماد باشد. تمرکز بر بهره‌وری و بهینه‌سازی منابع در کنار مدیریت ریسک‌های اقتصادی، به ما امکان می‌دهد تا توسعه اقتصادی پایدار و مستمر را تحقق بخشیده و سودآوری بلندمدت را تضمین کنیم. این رویکرد کمک می‌کند تا فعالیت‌های شرکت در راستای توسعه اقتصادی همراه با مسئولیت‌پذیری و هوشمندی در مدیریت منابع و فرصت‌ها اجرا شود، و اثرات مثبت و منفی آن در آینده به دقت مدنظر قرار گیرد.

در جنبه حکمرانی این شرکت، ضمن داشتن ساختار مدیریتی شفاف و متعهد به رعایت کدهای اخلاقی و حاکمیت مناسب، استانداردهای بالایی در مدیریت ریسک، سلامت مالی و پاسخگویی به سهامداران دارد. این شرکت با تمرکز بر تعامل مثبت و سازنده با جامعه و حمایت از جوامع محلی، تلاش می‌کند نقش موثری در توسعه جامع و پایدار ایفا کند. بر مبنای اصول شفافیت، اخلاق‌مداری و حکمرانی خوب، فعالیت‌های شرکت مبتنی بر نوآوری فناوری، عملکرد اقتصادی مسئولانه و حفظ محیط زیست است. اهداف بلندمدت شرکت بر ارتقاء استانداردهای حکمرانی، حمایت از جامعه، و ایجاد ارزش‌های پایدار بنا شده و همواره در جست‌وجوی بهبود مستمر و ایفای نقش موثر در صنعت خدمات دریایی و بندری است.

درک مسئولیت‌های اجتماعی، مبنای استقرار تجارت پایدار است، و این بدان معناست که ما بتوانیم رشد سودآور و مداوم را در کنار توازن منافع سهامداران، جامعه و دیگر ذینفعان حفظ کنیم. شرکت بر این باور است که اهداف توسعه پایدار، با ارتقاء مسئولیت‌پذیری اجتماعی، فرصت‌های جدیدی برای رشد و توسعه در سطح ملی و بین‌المللی فراهم می‌آورد. به همین منظور، با توسعه روابط، تبادل تجربه، و هم‌افزایی در حوزه‌های نوآوری، آموزش، بهداشت حرفه‌ای، ایمنی کارکنان، مقابله با مصرف بی‌رویه مواد و انرژی، اشتغال‌زایی، و مبارزه با فساد، گام در مسیر توسعه پایدار برمی‌دارد.

یکی از فعالیت‌های کلیدی در این مسیر، توجه به فرآیند تحقیق و توسعه است که همگام با توسعه پایدار است. ارزیابی مستمر عملیات اجرایی و اثرات زیست‌محیطی ناشی از فعالیت‌های کرانه و پس‌کرانه، نقش مهمی در بهبود و اصلاح فرآیندها ایفا می‌کند و تضمین می‌کند فعالیت‌ها در راستای اهداف محیط زیستی و اجتماعی قرار دارند.

این شرکت برای دستیابی به توسعه پایدار، شاخص‌هایی همچون مصرف منابع، کاهش ضایعات، مدیریت صحیح پسماندها، کنترل مخاطرات زیست‌محیطی، تأثیرات زنجیره تامین بر اقتصاد محلی، حقوق و دستمزد عادلانه، رضایت کارکنان، رضایت مشتریان و جامعه، فعالیت‌های خیریه و کمک‌های مالی، صرفه‌جویی در مصرف انرژی، و خریدهای محلی، تعیین و اندازه‌گیری

می کند. با پایش مداوم این شاخص ها و تحلیل روندهای آنها، اثربخشی اقدامات صورت گرفته ارزیابی و تضمین می شود که فعالیت های ما همسو با مسئولیت های اجتماعی هستند و در قالب توسعه ای پایدار، احترام عمیقی به نیازهای امروز و آینده نسل های بعد داریم.

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، به عنوان یک شرکت پیشرو در عرصه خدمات دریایی و بندری، نقش مهمی در رشد اقتصادی کشور ایفا کرده است. با اشتغال حدود ۱۳۹۷ نفر، مسئولیت اجتماعی و اقتصادی خود را جدی گرفته و همواره سعی دارد اصول پایدار را در تمامی فعالیت های خود پیاده سازی کند. این شرکت معتقد است که تنها با درک عمیق از مسئولیت های زیست محیطی، اجتماعی و اقتصادی می توان به توسعه ای متوازن و پایدار دست یافت و این تعهد، پایه کار حفظ و ارتقاء اکوسیستم های طبیعی، اقتصادی و اجتماعی کشور است.

۱-۵-۲- پایداری اقتصادی:

در راستای هدف های توسعه پایدار و تعهد به مسئولیت های اقتصادی، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا همواره سعی در حفظ و تقویت پایداری مالی و اقتصادی خود دارد. ما باور داریم که استقرار یک اقتصاد قوی، پایدار و مقاوم کلید موفقیت در عرصه خدمات دریایی و بندری است و در هر قدم، اقدامات مؤثری برای ارتقاء سطح بهره وری، کاهش هزینه ها و بهره گیری حداکثری از منابع اقتصادی انجام می دهیم. یکی از اصول کلیدی ما، مدیریت هوشمند منابع و دارایی ها است که با بهره گیری از فناوری های نوین و فرآیندهای کارآمد، هزینه های عملیاتی را کاهش داده و بهره وری را افزایش می دهد. در کنار این، تمرکز بر تنوع خدمات و توسعه بازارهای جدید، ما را قادر می سازد تا ریسک های مالی مربوط به نوسانات اقتصادی و بازارهای جهانی را کاهش دهیم و مسیر پایداری اقتصادی را هموارتر کنیم. همچنین، ما نقش مهمی در تولید اشتغال و تقویت اقتصاد محلی ایفا می نماییم. با بهره گیری از نیروی کار متخصص و آموزش دیده، نه تنها فعالیت های اقتصادی ما رونق می گیرد، بلکه با جذب و نگهداری نیروهای ماهر، بهره وری عمل می کنیم و در نتیجه، ثبات و پایداری اقتصادی سازمان تضمین می شود. در عین حال، ما به شفافیت مالی، رعایت کامل مقررات و استانداردهای حقوقی، و مدیریت ریسک های مالی اهمیت می دهیم. ارزیابی مداوم عملکرد مالی، تحلیل بازار و پیش بینی روندهای اقتصادی، به ما کمک می کند تا استراتژی های بلندمدت و کوتاه مدت، مؤثری تدوین کنیم و تصمیمات هوشمندانه ای برای تضمین رشد پایدار بگیریم. در کنار توجه به پایداری مالی، مشارکت با ذینفعان و بهبود روابط تجاری، فرصت های همکاری و توسعه کسب و کار را ایجاد می کند که هم در کوتاه مدت و هم در بلندمدت، ارزش افزوده بیشتری نصیب سازمان و جامعه می نماید. همچنین، سرمایه گذاری در حوزه های فناوری و نوآوری، ما را در رقابت پذیری و پاسخگویی سریع به تغییرات بازار یاری می دهد.

در نهایت، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به تعهد خود در راستای اصول اقتصاد پایدار پایبند است، و همواره در تلاش است نقش مؤثری در رشد و توسعه اقتصادی کشور ایفا کند. هدف ما، ایجاد فضایی اقتصادی مقاوم و پایدار است که نه تنها سودآوری مستمر را تضمین کند، بلکه منافع کلیه ذینفعان، از جمله کارکنان، مشتریان، جامعه و دولت، را به طور هم زمان تامین کند. در این مسیر، اقدامات ما منجر به تحقق منافع پایدار سهامداران شده است؛ به عنوان نمونه، طی یک دوره مشخص، سطح رقابت پذیری را ارتقاء داده و درآمد عملیاتی شرکت را نسبت به دوره گذشته، ۱۱ درصد افزایش داده ایم، و شاخص بازده فروش خالص به ۳۱ درصد می باشد.

همچنین، با توجه به اهمیت بنادر و پایانه‌های مرزی در اقتصاد ایران و تاثیر مستقیم هر گونه اختلال در این مراکز بر پیکره اقتصادی کشور، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با سرمایه‌گذاری در تقویت زیرساخت‌های بندری، سخت‌افزاری و نرم‌افزاری، آمادگی کامل را برای مقابله با بحران‌ها و وضعیت‌های اضطراری فراهم ساخته است. به‌روزرسانی مداوم سیستم‌ها و فناوری‌های تحت اختیار، ما را در کنار شرکت‌های پیشرو، در حفظ و تثبیت شرایط اقتصادی و رقابت‌پذیری، یاری می‌دهد و راه را برای توسعه و پایداری اقتصادی هموار می‌سازد.

۲-۵-۲- پایداری زیست محیطی:

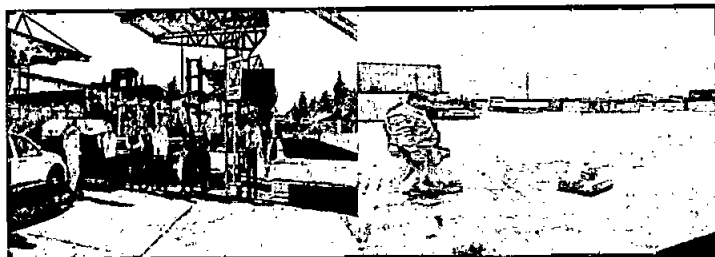
شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا همگام با مسئولیت‌های اجتماعی و تعهد به حفاظت از محیط‌زیست، همواره در مسیر تحقق اهداف توسعه پایدار، سعی در کاهش اثرات منفی فعالیت‌های خود بر محیط‌زیست دارد. در این راستا، اقدامات مختلفی در حوزه‌های مختلف زیست‌محیطی انجام شده است تا نقش خود را در حفظ سلامت اکوسیستم‌های دریایی و زنجیره تأمین طبیعی ایفا کنیم. یکی از اصول اساسی ما، مدیریت هوشمند منابع و کاهش مصرف مواد و انرژی است. به همین منظور، بهره‌وری در مصرف انرژی، کاهش ضایعات و پسماندهای صنعتی، و اجرای پروژه‌های صرفه‌جویی در مصرف آب و برق در واحدهای عملیاتی، به صورت مستمر مورد پایش قرار می‌گیرد. همچنین، سیستم‌های مدیریت پسماند و فرایندهای بازیافت مواد در دستور کار قرار گرفته است تا میزان ضایعات ایجاد شده کاهش یافته و پسماندهای خطرناک به‌صورت ایمن و سازگار با استانداردهای زیست‌محیطی مدیریت شود.

در حوزه آلاینده‌ها، کنترل عوامل زیان آور زیست محیطی یکی از مهمترین برنامه‌های شرکت، اهتمام به جلوگیری و کاهش تولید آلاینده‌های هوا و کنترل آن‌ها در محدوده مجاز، جلوگیری از آلودگی خاک و جلب نظر مثبت سازمان‌های نظارتی همواره مدنظر می‌باشد. در کنار این، ارزیابی‌های زیست‌محیطی منظم و پایش مستمر اثرات فعالیت‌های بندری، کمک می‌کند تا هرگونه انحراف و اثر منفی به‌سرعت شناسایی و رفع گردد. همچنین، ما به توسعه و استفاده از فناوری‌های سبز و نوآورانه، برای کاهش اثرات فعالیت‌های بندری و دریایی روی محیط‌زیست، متعهدیم. سرمایه‌گذاری در تجهیزات کم‌مصرف، بهبود فرایندهای حمل و نقل و مدیریت منابع، نقش مهمی در کاهش ردپای کربن و هم‌سویی با اهداف کاهش تغییرات اقلیمی ایفا می‌کند. در نهایت، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با همکاری و تعامل مستمر با ذینفعان، نهادهای نظارتی و جوامع محلی، محیط‌زیست منطقه‌ای و ملی را همانند سرمایه‌ای ارزشمند، پاسداری می‌کند. هدف نهایی ما حفظ سلامت و پایداری اکوسیستم‌های دریایی و خشکی، و تضمین آینده‌ای سبز و پاک برای نسل‌های آینده است. در ادامه به مهمترین اقدامات انجام شده شرکت در راستای مسائل زیست محیطی اشاره می‌گردد.

۱- اندازه‌گیری، پایش و مدیریت نتایج آلاینده‌ها و عوامل زیان آور محیط کار

فرآیند اندازه‌گیری، پایش و مدیریت نتایج مربوط به آلاینده‌ها و عوامل زیان آور موجود در محیط کار، به منظور حفظ سلامت و ایمنی تمامی افراد حاضر در محیط‌های کاری، از طریق انجام نمونه‌برداری‌های فصلی و منظم از گازها و ذرات موجود در

اطراف محل‌های فعالیت صورت گرفته است. این نمونه‌برداری‌ها با هدف رصد و ارزیابی مداوم وضعیت کیفیت هوای محیط، شناسایی هرگونه تغییرات یا افزایش سطح آلودگی و در نهایت اتخاذ تدابیر لازم برای کاهش اثرات منفی



آلاینده‌ها بر سلامت پرسنل و محیط زیست انجام شده است. در سال ۱۴۰۴، این نمونه‌برداری‌ها به عنوان خروجی آلاینده‌ها، به دقت انجام شده و نتایج آن تحلیل و بررسی شده است تا بتوان بهترین تصمیمات مدیریتی و کنترلی را جهت بهبود وضعیت محیط کار اتخاذ نمود. این فعالیت‌ها نشانگر اهمیت ما به پایداری و سلامت جامعه کاری است و همواره در راستای رعایت استانداردها و قوانین زیست‌محیطی صورت می‌پذیرد.

۲- پایش و کنترل ادواری سلامت کارکنان به منظور کنترل و بهبود سلامت کارکنان و جامعه تمامی کارکنان، در مراحل اولیه استخدام و به صورت منظم و حداقل یک‌بار در سال، تحت ارزیابی‌های جامع سلامت جسمی و روحی قرار می‌گیرند. در این فرآیند، وضعیت سلامت آن‌ها با نیازهای شغلی‌شان به دقت مقایسه و بررسی می‌شود تا اطمینان حاصل گردد که توانمندی‌ها و سلامت فیزیکی و روانی آنان با وظایف محوله همخوانی دارد. در صورت تشخیص نیاز به مداخله یا تدابیر خاص، این موارد در کمیسیون‌های تخصصی مربوطه بررسی و تصمیم‌گیری می‌گردد و در صورت اقدامات لازم به صورت سریع و موثر اجرا می‌شود، به گونه‌ای که سلامت و رفاه کارکنان همواره در اولویت قرار دارد.

۳- جمع‌آوری پسماندها مطابق الزامات قانونی در محدوده‌های دارای فعالیت

- خروج ضایعات کارگاهی توسط شرکت‌های دارای مجوز رسمی از سازمان حفاظت محیط زیست و نیز تایید شده توسط اداره بنادر و دریانوردی، با هدف، بازیافت و بازگرداندن این ضایعات به چرخه تولید و انرژی، در راستای حفظ محیط زیست و کاهش آلودگی‌ها انجام می‌گیرد. این فرآیند بر اساس استانداردهای مشخص و رعایت تمامی قوانین و مقررات زیست‌محیطی صورت می‌پذیرد تا ضمن کاهش اثرات منفی بر محیط زیست، منابع طبیعی نیز حفظ شوند و از ضایعات به شکل مؤثر بهره‌برداری شود.

- همچنین، شرکت قراردادهای لازم را با سازمان مدیریت پسماند به منظور دفع قانونی و ایمن پسماندها امضاء کرده است. این قراردادهای بر تفکیک صحیح و اصولی پسماندها و زباله‌ها تأکید دارند تا هم به حفظ سلامت و بهداشت محیط کمک شود و هم فرآیند بازیافت و استفاده مجدد از مواد در قالب چرخه اقتصادی صورت گیرد. این اقدام‌ها نشانگر تعهد جدی مجموعه در مدیریت مؤثر و مسئولانه پسماندها و کاهش زباله‌های آلاینده است که با رعایت استانداردهای زیست‌محیطی پیگیری می‌شود.

- شرکت برای ایفای نقش خود در ارتقای فرهنگ حفاظت از محیط زیست همواره در تلاش بوده و ضمن اجرای برنامه‌های تدوین شده فرصت‌ها را غنیمت شمرده و با اطلاع رسانی و آگاهی مشارکت کارکنان در این زمینه را جلب می‌نماید.



شایان ذکر می‌باشد شرکت پس از سرمایه گذاری و نصب سپتیک جمع آوری روان آب های آلوده و تصفیه خانه در یکی از شعب عملیاتی جنوب غرب در سال ۱۴۰۴ اقدام به نصب این سیستم در شعبات دیگر نموده است.

۴- بهینه سازی امکان و بکارگیری تجهیزات و روش های کاهش مصرف انرژی

با بکارگیری روش های ایزوله سازی و باز طراحی اماکن نسبت به افزایش بهره وری، بهبود رفاه محیط کار و کاهش مصارف انرژی اقدام شده است. همچنین، تنظیم دمای داخلی سیستم های گرمایشی و سرمایشی با دقت و بر اساس حدود مجاز تعیین شده در مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان، انجام می گیرد. این تنظیمات در محل حضور افراد صورت می پذیرد تا نه تنها آسایش و رفاه کارکنان تأمین شود، بلکه مصرف بهینه انرژی نیز تضمین گردد. رعایت این استانداردها و دستورالعمل ها، یکی از اصول اساسی در مدیریت کارآمد منابع انرژی و بهبود کاربری فضای ساختمان است.

۵- کنترل و پایش مصارف انرژی

کنترل و پایش مستمر مصرف های انرژی، به ویژه در حوزه برق، با هدف بهبود مدیریت منابع و بهره وری بهینه، انجام می پذیرد. این فرآیند اهمیت ویژه ای دارد، زیرا مصرف انرژی در عملیات های مرتبط با تخلیه و بارگیری کانتینر از کشتی، به طور مستقیم بر کارایی و هزینه های اجرایی تأثیر گذار است. با نظارت دقیق بر میزان مصرف، می توان در زمان های پیک و کمباری، اقدامات اصلاحی و بهره برداری مؤثر را اعمال کرد تا مصرف انرژی به صورت منطقی و بهینه مدیریت شود، و در نتیجه هم صرفه جویی اقتصادی و هم کاهش اثرات زیست محیطی تحقق یابد. این برنامه ها، نماد تعهد شرکت به اصول مدیریت هوشمند منابع و حفظ پایداری است.

۶- کسب رتبه برتر خانه بهداشت کارگری در شعبه بوشهر

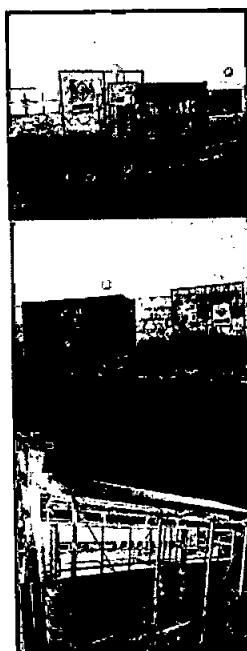
در سی و هفتمین جشنواره امتنان جامعه کار و تولید استان بوشهر شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به عنوان خانه بهداشت برتر سال ۱۴۰۴ استان معرفی و مورد تقدیر معاونت محترم سیاسی و امنیتی استانداری قرار گرفت.

همچنین در این راستا تمدید تفاهم نامه همکاری با درمانگاه مجتمع شهید رجایی در نیمه دوم سال ۱۴۰۴ انجام گردید:

انعقاد تفاهم نامه همکاری با درمانگاه مجتمع شهید رجایی به منظور ارائه خدمات درمانی و پزشکی به پرسنل شعبه، که این اقدام بستر مناسبی را برای تأمین سلامت و رفاه کارکنان فراهم می آورد. از طریق این تفاهم نامه، پرسنل می توانند از خدمات پزشکی با شرایط مطلوب و

در سریع ترین زمان بهره مند شوند، و این نشان دهنده تعهد مجموعه در رعایت حقوق سلامت و بهبود کیفیت زندگی کاری کارکنان است. چنین همکاری نزدیکی، نقش مهمی در ارتقاء سلامت عمومی و افزایش رضایت مندی کارکنان ایفا می کند.

۷- اجرای برنامه های فرهنگی ورزشی در ستاد و شعب



- اخذ قرارداد همکاری با مجموعه‌های ورزشی معتبر، به منظور فراهم‌سازی فرصت‌های ورزش و تندرستی برای کارکنان و ارتقاء سطح سلامت و روحیه تیمی در مجموعه. این قراردادها به توسعه برنامه‌های ورزشی، آموزش و افزایش تعاملات اجتماعی کمک می‌کنند و نقش مهمی در ایجاد محیط کار سالم و فعال ایفا می‌نمایند.



- حضور فعال در مسابقات ورزشی و امدادی، از جمله

رقابت‌های آتش‌نشانی بنادر، که نماد تلاش جمعی، آمادگی جسمانی و روحیه مقابله با بحران است. شرکت در این مسابقات نه تنها فرصتی برای تقویت مهارت‌های فنی و ورزشی پرسنل است، بلکه سبب ترویج روحیه همکاری، همبستگی و انگیزه در میان کارکنان می‌شود و به ارتقاء سطح ایمنی و آمادگی در محیط کار کمک می‌کند.

۸- حفظ روند نزولی نرخ حوادث ناشی از کار بطوری‌که در اکثر کارگاه‌های شرکت روند حوادث انسانی به سمت صفر میل می‌کند.

وضعیت بر پایه استاندارد ایمنی شغلی					ضرایب
کاهش بار	بد	متوسط	خوب	بسیار خوب	
۱۰۰٪	۳۱-۴۰	۲۱-۳۰	۱۱-۲۰	۱-۱۰	AFR
۷۵٪	۳/۱-۴	۲/۱-۳	۱/۱-۲	۰-۱	ASR
۵۰٪	۰/۳۱-۰/۴	۰/۲۱-۰/۳	۰/۱۱-۰/۲	۰-۰/۱	FSI

شاخص‌های ایمنی شرکت نشان‌دهنده روند قابل توجهی از کاهش نرخ حوادث ناشی از کار در طول دوره پنج ساله است. کاهش قابل ملاحظه این شاخص نشان‌دهنده اثربخشی اقدامات و برنامه‌های اجرایی در حوزه ایمنی و پیشگیری از حوادث کاری است. این کاهش، نه تنها نشان‌دهنده بهبود وضعیت ایمنی محیط‌های کاری است بلکه تاثیر مستقیمی بر کاهش هزینه‌های ناشی از حوادث کار، افزایش بهره‌وری و ارتقاء سطح سلامت و رضایت کارکنان دارد. روند نزولی مذکور، گواهی بر تعهد مستمر و تلاش‌های پیوسته مجموعه در جهت ایجاد محیط‌های کاری ایمن تر و مطلوب‌تر است.

۹- عضویت در سامانه محیط زیست سازمان محیط زیست

عضویت در سامانه محیط‌زیست سازمان حفاظت محیط‌زیست، جهت تبادل مستمر اطلاعات و داده‌های مرتبط با فعالیت‌های زیست‌محیطی. این عضویت‌ها امکان دسترسی به بروزترین قوانین و دستورالعمل‌های ابلاغی را فراهم می‌کند و مجموعه را قادر می‌سازد تا فرآیندهای محیط‌زیستی خود را به دقت و طبق مقررات اجرایی کند. این اقدام به منظور تعهد مجموعه در رعایت استانداردهای زیست‌محیطی، شفافیت در گزارش‌دهی، و مدیریت موثر اثرات زیست‌محیطی است.



۱۰- بهبود و ارتقاء ایمنی زیرساخت ها و تجهیزات پیشگیری و مقابله با حریق از طریق نصب تجهیزات اعلام و اطفاء حریق اتوماتیک و تجهیزات آتش نشانی با هدف پیشگیری از هدر رفت انرژی و کاهش خسارت به منابع، انجام اقدامات ایمنی در جایگاه های سوخت گازوئیل و بنزین در ترمینال های عملیاتی، بر اساس الزامات و استانداردهای وزارت نفت، هدف اصلی این اقدامات ارتقاء سطح ایمنی، پیشگیری از حوادث و تضمین سلامت کارکنان و حفاظت از محیط زیست است.

- کاهش نرخ سوانح، کاهش خسارت های احتمالی به منابع انسانی و محیط زیست و ایجاد محیط کاری امن تر به سبب اقدامات انجام شده که تعهد مجموعه در حفاظت و مسئولیت پذیری در برابر منابع انسانی و زیست محیطی می باشد.

۱۲- اجرای طرح بارکد جهت دسترسی به اطلاعات ایمنی و آموزشی کارکنان و مدیریت منابع در شعبه بندر نوشهر: در راستای تحقق حقوق ذینفعان و تسریع دسترسی به اطلاعات ایمنی و آموزشی کارکنان اعم از سوابق آموزشی، انجام معاینات ادواری، عنوان شغلی، زمان دریافت لوازم حفاظت فردی



PPE و ... ، نصب کد اطلاعات در دستور کار قرار گرفت که طی آن، اطلاعات کلیه کارکنان طبق جداول داده تکمیل گردید و به همراه سوابق آموزشی آنان از طریق اسکن بارکد، به سهولت قابل دسترسی می باشد.

همچنین با هدف کاهش مصرف منابع و انرژی، و بهبود مدیریت حوزه های ایمنی، بهداشت و محیط زیست توسعه نرم افزار جامع HSE و پیاده سازی هدفمند در دستور کار قرار گرفت و اجرایی گردید. استقرار این نرم افزار کمک می کند تا فرآیندهای مرتبط سریع تر و دقیق تر انجام شوند و بهره وری کلی سازمان افزایش یابد.

۱۳- برای ارتقای دانش و مهارت های کارکنان در حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست، نیازسنجی لازم انجام شده و بر اساس آن، برنامه های آموزشی سالیانه تدوین می شود که شامل بهره گیری از سرانه سالانه ۵۰ ساعت آموزش است. هدف از این اقدامات، تقویت آگاهی و توانمندی های پرسنل در این زمینه ها است. علاوه بر این، در راستای مسئولیت اجتماعی دوره های ویژه آموزش اطفای حریق در برخی اماکن فرهنگی مانند مساجد و مدارس برگزار گردید.

همچنین در همین راستا برای فرزندان کارکنان و به منظور افزایش آگاهی، فرهنگ ایمنی در خانواده ها و جامعه ترویج یافته و مهارت های عملی در زمینه پیشگیری از حوادث خانگی و عمومی به آنها آموزش داده شود.

همچنین از این دست اقدامات می توان به چاپ کتابچه های تخصصی آموزشی در حوزه فعالیت و توزیع رایگان بین ذینفعان اشاره کرد.



۱۴- بازنگری و ارزیابی مجدد مدیریت ریسک‌های ایمنی، بهداشتی و پیامدهای زیست‌محیطی

به منظور شناسایی نقاط ضعف و تدوین راهکارهای بهبود، این فرآیند شامل اجرای برنامه‌های پیشگیرانه و کنترلی مصوب در کمیته‌های مربوطه است که با هدف کاهش خطرات و اثرات منفی عملیاتی انجام می‌شود. همچنین، تأمین تجهیزات و زیرساخت‌های لازم برای اجرای موثر این برنامه‌ها بخش مهمی از رویکرد است که به ارتقاء سطح امنیت و حفاظت محیط‌زیست کمک می‌کند. بر این اساس، کمیته‌های مربوطه برنامه‌های پیشگیرانه و کنترل شده‌ای تدوین و اجرا می‌کنند تا خطرات کاهش یابند و تجهیزات و زیرساخت‌های مورد نیاز همواره تأمین می‌شود تا این اقدامات با بهره‌وری بیشتری انجام شود. علاوه بر این، برگزاری تمرین‌ها و مانورهای نیازسنجی شده برای تقویت آمادگی و سرعت واکنش در مواجهه با حوادث، نقش حیاتی در کاهش خسارات و حفظ ایمنی دارد. تمامی این اقدامات باید همواره به‌روز و با تمرکز کامل اجرا شوند تا سلامت کارکنان، امنیت محیط‌زیست و سلامت عمومی تضمین گردد.

۱۵- توسعه عملیات هوشمند در راستای کاهش مصارف منابع و ایمنی‌سازی محیط کار

بخش توسعه عملیات هوشمند با هدف کاهش مصرف منابع، بهبود بهره‌وری و افزایش ایمنی در محیط کار طراحی شده است. بهره‌برداری از فناوری‌های نوین، مانند نصب گیت‌های هوشمند، نقش مهمی در کاهش زمان توقف ماشین‌آلات، صرفه‌جویی در نیروی انسانی و مصرف انرژی ایفا می‌کند. این گیت‌ها با قابلیت‌های پیشرفته، فرآیندهای ورود و خروج را سریع‌تر و امن‌تر کرده و خطاهای انسانی را به حداقل می‌رساند. علاوه بر این، بهره‌گیری از نرم‌افزارهای عملیاتی و سامانه‌های خدمات از راه دور، امکان کنترل و مدیریت فعالیت‌ها را برای مشتریان و مدیران فراهم می‌کند. این سیستم‌ها با افزایش شفافیت، کاهش نیاز به حضور فیزیکی و سرعت در ارائه خدمات، کارایی عملیات را به سطح بالاتری می‌رسانند و رضایت مشتریان را ارتقاء می‌دهند.

در زمینه نظارت، اجرا و مانیتورینگ مداوم بر ایمنی عملیات از طریق نرم‌افزارهای تخصصی انجام می‌شود، تا اطمینان حاصل گردد تمامی فعالیت‌ها مطابق با استانداردهای ایمنی و سلامت فنی هستند. برای این منظور، اخذ گواهینامه‌های سلامت فنی برای تمامی تجهیزات و تجهیزات کارگاهی، علاوه بر رعایت الزامات قانونی، نشانگر تعهد جدی شرکت به ایمنی و حفظ محیط زیست است.

در مجموع، این برنامه‌های هوشمندسازی نه تنها باعث صرفه‌جویی در منابع و بهبود اثربخشی می‌شوند، بلکه امنیت و سلامت محیط کار را تضمین و رضایت عمومی را ارتقاء می‌دهند.

۱۶- تمدید استانداردهای محیط زیستی، سلامت شغلی، کیفیت

برای تضمین تعهد شرکت به رعایت استانداردهای جهانی، عملیات مربوط به تمدید گواهینامه‌های ISO ۱۴۰۰۱ (مدیریت محیط زیست)، ISO ۴۵۰۰۱ (سلامت و ایمنی شغلی) و ISO ۹۰۰۱ (مدیریت کیفیت) به طور مداوم انجام می‌شود. این فرآیند شامل بررسی و ارزیابی‌های منظم است تا اطمینان حاصل شود که سیستم‌های مدیریت در حوزه‌های محیط زیست، سلامت و ایمنی و کیفیت، همواره در سطح استانداردهای بین‌المللی باقی می‌مانند و قابل تجدید هستند. همچنین، با توجه به تغییرات مداوم در قوانین، مقررات و فناوری‌های مربوطه، دستورالعمل‌ها و روش‌های اجرایی در زمینه‌های بهداشت، ایمنی و محیط زیست به‌روز و به‌روانه می‌شوند تا مطابق جدیدترین استانداردها و قوانین روز باشد. این بروزرسانی‌ها باعث افزایش کارایی، اثربخشی و تطابق کامل سیستم‌های مدیریت با الزامات قانونی و بهترین رویکردهای صنعت می‌شوند.

۱۷- نظارت مستمر بهداشتی بر آب شرب مصرفی

نظارت مستمر و منظم بر سلامت آب شرب مصرفی کارکنان انجام می‌شود تا کیفیت آن همواره مطابق استانداردهای بهداشتی باشد و رفاه کارکنان حفظ شود.

۱۸- احیای فضای سبز موجود در محوطه‌های تحت اختیار و اقدام به درختکاری فضای سبز

از جمله اقدامات مهمی که به زیباسازی و بهبود محیط کمک می‌کند، در کنار این، کاشت گیاهانی با مصرف آب کم و سازگار با محیط‌های کم‌آبی نیز در دستور کار قرار دارد تا ضمن صرفه‌جویی در مصرف آب، فضای سبز پایدار و متعادلی داشته و تاثیری مثبت بر محیط زیست گذاشته شود.



۳-۵-۲- پایداری اجتماعی:

۱. مسئولیت اجتماعی

کمک‌های مومنانه:

- ❖ کمک هزینه انجمن بیماران ام اس استان مازندران
- ❖ کمک به احداث اورژانس اورژانس حسین آباد شهرستان بهشهر
- ❖ کمک به برپایی موبک اربعین و هیات های مذهبی
- ❖ کمک مالی جهت آزادسازی زندانیان جرائم غیر نقد استان بوشهر
- ❖ کمک به مدرسه و مجتمع آموزشی حضرت زهرا(س)
- ❖ شرکت در پویش همدلی کمیته امام اما خمینی(ره) استان خوزستان

❖ پرداخت هزینه حمایت توسعه ورزش کارگری و توانمند سازی جوانان در امر ورزش و آموزش و توسعه فرهنگی به شرکت صنایع پشتیبان هرمزگان

❖ تهیه و ارسال و ایجاد چمن مصنوعی در مناطق کم برخوردار در سه استان خوزستان، هرمزگان، سیستان و بلوچستان

۲. ارتقا سطح سلامت کارکنان و جلوگیری از وقوع آسیب های شغلی

توجه به مسئله سلامت جسمانی، حفظ نشاط و شادابی و تقویت بنیه علمی و فرهنگی کارکنان، این شرکت با برگزاری کلاسها، همایشها، کارگاههای آموزشی (چه در زمینه ارتقای سطح علمی کارکنان و چه در زمینه ارتقای سطح آمادگی کارکنان در مواقع بحرانی مثل آتش نشانی، کمکهای اولیه و هلال احمر و ...) و همچنین برنامههای ورزشی و فرهنگی متنوع از نظیر کوهنوردی، پیادهروی، اردوهای خانوادگی، برنامههای زیارتی، همایشهای خانوادگی و همچنین مسابقات ورزشی وسیع با حدود درصد مشارکت ۵۰ درصد از همکاران در تمامی شعب تلاش نموده است در تقویت سلامت جامعه قدم بردارد.

شرکت در سال مالی منتهی به پایان ۱۴۰۴ در مجموع مبلغ ۱۳ میلیارد ریال در قالب کمکهای مومنانه در خصوص موضوعات فوق پرداخت نموده است.

۳- مهم ترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط

۳-۱- منابع:

در سال ۱۴۰۴ منابع مالی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا عمدتاً ناشی از:

- منابع حاصل از ارائه خدمات و سایر درآمدهای عملیاتی و غیرعملیاتی
- منابع حاصل از دریافت مطالبات
- منابع حاصل از تسهیلات بانکی

۳-۲- مصارف:

از سوی دیگر منابع مالی استحصالی، به طور کلی صرف فعالیتهای عملیاتی، سرمایه گذاری و مخارج سرمایه ای می گردد که بارزترین آنها عبارتند از:

- پرداخت هزینههای نیروی انسانی
- پرداخت انواع هزینه های عملیاتی
- پرداخت انواع مالیات عملکرد، ارزش افزوده و سایر پرداختهای قانونی
- پرداخت سود سهام مصوب
- پرداخت مخارج تکمیل و راهاندازی پروژههای در جریان
- پرداخت مخارج تحصیل، تعمیر و نگهداری یا جایگزینی انواع دارائیهای ثابت و سرمایه ای

۳-۳- ریسکها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

هدف از انجام هر فعالیتی در کسب و کارها دستیابی به اهداف و جلب رضایت حداکثری ذینفعان اصلی مجموعه از طریق افزایش کارایی و اثربخشی می باشد. در شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا نیز با عنایت به سرعت بالای تغییرات محیطی و رویکرد جهانی شدن این مهم با استفاده از ابزارهایی همچون تشکیل کمیته مدیریت ریسک، ضمن رعایت و اجرای الزامات شرکت های بورسی و با قصد یاری رساندن به هیأت مدیره شرکت محقق گردیده است و در دو مرحله به شرح ذیل صورت می پذیرد:

- شناسایی و تعیین وضعیت ریسکهای موجود.

• ارزیابی عملکرد سیستم‌های مورد استفاده برای تعیین حدود ریسک.

ساختار شکست ریسک در پروسه مدیریت ریسک شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به شرح ذیل می‌باشد:

عنوان ریسک		
۱. ریسک های مالی	۱.۱ ریسک های استراتژیک	۱.۱.۱ ریسک استراتژی داخلی
		۲.۱.۱ ریسک استراتژی خارجی (نا همسویی نا هماهنگی اقدامات با استراتژی های خارجی)
	۲.۱ ریسک های مالی	۱.۲.۱ ریسک اعتبار مالی
		۲.۲.۱ ریسک نقدینگی
	۳.۱ ریسک های عملیاتی و اجرایی	۱.۳.۱ ریسک عملیاتی
		۲.۳.۱ ریسک تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان
		۳.۳.۱ ریسک فناوری
		۳.۱.۴ ریسک نظارتی
		۵.۳.۱ ریسک تامین و توسعه منابع انسانی
		۶.۳.۱ ریسک تامین و توسعه نیروهای مدیریتی
		۱.۱.۲ ریسک هزینه مالی
		۲.۱.۲ ریسک نوسانات نرخ ارز
۲. ریسک های خارجی (محیطی)	۲.۱ ریسک های اقتصادی	۱.۱.۳ ریسک نوسانات قیمت سهام
		۴.۱.۲ ریسک نرخ تورم
		۵.۱.۲ ریسک بازار
	۲.۲ ریسک های اجتماعی، اعتباری سیاسی و حقوقی، قانونی و قراردادی	۱.۲.۲ ریسک فرهنگی و اجتماعی
		۲.۲.۲ ریسک اعتباراسمی
		۳.۲.۲ ریسک سیاسی
		۴.۲.۲ ریسک ذینفعان
		۵.۲.۲ ریسک حقوقی، قانونی و قراردادی

در حوزه ریسک‌های اقتصادی نوسان نرخ ارز متغیر اصلی تأثیرگذار است. این متغیر عملکرد شرکت را از سه جنبه تحت تأثیر قرار می‌دهد: هزینه‌های سرمایه‌گذاری، هزینه‌های جاری و درآمد. در ادامه آخرین ارزیابی کمیته ریسک شرکت از هر یک از انواع ریسک‌ها ارائه شده است. بر این اساس، ریسک کلی شرکت در محدوده کنترل شده قرار دارد.

۳-۳-۱- مهمترین ریسک‌های شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی:

۳-۳-۱-۱- ریسک سیاسی:

ریسک های سیاسی شامل مواردی از قبیل بحران ها، بی ثباتی و تغییر و تحولات سیاسی در سطح منطقه، ملی و بین المللی، انتخابات، جنگ و تغییر و تحولات مدیریتی در سطح کلان از ناحیه مراجع دولتی و حقوقی یا قضایی و تأثیر آنها بر کسب و کار و فرایند های تصمیم گیری می‌باشد. ریسک های سیاسی می تواند تشدید کننده و در تعامل با سایر ریسک ها بخصوص ریسک‌های استراتژی خارجی، اعتبار مالی، نوسانات قیمت سهام، ریسک های فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، ذی نفعان و ریسک های حقوقی، قانونی و قراردادی باشد

۳-۳-۱-۲- ریسک تامین و توسعه نیروی انسانی:

عوامل مرتبط با کمبود نیرو متخصص در حوزه خدمات دریایی و بندری، موانع موجود در تامین منابع انسانی و تخصص های مورد نیاز، طولانی بودن دوره جذب و بکارگیری نیروی انسانی، میزان وابستگی شرکت به سرمایه انسانی متخصص، احتمال خروج نخبگان از شرکت بویژه از بخش های فنی و عملیات، از جمله دلایل ریسک تامین و توسعه منابع انسانی می‌باشد. ریسک های تامین و توسعه منابع انسانی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

می تواند تشدید کننده و در تعامل با سایر ریسک ها بخصوص ریسک های عملیاتی، فناوری، نظارتی، فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، سیاسی، ذی نفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشند.

۳-۳-۱-۳- ریسک عملیاتی:

از جمله مهم ترین این ریسک ها می توان به حوادث مربوط به حمل و نقل و عملیات بندری، خسارت به تجهیزات، توقف عملیات و همچنین آسیب پذیری در مقابل حوادث طبیعی و اقلیمی، حملات سایبری و تروریستی را نام برد.

۳-۳-۱-۴- ریسک فناوری:

ریسک فناوری شامل ریسک های مرتبط با تامین زیر ساخت های لازم برای تامین، بکارگیری، بهره برداری و توسعه فناوری های جدید و نوین (در ابعاد سخت افزاری - نرم افزاری) یا احتمال تغییر در فناوری و ظهور فناوری های جدید و حملات سایبری گسترده، می باشد. ریسک های فناوری می تواند تشدید کننده و در تعامل با سایر ریسک ها بخصوص ریسک های عملیاتی، تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان و ریسک های نظارتی و بازار باشند.

۳-۳-۲- بدهی های شرکت و امکان بازپرداخت آن از سوی شرکت:

خالص بدهی های شرکت در مقایسه با مدت مشابه دوره قبل در جدول زیر آورده شده است. نسبت آنی در دوره منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ برابر ۱/۲۸ واحد است که نسبت به پایان دوره مالی قبل ۱۲ درصد کاهش یافته است.

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
بدهی های غیر جاری - میلیون ریال	۴,۲۲۳,۱۷۳	۵,۲۰۲,۵۸۶
بدهی های جاری - میلیون ریال	۲۸,۸۵۶,۷۴۵	۱۸,۷۲۹,۶۴۱
دارایی های جاری (به استثناء موجودی کالا و پیش پرداخت) میلیون ریال	۳۶,۸۵۰,۴۷۹	۲۷,۱۸۰,۰۳۰
نسبت آنی	۱/۲۸	۱/۴۵

۳-۳-۳- تجزیه و تحلیل کفایت سرمایه شرکت:

در جدول ذیل روند تغییرات سرمایه شرکت از ابتدای تاسیس تاکنون نشان داده شده است.

(مبالغ به میلیون ریال)

تاریخ تصویب	سرمایه قبلی	آخرین سرمایه	درصد افزایش سرمایه	منبع تامین
زمان تاسیس ۱۳۶۶/۱۲/۲۲	۴۰	۴۰	۰	آورده نقدی
۱۳۸۲	۴۰	۲۰۴	۵	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۳	۲۰۴	۱۲۰۴	۴۹۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۹	۱۲۰۴	۵۲۰۴	۳۳۲	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۰	۵۲۰۴	۸۲۰۴	۵۸	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۱	۸۲۰۴	۹۴۰۴	۱۵	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۳	۹۴۰۴	۱۶۷	۷۸	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۵	۱۶۷	۵۰۰	۱۹۹	مطالبات و آورده نقدی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

تجدید ارزیابی دارای ثابت مشهود (طبقه زمین)	۲۹۹	۲,۴۹۵	۵۰۰	۱۴۰۱
سود انباشته	۲۶۶	۸,۹۹۵	۲,۴۹۵	۱۴۰۳

۳-۳-۴- مدیریت سرمایه و ریسک‌های شرکت اصلی:

شرکت با بکارگیری بهینه‌ترین روش، مدیریت بدهی و حقوق مالکانه که شاخص کلیدی ترازنامه قوی می‌باشد، این ریسک را مدیریت می‌نماید. اجزای سرمایه یا ساختار سرمایه مناسب نشان دهنده سطح پایین بدهی و مقدار بالای حقوق مالکانه می‌باشد که این مهم نشانگر کیفیت سرمایه‌گذاری است مدیریت شرکت، ساختار سرمایه را شش ماه یک بار بررسی می‌کند. به عنوان بخشی از این بررسی، هزینه سرمایه و ریسک‌های مرتبط با هر طبقه از سرمایه مدنظر قرار داده می‌شود. نسبت خالص بدهی به حقوق مالکانه برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹، برابر ۵۳ درصد به شرح جدول زیر محاسبه شده است:

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
جمع بدهی‌ها	۳۳,۰۷۹,۹۳۸	۲۳,۹۳۲,۲۲۷
کسر می‌شود: موجودی نقد	(۷,۹۰۶,۲۸۴)	(۶,۴۵۹,۰۸۳)
خالص بدهی	۲۵,۱۷۳,۶۵۴	۱۷,۴۷۳,۱۴۴
حقوق مالکانه	۴۷,۱۶۸,۰۵۵	۳۴,۶۴۲,۰۷۷
نسبت خالص بدهی به حقوق مالکانه (درصد)	۵۳٪	۵۰٪

(مبالغ به میلیون ریال)

۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات شرکت اصلی با اشخاص وابسته:

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	درآمد تجاری و سایر درآمدها	هزینه مالی	قرض الحسنه پرداختی	سود سپرده بانکی	خرید و فروش خدمات	سایر
شرکت های اصلی و نهایی	بنیاد مستظفان اعلاات اسلامی	عضو هیات مدیره	✓	۰	۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰
	شرکت پایا ترابری	عضو هیات مدیره	✓	۰	۰	۲,۳۶۰,۰۰۰	۰	۰	۵,۳۱۷
شرکت های همگروه	شرکت نمایندگی کشتیرانی بنیاد	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۱۰۱,۳۰۹
	مینا گستر پیشرو فرودگاهی	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۱۸۰,۰۰۰
	شرکت ترابری بین المللی تهران (تی بی تی)	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۲,۷۱۲	۰	۰	۰	۰	۰
جمع									
سایر اشخاص وابسته	فولاد کاوه جنوب کیش	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	هتل پارسیان خزر	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	هتل پارسیان شیراز	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	هتل پارسیان استقلال	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	هتل پارسیان آزادی	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت سیاحتی و مراکز تفریحی پارسیان	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت سامان ایران	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت آموزش مطالعات و مشاوره سیاحتی گردشگران بنیاد	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت بازرگانی پیشرو سیاحت	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	نفث تهران	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۳۲,۱۱۲	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت کارگزاری بورس بهگزین	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	بانک سینا	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۵۶۹,۱۶۰	۰	۳۰,۸۶۱	۰	۰
	شرکت بیمه سینا	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	جمع			۳۲,۱۱۲	۵۶۹,۱۶۰	۰	۳۰,۸۶۱	۰	۰
جمع کل									
				۳۴,۸۲۴	۵۶۹,۱۶۰	۳,۳۶۰,۰۰۰	۳۰,۸۶۱	۱۳,۲۴۳,۹۵۵	۲۸۸,۲۰۶

۳-۶- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

فرآیندهای قضایی و تشکیل پرونده‌های دعاوی حقوقی و کیفری له و علیه شرکت انجام و در مرحله تکمیل پرونده و بعضاً رسیدگی می‌باشد.

۵- از موارد با اهمیت، اقدام تیم حقوقی شرکت نسبت به طرح شکایت و اعلام جرم بعنوان شاکی و مدعی درخصوص خسارات مالی و جانی وارده و همچنین ترک فعل‌های احتمالی و غیره می‌باشد که پرونده در شعبه سوم بازپرسی دادسرای عمومی و انقلاب شهرستان بندرعباس مطرح، در حال رسیدگی و آماده ارائه مستندات و دفاعیات می‌باشد. لیکن بدلیل ابعاد وسیع پرونده و وجود ذینفعان و متولیان متعدد اعم از دولتی و خصوصی، اشخاص حقیقی و حقوقی، تطویل زمان بررسی و اخذ گزارشات کارشناسی توسط بازپرس محترم پرونده امری قطعی و غیر قابل اجتناب می‌باشد.

از سوی دیگر و بواسطه ضرورت حفظ منافع شرکت و سهامداران و جلوگیری از تضییع حقوق مادی و معنوی شرکت در حادثه اخیر و بعنوان اقدامی احتیاطی، تیم وکلای حقوقی شرکت نسبت به طرح دعوی با موضوع تأمین دلیل در ابعاد مختلف منجمله موضوع گمرکی، خسارت به ساختمان‌ها، تاسیسات، ماشین آلات، خودروهای سواری و بارکش، بیمه و سایر موارد بصورت تفکیکی اقدام و در دادگاه صلح بندرعباس اقدام نموده اند که ماحصل اخذ گزارشات کارشناسی در آتیه علیه شخص و یا اشخاص مقصر و مرتبط با موضوع در راستای استیفای حقوق شرکت طرح می‌گردد.

با توجه به هماهنگی‌های انجام شده و تدابیر ویژه ستاد بحران تشکیل شده در منطقه، از روزهای ابتدایی وقوع حادثه نسبت به مدیریت خسارات وارده اعم از ارزیابی، مستند سازی و پرداخت خسارت ذینفعان اقدام گردید که ماحصل آن کاهش چشمگیر دعاوی مطروحه علیه شرکت می‌باشد. با عنایت به احاله صاحبان کالا جهت دریافت غرامت از محل بیمه نامه‌های باربری بر اساس صورتمجلس‌های صادر شده و تایید متولیان و دستگاههای نظارتی، همچون نماینده سازمان بنادر، گمرک، بیمه مرکزی و قوه قضائیه، تاکنون منجر به طرح دعوی و شکایت با اهمیت علیه شرکت نشده است. مع الوصف، موضوعات مطروحه از طریق مکاتبات اداری و اظهارنامه‌های واصله، غالباً به طرفیت این شرکت و شرکت‌های بیمه، سازمان بنادر و گمرک می‌باشد که تا تعیین دقیق و اعلام قصور و یا تقصیر پرونده موصوفه قابل اعلام نظر نمی‌باشد.

آخرین اقدامات: ضمناً معروض میدارد پرونده حادثه بندر شهید رجایی که به دستور دادستان محترم استان هرمزگان علیه ۲۱ نهاد درخصوص میزان تقصیر و تعیین آن تشکیل و فی الحال پرونده در شعبه سوم بازپرسی دادسرای جرایم اقتصادی مطرح و به هیات کارشناسان ارجاع گردیده و نهایتاً نظریه کارشناسی در مرحله اول ابلاغ که در وقت مقرر قانونی نسبت به نظریه مذکور معترض و تاکنون نظریه نهایی هیات کارشناسان به این شرکت ابلاغ نگردیده است.

۵- اسناد دریافتنی شرکت اصلی بابت الباقی مطالبات از شرکت پترو آذر کاسپین درخصوص انجام خدمات نفتی در ناحیه جنوب غرب دریافت شده که با توجه به عدم وصول اسناد در سررسید علیه صادرکننده چک‌ها (شرکت دانیال انرژی سپهر کیش) اقدام حقوقی انجام، که در اولین گام با توجه به وجود بند داورى در مفاد قرارداد فی مابین شرکت نسبت به طرح موضوع در انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته اقدام که وفق گزارش کارشناسی و ابلاغ قضایی مرتبط، رای به تملک کالای موجود در مخازن شرکت پتروآذر کاسپین صادر و نسبت به انتقال قبض انبار به نام شرکت اقدام گردید، لیکن بدلیل تقدم صدور رای توقیف اشخاص ثالث از سوی مراجع قضایی به نام طلبکاران حقوقی شرکت فوق، نسبت به تحویل کالای مذکور به آنها اقدام گردید. پس از پیگیری‌های انجام شده جهت وصول اسناد دریافتنی، قرار تأمین خواسته نسبت به ضبط اموال شامل مخازن ذخیره سازی میعانات در حال ساخت مربوط به شرکت دانیال انرژی سپهر کیش صادر شده و در حال ارزیابی و کارشناسی جهت تملیک می‌باشد.

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

درآمد عملیاتی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹:

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	افزایش (کاهش)
مبلغ درآمد (میلیون ریال)	۶۹,۰۰۱,۴۸۱	۶۲,۳۷۹,۲۵۷	٪۱۱

۴-۱-۱- درآمدهای عملیاتی شرکت به تفکیک ناحیه:

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	دوره منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	افزایش (کاهش)
ناحیه جنوب شرق	۴۲,۳۱۲,۴۳۶	۳۲,۶۳۶,۶۰۰	٪۲۳
ناحیه جنوب غرب	۲۲,۳۳۸,۸۳۶	۲۷,۷۴۷,۹۰۸	(٪۱۵)
ناحیه شمال	۲,۳۵۰,۲۰۹	۱,۹۹۴,۷۴۸	(٪۱۸)

۴-۱-۲- مقایسه عملکرد مالی و عملیاتی:

مقایسه عملکرد مالی و عملیاتی حسابرسی شده شرکت اصلی برای دوره های مالی ۱۴۰۴، ۱۴۰۳ و ۱۴۰۲ به شرح جدول زیر است:

شرح	سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	افزایش (کاهش) سال ۱۴۰۴ نسبت به سال ۱۴۰۳
	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	درصد
درآمدهای عملیاتی	۶۹,۰۰۱,۴۸۱	۶۲,۳۷۹,۲۵۷	۳۶,۷۳۰,۱۹۶	٪۱۱
بهای تمام شده درآمد های عملیاتی	(۴۰,۴۶۱,۴۲۲)	(۲۸,۸۱۷,۱۳۷)	(۱۷,۳۷۸,۶۶۶)	٪۴۰
سود ناخالص	(۲۸,۵۴۰,۰۵۹)	۳۳,۵۶۲,۱۲۰	۱۹,۳۵۱,۵۳۰	(٪۱۵)
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۳,۴۲۸,۸۴۳)	(۱,۸۲۱,۱۸۲)	(۱,۵۰۲,۰۲۹)	٪۸۸
سود عملیاتی	۲۵,۱۱۱,۲۱۶	۳۱,۷۴۰,۹۳۷	۱۷,۸۴۹,۵۰۱	(٪۲۱)
هزینه های مالی	(۵۵۰,۳۳۸)	(۷۲۰,۸۸۸)	(۹,۲۵۳)	(٪۲۴)
سایر درآمد ها (هزینه) های غیر عملیاتی	۱,۷۱۱,۳۷۹	۹۰۸,۸۳۸	۳۷۲,۶۵۴	٪۸۸
سود قبل از کسر مالیات	۲۶,۲۷۲,۳۵۷	۳۱,۹۲۸,۸۸۸	۱۸,۲۱۲,۹۰۲	(٪۱۸)
هزینه مالیات بر درآمد	(۷,۱۱۵,۲۰۰)	(۶,۵۳۵,۲۸۹)	(۳,۴۴۴,۶۰۴)	٪۸
سود خالص	۱۹,۱۵۷,۱۵۷	۲۵,۳۹۳,۵۹۹	۱۴,۷۶۸,۲۹۸	(٪۲۴)

علت عمده عدم تغییر درآمد و به تبع آن سود و حاشیه سود در سال جاری نسبت به سال گذشته می توان عوامل ذیل را نام برد:

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

شرکت با وجود تلاش‌های مداوم جهت حفظ و تقویت راهکارهای بهینه‌سازی درآمد، با عوامل ناخواسته ناشی از تحریم‌های اقتصادی و تشدید فشارهای سیاسی و درگیری‌های نظامی که بر روی اقتصاد دریا محور کشور اثرگذار بوده روبه‌رو شده است. توضیح اینکه کاهش در مبلغ درآمد اجاره مخازن عمدتاً ناشی از کاهش نرخ با توجه به شرایط بازار در این بازه نسبت به بازه زمانی دوره قبل و کاهش در مبلغ درآمد انبارداری کالای عمومی ناشی از کاهش حجم عملیات و کاهش مدت زمان انبارداری و همچنین در حوزه درآمد انبارداری کانتینری ناشی از کاهش حجم عملیات و کاهش مدت زمان انبارداری عموماً به دلیل حادثه بندر شهید رجائی می‌باشد. افزایش در مبلغ درآمد تخلیه و بارگیری کانتینر (THC) ناشی از بازنگری در یکی از قرارداد های درآمدی فی مابین با کارفرمای اصلی در ناحیه عملیاتی جنوب غرب و همچنین تغییرات نرخ تسعیر ارز در این بازه نسبت به بازه زمانی مشابه دوره قبل می‌باشد.

۳-۱-۴- بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی:

بهای تمام شده واقعی خدمات شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ معادل ۴۰,۴۶۱,۴۲۲ میلیون ریال است که نسبت به مدت مشابه قبل به میزان ۴۰ درصد رشد داشته است که دلیل آن عمدتاً ناشی از افزایش هزینه‌های دستمزد طبق مصوبه شورای عالی کار، افزایش در هزینه‌های تعمیر و نگهداری ناشی از افزایش سطح عمومی قیمت‌ها می‌باشد.

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	افزایش (کاهش)
مبلغ بهای تمام شده (میلیون ریال)	۴۰,۴۶۱,۴۲۲	۲۸,۸۱۷,۱۳۷	٪۴۰

مقایسه بهای تمام شده خدمات به تفکیک سرفصل‌های هزینه‌ای با مدت سال قبل

عنوان	۱۴۰۴/۱۲/۲۹ میلیون ریال	۱۴۰۳/۱۲/۳۰ میلیون ریال	افزایش (کاهش)
سایر هزینه‌های خدمات قراردادی	۱۹,۵۶۳,۸۶۶	۱۴,۴۱۱,۳۲۲	٪۳۷
هزینه خدمات قراردادی - نیروی انسانی	۱۱,۴۴۴,۳۸۱	۸,۸۳۷,۶۲۳	٪۲۹
تعمیرات و سوخت ماشین‌آلات	۱,۲۸۴,۵۷۵	۱,۱۳۷,۹۸۷	٪۱۳
حق بیمه قراردادها و ذخیره بیمه سخت و زیان آور	۱,۸۷۲,۶۴۸	۱,۳۴۹,۵۱۱	٪۳۹
استهلاک دارایی‌های ثابت مشهود	۲,۴۰۵,۹۹۸	۷۳۰,۳۳۹	٪۲۲۹
اجاره انبار و محوطه بنادر و تجهیزات	۶۲۳,۶۱۸	۴۳۸,۴۶۷	٪۴۲
تعمیر و نگهداری ساختمان و تاسیسات	۳۸۰,۱۶۱	۳۷۹,۹۵۰	-
بیمه مسئولیت مدنی و دارایی و موجودی قطعات یدکی	۵۴۱,۷۳۰	۳۰۸,۶۶۰	٪۷۶
آب، برق، تلفن و گاز	۱۸۵,۸۹۳	۲۱۸,۳۶۵	(٪۱۵)
هزینه پذیرایی و آبدارخانه	۳۵۲,۰۶۸	۲۲۲,۰۶۰	٪۵۸
ابزار آلات و ملزومات مصرفی	۳۴۵,۷۴۵	۲۰۰,۰۰۸	٪۷۳
حمل و کرایه وسایل نقلیه	۲۵۲,۴۳۱	۱۸۵,۹۰۴	٪۳۵
حقوق و دستمزد و مزایا	۶۰۲,۲۴۶	۱۱۱,۸۲۶	٪۴۳۹

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

تعمیر و نگهداری اثاثه و وسایل نقلیه	۱۳۴,۳۷۰	۹۷,۸۱۲	٪۳۷
خدمات کامپیوتری و شبکه‌ای	۱۶۵,۲۵۴	۹۰,۳۲۴	٪۸۳
سایر اقلام	۲۵۶,۴۳۹	۱۹۵,۹۷۹	٪۳۱
جمع	۴۰,۴۶۱,۴۲۲	۲۸,۸۱۷,۱۳۷	٪۴۰

از آنجا که عمده هزینه های شرکت هزینه نیروی انسانی و پیمانکاران حجمی می باشد و تحت عنوان هزینه خدمات قراردادی و سایر خدمات قراردادی ارائه گردیده است. با توجه به افزایش حقوق و دستمزد طبق مصوبه شورای عالی کار، در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل شاهد رشد هزینه های نیروی انسانی می باشیم، لازم به ذکر است علاوه بر هزینه نیروی انسانی، هزینه استهلاک دارایی های ثابت مشهود و قطعات و لوازم یدکی و تعمیر و نگهداری ماشین آلات و تجهیزات به عنوان اصلی ترین اجزای بهای تمام شده می باشد.

۴-۱-۴- هزینه های فروش، اداری و عمومی:

عنوان	۱۴۰۴/۱۲/۲۹ میلیون ریال	۱۴۰۳/۱۲/۳۰ میلیون ریال	افزایش (کاهش)
هزینه خدمات قراردادی - نیروی انسانی	۱,۰۳۹,۶۷۸	۶۵۶,۴۷۴	٪۵۸
جرایم مالیات بر ارزش افزوده	۶۱۲,۲۰۰		
حقوق و دستمزد و مزایا	۱,۵۹۷,۹۹۰	۳۸۱,۷۳۵	٪۵۷
هزینه پذیرائی و کانتین	۲۹۵,۳۲۸	۱۴۱,۹۴۳	٪۱۰۸
استهلاک دارایی های ثابت مشهود	۱۳۸,۰۳۷	۱۱۴,۸۷۹	٪۲۱
خدمات کامپیوتری و شبکه‌ای	۱۵۴,۷۷۴	۹۸,۲۵۱	٪۵۸
تعمیر و نگهداری ساختمان و تاسیسات	۷۴,۲۱۰	۷۹,۲۴۳	(٪۶)
هزینه کارشناس و حق المشاوره و حق الوکاله	۵۸,۸۷۷	۳۸,۰۱۹	٪۵۵
هزینه حسابرسی	۱۱,۶۴۴	۴۱,۰۱۲	(٪۷۲)
هزینه آگهی و تبلیغات	۲۱,۵۴۲	۳۲,۲۴۳	(٪۳۳)
هزینه آب و برق، گاز	۱۹,۵۷۷	۹,۳۲۴	٪۱۱۰
سایر اقلام	۴۰۴,۹۸۶	۲۲۸,۰۶۱	٪۷۸
جمع	۳,۴۲۸,۸۴۳	۱,۸۲۱,۱۸۲	٪۸۸

هزینه های فروش، اداری و عمومی در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹، ۳,۴۲۸ میلیارد ریال است که نسبت به سال گذشته به میزان ۱,۶۰۷ میلیارد ریال (۸۸ درصد) افزایش یافته که عمدتاً ناشی از افزایش سطح عمومی قیمتها، افزایش در هزینه

خدمات کامپیوتری عمدتاً در خصوص ارزیابی و بررسی رخدادهای امنیتی و انجام رزمایش سایبری و نفوذ و همچنین افزایش هزینه های دستمزد طبق مصوبه شورای عالی کار می برد.

۵-۱-۴- سیاست تقسیم سود:

سود نقدی تقسیمی بابت هر سهم، طبق مصوبه مجامع عمومی عادی سالیانه چهار ساله اخیر به همراه سود هر سهم بشرح جدول زیر می باشد:

شرح	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳
سرمایه (میلیون ریال)	۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	۲,۴۹۵,۱۱۸	۲,۴۹۵,۱۱۸	۸,۹۹۵,۱۱۸
درآمد هر سهم (ریال)	۶,۶۳۶	۵,۵۲۶	۱,۹۰۶	۵,۵۹۹	۲,۸۲۳
سود نقدی هر سهم (ریال)	۵,۳۵۰	۵,۳۲۰	۱,۷۱۰	۴,۱۵۰	۱,۱۵۰
درصد تقسیم سود	%۸۱	%۹۶	%۹۰	%۷۰	%۴۱

۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

گروه سهامداران	سود تقسیمی سال ۱۴۰۳	پرداخت نشده سال ۱۴۰۳	پرداخت نشده قبل از سال ۱۴۰۳
سهامداران حقوقی	۸,۰۷۱,۹۷۶	۹	۲,۷۴۴
سهامداران حقیقی	۹۳۰,۲۷۷	۵,۵۹۸	۲۵,۹۰۰
سبدهای سرمایه گذاری	۱۰۵,۵۳۵	۰	۱,۱۲۴
صندوق سرمایه گذاری	۱,۲۳۶,۵۹۸	۱۰	۲,۴۷۰
جمع	۱۰,۳۴۴,۳۸۶	۵,۶۰۷	۳۲,۲۳۸

شرح	کل مبلغ	سجام و غیرسجام پرداخت شده	باقی مانده
سود سهام سال ۱۴۰۳	۱۰,۳۴۴,۳۸۶	۱۰,۳۳۸,۷۷۹	۵,۶۰۷
سود سهام سنوات گذشته	۳۶,۴۵۵	۴,۲۱۷	۳۲,۲۳۸
مانده سود سهام	۱۰,۳۸۰,۸۴۱	۳,۲۶۱,۲۰۵	۳۷,۸۴۵

سود تقسیمی سهام سال ۱۴۰۳ به مبلغ ۱۰,۳۴۴,۳۸۶ میلیون ریال بوده که در تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۰ از طریق سامانه سجام و واریز مستقیم به حساب به مبلغ ۱۰,۳۳۸,۷۷۹ میلیون ریال برای سهامداران حقیقی و حقوقی پرداخت شده است، در ضمن وجوه سود سهام سنوات قبل از ۱۴۰۲ به مبلغ ۱,۹۲۹ میلیون ریال در تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۲۵ به حساب معرفی شده سهامداران از طریق سامانه سجام واریز گردید.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت:

۴-۳-۱- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها

سال منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰			سال منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹			نام شرکت
درآمد	بهای تمام	درصد	درآمد	بهای تمام	درصد	
سرمایه گذاری	شده	مالکیت	سرمایه گذاری	شده	مالکیت	
۸۱,۳۴۱	۳۹۱,۲۰۶	۴,۹۲	۲۲۹,۲۳۶	۳۹۱,۲۰۶	۴,۹۲	شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس
-	-	-	-	۱۰۱,۳۰۹	٪۱۱۰	شرکت کاسپین منطقه آزاد بندرانزلی

در سال ۱۳۸۹، نیروگاه سیکل ترکیبی قم در راستای اجرای سیاستهای اصل ۴۴ قانون اساسی جمهوری اسلامی به مزایده گذاشته شد و کنسرسیومی از شرکت های تابعه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی از جمله شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) اقدام به خرید نیروگاه نمودند. صاحبان سهام جدید به منظور حفظ و صیانت از سرمایه گذاری بعمل آمده و اداره امور نیروگاه، اقدام به تاسیس شرکتی تحت عنوان شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس نمودند که به عنوان مالک نیروگاه عهده دار حفظ سرمایه و بهره گیری حداکثری از سرمایه گذاری بعمل آمده باشد. در اسفند ماه سال ۱۳۹۷ این شرکت به میزان ۵ درصد در سهام شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس سرمایه گذاری نمود که در این خصوص اضافه می نماید همگام با سیاست های بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی اقدامات لازم جهت پذیرش شرکت مذکور در بازار بورس اوراق بهادار انجام و شرکت مذکور در تاریخ ۱۳۹۹/۰۶/۱۲ در بازار فرابورس عرضه گردید و شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) فروش یک درصد از ۵ درصد سهام تحت مالکیت خود را متعهد گردید.

شرکت، ۱۰ درصد سهام دارای حق رای شرکت کاسپین منطقه آزاد انزلی در تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۲۴ را تحصیل نموده است.

۴-۳-۲- نقدینگی و جریان های نقدی:

خلاصه صورت جریان های نقدی شرکت اصلی در مقایسه با مدت مشابه در جدول زیر آورده شده است. بر این اساس جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی شرکت نسبت به مدت مشابه دوره قبل با ۳۹٪ کاهش مواجه شده است. کاهش جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری ناشی از پرداخت های نقدی خرید دارایی نسبت به مدت مشابه سال قبل است. افزایش جریان خالص خروج نقد عمدتاً حاصل از فعالیت های تامین مالی ناشی از پرداخت های نقدی بابت سود سهام بوده است.

(ارقام به میلیون ریال)			شرح
درصد تغییرات	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	
(/۳۹)	۲۶,۳۹۴,۶۸۳	۱۶,۰۱۱,۹۰۲	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
(/۷۶)	(۱۸,۴۵۸,۵۳۰)	(۴,۲۴۷,۶۹۶)	جریان خالص خروج نقد مصرفی در فعالیت های سرمایه گذاری
/۸۱	(۵,۶۹۰,۰۸۵)	(۱۰,۳۲۰,۷۱۴)	جریان خالص خروج نقد مصرفی در فعالیت های تامین مالی
(/۳۶)	۲,۲۴۶,۰۶۸	۱,۴۴۳,۴۹۲	خالص افزایش در موجودی نقد

۳-۴- تغییرات در ترکیب دارایی های شرکت اصلی:

دارایی های شرکت در مقایسه با سال گذشته در جدول زیر آورده شده است. افزایش ۳۸٪ در دارایی های غیر جاری عمدتاً ناشی از افزایش در دارایی های در جریان مرتبط با پروژه های جاری شرکت و همچنین افزایش در پیش پرداختهای سرمایه ای ناشی از خرید ماشین آلات و سیلو می باشد.

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	درصد تغییرات
دارایی های غیر جاری - میلیون ریال	۳۸,۲۹۲,۹۴۶	۲۷,۶۶۳,۸۱۴	٪۳۸
دارایی های جاری - میلیون ریال	۴۱,۹۵۵,۰۴۷	۳۰,۹۱۰,۴۹۰	٪۳۶

۴-۳-۴ وضعیت سرمایه در گردش:

وضعیت سرمایه در گردش معیاری برای اندازه گیری نقدینگی، بهره وری عملیاتی و سلامت مالی می باشد. مطابق جدول زیر، سرمایه در گردش شرکت در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ در مقایسه با سال گذشته ۷ درصد افزایش یافته است.

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	درصد تغییرات
دارایی جاری	۴۱,۹۵۵,۰۴۷	۳۰,۹۱۰,۴۹۰	٪۳۶
بدهی جاری	(۲۸,۸۵۶,۷۶۵)	(۱۸,۷۲۹,۶۴۳)	٪۵۴
سرمایه در گردش	۱۳,۰۹۸,۲۸۲	۱۲,۱۸۰,۸۴۹	٪۷

۵-۳-۴ تغییر در شرایط و ضوابط قراردادها:

بر اساس الحاقیه بازنگری پایانه کانتینری در یکی از بنادر جنوبی کشور به شماره ۴۳۷۶۳-در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۳ قرارداد شماره ۱۷۱۶ مورخ ۹۷/۰۲/۰۱ مورد بازنگری و جهت اصلاح و اقدام ابلاغ گردید. بر این اساس سهم شرکت سینا از نرخ پایه قرارداد از مبلغ ۱,۱۲۲,۱۲۲ با تسهیم ۳۷٪ به مبلغ ۲۳۱,۷۶۲ با تسهیم ۲۶٪ تغییر یافت.

همچنین بر اساس الحاقیه سوم مرتبط با قرارداد شماره ۴۲ ص ۱۸ مورخ ۱۳۹۰/۰۱/۱۵ بازنگری پایانه کانتینری در یکی از بنادر جنوب غرب کشور انجام و جهت اصلاح و اقدام ابلاغ گردید، که بر این اساس سهم شرکت سینا از نرخ پایه قرارداد از ۷۷٪ به ۷۸٪ و در نرخ مابه التفاوت ETS و نرخ پایه از ۵۰٪ به ۷۸٪ تغییر یافته است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۵- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده

۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

۵-۱-۱- مقایسه عملکرد شرکت با اهداف تعیین شده:

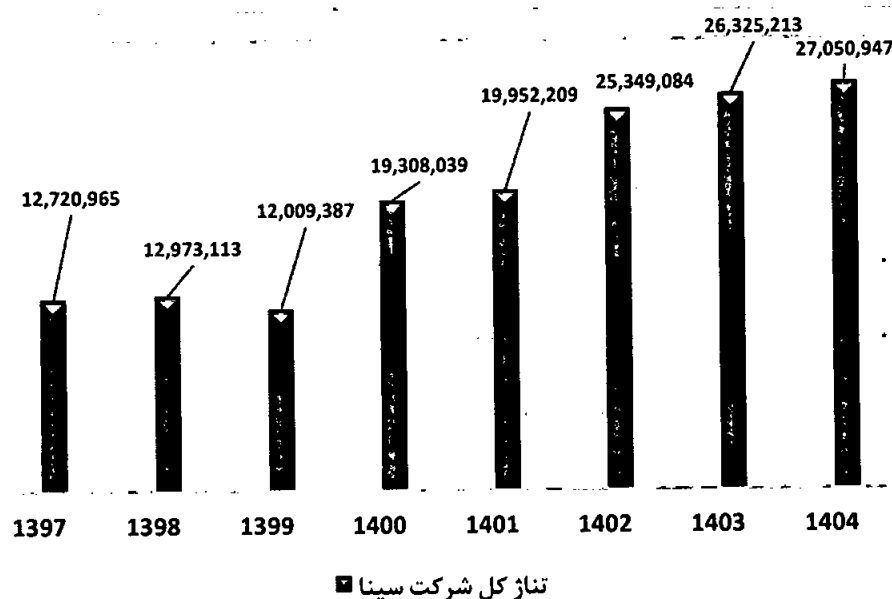
به منظور ارزیابی عملکرد شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ شاخص ها و معیارهای اصلی مقایسه با بودجه اولیه به شرح جدول زیر آورده شده است.

شرح	سال منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه منتهی به سال ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	میزان پوشش بودجه
درآمدهای عملیاتی	۶۹,۰۰۱,۴۸۱	۸۹,۷۳۷,۷۹۷	%۷۷
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۴۰,۴۶۱,۴۲۲)	(۴۱,۲۷۹,۳۸۷)	%۹۸
سود ناخالص	۲۸,۵۴۰,۰۵۹	۴۸,۴۵۸,۴۱۰	%۵۹

علل انحراف از بودجه عمدتاً ناشی از عدم قطعیت های بازار و شرایط کلان اقتصادی و تنش های سیاسی و به علاوه، رویدادهای غیرمنتظره نظیر درگیری های نظامی که بر درآمدهای عملیاتی شرکت تأثیر گذاشته است. همچنین توقف بخشی از عملیات انباداری ناشی از حادثه بندر شهید رجائی نیز مزید بر علت انحراف از بودجه گردیده است.

۵-۱-۲- مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کلیه کالا از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۴ (بر حسب تن):

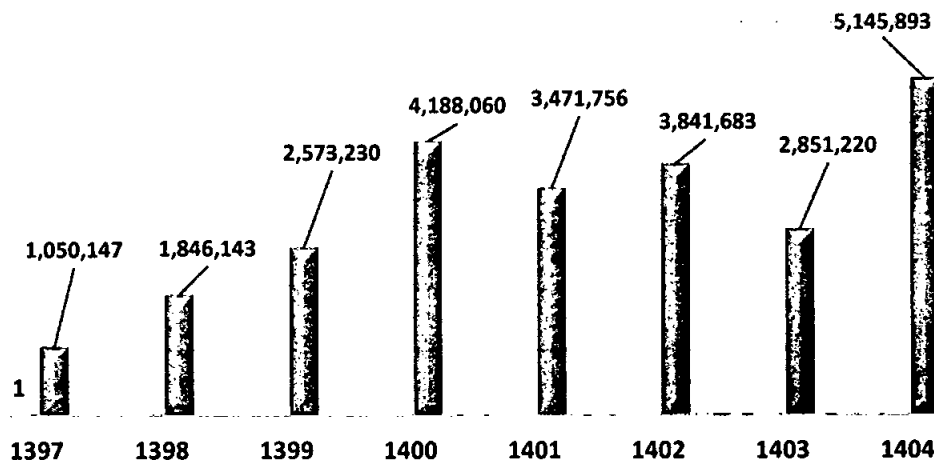
بر اساس نمودار فوق میزان تناژ تخلیه و بارگیری کلیه کالاهای کانتینری، عمومی، فله خشک و مایع شرکت سینا در ۱۴۰۴ به میزان ۲۷,۰۵۰,۹۴۷ تن می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۳، ۲۰۷ درصد افزایش داشته است.



گزارش تفسیری مدیریت

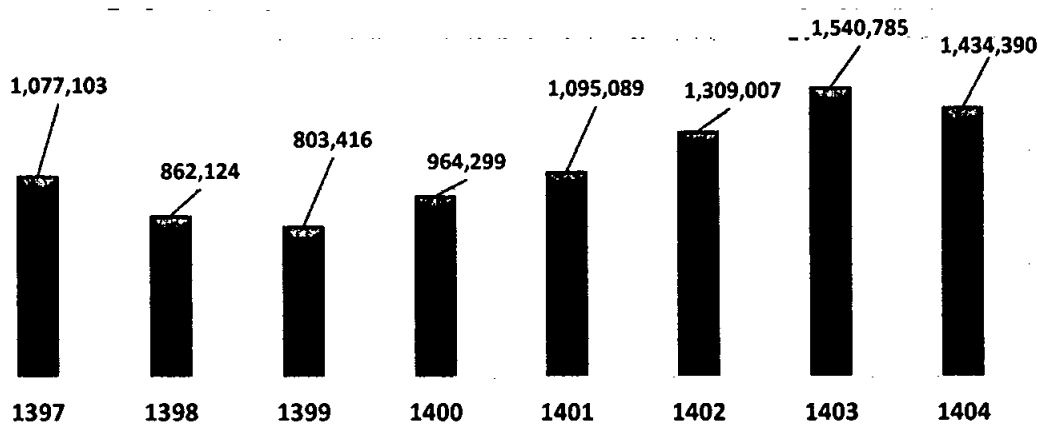
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

- بر اساس نمودار زیر، میزان تناژ تخلیه و بارگیری کلیه کالاهای، فله خشک و مایع شرکت سینا در طی در پایان ۱۴۰۴ به میزان ۵,۱۴۵,۸۹۳ تن می‌باشد که نسبت به سال ۱۴۰۳، ۸۰ درصد افزایش داشته است. عملکرد شرکت سینا در میزان تناژ تخلیه و بارگیری کالاهای کانتینری در پایان ۱۴۰۴ به میزان ۱۵,۱۵۷,۱۱۷ تن می‌باشد.



■ تناژ کل عمومی و فله خشک شرکت سینا

- مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای کانتینری شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۴ (بر حسب TEU) عملکرد شرکت سینا در پایان ۱۴۰۴ به میزان ۱,۴۳۴,۳۹۰ TEU می‌باشد که به نسبت سال گذشته ۶.۹ درصد کاهش داشته است.



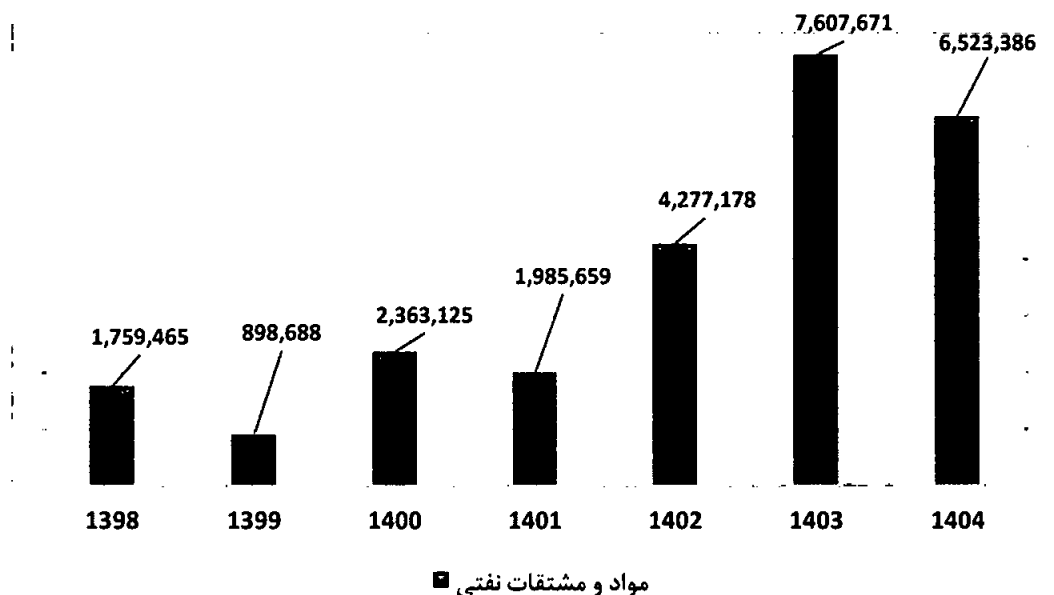
■ کانتینری

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

• عملیات تخلیه بارگیری فراورده‌های نفتی در پایان ۱۴۰۴ (بر حسب تن)

عملکرد نفتی شرکت سینا در پایان ۱۴۰۴ به میزان ۶,۵۲۳,۳۸۶ تن می‌باشد که به نسبت سال گذشته ۱۴ درصد کاهش داشته است.



۳-۱-۵- ارزیابی عملکرد شرکت:

۳-۱-۵-۱- مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای کانتینری شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۴ (بر حسب TEU):

عملکرد شرکت سینا در پایان ۱۴۰۴ به میزان ۱,۴۳۴,۳۹۰ TEU می‌باشد که به نسبت سال گذشته ۶.۹ درصد کاهش داشته است.

۳-۱-۵-۲- مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای عمومی شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۴ (بر حسب تن):

میزان تخلیه و بارگیری کالاهای عمومی شرکت در طی سال ۱۴۰۴ به میزان ۵,۱۴۵,۸۹۳ تن می‌باشد که نسبت به سال ۱۴۰۳ به میزان ۸۰ درصد افزایش داشته است.

۳-۱-۵-۳- مقایسه عملیات اجاره مخازن نفتی شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۴ (بر حسب متر مکعب):

میزان اجاره مخازن شرکت در پایان سال ۱۴۰۴ به میزان ۳۹۶,۰۰۰ مترمکعب می‌باشد که نسبت به سال ۱۴۰۳ به میزان ۴۵ درصد کاهش داشته است.

۴-۱-۵- شاخص های عملکردی فنی و عمران:

توضیحات	شاخص	واحد	دوره مقایسه	دوره گزارش
نسبت فنی	آماده بکاری تجهیزات استرالاتیک	درصد	88.36	
	آماده بکاری تجهیزات عمومی	درصد	80.78	
نسبت مالی	هزینه کل نت به ارزش جایگزینی تجهیزات	درصد	0.36%	۰.۷-۳.۶%
	ارزش موجودی کالا در انبار به ارزش جایگزینی تجهیزات	درصد	0.32%	۰.۳-۱.۵%
	هزینه کل نت به یک واحد خدمات (تن)	ریال به تن	۱۴۸,۷۹۹ ریال	حد اقل ۲۹۲۲۷۹ ریال حد اکثر ۱۵۰۳۱۴۷ ریال
	هزینه آموزش پرسنل فنی به کل حقوق پرداختی به پرسنل فنی	درصد	0.00%	۴%
نسبت سازمانی	تعداد فعالیت برنامه ریزی شده به کل فعالیت های نت	درصد	88.72	> ۸۵%
	تعداد سوانح انسانی به ۲۰۰,۰۰۰ ساعت کار نیروی انسانی	تعداد به ساعت	0	< ۲

۵-۱-۵- نسبت های مالی:

اطلاعات نسبت های مالی شرکت در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ در مقایسه با سال گذشته به ترتیب در جدول زیر ارائه شده است.

عنوان	نسبت ها	توضیحات	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
نسبت نقدینگی	نسبت جاری	مرتبه	۱.۴۵	۱.۶۵
	نسبت سریع	مرتبه	۱.۲۸	۱.۴۵
نسبت فعالیت	نسبت گردش دارایی های ثابت	درصد	٪۲۱۹	٪۳۱۱
	گردش کل دارایی ها	درصد	٪۹۹	٪۱۴۱
	نسبت بدهی	درصد	٪۴۱	٪۴۱
	حاشیه سود ناخالص	درصد	٪۴۱	٪۵۴
نسبتهای اهرمی	حاشیه سود خالص	درصد	٪۲۸	٪۴۱
	بازده دارایی ها ROA	درصد	٪۲۸	٪۴۳
نسبتهای سودآوری	بازده حقوق صاحبان سهام ROE	درصد	٪۴۷	٪۷۲
	سود هر سهم	ریال	۲,۱۲۹	۲,۸۲۳

۵-۲- عملکرد نواحی شرکت:

ناحیه جنوب شرق	ناحیه جنوب غرب	ناحیه شمال
درآمد	۴۳,۳۱۲,۴۳۶	۲۳,۳۳۸,۸۳۶
بهای تمام شده	(۲۸,۳۴۹,۹۷۶)	(۳,۴۲۸,۶۰۰)
نتیجه عملیات	۱۴,۹۶۲,۴۶۰	(۱,۰۸۸,۳۹۱)

۶- جمع بندی

شرکت در دوره جاری، علی‌رغم فضای پرتلاطم سیاسی و اقتصادی کشور، تحریم‌های ظالمانه، نوسانات ارزی و تنش‌های ناشی از جنگ تحمیلی، توانسته است انسجام عملیاتی خود را حفظ کرده و درآمد عملیاتی را با رشد ۱۱ درصدی نسبت به دوره مشابه افزایش دهد. این موفقیت در صنعت حساس و زیرساختی خدمات بندری، نشان‌دهنده تاب‌آوری و توانمندی مدیریت در حفظ جریان عملیات در بحرانی‌ترین شرایط ممکن است.

با وجود این، سود خالص شرکت با کاهش ۱۶ درصدی همراه شده است. این کاهش عمدتاً ناشی از عواملی چون افزایش هزینه‌های بیمه دارایی‌ها، رشد هزینه‌های نگهداری و استهلاک تجهیزات بندری در شرایط کمبود قطعات و محدودیت‌های تحریمی، افزایش هزینه‌های پرسنلی و حقوق و دستمزد ناشی از تورم، و کاهش حجم ترانزیت و تخلیه و بارگیری به دلیل اختلال در زنجیره تأمین بین‌المللی و کاهش تردد کشتی‌ها به بنادر کشور و حادثه بندر شهید رجایی می‌باشد.

در چنین فضایی، ترکیب رشد درآمد و کاهش سود خالص هرچند از نگاه اول سودآوری را به چالش کشیده است، اما تیم مدیریت شرکت با درک عمیق از ماهیت عملیات بندری و وابستگی آن به ثبات زیرساخت‌ها و روابط بین‌الملل، برنامه‌های استراتژیک زیر را در دست اجرا دارد:

- حفاظت و بهره‌برداری بهینه از تجهیزات و دارایی‌های استراتژیک بندری و تمرکز برنامه‌های نگهداری پیشگیرانه و تأمین قطعات از مسیرهای جایگزین، به منظور جلوگیری از توقف عملیات و تضمین تداوم قراردادهای درآمدی بلندمدت

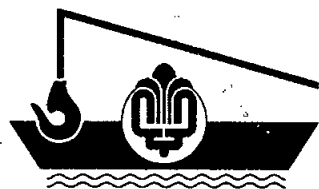
- مدیریت پروژه‌های در دست اجرا با رویکرد کنترل دقیق هزینه‌ها و زمان‌بندی، به منظور جلوگیری از انحراف بودجه و کاهش فشارهای هزینه‌ای ناشی از تورم و نوسانات نرخ ارز.

- تقویت زیرساخت‌های مالی و نقدینگی از طریق سیاست‌های احتیاطی در تأمین مالی و مدیریت جریان‌های نقدی، به گونه‌ای که شرکت ضمن حفظ توان سرمایه‌گذاری، آمادگی مواجهه با هرگونه شوک یا بحران جدید را داشته باشد.

- توسعه نوآوری و بهبود مستمر فرآیندهای عملیاتی با هدف افزایش بهره‌وری و کاهش وابستگی به منابع و روش‌های سنتی که در شرایط محدودیت‌های اقتصادی و تحریم، آسیب‌پذیری بیشتری دارند.

بر این باوریم که گزارش حاضر توانسته است تصویری شفاف از توانمندی‌های عملیاتی و استراتژیک شرکت در این شرایط دشوار ارائه دهد. امید است با تداوم این رویکرد و تقویت تعامل شفاف با سهامداران و ذینفعان گرامی، گام‌های استوارتری در جهت عبور از این برهه حساس و دستیابی به افق‌های روشن‌تر آینده برداریم.





شرکت ملی کشتیرانی

توسعه خدمات دریایی و بندری
(سهامی عام)

