



شرکت سبنا

توسعه خدمات دریایی و بندری
(سهامی عام)

گزارش عملکرد

(هیات مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام)

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳

Annual activity report

تهران - خرداد ماه ۱۴۰۴

WWW.SPMCO.CO



فهرست:

۸.....	کلیاتی درباره شرکت
۹.....	پیام هیأت مدیره:
۱۰.....	پیام تسلیت مدیرعامل شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا:
۱۱.....	معرفی شرکت:
۱۲.....	موضوع فعالیت شرکت :
۱۲.....	نشانی دفتر مرکزی شرکت:
۱۲.....	موضوع شرکت طبق اساسنامه:
۱۳.....	گزیده اطلاعات مالی:
۱۵.....	قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت:
۱۵.....	مهم ترین قوانین و مقررات خارج از شرکت:
۱۵.....	مصوبات و مقررات داخلی شرکت:
۱۶.....	سرمایه و ترکیب سهامداران :
۱۷.....	ماهیت شرکت و صنعت:
۱۸.....	فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت:
۱۹.....	مهمترین ریسکهای شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی:
۲۰.....	نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت:
۲۱.....	محصولات اصلی شرکت:
۲۱.....	گسترش بازارهای فروش/ارائه خدمات محصولات و تنوع بخشی به شیوه های فروش/ارائه خدمات
۲۲.....	صرفه جویی در هزینه ها از طریق افزایش کارایی و اثربخشی اجرای عملیات و استفاده بهینه از منابع در دسترس
۲۳.....	برنامه های توسعه کسب و کار شرکت:
۲۳.....	اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:
۲۴.....	نقشه استراتژی شرکت:
۲۵.....	مأموریت:
۲۵.....	چشم انداز شرکت:
۲۵.....	راهبردها:
۲۶.....	تطابق راهبردی با روندهای اصلی:
۲۶.....	خط مشی شرکت:
۲۷.....	برنامه و طرح های توسعه در شرکت:
۳۱.....	تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه ای بر شرکت:
۳۱.....	عوامل موثر بر صنعت و محیط بیرونی:
۳۳.....	چالش ها و عوامل موثر بر فعالیت های عملیاتی:
۳۴.....	بهبود روش ها و بکارگیری فنون نوین مدیریت:
۳۴.....	تعداد کارکنان شرکت:
۳۵.....	گواهینامه ها و افتخارات کسب شده:
۳۶.....	اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت





۳۷	فهرست زمین و ساختمان:
۳۸	دعاوی حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:
۳۹	بازار فروش و جایگاه شرکت در صنعت:
۴۲	آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی):
۴۲	وضعیت پرداخت های به دولت:
۴۳	صورت سود و زیان شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا:
۴۴	صورت وضعیت مالی شرکت:
۴۴	کیفیت سود شرکت:
۴۷	پرداخت سود:
۴۷	بهبود ساختار مالی و سرمایه شرکت:
۴۷	وضعیت مالیاتی و معافیت ها:
۴۸	وضعیت بیمه:
۵۰	اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت:
۵۱	وضعیت معاملات و قیمت سهام:
۵۱	امتیاز و رتبه شرکت در بازار سرمایه:
۵۲	بازارگردانی:
۵۳	حاکمیت شرکتی:
۵۴	اطلاعات اعضای هیئت مدیره:
۵۴	نظام راهبری شرکت:
۵۵	اطلاعات در مورد تعداد جلسات هیئت مدیره و حضور اعضا در جلسات:
۵۵	تشریح اقدامات و اثربخشی کمیته ها و هیئت مدیره:
۵۶	اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت:
۵۷	اطلاعات مربوط به کمیته ها:
۵۸	کمیته حسابرسی داخلی:
۵۸	کمیته مدیریت ریسک:
۵۹	کمیسیون معاملات:
۵۹	کمیته انتصابات:
۶۰	اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:
۶۱	دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیر وابسته:
۶۲	اصول حاکمیت شرکتی:
۶۴	گزارش پایداری:
۶۵	پایداری اقتصادی:
۶۶	پایداری زیست محیطی:
۷۴	پایداری اجتماعی:
۷۶	خلاصه وضعیت منابع انسانی شرکت:
۷۶	وضعیت شاخص های منابع انسانی:
۷۹	اطلاعات مرتبط با دوره آموزشی:
۸۲	توسعه منابع انسانی:
۸۴	اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته:

Sina Port & Marine Co Annual activity report



SINA PORT & MARINE CO

Port Terminal Operator



در مسیر توسعه اقتصاد دریامحور،
از آب‌های بیکران مازندران در شمال تا خلیج همیشه
فارس در جنوب و سواحل پرصلابت مکران در خاور



مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

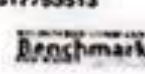
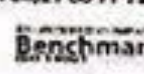
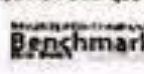
شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری میکسفاکس عام

در اجرای مفاد ماده ۲۲۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدین وسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیأت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و سایر اطلاعات در دسترس ملی سال مالی تا تاریخ این گزارش بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیأت مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش، با تاکید بر ارائه متصفه نتایج عملکرد هیأت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۲۱ به تایید هیأت مدیره رسیده است.

ردیف	نام اعضای هیأت مدیره	تأیید	سمت	امضاء
۱	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	آقای مجتبی رشیدی	رئیس هیأت مدیره	
۲	شرکت پاپا ترابرها سینا (سهامی خاص)	آقای سعید جمفری	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل	
۳	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	آقای حمید گودرزی	عضو غیر موظف هیأت مدیره	
۴	شرکت مدیریت سرمایه گذاری کوثر بهمن (سهامی عام)	آقای اسمعیل فرهادی مقدم	عضو غیر موظف هیأت مدیره	
۵	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)	آقای میثم قلندری گل خندانی	عضو غیر موظف هیأت مدیره	



۱

کلیاتی درباره شرکت





پیام هیأت مدیره:

((اللَّهُ الَّذِي سَخَّرَ لَكُمْ الْبَحْرَ لِتَجْرِيَ الْفُلُكُ فِيهِ بِأَمْرِهِ وَلِتَبْتَغُوا مِنْ فَضْلِهِ وَلَعَلَّكُمْ تَشْكُرُونَ))

((خداست آن که برای شما دریا را مسخر گردانید تا کشتی به امر او (آسان) در آب جاری شود و از آن (به تجارت و سفر) از فضل خدا (روزی) طلبید و باشد

که شکر نعمتش به جای آرید.)) آیه {۱۲} سوره جاثیه

سهامداران و شرکای ارجمند:

منتِ خدای را بر دیدگان خویش می‌نهیم، که دریا و بندر را مسخر ساخت تا انسان‌های بی‌پیرایه و مجاهد، از این منبع بی‌کران رزق و روزی حلال بهره‌مند گردند و جایگاه رونق تجارت و پیشرفت اهداف اقتصادی ملتی باشد که در شرایط کنونی، بالاترین جهادشان، یاری به رونق اقتصادی و ارتقاء معیشت هموطنان عزیز است؛ هدفی والا تر که به همت و عزم والا نیازمند می‌باشد. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)، به‌عنوان بزرگ‌ترین اپراتور بندری کشور، مأموریت دارد به‌عنوان پشتیبان و واسطه‌ای ارزش‌آفرین، مسیر توسعه و پیشرفت تجارت دریامحور کشورمان را هموار سازد. با بهره‌گیری از ظرفیت‌های فکری و تخصصی، سرمایه‌های انسانی مخلص، متخصص، انقلابی و جهادی، و با به‌کارگیری فناوری‌های نوین و تجهیزات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری به‌روز، همواره در پی بالابردن سطح عملکرد و بهره‌وری در حوزه عملیات بندری در بنادر ایران است.

در زمانی که تحریم‌های ظالمانه، کشورمان را به سمت رکود اقتصادی سوق می‌دهد، صبر، همت و تلاش ممارست‌آمیز کارکنان شریف شرکت، همچون سپر دفاعی در برابر چالش‌هاست. این همت بلند و ایمان قوی، باعث شد تا نه تنها مسیر توسعه باز نماند، بلکه روزبه‌روز بر دامنه موفقیت‌ها و فعالیت‌های مان افزوده شود. امروز، توانسته‌ایم به توسعه خدمات از محدوده بندری فراتر رفته و با راهبرد سبنای بین‌الملل، حرکت را به سمت پروژه‌های عملیاتی در سرتاسر جهان گسترش دهیم.

در این لحظه‌های تلخ و غم بار حادثه بندر شهید رجائی، هیأت مدیره شرکت، از عمق جان، ضمن گرمای داشت یاد همکاران فقیدمان و ابراز همدردی صمیمانه با خانواده‌های داغ‌دیده و آرزوی سلامتی و عافیت برای مجروحان، بر عهد خویش به عنوان حافظ و مراقب سرمایه‌های شما عزیزان با تمام توان تأکید می‌ورزد. رسالت ما با اتکاء بر عنایات بی پایان خداوند متعال و تلاش صادقانه همکاران در حفظ و ارزش‌آفرینی سهام شما ادامه دارد. سعی ما بر آن است که در راه خدمت، از هیچ کوششی فروگذار نباشیم و با عزمی راسخ و اراده استوار همچنان در مسیر توسعه و تعالی، گام برداریم.



بسم الله الرحمن الرحيم

إِنَّا لِلّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

با اندوهی عمیق، خبر حادثه ناگوار در بندر شهید رجایی که منجر به جان باختن و مصدومیت جمعی از همکاران عزیزمان شد، قلب همه ما را به درد آورد. اینجانب به نمایندگی از خانواده بزرگ شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، ضمن ابراز همدردی صمیمانه با خانواده های داغدار این عزیزان، این ضایعه جان سوز را تسلیت گفته و برای درگذشتگان، رحمت و مغفرت الهی و برای مجروحان حادثه، شفای عاجل و سلامتی کامل از درگاه خداوند منان مسئلت می نمایم. بی تردید از دست دادن همکاران پرتلاش، ضایعه ای سنگین برای مجموعه ماست و یاد و خاطره آنان، همواره در دل های ما زنده خواهد ماند. همچنین، پیگیری لازم برای روشن شدن ابعاد حادثه و حمایت از خانواده آسیب دیدگان، در اولویت اقدامات این مدیریت قرار دارد. با امید به اینکه دیگر شاهد چنین رخدادهای تلخی نباشیم، از درگاه ایزد متعال برای همه شما همکاران و همراهان گرامی، سلامتی و امنیت آرزو مندیم.

سعید جعفری

نائب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل



معرفی شرکت:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۱۰۱۱۴۳۶۴۰ در تاریخ ۱۳۶۶/۱۲/۲۲ در ابتدا با نام شرکت بنیاد بارانداز (سهامی خاص) تاسیس و تحت شماره ۶۹۴۲۵ مورخ ۱۳۶۶/۱۲/۲۰ در اداره ثبت شرکت‌ها ثبت و فعالیت عملیاتی خود را از ابتدای سال ۱۳۶۷ آغاز نمود. با تشکیل سازمان حمل و نقل در سال ۱۳۷۰ در بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، این شرکت به سازمان مذکور انتقال یافت اما عدم رضایت مشتریان و طرف‌های تجاری از ارائه خدمات و متعاقب آن از دست‌دادن سهم بازار و عدم تناسب بین درآمد و قیمت تمام شده خدمات ارائه‌شده با زیان سنواتی حدود چهار میلیارد ریال، عملاً عملیات شرکت در نواحی جنوب کشور از سال‌های ۱۳۷۲ لغایت ۱۳۷۴ متوقف و نهایتاً فعالیت‌های شرکت راكد گردید. از سال ۱۳۷۵ مدیریت وقت سازمان حمل و نقل بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، ضمن انتقال شرکت از گروه جاده‌ای به گروه دریایی و با تغییر مدیریت و مشارکت با بخش خصوصی، تصمیم به احیای شرکت و فعال نمودن مجدد آن گرفت.

پس از تعیین هیأت‌مدیره شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در اوایل سال ۱۳۷۵، شرکت، فعالیت عملیاتی خود را با هدف اصلاح ساختار عملیاتی و مالی با استراتژی جدید آغاز کرد و در طی سال‌های ۱۳۷۵ تا ۱۳۷۸ توانست با حل معضلات و مشکلات بجای مانده از گذشته، مقدمات همکاری با بخش خصوصی را فراهم و همچنین توسعه روابط با سازمان‌های مرتبط و کشتیرانی، صاحبان کالا و خطوط کشتیرانی را پس از بازسازی ماشین‌آلات و تجهیزات ملکی و شرکت در مناقصه و مزایده‌های مختلف تخلیه و بارگیری و انبارداری آغاز نماید و علیرغم فراز و نشیب‌های بسیار در سال‌های مذکور با افزایش سهم بازار خود و کسب سود بیشتر و پوشش زیان سنواتی، جایگاه خود را در بین رقبا به عنوان یک شرکت مقتدر، تثبیت و سهم خود از بازار تخلیه و بارگیری را به میزان قابل توجهی افزایش دهد؛ بطوریکه از نیمه دوم سال ۱۳۸۲ موفق به عقد چهار فقره قرارداد در ناحیه شمال کشور و جنوب کشور، هر یک به مدت ۱۰ سال در خصوص ارائه خدمات منعقد گردید. در حال حاضر این شرکت اپراتور تخلیه و بارگیری کانتینر و کالا، نمایندگی خطوط کشتیرانی، دوبه کاری، انبارداری، حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا و ارائه کلیه خدمات بندری در نواحی جنوب شرقی و غربی و شمال کشور را بر عهده دارد. این شرکت یکی از بزرگترین و کارآمدترین شرکت‌های ارائه دهنده خدمات تخلیه و بارگیری کانتینر، کالا و سایر خدمات بندری در کشور می‌باشد.

در سال ۱۳۹۱ بنا به تصمیم سهامداران محترم، نام و شخصیت شرکت به توسعه خدمات دریایی و بندری سینا و از سهامی خاص به سهامی عام تغییر یافت و در تاریخ ۱۳۹۲/۱۲/۰۳ در فرا بورس پذیرفته شده است. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهام عام) در حال حاضر دارای سه ناحیه فعال شامل: ناحیه جنوب شرق، ناحیه جنوب غرب و ناحیه شمال می‌باشد.

➤ در حال حاضر، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا یک واحد تجاری فرعی شرکت پایا ترابر سینا و واحد نهایی گروه بنیاد مستضعفان/انقلاب اسلامی ایران محسوب می‌شود.



موضوع فعالیت شرکت :

به موجب مصوبه جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۹، موضوع فعالیت شرکت به شرح زیر اصلاح گردید:

ماده ۲) موضوع: انجام کلیه عملیات تخلیه، بارگیری، پایانه های بندری کالا، حمل و نقل کالا و مسافر، کشتیرانی، ارائه کلیه خدمات دریایی و خدمات جانبی آن، خرید و فروش سوخت کشتی ها، خدمات سوخت رسانی به کشتی ها (بانکرینگ) و خدمات وابسته، بارفرابری (فورواردری)، لجستیک، نمایندگی خطوط کشتیرانی، دوبه کاری، انبارداری و حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا براساس مقررات جاری کشور، اداره ترمینال های کانتینری، احداث پایانه های بندری اختصاصی و عمومی، مدیریت بنادر، ساخت و ساز اسکله های اختصاصی و عمومی.

نشانی دفتر مرکزی شرکت:

دفتر مرکزی شرکت در شهر تهران واقع شده است که آدرس آن عبارتست از: تهران- خیابان گاندی جنوبی - خیابان ۱۳ - پلاک ۱۸. کدپستی: ۱۵۱۷۷۵۳۵۱۳ -
تلفن: ۰۲۱-۸۴۳۰۹ - فکس: ۰۲۱-۸۸۷۷۷۹۲۳ -
امور سهام : ۸۸۸۷۳۴۶۱ - (خانم نبیونی)

موضوع شرکت طبق اساسنامه:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهام عام) شرکتی خدماتی است و طبق اساسنامه اصلاح شده مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۹ در زمینه خدمات بندری به شرح زیر فعالیت می نماید:

به موجب مصوبه جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۹، موضوع فعالیت شرکت به شرح زیر اصلاح گردید:

ماده ۲) موضوع: انجام کلیه عملیات تخلیه، بارگیری، پایانه های بندری کالا، حمل و نقل کالا و مسافر، کشتیرانی، ارائه کلیه خدمات دریایی و خدمات جانبی آن، خرید و فروش سوخت کشتی ها، خدمات سوخت رسانی به کشتی ها (بانکرینگ) و خدمات وابسته، بارفرابری (فورواردری)، لجستیک، نمایندگی خطوط کشتیرانی، دوبه کاری، انبارداری و حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا براساس مقررات جاری کشور، اداره ترمینال های کانتینری، احداث پایانه های بندری اختصاصی و عمومی، مدیریت بنادر، ساخت و ساز اسکله های اختصاصی و عمومی.



گزیده اطلاعات مالی:

درصد تغییر		تجدید ارائه شده			
نسبت به ۱۴۰۱	نسبت به ۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	
اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال):					
٪۲۸۲	٪۷۰	۱۶,۳۱۱,۶۱۷	۳۶,۷۳۰,۱۹۶	۶۲,۳۷۹,۲۵۷	درآمدهای عملیاتی
٪۴۴۳	٪۷۸	۵,۸۴۵,۰۴۸	۱۷,۸۴۹,۵۰۱	۳۱,۷۴۰,۹۳۷	سود عملیاتی
٪۲۹۴	٪۱۴۴	۲۳۰,۵۳۱	۳۷۲,۶۵۴	۹۰۸,۸۳۸	درآمدهای غیرعملیاتی
٪۴۳۴	٪۷۲	۴,۷۵۶,۶۱۸	۱۴,۷۷۸,۲۹۸	۲۵,۳۹۳,۵۹۹	سود خالص – پس از کسر مالیات
٪۴۹۳	٪۵۸	۴,۴۳۳,۸۴۶	۱۶,۶۰۸,۹۱۹	۲۶,۳۰۰,۲۷۷	وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):					
٪۳۱۸	٪۹۵	۱۴,۰۰۴,۶۴۱	۳۰,۰۷۷,۴۷۶	۵۸,۵۷۴,۳۰۴	جمع دارایی‌ها
٪۳۸۷	٪۱۲۸	۴,۹۱۳,۰۶۹	۱۰,۴۷۴,۲۵۸	۲۳,۹۳۲,۲۲۷	جمع بدهی‌ها
٪۲۶۱	٪۲۶۱	۲,۴۹۵,۱۱۸	۲,۴۹۵,۱۱۸	۸,۹۹۵,۱۱۸	سرمایه ثبت شده
٪۲۸۱	٪۷۷	۹,۰۹۱,۵۷۲	۱۹,۶۰۳,۲۱۸	۳۴,۶۴۲,۰۷۷	جمع حقوق مالکانه
اطلاعات مربوط به هر سهم:					
٪۲۶۱	٪۲۶۱	۲,۴۹۵,۱۱۸,۰۰۰	۲,۴۹۵,۱۱۸,۰۰۰	۸,۹۹۵,۱۱۸,۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
٪۴۳۴	٪۷۲	۵۲۹	۱,۶۴۳	۲,۸۲۳	سود هر سهم – ریال
سایر اطلاعات :					
٪۱۸-	٪۱-	۱,۶۴۱	۱,۳۶۹	۱,۳۵۱	تعداد کارکنان – نفر (پایان سال)

- ✓ افزایش در درآمد عملیاتی: شامل افزایش در حجم عملیات تخلیه و بارگیری، تعداد روزهای نگهداری و انبارداری کانتینر و کالاهای عمومی، نرخ تسعیر ارز می باشد.
- ✓ افزایش در سود عملیاتی: افزایش در درآمد عملیاتی نقش مؤثری در بهبود نتایج مالی داشته و به طور مستقیم بر افزایش سود عملیاتی تاثیرگذار بوده است.
- ✓ افزایش در وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی: نشان‌دهنده بهبود در مدیریت جریان‌های نقدی و عملکرد اقتصادی شرکت، این افزایش نتیجه بهبود در درآمدهای عملیاتی، کاهش هزینه‌های غیرضروری، و بهره‌وری بالاتر در فرآیندهای داخلی می باشد.



- ✓ افزایش در درآمدهای غیر عملیاتی: ناشی از افزایش سود حاصل از سرمایه گذاری در صندوق سرمایه گذاری سپهر سودمند سینا با نماد "سیناد" به منظور مدیریت نقدینگی و بهره‌برداری مناسب از وجوه مازاد در فرصت‌های سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت و بهره‌مندی از سودآوری مورد انتظار می باشد.
- ✓ افزایش در دارایی‌ها: عمدتاً ناشی از افزایش در حساب‌های دریافتی تجاری و سایر دریافتی‌ها ناشی از افزایش در درآمدهای عملیاتی، افزایش در سرمایه گذاری‌های کوتاه مدت و همچنین میزان وجوه سرمایه گذاری در دارایی‌های ثابت می باشد.
- ✓ افزایش در بدهی‌ها: عمدتاً ناشی از افزایش در حساب‌های پرداختی تجاری و سایر پرداختی، تسهیلات دریافتی از بانک‌ها، مالیات پرداختی ناشی از افزایش سود عملیاتی و همچنین ذخیره هزینه بیمه سخت و زیان آور پرسنل می باشد.
- ✓ افزایش سرمایه ناشی از مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۸ از محل سود انباشته به مبلغ ۶,۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال بوده و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۰۲ در اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیر تجاری ثبت گردیده است.
- ✓ افزایش در حقوق مالکانه: ناشی از افزایش در سود خالص دوره می باشد.

قوانین و مقررات موثر حاکم بر فعالیت شرکت:

مهم‌ترین قوانین و مقررات خارج از شرکت:

- قانون مالیات‌های مستقیم جمهوری اسلامی ایران و بخشنامه‌های مربوط با آن
- قانون تجارت جمهوری اسلامی ایران
- قانون مالیات بر ارزش افزوده جمهوری اسلامی ایران
- قانون کار و تأمین اجتماعی جمهوری اسلامی ایران و آئین‌نامه‌های مربوط به آن
- قانون تشکیل و اداره مناطق آزاد و ویژه اقتصادی جمهوری اسلامی ایران
- قانون مبارزه با پولشویی به همراه آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی مربوطه
- قانون بازار اوراق بهادار به همراه آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغ شده از سوی سازمان بورس اوراق بهادار ایران
- قانون ثبت اسناد و املاک
- استانداردهای حسابداری و حسابرسی
- قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی
- قانون و دستورالعمل‌های مربوط به امور کشتیرانی و بندری و سازمان بنادر و دریانوردی
- کلیه کنوانسیون‌های جهانی که بواسطه الحاق برای شرکت لازم الاجرا هستند.

مصوبات و مقررات داخلی شرکت:

- اساسنامه شرکت
- مصوبات مجمع عمومی و هیأت مدیره
- کلیه آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های داخلی

بنادر از نظر قوانین و مقررات، تحت قوانین و مقررات سرزمینی و محلی هستند مگر در برخی موارد خاص که قوانین و مقررات بین‌المللی در قالب کنوانسیون‌های بین‌المللی بر آن موارد حاکم است آن هم در صورتی که کشور صاحب بندر به این کنوانسیون‌ها ملحق و از طریق مراجع قانون‌گذاری خود این مقررات بین‌المللی را به قوانین داخلی تبدیل کرده باشد.



سرمایه و ترکیب سهامداران :

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۴۰ میلیون ریال (شامل ۴,۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰,۰۰۰ ریال) به بوده که در حال حاضر به مبلغ ۸,۹۹۵,۱۱۸ میلیون ریال (شامل ۸,۹۹۵,۱۱۸ هزار سهم ۱,۰۰۰ ریالی) رسیده است. تغییرات سرمایه شرکت طی ۱۰ سال اخیر به شرح جدول زیر است.

تغییرات سرمایه شرکت طی ۱۰ سال اخیر			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه (به تفکیک درصد و مبلغ از هر محل)
۱۴۰۴/۰۲/۰۲	٪۲۶۱	۸,۹۹۵,۱۱۸	سود انباشته
۱۴۰۱/۰۹/۲۶	٪۳۹۹	۲,۴۹۵,۱۱۸	تجدید ارزیابی زمین
۱۳۹۶/۰۴/۰۴	٪۱۹۹	۵۰۰,۰۰۰	مطالبات حال شده و آورده نقدی
۱۳۹۴/۰۳/۰۹	٪۷۸	۱۶۷,۰۰۰	مطالبات حال شده و آورده نقدی

طی سال مورد گزارش سرمایه شرکت به موجب مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۸ از محل سود انباشته به مبلغ ۶,۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال افزایش یافته است و اقدامات لازم از جمله اخذ مجوز سازمان بورس و اوراق بهادار مبنی بر موافقت با افزایش سرمایه انجام و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۰۲ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری ثبت گردیده است. شایان ذکر است با توجه به اینکه افزایش سرمایه قبل از تاریخ تایید صورتهای مالی به ثبت رسیده و نماد شرکت در فرابورس باز گردیده و سرمایه مذکور برگشت ناپذیر است رویه مزبور تعدیلی محسوب گردیده و در سرفصل سرمایه منظور گردیده است.

همچنین سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ و پس از اعمال افزایش سرمایه به شرح جدول زیر است:

ردیف	نام سهامدار	تعداد سهام	درصد	تعداد سهام	درصد	تاریخ تایید گزارش
۱	شرکت پایا ترابر سینا	۱,۱۴۷,۴۸۸,۹۳۹	۴۶	۴,۱۳۶,۷۹۷,۶۹۷	۴۶	
۲	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۵۱۵,۲۲۷,۱۰۲	۲۱	۱,۸۵۷,۴۳۸,۶۳۵	۲۱	
۳	شرکت سرمایه گذاری کوثر بهمن	۲۵۲,۴۹۶,۱۶۰	۱۰	۹۱۱,۰۹۹,۸۴۷	۱۰	
۴	صندوق سرمایه گذاری سهامی اهرمی کاریزما	۶۶,۲۷۳,۸۹۸	۳	۲۳۳,۱۴۴,۶۲۳	۳	
۵	صندوق سرمایه گذاری سهامی اهرمی موج فیروز	۲۸,۷۵۰,۳۷۰	۱	۲۲۱,۸۰۱,۲۶۳	۱	
۶	صندوق سرمایه گذاری مشترک پیشتاز	۳۸,۳۹۸,۱۸۵	۲	۱۲۶,۲۵۸,۵۹۷	۲	
۷	سایر سهامداران (کمتر از ۱ درصد)	۴۴۶,۴۸۳,۳۴۶	۱۷	۱,۵۰۸,۵۷۷,۳۳۸	۱۷	
	جمع	۲,۴۹۵,۱۱۸,۰۰۰	۱۰۰	۸,۹۹۵,۱۱۸,۰۰۰	۱۰۰	



ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در حوزه صنعت حمل و نقل دریایی فعالیت می‌نماید، صنعتی گسترده و متنوع که شامل شاخه‌ها و حوزه‌های مختلفی است. یکی از شاخه‌های مهم و اساسی این صنعت، صنعت بندری (port industry) است که نقش کلیدی در تسهیل و هماهنگ‌سازی عملیات حمل و نقل دریایی ایفا می‌کند. صنعت بندری در قالب زیرشاخه‌ها و تقسیم‌بندی‌های متعددی فعالیت دارد و از قسمت‌های متنوعی تشکیل شده است، که هر کدام نقش و وظایف خاص خود را در زنجیره حمل و نقل ایفا می‌کنند.

یکی از حوزه‌های مهم و مؤثر در صنعت بندری، خدمات بندری (port services) است که شامل مجموعه‌ای از تسهیلات، تجهیزات و خدمات در ترمینال‌های عملیاتی می‌شود. این خدمات، عملیات مهمی از قبیل جابجایی، انبارداری، نگهداری و حمل و نقل انواع کالاها و مسافران را پشتیبانی می‌کند. فعالیت‌های این حوزه، نقش حیاتی در افزایش کارایی، ایمنی و سرعت روند حمل و نقل دریایی دارند و به عنوان حلقه‌ای کلیدی در زنجیره لجستیک، نقش مهمی در توسعه اقتصادی و صنعتی کشور ایفا می‌کنند.

در بنادر، بر حسب نوع کالا، بسته‌بندی و کشتی، ترمینال‌های تخصصی عملیاتی ایجاد شده تا خدمات کارا، اثربخش و بهینه را به مشتریان ارائه دهد.

حجم عملیات هر یک از خدمات در سال مالی ۱۴۰۳

ردیف	نوع خدمات (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	مقدار خدمات
۱	خدمات تخلیه و بارگیری کانتینری	TEU	۱,۵۴۰,۷۸۵
۲	خدمات انبارداری کانتینر	TEU	۲۴۵,۲۱۰
۳	انبارداری کالای عمومی	تن	۸۴۸,۷۸۱
۴	خدمات کالای عمومی	تن	۲,۸۵۱,۲۲۰
۵	خدمات تخلیه و بارگیری مواد نفتی	تن	۷,۶۰۱,۱۵۲
۶	اجاره مخازن نفتی	مترمکعب	۷۲۰,۰۰۰



فرصتها و تهدیدهای پیش روی شرکت:

هدف از انجام هر فعالیتی در کسب و کارها دستیابی به اهداف و جلب رضایت حداکثری ذینفعان اصلی مجموعه از طریق افزایش کارایی و اثربخشی می‌باشد. در شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا نیز با عنایت به سرعت بالای تغییرات محیطی و رویکرد جهانی شدن این مهم با استفاده از ابزارهایی همچون تشکیل کمیته مدیریت ریسک، ضمن رعایت و اجرای الزامات شرکت‌های بورسی و با قصد یاری رساندن به هیئت مدیره شرکت محقق گردیده است و در دو مرحله به شرح ذیل صورت می‌پذیرد:

- شناسایی و تعیین وضعیت ریسک‌های موجود.
 - ارزیابی عملکرد سیستم‌های مورد استفاده برای تعیین حدود ریسک.
- ساختار شکست ریسک در پروسه مدیریت ریسک شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به شرح ذیل می‌باشد:

عنوان ریسک	
۱. ریسک‌های داخلی	۱.۱.۱ ریسک استراتژی داخلی
	۲.۱.۱ ریسک استراتژی خارجی (نا همسویی / نا هماهنگی اقدامات با استراتژی‌های خارجی)
	۱.۲.۱ ریسک اعتبار مالی
	۲.۲.۱ ریسک نقدینگی
	۱.۳.۱ ریسک عملیاتی
	۲.۳.۱ ریسک تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان
	۳.۳.۱ ریسک فناوری
	۴.۳.۱ ریسک نظارتی
	۵.۳.۱ ریسک تامین و توسعه منابع انسانی
	۶.۳.۱ ریسک تامین و توسعه نیروهای مدیریتی
۲. ریسک‌های خارجی (محیطی)	۱.۱.۲ ریسک هزینه مالی
	۲.۱.۲ ریسک نوسانات نرخ ارز
	۳.۱.۲ ریسک نوسانات قیمت سهام
	۴.۱.۲ ریسک نرخ تورم
	۵.۱.۲ ریسک بازار
	۱.۲.۲ ریسک فرهنگی و اجتماعی
	۲.۲.۲ ریسک اعتبار اسمی
	۳.۲.۲ ریسک سیاسی
	۴.۲.۲ ریسک ذی نفعان
	۵.۲.۲ ریسک حقوقی، قانونی و قراردادی

در حوزه ریسک‌های اقتصادی نوسان نرخ ارز متغیر اصلی تأثیرگذار است. این متغیر عملکرد شرکت را از سه جنبه تحت تأثیر قرار می‌دهد: هزینه‌های سرمایه‌گذاری، هزینه‌های جاری و درآمد. در ادامه آخرین ارزیابی کمیته ریسک شرکت از هر یک از انواع ریسک ارائه شده است. براین اساس، ریسک کلی شرکت در محدوده کنترل شده قرار دارد.



مهمترین ریسک‌های شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی:

ریسک سیاسی:

ریسک‌های سیاسی شامل مواردی از قبیل بحران‌ها، بی‌ثباتی و تغییر و تحولات سیاسی در سطح منطقه، ملی و بین‌المللی، انتخابات، جنگ و تغییر و تحولات مدیریتی در سطح کلان از ناحیه مراجع دولتی و حقوقی یا قضایی و تاثیر آنها بر کسب و کار و فرایند‌های تصمیم‌گیری می‌باشد. ریسک‌های سیاسی می‌تواند تشدید کننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها بخصوص ریسک‌های استراتژی خارجی، اعتبار مالی، نوسانات قیمت سهام، ریسک‌های فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، ذی‌نفعان و ریسک‌های حقوقی، قانونی و قراردادی باشد.

ریسک تامین و توسعه نیروی انسانی:

عوامل مرتبط با کمبود نیرو متخصص در حوزه خدمات دریایی و بندری، موانع موجود در تامین منابع انسانی و تخصص‌های مورد نیاز، طولانی بودن دوره جذب و بکارگیری نیروی انسانی، میزان وابستگی شرکت به سرمایه انسانی متخصص، احتمال خروج نخبگان از شرکت بویژه از بخش‌های فنی و عملیات، از جمله دلایل ریسک تامین و توسعه منابع انسانی می‌باشد. ریسک‌های تامین و توسعه منابع انسانی می‌تواند تشدید کننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها بخصوص ریسک‌های عملیاتی، فناوری، نظارتی، فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، سیاسی، ذی‌نفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی باشند.

ریسک عملیاتی:

از جمله مهم‌ترین این ریسک‌ها می‌توان به حوادث مربوط به حمل‌ونقل و عملیات بندری، خسارت به تجهیزات، توقف عملیات و همچنین آسیب‌پذیری در مقابل حوادث طبیعی و اقلیمی، حملات سایبری و تروریستی را نام برد.

ریسک فناوری:

ریسک فناوری شامل ریسک‌های مرتبط با تامین زیر ساخت‌های لازم برای تامین، بکارگیری، بهره‌برداری و توسعه فناوری‌های جدید و نوین (در ابعاد سخت‌افزاری - نرم‌افزاری) یا احتمال تغییر در فناوری و ظهور فناوری‌های جدید و حملات سایبری گسترده، می‌باشد. ریسک‌های فناوری می‌تواند تشدید کننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها بخصوص ریسک‌های عملیاتی، تامین کالا و بکارگیری تامین‌کنندگان و ریسک‌های نظارتی و بازار باشند.

بدهی‌های شرکت و امکان بازپرداخت آن از سوی شرکت:

خالص بدهی‌های شرکت در مقایسه با مدت مشابه دوره قبل در جدول زیر آورده شده است. نسبت آنی در دوره منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ برابر ۱/۵۲ واحد است که نسبت به پایان دوره مالی قبل ۱۴ درصد افزایش یافته است.

شرح	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹
بدهی‌های غیر جاری - میلیون ریال	۵,۲۰۲,۵۸۶	۱,۳۹۳,۸۴۵
بدهی‌های جاری - میلیون ریال	۱۸,۷۲۹,۶۴۱	۹,۰۸۰,۴۱۳
دارایی‌های جاری (به استثنای پیش‌پرداخت و موجودی کالا) - میلیون ریال	۲۷,۱۸۰,۰۳۰	۱۲,۱۲۱,۱۸۵
نسبت آنی	۱/۴۵	۱/۳۳



مدیریت سرمایه و ریسک‌های شرکت:

شرکت با بکارگیری بهینه‌ترین روش، مدیریت بدهی و حقوق مالکانه که شاخص کلیدی ترازنامه قوی می‌باشد، این ریسک را مدیریت می‌نماید. اجزای سرمایه یا ساختار سرمایه مناسب نشان دهنده سطح پایین بدهی و مقدار بالای حقوق مالکانه می‌باشد که این مهم نشانگر کیفیت سرمایه‌گذاری است مدیریت شرکت، ساختار سرمایه را شش ماه یک بار بررسی می‌کند. به عنوان بخشی از این بررسی، هزینه سرمایه و ریسک‌های مرتبط با هر طبقه از سرمایه مدنظر قرار داده می‌شود. نسبت خالص بدهی به حقوق مالکانه برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰، برابر **۵۰ درصد** به شرح جدول زیر محاسبه شده است:

(ارقام به میلیون ریال)		
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	شرح
۱۰,۴۷۴,۲۵۸	۲۳,۹۳۲,۲۲۷	جمع بدهی‌ها
(۴,۱۹۹,۵۱۸)	(۶,۴۵۹,۰۸۳)	کسر می‌شود: موجودی نقد
۶,۲۷۴,۷۴۰	۱۷,۴۷۳,۱۴۴	خالص بدهی
۱۹,۶۰۳,۲۱۸	۳۴,۶۴۲,۰۷۷	حقوق مالکانه
۳۲٪	۵۰٪	نسبت خالص بدهی به حقوق مالکانه (درصد)

نقاط ضعف و قوت داخلی شرکت:

شرکت با بهره‌گیری از تیم متخصص و مجرب، امکانات و تجهیزات استراتژیک بندری و رویکرد مشتری‌مدارانه، توانسته است فعالیت‌های خود را به نحو موثری انجام دهد و رضایت مشتریان و کارفرمای اصلی را جلب و نقش مهمی در توسعه تجارت و حمل‌ونقل دریایی در بندرهای کشور ایفا کند. این عوامل، نقاط قوت اصلی شرکت را تشکیل می‌دهند که نقش مهمی در بهبود بهره‌وری و کارایی عملیات ایفا می‌کند. اما در کنار این نقاط قوت، شرکت با چالش‌هایی همچون، نوسانات بازار ارز و تحریم‌ها و همچنین محدودیت منابع مالی با توجه به نیاز سرمایه‌گذاری مداوم در فناوری‌های جدید مواجه است که می‌تواند مانع توسعه گردد. بهره‌برداری بهتر از فرصت‌ها و اصلاح نقاط ضعف داخلی، نقش کلیدی در ارتقاء جایگاه و توسعه آینده شرکت خواهد داشت.



محصولات اصلی شرکت:

مجموع حجم عملیات شرکت در سه بخش تخلیه و بارگیری کانتینر، تخلیه و بارگیری کالای عمومی و تخلیه و بارگیری مواد نفتی در مقایسه با مجموع این عملیات در بنادر کشور به شرح زیر ارائه شده است.

جدول مقایسه حجم عملیات شرکت در سال ۱۴۰۳ با مجموع حجم عملیات بنادر کشور

شرح	واحد سنجش	۱۴۰۳	مجموع بنادر کشور	سهم از کل بنادر کشور
تخلیه و بارگیری کانتینری	TEU	۱,۵۴۰,۷۸۵	۲,۹۹۷,۷۹۰	۵۱٪
تخلیه و بارگیری کالای عمومی	تن	۲,۸۵۱,۲۲۰	۷۳,۷۳۲,۳۳۸	۴٪
تخلیه و بارگیری مواد نفتی	تن	۷,۶۰۱,۱۵۲	۵۴,۷۸۱,۲۱۸	۱۴٪

درآمدهای شرکت عمدتاً از طریق تعرفه های ریالی و ارزی خدمات ارائه شده شرکت، توسط سازمان بنادر و دریانوردی با ثبت قرارداد تعیین می شود که سهم هر یک در این قراردادهای مشخص شده است. درآمدهای شرکت در زمینه خدمات THC و اجاره مخازن با تعرفه ارزی پس از تسعیر به صورت ریالی محاسبه و صورتحساب به نام مشتریان صادر می شود، همچنین تعرفه خدمات انجام شده در کالای اساسی، مواد معدنی، کالای عمومی و انبارداری انواع کالاها و خدمات پای اسکله به صورت ریالی محاسبه می گردد.

گسترش بازارهای فروش / ارائه خدمات محصولات و تنوع بخشی به شیوه های فروش / ارائه خدمات

توسعه بازار به مفهوم بازاریابی جهت جذب مشتری در شرکت عمدتاً به دلیل رویکرد کارفرما در توزیع محصولات و ماهیت خدماتی شرکت، حجم درآمدی قابل توجهی به نسبت درآمد کل ندارد و به جز در مخازن پایانه های نفتی و تغییر کاربری اسکله های مورد سرمایه گذاری با رویکرد غیرکانتینری و پایانه های انبارداری در نواحی عملیاتی، قابلیت اجرایی به معنای واقعی کلمه ندارد. در سه موضوع فوق نیز در طی سال های اخیر با اعمال رویکرد بازاریابی در بنادر به واسطه طراحی و اعمال سیاست های توسعه بازار افزایش درآمدهایی حاصل گردید. البته در راستای تنوع بخشی به سبد ارائه خدمات بندری شرکت، با ورود به حوزه انبارش غلات در سیلو این خدمت را نیز به سبد خدمات خود افزوده و همچنین نسبت به توسعه خدمات بارگیری و انتقال مشتقات نفتی اقدام نموده است.

صرفه جویی در هزینه ها از طریق افزایش کارایی و اثربخشی اجرای عملیات و استفاده بهینه از منابع در دسترس

- به منظور کاهش هزینه ها، شرکت دو محور زیر را در دستور کار اصلی خود قرار داد:
- کنترل و هزینه های اداری، عمومی و فروش کم اثر در بهبود عملکرد
 - صرفه جویی و جلوگیری از اسراف در برگزاری مراسم و جلسات و پرهیز از تجمل گرایی
 - اهم اقدامات صورت گرفته به منظور افزایش کارایی و اثربخشی اجرای عملیات به شرح زیر است:
 - باز آرایشی تجهیزات در شعب بر اساس نیاز، کاربرد و کارکرد آنها
 - استقرار سیستم ناوبری tracking تجهیزات و ماشین آلات گرانقیمت و استراتژیک بندری در راستای کاهش خواب و بهینه سازی مسیر حرکتی دستگاه ها
 - استقرار سامانه کنترل خرید و انبار متمرکز در شعب و ستاد مرکزی و ایجاد زیرساختهای لازم جهت الکترونیکی نمودن عملیات در راستای تسریع در امر پشتیبانی و تامین قطعات



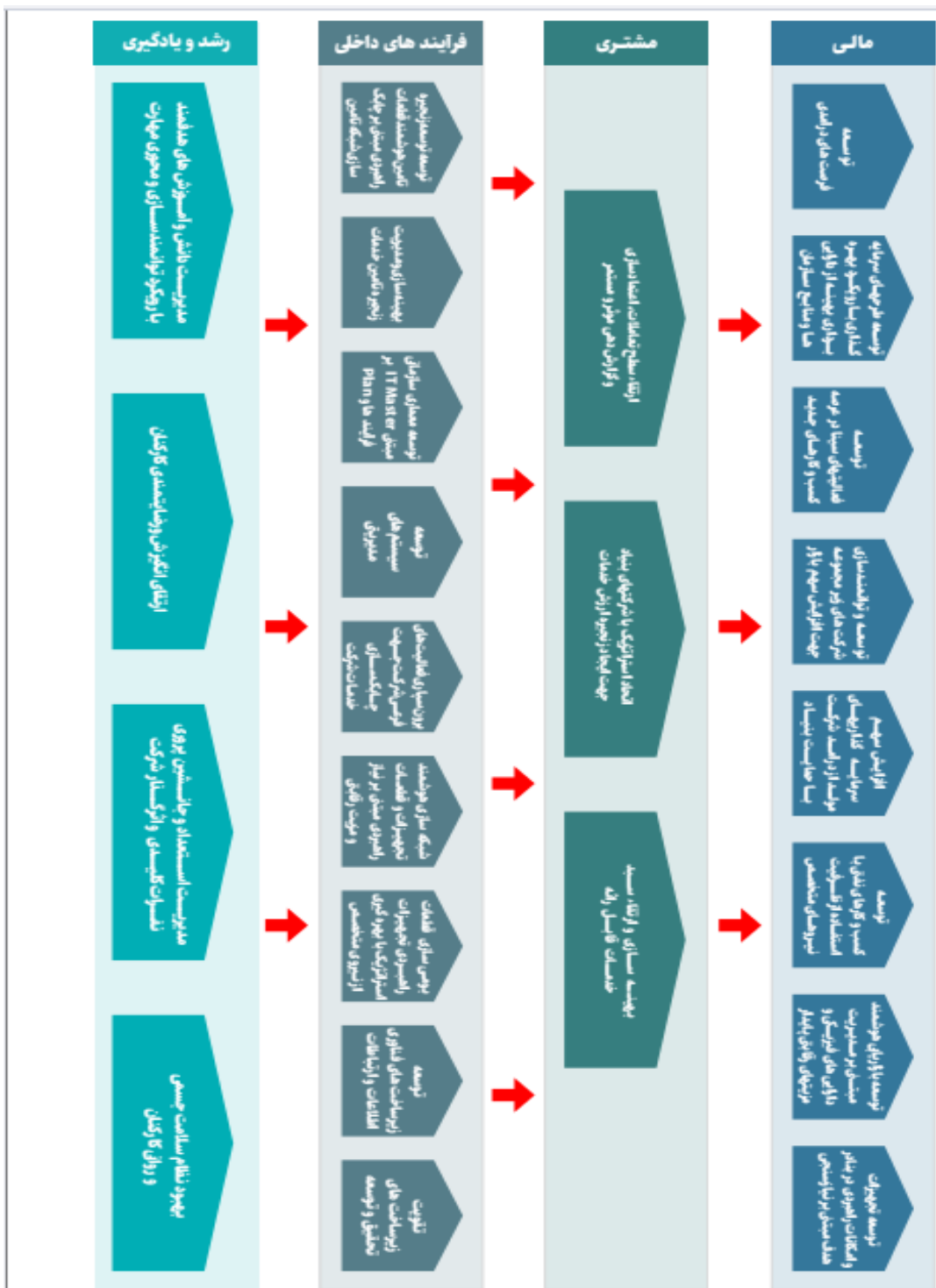
برنامه های توسعه کسب و کار شرکت:

اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

ردیف	اهداف کلان	اهداف کمی
۱	تبدیل شدن به نام تجاری برتر منطقه در صنعت لجستیک و خدمات بندری	افزایش درصد رضایت مشتریان
		افزایش درصد رضایت ذینفعان
۲	رهبری بازار داخلی، حضور در بازارهای منطقه ای و توسعه عرصه های جدید کسب و کار	در اختیارداشتن ۶۰ درصد از سهم بازار حجم عملیات تخلیه و بارگیری کانتینری
		در اختیار داشتن ۳۰ درصد سهم بازار تخلیه و بارگیری فرآورده های نفتی
		افزایش سرمایه گذاری در حوزه های راهبردی (لجستیک، بازرگانی و ...) به میزان حداقل ۲۰ درصد نسبت به سال قبل تا افق برنامه
۳	صدور خدمات بندری و دریایی	حضور در بنادر خارجی اجرای عملیات بانکرینگ و سوخت رسانی به شناور ها
۴	توسعه و مدیریت بهینه دارایی ها و ارزش آفرینی برای سهامداران	رشد درآمد به میزان ۳۰ درصد سالیانه
		ارتقاء جایگاه شرکت در بازار سرمایه براساس قدرت نقدشوندگی سهام در میان ۱۰۰ شرکت برتر بورس در افق برنامه ۳ ساله
		کاهش نسبت هزینه های سالیانه به درآمد سالیانه شرکت به میزان ۴۰ درصد تا افق برنامه
۵	یکی از منتخبین جوایز و ارزیابی های ملی	جایگاه شرکت در ۱۰۰ شرکت برتر (رتبه بندی ۱۰۰ IMI)
		آخرین وضعیت در جایزه تعالی
۶	ارائه سبد کامل خدمات هوشمند، متنوع و باکیفیت در بنادر تحت اختیار	تعداد خدمات اضافه شده به زنجیره ارزش
		افزایش درصد هوشمندی خدمات
۷	بهینه سازی نظام تصمیم سازی و تصمیم گیری و توانمندسازی نیروی انسانی متخصص در شرکت	میزان احراز پست های خالی توسط نیروهای داخلی
		افزایش شاخص تعلق سازمانی
		درصد اثربخشی آموزش های برگزار شده

نقشه استراتژی شرکت:

نقشه استراتژی (Strategy Map)





در سال ۱۴۰۳ برنامه راهبردی شرکت برای یک افق ۵ ساله با توجه به تغییرات محیطی مورد بازنگری قرار گرفته و استراتژی‌ها و اهداف با تمرکز بر ارزش آفرینی پایدار برای سهامداران مورد بازنگری قرار گرفت. در این راستا، ارتقاء بهره‌وری از طریق مدیریت موثر هزینه‌ها و بهای تمام شده، توسعه تجهیزات و امکانات راهبردی، توسعه فرصت‌های درآمدی از طریق افزایش حجم خدمات و همچنین تنوع خدمات مطابق با نیاز بازار و همچنین توسعه سرمایه‌گذاری‌ها از طریق مدیریت سبد سرمایه‌گذاری‌ها تدوین شده است. نقشه استراتژی شرکت در نمودار بالا ارائه شده است.

مأموریت:

ما با تکیه بر توانمندی‌ها و تجارب خود و بهره‌گیری از فناوری‌های روز و فرآیندهای هوشمند، در جهت هم‌افزایی و حداکثرسازی منافع ذینفعان به ارائه خدمات یکپارچه دریایی، بندری و جانبی و توسعه بنادر در داخل و خارج از کشور می‌پردازیم.

چشم انداز شرکت:

نوآور، هوشمند و سرآمد در ارائه خدمات لجستیک چند وجهی در بنادر داخل و خارج کشور

راهبردها:

- گسترش حضور در بنادر داخل و خارج از کشور
- ایجاد و توسعه شراکت‌های راهبردی
- تنوع ارائه خدمات هوشمند
- توسعه‌ی برند در حوزه لجستیک
- توسعه فعالیت‌های خدمات بندری در حوزه نفتی
- یکپارچه‌سازی فرآیندهای کلیدی کسب‌وکار
- مدیریت یکپارچه منابع انسانی با تمرکز بر توسعه

تطابق راهبردی با روندهای اصلی:

هیأت مدیره شرکت اعتقاد دارد که نتایج عملکرد شرکت در سال مورد گزارش فارغ از شرایط سیاسی و اقتصادی، نشان‌دهنده اجرای موفقیت‌آمیز راهبردهای مطرح شده در جلسات هیأت مدیره از بخش انجام عملیات اصلی و همچنین صرفه‌جویی در انجام هزینه‌های عملیات و اداری و تشکیلاتی بوده، در نتیجه افزایش سوددهی شرکت را به همراه داشته است. در ادامه با بررسی شاخص‌ها و صورت‌های مالی این نتایج قابل مشاهده و بررسی می‌باشد.

خط مشی شرکت:

بسمه تعالی

خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه

ISO 9001:2015 , ISO 14001:2015 , ISO 45001:2018 , EFQM:2013

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به عنوان بزرگترین شرکت با مأموریت ارائه خدمات لجستیک مٹی و منطقه‌ای با ارزش‌آفرینی برای سهامداران در ابعاد خدمات دریایی و بندری، کشتیرانی و حمل و نقل، خدمات ارزش‌افزوده لجستیک، بازرگانی و صادرات و واردات کالای مجاز و با اعتقاد به لزوم حرکت در مسیر تعالی و متناسب با فرهنگ و ارزش‌های اسلامی-ایرانی، فرامین مقام معظم رهبری مذهب‌العالی و سیاست‌های کلان جمهوری اسلامی ایران و با ضرورت قرار دادن اخلاق محوری، عدالت محوری، نوآوری و بهبود مستمر، به منظور استقرار سیستم مدیریت یکپارچه بر اساس استانداردهای ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 و مدل تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM:2013 در راستای دستیابی به اهداف استراتژیک خود در چارچوب ارزش‌های بنیادین، خود را متعهد به رعایت موارد زیر می‌داند:

۱. توجه و تمرکز بر ذینفعان و مشتریان اصلی با شناسایی و درک نیازها و انتظارات آنها و تلاش برای ارائه خدمات بر اساس استانداردهای ملی و بین‌المللی در راستای افزایش رضایت ایشان؛
۲. تأمین و تخصیص منابع لازم جهت دستیابی به اهداف استراتژیک و خلق آینده‌ای پایدار، ایجاد ساختار مناسب جهت پایش و بازنگری اهداف و تعهد به رعایت الزامات، قوانین و مقررات سازمانی، مٹی و بین‌المللی کاربردی؛
۳. شناسایی، ساماندهی، پایش و بهبود مداوم فرآیندها در جهت تحقق اهداف راهبردی و بهبود شاخص‌های کیفی، نرم‌های عملیاتی، بهداشت حرفه‌ای، ایمنی شغلی و محیط زیست؛
۴. ارزش‌آفرینی برای سهامداران و مشتریان از طریق ارائه کیفیتی برتر در حوزه خدمات و بهینه‌سازی فرآیندها به منظور ارتقاء بهره‌وری منابع؛
۵. شناسایی، جذب، نگهداشت و توانمندسازی سرمایه‌های انسانی با ترویج فرهنگ و اخلاق اسلامی، جهادی و انقلابی و تأکید بر شایسته‌سالاری و اجرای آموزش‌های ارزشی و کاربردی به منظور جلب و توسعه مشارکت فعال و همراهی ایشان در راستای تحقق نیازها و انتظارات مشتریان و ذینفعان و نیل به اهداف راهبردی شرکت؛
۶. برقراری محیط کار ایمن و سالم در راستای تعهد به پیشگیری از جراحات، بیماری‌ها و حوادث شغلی و حذف ریسک‌های ایمنی و بهداشتی و ارتقاء سلامت شغلی در محیط کار از طریق مشارکت و مشاوره با کارکنان؛
۷. برنامه‌ریزی منظم و اجرای اقدامات ارزشی در راستای تعهد به پیشگیری از آلودگی و حفاظت از محیط زیست و بهبود مستمر در مصرف بهینه انرژی و صرفه‌جویی در منابع؛
۸. مدیریت، بهبود، ارتقای سطح تعاملات سازنده با مشتریان، تأمین‌کنندگان، ذینفعان و سهامداران شرکت و اعتمادسازی در راستای توسعه یکپارچگی، هماهنگی و هم‌افزایی؛
۹. حفاظت و مدیریت ارزش‌های دارایی‌های فیزیکی شرکت از طریق تخصیص بهینه منابع و استفاده از بخش خصوصی به منظور تحقق ظرفیت‌های اسمی شرکت؛
۱۰. مدیریت و ارتقاء ضریب امنیت اطلاعات شرکت از طریق حفظ محرمانگی و دسترسی‌پذیری جریان داده در شرکت؛
۱۱. شناسایی و رفع نیازها و جلب رضایت جامعه پیرامون از طریق اجرای مسئولیت اجتماعی و ایجاد تصویر ذهنی عمومی مطلوب از شرکت.

قطعا دسترسی به اهداف فوق و ایجاد زمینه بهبود، تعالی سازمانی، نیازمند مشارکت جمعی همکاران در کلیه سطوح می‌باشد. اینجانب ضمن ابلاغ خط‌مشی حاضر به مدیران و کارکنان، به تأمین زیرساخت‌ها و منابع مورد نیاز جهت استقرار، اجرا، نگهداری و بهبود مداوم سیستم مدیریت یکپارچه متعهد خواهم بود و زمینه لازم را جهت نیل به اهداف راهبردی شرکت، تحقق فرهنگ مشتری‌مداری، تأمین منافع ذینفعان و خدمت به کارکنان و مردم تأمین خواهم نمود.

محمدجعفری
 نائب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل

کد سند: W-006/01 | تاریخ تصویب: ۱۴۰۰/۱۲/۰۹ | تاریخ بازنگری: ۱۴۰۲/۰۸/۰۶



برنامه و طرح‌های توسعه در شرکت:

پروژه‌ها و طرح‌ها و برنامه‌های توسعه‌ای و در جریان ساخت:

نام طرح‌های عمده در دست اجرا	سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه	مخارج برآوردی نهایی		مخارج انجام شده تا پایان ۱۴۰۳	درصد پیشرفت کار تا پایان ۱۴۰۳	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	منابع تامین مالی	تاریخ شروع	برآورد تاریخ بهره برداری	تشریح خروجی مورد انتظار طرح
		ریالی	ارزی							
ناحیه جنوب غرب - محوطه کانتینری	۲.۵۴۸.۳۸۱	۶.۴۹۴.۷۶۲	-	۲۱۱.۷۰۰	۱۲	۶.۲۸۳.۰۶۲	منابع داخلی و خارجی	۱۳۹۴/۱۲/۲۰	۱۴۰۶/۱۰/۳۰	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه جنوب غرب - احداث اسکله نفتی	۵۰۰.۰۰۰	۱.۰۴۱.۰۲۷	-	۹۲۳.۲۶۳	۸۹	۱۱۷.۷۶۴	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۲/۱۱/۱۵	۱۴۰۴/۰۶/۲۵	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه شمال - ساخت سیلو	۱.۰۵۰.۰۰۰	۲.۵۱۸.۲۳۱	-	۱.۲۸۸.۸۸۰	۹۹.۵	۱.۲۲۹.۳۵۱	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۱/۰۶/۰۶	۱۴۰۴/۰۶/۲۵	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه جنوب شرق - پروژه برق رسانی کانتینر یخچالی	۸۰.۳۷۶	۹۱.۴۰۰	-	۷۰.۸۱۲	۹۹	۲۰.۵۸۸	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۲/۰۵/۰۴	۱۴۰۴/۰۲/۳۱	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه جنوب شرق - پروژه برق پایانه	۱۵۸.۴۳۴	۲۲۹.۸۰۰	-	۲۲۲.۸۰۰	۹۹	۷.۰۰۰	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۲/۱۱/۰۲	۱۴۰۴/۰۲/۳۱	افزایش ظرفیت عملیاتی
بندر شهید رجایی - خطوط انتقال سوخت پایانه نفتی	۱۶۷.۷۳۵.۷۶۸	۱۶۷.۷۳۶.۵۹۸	-	۴۲۹.۹۱۵	۴.۵	۱۶۷.۳۰۶.۶۸۳	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۲/۰۷/۰۱	۱۴۱۰/۰۴/۳۱	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه جنوب غرب - خط انتقال	۴۵۸.۳۰۰	۲۶۰.۵۹۰	-	۲۵۱.۲۵۶	۹۹	۹.۳۳۴	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۲/۱۰/۲۰	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه جنوب غرب - احداث مخازن	۲.۵۸۷.۰۰۰	۴.۳۹۷.۹۰۰	-	۳۸۲.۷۱۷	۱۷	۴.۰۱۵.۱۸۳	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۲/۰۷/۱۳	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه جنوب غرب - جایگاه تخلیه بارگیری پایانه نفتی	۴۰۰.۰۰۰	۶۸۰.۰۰۰	-	۵.۸۹۶	۱	۶۷۴.۱۰۴	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۲/۱۰/۱۸	۱۴۰۵/۰۶/۳۱	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه جنوب غرب - خط اتصال به خطوط انتقال مشترک	۳۵۰.۰۰۰	۷۲۸.۱۲۱	-	۴۶۲.۷۹۵	۶۶	۲۶۵.۳۲۶	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۳/۰۴/۱۷	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه جنوب شرق - پروژه ساخت سیلوی ۱۰۰ هزار تنی	۲۰.۶۲۵.۸۷۵	۲۷.۹۱۹.۲۷۴	-	۱۱۴.۷۳۱	۷	۲۷.۸۰۴.۵۴۳	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۳/۰۴/۰۶	۱۴۰۶/۰۲/۳۱	افزایش ظرفیت عملیاتی
ناحیه شمال - پروژه ساخت ۲ قطعه سوله	۸۷۳.۰۰۰	۱.۲۲۲.۲۰۰	-	۲۱۱.۳۶۰	۱۴	۱.۰۱۰.۸۴۰	منابع داخلی و خارجی	۱۴۰۳/۰۶/۱۳	۱۴۰۵/۰۷/۳۰	افزایش ظرفیت عملیاتی
دفتر مرکزی - اطفای حریق اتاق سرور	-	۱۷.۳۴۵	-	۱۷.۳۴۵	-	-	منابع داخلی و خارجی	-	-	کاربرد اداری
دفتر مرکزی - بازسازی ساختمان اداری	-	-	-	-	-	-	-	-	-	کاربرد اداری
سایر	-	-	-	۶۶۲	-	-	-	-	-	-
	۱۹۷.۳۶۷.۱۳۴	۲۱۳.۳۳۷.۹۱۰	-	۴.۵۹۴.۱۳۲	-	۲۰۸.۷۴۳.۷۷۸	-	-	-	-



پروژه احداث محوطه پشتیبان کانتینری در ناحیه جنوب شرق:

این پروژه شامل احداث، تجهیز و بهره‌برداری (BOT) از محوطه کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار و با ظرفیت سالانه ۷۰ تا ۸۰ هزار TEU به مدت ۱۵ سال است. در تیر ماه ۱۴۰۳ تعهدات شرکت در قرارداد با سازمان بندر کامل گردیده است.

پروژه احداث پایانه کانتینری در ناحیه جنوب غرب:

این پروژه شامل احداث، تجهیز و بهره‌برداری (BOT) از پایانه کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار به مدت ۳۲ سال است، که فاز اول این پروژه شامل احداث یک پست اسکله به طول ۳۰۰ متر اجرا شده و در حال بهره‌برداری می‌باشد. در حال حاضر مطالعات امکانسنجی ساخت سوله به مساحت ۴۵۰۰ متر مربع در پسرانه اسکله مذکور در حال انجام است.

پروژه پایانه نفتی:

قرارداد سرمایه‌گذاری این طرح در سال ۱۳۸۹ منعقد گردیده و از سال ۱۳۹۳ به صورت بخش به بخش عملیات بهره‌برداری در این طرح آغاز شده است و در حال حاضر در این طرح بهره‌برداری از مخازن فرآورده‌های نفتی و اسکله‌ها انجام شده است و بر این اساس موارد اجرایی این طرح به شرح ذیل می‌باشد:

➤ اجرای خط لوله اتصال شرکت‌ها به کریدور مشترک:

در راستای ادامه ایفای تعهدات سرمایه‌گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در کریدور نفتی، پروژه‌های خطوط انتقال، به شرح ذیل در سال ۱۴۰۳ در دستور کار قرار گرفت:

- اتصال اسکله ۳۴ به کریدور مشترک نفتی به طول ۹۱۰ متر و سائز لوله ۱۰ اینچ- تکمیل شده است.
- اجرای خط قیر جهت اتصال قطعه ۵۹ به کریدور مشترک به طول ۳۴۰ متر و سائز لوله ۱۰ اینچ- تکمیل شده است.
- اجرای خط دوم فرآورده‌های سنگین از قطعه ۵۷ تا قطعه ۵۸ به طول ۵۱۶ متر سائز لوله ۱۶ متر- تکمیل شده است.
- اتصال قطعه D۶۳ به کریدور مشترک نفتی در قالب ۲ خط لوله به طول ۱۳۵۶ متر، سائز ۱۶ اینچ و یک خط لوله به طول ۱۸۰۰ متر سائز ۱۲ اینچ، ۶ عدد پل انتقال در محور B ۶ و A ۴ به وزن ۱۴۰ تن و احداث ۱۶۰ اسلیپر بتنی - در حال تکمیل است.

➤ پروژه احداث مخازن فرآورده‌های نفتی:

طرح سرمایه‌گذاری احداث مخازن فرآورده در یکی از شعب نواحی جنوب غربی کشور پس از بررسی اقتصادی مصوب گردید. این طرح شامل احداث ۴ دستگاه مخزن ۳۸۱۵ متر مکعبی سقف ثابت و ۳ دستگاه مخزن ۵۳۱۹ متر مکعبی سقف شناور می‌باشد. از اقدامات انجام شده در این طرح، طراحی پایه و تحکیم بستر می‌باشد. پیش‌بینی اتمام و راه‌اندازی این طرح در پایان سال ۱۴۰۴ می‌باشد.



پروژه سرمایه گذاری در ناحیه شمال:

- طرح اپراتوری در یکی از بنادر شمالی کشور از ابتدای تابستان ۱۴۰۳ طی قراردادی ۵ ساله با عنوان اجاره و بهره برداری از این اسکله به این شرکت واگذار گردید. به منظور اجرای تعهدات قراردادی و افزایش توان عملیاتی، یک دستگاه جرثقیل موبایل ساحلی خریداری گردیده که در حال انجام فرآیندهای انتقال آن به این بندر می باشد.
- با هدف افزایش درآمدزایی و استفاده حداکثری از فرصت های جذب بار در این بندر، این شرکت اقدام به عقد قرارداد ۲۵ ساله ساخت و بهره برداری از ۲ باب انبار در زمینی به مساحت ۹۷۶۶ متر مربع نموده است. این انبارها که در پسرکانه بندر واقع شده است در حال حاضر در مرحله تحکیم بستر و کف سازی سوله می باشد و پیش بینی می شود عملیات ساخت و ساز در پایان سال ۱۴۰۴ به اتمام برسد.
- پروژه سرمایه گذاری ساخت و بهره برداری از سوله غلات در یکی از بنادر ناحیه شمال کشور از سال ۱۴۰۱ شروع و در بهمن ماه سال ۱۴۰۳ تکمیل و آماده بهره برداری گردید. این پروژه در زمینی به مساحت ۵۴۸۹ متر مربع جهت احداث ۹ کدو مجموعاً به ظرفیت ۳۰ هزار تن اجرا گردید.

سایر پروژه ها:

➤ راه اندازی مرکز عملیات امنیت فاوا:

با عنایت به آماده سازی زیرساخت و مرکز داده شرکت و همچنین ثبات در سرویس دهی سامانه ها و بستر های ارتباطی در تمامی بنادر محل حضور به منظور پایش رخدادهای سایبری و مقابله با آن، مرکز عملیات امنیت فاوا (SOC) در شرکت راه اندازی گردیده و بصورت مستمر فعال می باشد. از جمله دستاوردهای این اقدام اشراف برخط بر تمامی تهدیدات و رفتارهای های مخرب مهاجمان بوده که اقدام متقابل در برابر آن، سبب صیانت از دارایی های شرکت خواهد بود.

➤ ارتقا سطح امنیت فاوا:

با عنایت به افزایش سطح تهدیدات سایبری و اهمیت صیانت از اطلاعات شرکت، برنامه های متناسب با این سرفصل پس از تایید هیئت مدیره در دستور کار قرار گرفته که شامل خرید و ارتقا تجهیزات امنیتی بروز و همچنین سامانه های امنیتی می باشد.

➤ نظام جامع خدمات فناوری اطلاعات

به منظور اخذ استاندارد و گواهینامه های مرتبط با این بخش، اقدامات موثری برنامه ریزی شده که در مرحله اول استقرار ITIL از مهم ترین برنامه های مدیریت فاوا می باشد. در این خصوص با بهره گیری از مشاورین و متخصصین ذی صلاح سامانه مناسب انتخاب و در حال حاضر مازول تیکتینگ در آستانه بهره برداری ذی نفعان



می باشد. در نهایت همزمان با استقرار کامل این چرخه، اخذ ISO ۲۷۰۰۱ در محدوده فناوری اطلاعات شرکت نیز با حضور ممیزین مرکز افتا ریاست جمهوری دنبال می گردد.

➤ خرید و استقرار نرم افزارهای مورد نیاز:

با گسترش روز افزون فعالیت های شرکت در سطح کشور، ضرورت مدیریت بهینه منابع و فرآیندها بیش از پیش احساس می شود. استفاده حداکثری از نرم افزارهای مرتبط با واحدهای سازمانی، یکی از کلیدی ترین الزامات برای دستیابی به این هدف است. در همین راستا پروژه استقرار نرم افزارهای سازمانی به عنوان یکی از اصلی ترین پروژه های واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات تعریف و در چندین فاز شناسایی و نیاز سنجی، انتخاب نرم افزار و استقرار، آموزش و پشتیبانی اجرا شد.

از سال ۱۴۰۰ با در نظر گرفتن حفظ یکپارچگی در مدیریت صحیح اطلاعات نرم افزار هایی مانند سامانه اتوماسیون اداری، سامانه مدیریت امور پرسنلی (مدیریت احکام، مدیریت تردها، مشاهده فیش حقوقی و...)، سامانه تدوین برنامه ها، سامانه سازمان رسی، سامانه مدیریت درآمدها، سامانه مدیریت مناقصات، سامانه تعمیر و نگهداری، سامانه مدیریت HSE و... در شرکت استقرار داده شد که تمامی این سامانه ها بر بستر ویتترین شبکه اجتماعی داخلی شرکت در دسترس پرسنل مربوطه می باشد.

➤ در سال ۱۴۰۳ نیز با هدف تمرکز بر یکپارچگی بیشتر نرم افزارها راه اندازی پرتال واحد شرکت، طراحی و پیاده سازی فرآیندهای سازمانی، ITIL و بروزنکهداشتن نرم افزار ها در دستور کار قرار گرفت.

۱) راه اندازی گیت هوشمند شهید رجایی برای تحویل کانتینرها به شهرستان ها
۲) راه اندازی سامانه یکپارچه خدمات مشتریان (صاحبان کالا و شرکت های کشتیرانی) - در فاز اول بخش مربوط به صاحبان کالا در حال تشکیل است.

۳) افزودن ماژول های جدید به سامانه سیباس

۴) بازنویسی سامانه نگین برای مجتمع خدمات فله ای نگین

۵) ارتقای سامانه ی BCTS و افزودن قابلیت های جدید.

۶) طراحی، تولید، استقرار و آموزش اولین سامانه هوشمند بومی عملیات ترمینال کانتینری

۷) طراحی، تولید، استقرار و آموزش سامانه مدیریت عملیات پایانه نفتی

۸) توسعه سامانه یکپارچه گزارشات عملیاتی و اسنادی

اطلاعات آینده‌نگر:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در جهت آینده‌نگری در تدوین برنامه‌های مناسب، با استفاده از انجام مطالعات آینده‌پژوهی و تطابق آن با مطالعات درون‌سازمانی و عارضه‌یابی برنامه‌های راهبردی متناسب را طبق الگوی زیر تدوین و اجرایی می‌نماید:



تأثیر شرایط اقتصادی جهانی و منطقه‌ای بر شرکت:

عوامل موثر بر صنعت و محیط بیرونی:

بر طبق سند آینده‌پژوهی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، مولفه‌ها و نیروهای کلان برون‌سازمانی وجود دارند که بر صنعت حمل و نقل دریایی و خدمات وابسته اثر می‌گذارند. این مولفه‌ها و نیروهای کلان شامل:

۱. کانتینری شدن: تغییر شیوه حمل و نقل کالا با شروع پدیده کانتینری شدن از سال ۱۹۷۵ به عنوان یک کاتالیزور در حمل و نقل دریایی مطرح شده که در پنج دهه اخیر تأثیر عمیقی بر تجارت دریایی در نواحی مختلف جهان گذاشته است. مزایای کانتینری شدن از جمله سهولت بارگیری، کاهش زمان ارسال کالا و افزایش ایمنی سبب شده است تا بنگاه‌هایی که سرمایه‌گذاری مناسبی در بخش کانتینری نموده‌اند، سهم قابل توجهی از بازار فزاینده و رقابتی حمل و نقل دریایی را به خود اختصاص دهند.

۲. تحریم کشور: بررسی و نتایج بدست آمده از مطالعات نشان می‌دهد که تحریم تأثیر اصلی و اساسی بر حجم عملیات دریایی و بندری دارد. با بررسی حجم تجارت در قبل و بعد از حضور و خروج آمریکا از برجام این موضوع آشکارتر خواهد شد. در حال حاضر کشور می‌تواند با رفع تمامی تحریم‌ها، ده‌ها برابر حجم صادرات و واردات خود را افزایش دهد.

۳. قانون سوخت کم سولفور و گاز طبیعی مایع: سازمان بین‌المللی دریایی به منظور کاهش اکسید سولفور منتشر شده از شناورها و کمک به بهبود وضعیت محیط زیست در سراسر دنیا و به ویژه برای ساکنین مستقر در بنادر و مناطق ساحلی، مقرر کرده ماکزیمم سولفور موجود در سوخت کلیه شناورها در سراسر دنیا، ۰.۵٪ باشد که این قانون از ۱ ژانویه



۲۰۲۰ اجرایی شده است با اجرایی شدن این قانون به عنوان یک رویداد از میزان جذابیت نفت کوره پرسولفور به میزان قابل توجهی کاسته شده است. بنابراین، یکی از محصولات اصلی صادراتی پالایشگاه‌های ایران، به تدریج با کاهش روزافزون ارزش مواجه خواهد شد ولو این که از زمان اجرای قانون، بلافاصله بدون مشتری نماند.

۴. ممنوعیت‌های صادراتی و وارداتی کشور در زمینه کالاهای مختلف: در برخی برهه‌ها، با توجه به مصالح و منافع که سیاستگذاران و حکمرانان تعریف می‌کنند مجوزها و ممنوعیت‌های در روندهای عادی و شناخته شده ایجاد می‌شود. برای مثال، ممنوعیت صادرات یا واردات لبنیات، مجوز واردات علوفه، یا ممنوعیت ترانزیت سوخت. هر کدام از اینها مواردی است که دولت با اهداف خاصی در برهه‌های خاصی اعلام و اجرایی می‌کند که هر کدام از آنها تاثیر عمیقی بر حجم عملیات می‌گذارند.

۵. تغییرات ارزی: برخی از اقتصاددانان معتقدند که افزایش نرخ ارز منجر به تقویت صادرات (که در اصطلاح اثر لنگر نامیده می‌شود) و تضعیف واردات شده و در نهایت اقتصاد داخلی بهره بیشتری از مزیت تجارت جهانی خواهد برد. در سوی مقابل، عده‌ای استدلال می‌کنند که افزایش نرخ ارز لزوماً منجر به تقویت تراز تجاری نخواهد شد و حتی ممکن است به افزایش بی‌رویه واردات منجر شود.

۶. تغییرات نرخ تعرفه‌ها در کشور (تغییرات ماهوی و تغییرات عددی): مباحث بسیار زیادی در خصوص ضرورت ریالی کردن تعرفه‌ها در بخش دریایی و بندری و همچنین همسان‌سازی ارزی در بنادر وجود دارد. بالا و پایین شدن نرخ تعرفه‌ها تاثیر بسیار زیادی بر انتخاب تجار دارد. تجار و بازرگانان با در نظر گرفتن نرخ تعرفه‌ها تلاش می‌کنند از مسیرها و بنادری برای تخلیه و بارگیری کالاهای خود استفاده کنند که هزینه کمتر و سود بیشتری را عایدشان کند.

۷. قوانین و مقررات مربوط به مناطق آزاد، ویژه و بنادر تجاری: متناسب با سیاست‌های کلان کشور و منافع و مصالح، قوانین و مقررات ویژه‌ای برای هر منطقه آزاد و تجاری طراحی شده است یکی از نقاط قوت رونق حمل و نقل دریایی و بندری در امارات متحده عربی مربوط به قوانین و مقرراتی است که تجارت و بازرگانی در بنادر را شامل می‌شود. پایین بودن تعرفه‌ها، سهولت در مجوزها و ثبت فعالیت‌ها، معافیت‌های بسیار زیاد مالیاتی و غیره نمونه‌هایی از قوانین و مقررات کشورها در مناطق آزاد و تجاری هستند.

۸. نوسان قیمت نفت: در سال ۲۰۲۳ و ۲۰۲۴، قیمت نفت به دلیل محدودیت‌های عرضه، تحولات ژئوپلیتیکی و تغییر در سیاست‌های انرژی جهان، در دامنه حدود ۷۰ تا ۹۰ دلار در نوسان بوده است. در سال ۲۰۲۵، با توجه به کاهش تقاضای جهانی در پی رکود اقتصادی منطقه‌ای و تلاش کشورهای مصرف‌کننده برای تنوع‌بخشی به منابع انرژی، قیمت نفت به طور متوسط در حدود ۷۵ دلار در هر بشکه قرار دارد. این موضوع بر تجارت دریایی جهانی تأثیر گذاشته و هزینه حمل‌ونقل را افزایش داده است.

۹. بحران‌های مالی بین‌المللی: هر گونه بحران مالی در جهان می‌تواند منجر به کاهش مبادلات بین کشورها شود. نتایج بدست آمده از بررسی تجارت بین‌الملل در سالهای ۲۰۰۰ و ۲۰۱۵ که دو بحران بزرگ مالی را تجربه کردیم گویای این واقعیت است.

۱۰. تغییر در سطح و میزان دسترسی به فناوری‌ها: فناوری اطلاعات و ارتباطات از دیگر نیروهای پیشران بسیار موثر در آینده صنعت حمل و نقل و لجستیک به طور عام و صنایع و کسب و کارهای بندری و دریایی به طور خاص می‌باشد.



باشد امروزه استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در امور مرتبط با حوزه بندر و دریا در سه بخش: (۱) سامانه‌های مدیریت اسناد الکترونیکی (۲) هوشمندسازی شامل زنجیره تامین هوشمند، و (۳) اتوماسیون تجهیزات و وسایل نقلیه از جمله وسایل حمل و نقل (کشنده) خودرانها^۱

۱۱. جهانی شدن: آثار جهانی شدن به عنوان یک کلان روند در تجارت جهانی را می‌توان در دو بخش آزادسازی اقتصادی و مقررات زدایی تقسیم بندی نمود که باعث تسهیل تجارت جهانی، کاهش فواصل جغرافیایی و کوچک شدن جهان شده است.

۱۲. رخدادها و رویدادهای شگفت‌آور بین‌المللی: جنگ بین اوکراین و روسیه از یک طرف، تنش‌های منطقه‌ای حاصل از جنگ ظالمانه رژیم صهیونیستی و حماس در غزه از طرف دیگر و درگیریهای مختلف بین‌المللی در سال ۱۴۰۳ تأثیری بر حجم تجارت خارجی داشته است و پیش‌بینی می‌شود در سال ۱۴۰۴ در صورت افزایش تنش و احتمالاً کاهش حجم تجارت خارجی و دریایی باشیم. تأثیر رخدادها و نوسانات ارزی و افزایش قیمت ارزهای خارجی در ایران، تأثیر قابل توجهی بر میزان درآمدها و هزینه‌های سرمایه‌ای شرکت خواهد داشت. باید بر این نکته توجه داشت که شرکت دارای برخی هزینه‌های ارزی در خرید و نگهداری فناوری‌ها و تجهیزات بوده است.

۱۳. لجستیک: از دیگر نیروهای پیشران کلیدی در افزایش سطح رقابت‌پذیری بنگاه‌های بندری و دریایی در سال‌های اخیر، انقلاب لجستیکی است. به این معنی که امروزه بنگاه‌هایی می‌توانند در رقابت جهانی به سهم قابل توجهی دست پیدا کنند که علاوه بر وظیفه سنتی خود یعنی تخلیه، بارگیری و انبارداری به عنوان جزئی از سیستم حمل و نقل، به ایفای نقش جدید خود به عنوان زیرسیستم مهمی از سیستم‌های گسترده‌تر لجستیک بپردازند.

موضوعاتی که بر عملیات آتی شرکت تأثیر خواهند گذاشت در حالی که در گذشته تأثیرگذار نبوده‌اند	رویدادها، اتفاقات و مولفه‌هایی که اندازه‌گیری اثر آن بر شرکت همراه با ابهام است
- پیشرفت تکنولوژی فناوریانه در شرکت‌های رقیب در منطقه خاورمیانه و سایر بنادر دنیا - جنگ اوکراین و روسیه - تنش‌های منطقه‌ای حاصل از جنگ ظالمانه رژیم صهیونیستی با حماس - تنش‌های منطقه‌ای حاصل از جنگ ظالمانه رژیم صهیونیستی و آمریکا با ایران و یمن	- تحریم کشور - ممنوعیت‌های صادراتی و وارداتی کشور - تغییرات ارزی - نوسان قیمت نفت - بحران‌های مالی بین‌المللی

چالش‌ها و عوامل موثر بر فعالیت‌های عملیاتی:

با اینکه در حدود ۸۰ درصد از تجارت جهانی از طریق حمل و نقل دریایی انجام می‌شود و از این جهت حمل و نقل دریایی بصورت عام و کلی برای بسیاری از انواع کالاها در بسیاری از مسیرها، غیر قابل رقابت توسط سایر شقوق حمل و نقل (ریلی، جاده‌ای و هوایی) می‌باشد اما در مواردی ممکن است تا حدودی موقعیت بنادر توسط سایر شقوق حمل و نقل برای برخی از مسیرها و کالاها مورد تهدید قرار گیرد (مشابه مسیر ریلی که از چین به اروپا کشیده شده است).

^۱ Automated Guided Vehicles (AGV)



چالش‌های مهم صنعت حمل و نقل دریایی:

- ✓ کاهش ارزش تجارت خارجی ایران و همچنین کاهش عملیات کانتینری در بنادر طی سال‌های اخیر به دلیل فشار ناشی از تحریم‌ها
- ✓ شناسایی ۶۰ درصد درآمدهای شرکت متأثر از نرخ تسعیر ارز

بهبود روش‌ها و بکارگیری فنون نوین مدیریت:

اهم اقدامات شرکت در این خصوص به شرح زیر می باشد:

- بازنگری سند راهبردی و آینده پژوهی شرکت و تدوین چشم انداز، مأموریت، راهبردها و اصول و ارزش‌های شرکت،
- مدیریت سرمایه انسانی به روز علمی و فراگیر مستقر و در حال تکمیل
- کسب جایزه بهره‌وری بایندر و لوح زرین شرکت برتر در مدیریت آموزش
- کسب بالاترین نرم‌های عملیات بندری در کشور،
- طراحی و راه اندازی داشبورد راهبری شاخص محور شرکت،
- استقرار استانداردهای مدیریتی، پیاده‌سازی و مانیتورینگ
- کسب تقدیر نامه سه ستاره در هفتمین دوره جایزه تعالی و پیشرفت سازمانی

تعداد کارکنان شرکت:

۱۴۰۲	۱۴۰۳	
۲	۲	کارکنان رسمی
۳۹	۳۵	کارکنان قراردادی
۴۱	۳۷	جمع
۱,۳۲۸	۱,۳۱۴	کارکنان شرکت‌های خدماتی
۱,۳۶۹	۱,۳۵۱	جمع کل

کاهش تعداد کارکنان شرکت‌های خدماتی عمدتاً بابت انتقال تعدادی از نیروها از قراردادهای تامین نیرو به قراردادهای حجمی (پیمانکار جزء) با توجه به سیاستهای شرکت درخصوص چابک سازی سازمان با هدف افزایش کارایی پرسنل بوده که در بخشی از واحدهای پشتیبانی و عملیاتی که امکان برون سپاری وجود داشته در نواحی شمال، جنوب غرب و جنوب شرق انجام گردیده است.

گواهینامه ها و افتخارات کسب شده:

- ✓ کسب سطح تقدیرنامه سه ستاره در هفتمین دوره جایزه تعالی
- ✓ معرفی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا بعنوان مجموعه برتر بنیاد مستضعفان در حوزه تعالی سرمایه انسانی
- ✓ کسب رتبه اول «بهره‌وری کل عوامل» توسط شرکت سینا در بیست و هفتمین همایش شرکت های برتر ایران توسط سازمان مدیریت صنعتی
- ✓ اهدای جایزه بهره‌وری بایندر به شرکت سینا در جشن هفتاد و یکمین سالگرد تأسیس انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته
- ✓ دریافت بیش از ۲۰ عنوان گواهینامه و تقدیر نامه در حوزه های مختلف از مراجع ذیصلاح





۲

اطلاعات مربوط به وضعیت مالی و عملکرد مالی شرکت





فهرست زمین و ساختمان:

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	استهلاک انباشته (میلیون ریال)	ارزش دفتری (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (مترمربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
زمین									
زمین ساختمان ششم	۱,۴۱۴,۲۳۰		۱,۴۱۴,۲۳۰	تجاری	۶ دانگ	تهران- گاندی جنوبی	۹۹۵/۸۴	-	-
زمین دفتر مرکزی	۴۴۵,۰۰۰		۴۴۵,۰۰۰	اداری	۶ دانگ	تهران- گاندی جنوبی	۳۰۴/۳۷	-	-
زمین قطعه ۱۱	۲۴,۴۱۳		۲۴,۴۱۳	مسکونی	۳ دانگ	بندربعباس	۲۷۰	-	-
زمین قطعه ۱۳ و ۱۲	۲۴,۴۱۳		۲۴,۴۱۳	مسکونی	۳ دانگ	بندربعباس	۲۷۰	-	-
زمین روستای صفرآباد	۳۵,۰۰۰		۳۵,۰۰۰	کشاورزی	۶ دانگ	ساری روستای صفرآباد	۴۰۰	-	-
زمین مهمانسرای نوشهر	۱۴۵,۷۱۹		۱۴۵,۷۱۹	مهمانسرا	۶ دانگ	نوشهر	۵۹۳/۷۲	-	-
زمین بوشهر	۹۰,۷۵		۹۰,۷۵	مسکونی	۶ دانگ	بوشهر	۲۶۴	-	-
زمین منطقه ویژه	۳۹,۸۹۸		۳۹,۸۹۸	صنعتی-انبار	۶ دانگ	بوشهر	۴۱۹۹/۷۵	-	-
زمین کانتینری بوشهر	۱۳۱,۶۲۶		۱۳۱,۶۲۶	صنعتی-انبار	۶ دانگ	بوشهر	۱۷۵۵۰/۱۹	-	-
زمین ساختمان سربندر	۶۳,۶۴۱		۶۳,۶۴۱	مسکونی	۶ دانگ	سربندر خ طالقانی	۲۶۴	-	-
زمین ساختمان عسلویه	۱۰۰,۹۸		۱۰۰,۹۸	مسکونی	۳ دانگ	بندر عسلویه	۵۷۷/۲	-	-
زمین قطعه ۱۲۵ کیش	۲۳,۲۰۰		۲۳,۲۰۰	اداری	۶ دانگ	کیش مجتمع رویال مال	۹۶/۲۱	-	-
زمین قطعه ۱۲۱ کیش	۲۱,۰۰۰		۲۱,۰۰۰	اداری	۶ دانگ	کیش مجتمع رویال مال	۱۰۴/۰۲	-	-
زمین طبقه اول صفرآباد	۲۰,۷۱۹		۲۰,۷۱۹	مسکونی-مهمانسرا	۶ دانگ	ساری روستای صفرآباد	۲۱۲/۹۳	-	-
زمین طبقه دوم صفرآباد	۲۰,۷۱۹		۲۰,۷۱۹	مسکونی-مهمانسرا	۶ دانگ	ساری روستای صفرآباد	۲۱۲/۹۳	-	-
زمین طبقه سوم صفرآباد	۲۰,۷۱۹		۲۰,۷۱۹	مسکونی-مهمانسرا	۶ دانگ	ساری روستای صفرآباد	۲۱۲/۹۳	-	-
زمین طبقه همکف چاپهار	۲۹,۶۸۸		۲۹,۶۸۸	مسکونی-مهمانسرا	۶ دانگ	چاپهار	۲۰۰	-	-
زمین طبقه اول چاپهار	۲۹,۶۸۸		۲۹,۶۸۸	مسکونی-مهمانسرا	۶ دانگ	چاپهار		-	-
زمین طبقه دوم چاپهار	۲۹,۶۸۸		۲۹,۶۸۸	مسکونی-مهمانسرا	۶ دانگ	چاپهار		-	-
جمع	۲,۶۲۸,۵۳۱		۲,۶۲۸,۵۳۱	-	-	-	-	-	-
ساختمان									
ساختمان گاندی-ششم	۱۵۴,۳۷۴	۴۴,۶۲۰	۱۰۹,۷۵۴	اداری	۶ دانگ	تهران- گاندی جنوبی	۳۰۴/۳۷	-	-
ساختمان گاندی-سیزدهم	۱۴۸,۷۸۸	۱۲,۱۷۱	۱۳۶,۶۱۷	اداری	۶ دانگ	تهران- گاندی جنوبی	۱۴۸۷/۸	-	-
مهمانسرای نوشهر	۶۵	۶۵	۱	مهمانسرا	۶ دانگ	نوشهر خ طالقانی	۵۹۳/۷۲	-	-
مهمانسرای سربندر	۱۱,۶۹۴	۷,۳۳۶	۴,۳۵۸	مهمانسرا- اداری	۶ دانگ	سربندر خ طالقانی	۲۹۳/۳	-	-
آپارتمان بندرامام	۴,۰۰۰	۹۹۹	۳,۰۰۱	مسکونی	۶ دانگ	بندرامام	۲۵۵	-	-
مهمانسرای دفتر مرکزی	۷,۴۳۶	۷۹۱	۶,۶۴۴	مهمانسرا	۶ دانگ	تهران- گاندی جنوبی	۵۹۳/۷۲	-	-
آپارتمان ط ۱ صفرآباد	۲۷,۵۲۲	۲,۲۰۲	۲۵,۳۲۰	مسکونی-مهمانسرا	۶ دانگ	ساری روستای صفرآباد	۲۱۲/۹۳	-	-
آپارتمان ط ۲ صفرآباد	۳۱,۲۳۳	۲,۴۹۹	۲۸,۷۳۴	مسکونی-مهمانسرا	۶ دانگ	ساری روستای صفرآباد	۲۱۲/۹۳	-	-
آپارتمان ط ۳ صفرآباد	۳۳,۰۸۸	۲,۶۴۷	۳۰,۴۴۱	مسکونی-مهمانسرا	۶ دانگ	ساری روستای صفرآباد	۲۱۲/۹۳	-	-
مهمانسرای بوشهر	۱,۸۰۸	۱,۱۷۹	۶۲۹	مهمانسرا	۶ دانگ	بوشهر	۱۶۲/۵۷	-	-
ساختمان بندربعباس	۵۰,۳۵	۳,۲۲۴	۱,۸۱۱	مهمانسرا- اداری	۶ دانگ	بندربعباس	۱۳۱۷/۱	-	-
ساختمان بندربعباس	۲,۳۵۰	۵۶۴	۱,۷۸۶	مهمانسرا- اداری	۶ دانگ	بندربعباس	۱۳۹/۶	-	-
ساختمان بندربعباس	۲,۴۵۰	۵۸۸	۱,۸۶۲	مهمانسرا- اداری	۶ دانگ	بندربعباس	۱۵۱/۷۴	-	-
ساختمان بندربعباس	۲,۳۵۰	۵۴۰	۱,۷۱۰	مهمانسرا- اداری	۶ دانگ	بندربعباس	۱۵۱/۷۴	-	-
ساختمان بندربعباس	۲,۳۵۰	۵۶۴	۱,۷۸۶	مهمانسرا- اداری	۶ دانگ	بندربعباس	۱۳۹/۶	-	-
ساختمان کیش ۱	۱۵,۰۰۰	۲,۴۴۹	۱۲,۵۵۱	اداری	۶ دانگ	جزیره کیش	۱۰۴/۰۲	-	-



-	-	۹۶/۲۱	جزیره کیش	۶ دانگ	اداری	۱۲,۰۴۹	۲,۳۵۱	۱۴,۴۰۰	ساختمان کیش ۲
-	-	۵۷۷/۰۲	عسلویه	۳ دانگ	اداری	۳۳	۱۲۷	۱۶۰	ساختمان عسلویه
-	-	۱۱۸/۶۶	چابهار	۶ دانگ	مهمانسرا	۱۵,۹۴۸	۶۶۴	۱۶,۶۱۲	ساختمان طبقه همکف چابهار
-	-	۱۱۸/۶۶	چابهار	۶ دانگ	مهمانسرا	۱۴,۷۰۰	۶۱۲	۱۵,۳۱۲	ساختمان طبقه اول چابهار
-	-	۱۱۸/۶۶	چابهار	۶ دانگ	مهمانسرا	۱۴,۱۲۴	۵۸۸	۱۴,۷۱۲	ساختمان طبقه دوم چابهار
-	-	-	-	-	-	۱,۷۵۰,۲۴۰	۷۶۶,۸۱۹	۲,۵۱۷,۰۵۹	سایر ساختمان (کانکس) - ساختمان های T۰B و ...)
-	-	-	-	-	-	۲,۱۷۴,۰۹۹	۸۵۳,۶۰۱	۳,۰۲۷,۶۹۸	جمع

دعای حقوقی با اهمیت له / علیه شرکت:

فرآیندهای قضایی و تشکیل پرونده های دعاوی حقوقی و کیفری له و علیه شرکت انجام و در مرحله تکمیل پرونده و بعضاً رسیدگی می باشد.

از موارد با اهمیت، اقدام تیم حقوقی شرکت درخصوص حادثه بندر شهید رجائی در مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۰۶ در محوطه اختصاصی کانتینری، نسبت به طرح شکایت و اعلام جرم بعنوان شاکی و مدعی درخصوص خسارات مالی و جانی وارده و همچنین ترک فعل های احتمالی و غیره می باشد که پرونده در شعبه سوم بازپرسی دادسرای عمومی و انقلاب شهرستان بندرعباس مطرح، در حال رسیدگی و آماده ارائه مستندات و دفاعیات می باشد. لیکن بدلیل ابعاد وسیع پرونده و وجود ذینفعان و متولیان متعدد اعم از دولتی و خصوصی، اشخاص حقیقی و حقوقی، تطویل زمان بررسی و اخذ گزارشات کارشناسی توسط بازپرس محترم پرونده امری قطعی و غیر قابل اجتناب می باشد.

از سوی دیگر و بواسطه ضرورت حفظ منافع شرکت و سهامداران و جلوگیری از تضییع حقوق مادی و معنوی شرکت در حادثه اخیر و بعنوان اقدامی احتیاطی، تیم وکلای حقوقی شرکت نسبت به طرح دعوی با موضوع تأمین دلیل در ابعاد مختلف منجمله موضوع گمرکی، خسارت به ساختمان ها، تاسیسات، ماشین آلات، خودروهای سواری و بارکش، بیمه و سایر موارد بصورت تفکیکی اقدام و در دادگاه صلح بندرعباس اقدام نموده اند که ماحصل اخذ گزارشات کارشناسی در آتیه علیه شخص و یا اشخاص مقصر و مرتبط با موضوع در راستای استیفای حقوق شرکت طرح می گردد.

با توجه به هماهنگی های انجام شده و تدابیر ویژه ستاد بحران تشکیل شده در منطقه، از روزهای ابتدایی وقوع حادثه نسبت به مدیریت خسارات وارده اعم از ارزیابی، مستند سازی و پرداخت خسارت ذینفعان اقدام گردید که ماحصل آن کاهش چشمگیر دعاوی مطروحه علیه شرکت می باشد. با عنایت به احاله صاحبان کالا جهت دریافت غرامت از محل بیمه نامه های باربری بر اساس صورتمجلس های صادر شده و تایید متولیان و دستگاههای نظارتی، همچون نماینده سازمان بنادر، گمرک، بیمه مرکزی و قوه قضائیه، تاکنون منجر به طرح دعوی و شکایت با اهمیت علیه شرکت نشده است. مع الوصف، موضوعات مطروحه از طریق مکاتبات اداری و اظهارنامه های واصله، غالباً به طرفیت این شرکت و شرکت های بیمه، سازمان بنادر و گمرک می باشد که تا تعیین دقیق و اعلام قصور و یا تقصیر پرونده موصوف قابل اعلام نظر نمی باشد.



بازار فروش و جایگاه شرکت در صنعت:

بر اساس گزارش رسمی منتشر شده، مجموع تخلیه و بارگیری کالاهای نفتی طی ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۳، معادل ۱۰۳ میلیون و ۴۵ هزار و ۲۰۴ تن بوده است، همچنین طی مدت مذکور جمع تخلیه و بارگیری کالاهای غیرنفتی ۱۳۱ میلیون و ۷۹۳ هزار و ۹۲۶ تن بوده و در مجموع تخلیه و بارگیری کالاهای نفتی و غیرنفتی نیز معادل ۲۳۴ میلیون و ۸۳۹ هزار و ۱۳۰ تن بوده است که این میزان عملیات با کاهش ۲ میلیون تنی در مقایسه با سال ۱۴۰۲ همراه بوده است و در مقایسه با سال ۱۴۰۱ افزایش ۵ درصدی نشان می‌دهد. عملیات کانتینری طی سال ۱۴۰۳ معادل ۳ میلیون و ۸۳ هزار و ۶۲۳ TEU بوده که در قیاس با عملیات کانتینری طی سال ۱۴۰۲ که معادل ۲ میلیون و ۷۳۱ هزار و ۲۶۷ TEU بود، رشد ۱۳ درصدی و در مقایسه با حجم عملیات کانتینری در سال ۱۴۰۱ رشد ۱۸ درصدی نشان می‌دهد. که این موضوع نشان دهنده، افزایش اقبال عمومی به افزایش تجارت و حمل و نقل کانتینری به دلایل مختلف از جمله ایمنی، راحتی و انطباق ترانزیتی دارد.

پیش‌بینی می‌شود در سال ۱۴۰۴ با افزایش احتمال تشدید تنش بین ایران با رژیم صهیونیستی و ایالات متحده آمریکا و با تغییر و تحولات سیاسی و تغییر معادلات بین‌المللی و توسعه سیاست‌های ایران به سمت شرق، شاهد افزایش حجم تجارت خارجی ایران با کشورهای بزرگ همچون چین، روسیه و تعداد دیگری از کشورهای آسیایی و آفریقایی باشیم. در سال ۱۴۰۳، تجارت خارجی غیرنفتی ایران با رشد ۱۱.۳۹ درصدی به ۱۳۰.۲ میلیارد دلار رسیده است که شامل ۵۷.۸ میلیارد دلار صادرات و ۷۲.۳ میلیارد دلار واردات بود. چین، عراق و امارات مهم‌ترین مقاصد صادراتی و امارات، چین و ترکیه بزرگ‌ترین مبادی وارداتی کشور بودند. از مجموع تجارت غیرنفتی کشور ۵۷ میلیارد و ۸۴۴ میلیون دلار به صادرات غیرنفتی (بدون احتساب صادرات نفت، برق، خدمات فنی مهندسی و صادرات از محل تجارت چمدانی) و ۷۲ میلیارد و ۳۷۵ میلیون دلار به واردات اختصاص داشته است که این میزان نسبت به مدت مشابه سال قبل به ترتیب ۱۵.۶۲ درصد و ۸.۲۲ درصد افزایش داشته است. در خصوص میزان وزنی صادرات غیرنفتی و واردات در سال ۱۴۰۳ به میزان ۱۵۱ میلیون و ۹۷۱ هزار تن کالا از کشور صادر و ۳۹ میلیون و ۲۵۸ هزار تن کالا وارد کشور شده است. صادرات غیرنفتی در مدت یادشده به لحاظ وزنی ۱۰ درصد افزایش داشته و واردات در این مدت با یک درصد کاهش مواجه بوده است.

گزارش‌ها حاکی از آن است که در خصوص صادرات کالاهای پتروشیمی در سال ۱۴۰۳ تقریباً ۶۱ میلیون و ۶۴۴ هزار تن انواع کالاهای پتروشیمی به ارزش ۲۴ میلیارد و ۹۱۴ میلیون دلار به خارج از کشور صادر شده است که به لحاظ وزن ۲۷ درصد و از حیث ارزش ۲۸ درصد افزایش در مقایسه با مدت مشابه در سال ۱۴۰۲ را نشان می‌دهد. پایش کالاهای صادراتی از مبدا ایران نشان می‌دهد که ۳ قلم عمده کالای صادراتی در سال گذشته را گاز طبیعی با ۶ میلیارد و ۸۶۶ میلیون دلار، پروپان مایع شده با ۳ میلیارد و ۶۳۵ میلیون دلار و بوتان مایع شده با ۲ میلیارد و ۲۱۱ میلیون دلار تشکیل می‌دهند.



هفت کشور عمده مقصد صادراتی ایران در سال ۱۴۰۳ شامل: چین با ۱۴ میلیارد و ۸۵۴ میلیون دلار، عراق با ۱۱ میلیارد و ۹۴۱ میلیون دلار، امارات متحده عربی با ۷ میلیارد و ۲۰۱ میلیون دلار، ترکیه با ۶ میلیارد و ۸۸۹ میلیون دلار، پاکستان با ۲ میلیارد و ۴۲۳ میلیون دلار، افغانستان با ۲ میلیارد و ۴۱۴ میلیون دلار و هند با یک میلیارد و ۸۹۹ میلیون دلار بودند. همچنین گزارش‌ها حاکی از آن است که در سال ۱۴۰۳ در خصوص نوع کالاهای وارداتی: طلا به اشکال خام با ۸ میلیارد و ۵۱ میلیون دلار، ذرت دامی با ۲ میلیارد و ۹۷۸ میلیون دلار و تلفن‌های همراه هوشمند با ۲ میلیارد و ۴۰۲ میلیون دلار ۳ قلم عمده کالای وارداتی در این مدت بودند. کنجاله سویا با یک میلیارد و ۹۵۴ میلیون دلار، دانه سویا با یک میلیارد و ۳۱۸ میلیون دلار، انواع کشنده با یک میلیارد و ۲۷۳ میلیون دلار، برنج با یک میلیارد و ۲۶۶ میلیون دلار و قطعات منفصله جهت تولید اتومبیل‌سواری با یک میلیارد و ۵۳ میلیون دلار نیز در رتبه‌های بعدی قرار دارند. در خصوص کشورهای واردکننده به ایران می‌توان گفت امارات متحده عربی با ۲۱ میلیارد و ۹۸۱ میلیون دلار، چین با ۱۹ میلیارد و ۳۲۵ میلیون دلار، ترکیه با ۱۲ میلیارد و ۴۷۴ میلیون دلار، آلمان با ۲ میلیارد و ۴۳۰ میلیون دلار، هند با یک میلیارد و ۷۴۷ میلیون دلار، هنگ‌کنگ با یک میلیارد و ۳۹۴ میلیون دلار و فدراسیون روسیه با یک میلیارد و ۳۵۰ میلیون دلار ۷ کشور عمده طرف معامله واردات ایران در سال گذشته بوده‌اند.

بر اساس پایش مستمر پیشران‌ها و مولفه‌های اثرگذار بر افزایش سودآوری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، عواملی که می‌توانند بر سودآوری شرکت‌های حمل و نقل در سال ۱۴۰۴ تاثیرگذار باشند، شامل افزایش نرخ‌های حمل جهانی و تحولات بین‌المللی است که سبب افزایش تجارت از طریق اتصال مجدد به کانال‌های تجارت جهانی، افزایش سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های حمل و نقل و نوسازی ناوگان حمل و نقل می‌شود. لازم به ذکر است حدود ۹۰ درصد از تجارت خارجی ایران از طریق دریا صورت می‌گیرد. عامل دیگر موثر بر سودآوری شرکت‌های حمل و نقل، قرارداد همکاری ۲۵ ساله ایران و چین است. همچنین قیمت‌گذاری دستوری و عدم افزایش نرخ حمل متناسب با نرخ تورم به خصوص در بخش حمل و نقل ریلی مسافری، باعث کاهش سودآوری شرکت‌های فعال در این حوزه شده است. عامل دیگر، پتانسیل ورود شرکت‌های فعال در صنعت حمل و نقل به بازار سرمایه است. کاهش اثر تحریم‌های اقتصادی نیز دلیل دیگری برای سودآوری شرکت‌های حمل و نقل می‌باشد. رونق تبادل تجاری بین ایران و هند و استفاده از موقعیت استراتژیک بنادر جنوبی و شمالی و اتصال خطوط ریلی بین بنادر و کشورهای همسایه نیز می‌تواند بر سودآوری شرکت‌های حمل و نقل تاثیر بسزایی داشته باشد.

پویش محیط کسب و کار سینا و پایش لحظه‌ای تغییرات محیطی و پیشران‌ها نشان می‌دهد که رخدادهای غافلگیرکننده شامل هر گونه جنگ و درگیری، عملیات خرابکارانه در بنادر، حملات سایبری به زیرساخت‌ها و تجهیزات دریایی و بندری و همچنین اقدامات برنامه‌ریزی شده بازیگران همچون تصمیم به افزایش یا کاهش حجم عملیات نفتی و غیرنفتی و همچنین اولویت دادن به واردات یا صادرات در راستای کاهش تراز تجاری کشور، می‌تواند حجم عملیات و عملکرد شرکت‌های اپراتوری دریایی بندری را به شدت تحت تاثیر قرار دهند که انتظار می‌رود از این منظر سال ۱۴۰۴ سالی پرتنش و دارای



سطحی قابل توجهی از ابهام و عدم قطعیت باشد. به نظر می‌رسد شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، نیازمند ارتقای ضریب تابآوری و انطباق‌پذیری و حرکت به سمت افزایش ضریب نوآوری در افق پیش رو است تا بتواند در برابر مخاطرات، تاب آور و سازگار باشد و در عین با نوآوری، تهدیدها را به فرصت تبدیل کند.





جدول جزئیات فروش در داخل

شرح	واحد سنجش	۱۴۰۳	مجموع بنادر کشور	سهم از کل بنادر کشور
تخلیه و بارگیری کانتینری	TEU	۱,۵۴۰,۷۸۵	۲,۹۹۷,۷۹۰	٪۵۱
تخلیه و بارگیری کالای عمومی	تن	۲,۸۵۱,۲۲۰	۷۳,۷۳۲,۳۳۸	٪۴
تخلیه و بارگیری مواد نفتی	تن	۷,۶۰۱,۱۵۲	۵۴,۷۸۱,۲۱۸	٪۱۴

آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی):

درآمدهای شرکت عمدتاً از طریق تعرفه های ریالی و ارزی خدمات ارائه شده شرکت، توسط سازمان بنادر و دریانوردی با ثبت قرارداد تعیین می شود که سهم هر یک در این قراردادهای مشخص شده است. درآمدهای شرکت در زمینه خدمات THC و اجاره مخازن با تعرفه ارزی پس از تسعیر به صورت ریالی محاسبه و صورتحساب به نام مشتریان صادر می شود، همچنین تعرفه خدمات انجام شده در کالای اساسی، مواد معدنی، کالای عمومی و انبارداری انواع کالاها و خدمات پای اسکله به صورت ریالی محاسبه می گردد. با توجه به ماهیت فعالیت امکان برآورد آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری وجود ندارد.

وضعیت پرداخت های به دولت:

در سال منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ وضعیت پرداخت به دولت به شرح جدول زیر بوده است:

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۳,۹۵۷,۵۶۶	۱,۳۷۴,۲۷۳	۸۸۰,۴۲۵	۱۸۸٪	ناشی از افزایش عملکرد
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۲,۶۵۸,۰۵۹	۱,۰۸۰,۱۸۳	۶۹۶,۵۰۸	۱۴۶٪	ناشی از افزایش عملکرد
۳	بیمه سهم کارفرما	۴۶,۲۳۱	۵۱,۷۷۹	۲۹,۷۵۸	-۱۱٪	کاهش تعداد نیروی انسانی
۴	انرژی (سوخت، برق و گاز و..)	۲۸۲,۳۳۳	۱۷۲,۰۳۶	۱۶۰,۳۴۶	۶۴٪	ناشی از افزایش عملکرد
	جمع	۶,۹۴۴,۱۸۹	۲,۶۷۸,۲۷۱	۱,۷۶۷,۰۳۷	۱۵۹٪	
مانده بدهی						
۱	مالیات عملکرد	۶,۴۱۱,۷۸۱	۳,۷۴۵,۰۹۴	۱,۶۷۵,۷۹۱	۷۱٪	ناشی از افزایش عملکرد
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۱,۰۹۹,۴۷۱	۶۱۶,۳۳۱	۲۲۲,۸۲۱	۷۸٪	ناشی از افزایش عملکرد
۳	بیمه سهم کارفرما	۴,۹۹۳	۳,۴۲۰	۳,۳۸۰	۴۶٪	-
	جمع	۷,۵۱۶,۲۴۵	۴,۳۶۴,۸۴۵	۱,۹۰۱,۹۹۲	۶۶٪	

صورت سود و زیان شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

شرح	سال ۱۴۰۳						دو ساله اخیر - واقعی	
	مبلغ بودجه		واقعی		انحراف		درصد ۱۴۰۲	درصد ۱۴۰۱
	مبلغ	درصد به فروش	مبلغ	درصد به فروش	مبلغ	درصد		
درآمدهای عملیاتی	۶۲,۳۷۱,۳۷۹	۶۲,۳۷۹,۲۵۷	%۱۰۰	(۷,۸۷۸)	%۰	۳۶,۷۳۰,۱۹۶	%۱۰۰	۱۶,۳۱۱,۶۱۷
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۳۰,۰۵۵,۰۹۶)	(۲۸,۸۱۷,۱۳۷)	%۴۶	(۱,۲۳۷,۹۵۹)	%۴	(۱۷,۳۷۸,۶۶۶)	%۴۷	(۹,۵۶۹,۰۳۰)
سود ناخالص	۳۲,۳۱۶,۲۸۳	۳۳,۵۶۲,۱۲۰	%۵۴	(۱,۲۴۵,۸۳۷)	%۴	۱۹,۳۵۱,۵۳۰	%۵۳	۶,۷۴۲,۵۸۷
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۲,۰۲۵,۶۹۸)	(۱,۸۲۱,۱۸۲)	%۳	(۲۰۴,۵۱۶)	%۱۰	(۱,۵۰۲,۰۲۹)	%۴	(۸۹۷,۵۳۹)
سود عملیاتی	۳۰,۲۹۰,۵۸۵	۳۱,۷۴۰,۹۳۷	%۵۱	(۱,۴۵۰,۳۵۲)	%۵	۱۷,۸۴۹,۵۰۱	%۴۹	۵,۸۴۵,۰۴۸
هزینه های مالی	(۹۹۵,۴۷۰)	(۷۲۰,۸۸۸)	%۱	(۲۷۴,۵۸۲)	%۲۸	(۹,۲۵۳)	%۰	۰
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۱۸۳,۹۰۳	۹۰۸,۸۳۸	%۱	(۷۲۴,۹۳۵)	%۳۹۴	۳۷۲,۶۵۴	%۱	۲۳۰,۵۳۱
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۲۹,۴۷۹,۰۱۸	۳۱,۹۲۸,۸۸۸	%۵۱	(۲,۴۴۹,۸۷۰)	%۸	۱۸,۲۱۲,۹۰۲	%۵۰	۶,۰۷۵,۵۷۹
هزینه مالیات بر درآمد	(۵,۶۰۱,۰۱۳)	(۶,۵۳۵,۲۸۹)	%۱۰	۹۳۴,۲۷۶	%۱۷	(۳,۴۳۴,۶۰۴)	%۹	(۱,۳۱۸,۹۶۱)
سود خالص	۲۳,۸۷۸,۰۰۵	۲۵,۳۹۳,۵۹۹	%۴۱	(۱,۵۱۵,۵۹۴)	%۶	۱۴,۷۷۸,۲۹۸	%۴۰	۴,۷۵۶,۶۱۸
سود پایه هر سهم - ریال	۲,۶۵۵	۲,۸۲۳	-	(۱۶۸)	%۶	۱,۶۴۳	-	۵۲۹



صورت وضعیت مالی شرکت

شرح		سال ۱۴۰۳		دو ساله اخیر - واقعی	
	مبلغ بودجه	مبلغ واقعی	انحراف		
			مبلغ	درصد	
دارایی های جاری	۲۶,۲۳۴,۹۵۵	۳۰,۹۱۰,۴۹۰	۴,۶۷۵,۵۳۵	%۱۸	۱۴۰۲ ۱۴,۶۴۳,۰۷۱
دارایی های غیرجاری	۲۷,۰۴۸,۳۸۵	۲۷,۶۶۳,۸۱۴	۶۱۵,۴۲۹	%۲	۱۴۰۱ ۸,۰۷۵,۳۴۴
جمع دارایی ها	۵۳,۲۸۳,۳۴۰	۵۸,۵۷۴,۳۰۴	۵,۲۹۰,۹۶۴	%۱۰	۳۰,۰۷۷,۴۷۷
بدهی های جاری	۱۸,۲۵۸,۳۷۴	۱۸,۷۲۹,۶۴۱	۴۷۱,۲۶۷	%۳	۹,۰۸۰,۴۱۲
بدهی های بلندمدت (غیر جاری)	۵,۲۰۸,۲۳۷	۵,۲۰۲,۵۸۶	۵,۶۵۱-	%۰	۱,۳۹۳,۸۴۵
جمع بدهی ها	۲۳,۴۶۶,۶۱۱	۲۳,۹۳۲,۲۲۷	۴۶۵,۶۱۶	%۲	۱۰,۴۷۴,۲۵۷
حقوق مالکانه	۲۹,۸۱۶,۷۲۹	۳۴,۶۴۲,۰۷۷	۴,۸۲۵,۳۴۸	%۱۶	۱۹,۶۰۳,۲۱۸

کیفیت سود شرکت:

(کلیه مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به	سود (زیان) خالص	سود (زیان) حاصل از منابع عملیاتی	سود (زیان) حاصل از منابع غیر عملیاتی	نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود (زیان) عملیاتی
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۲۵,۳۹۳,۵۹۹	۳۱,۷۴۰,۹۳۷	۹۰۸,۸۳۸	۸۲٪
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴,۷۷۸,۲۹۸	۱۷,۸۴۹,۵۰۱	۳۷۲,۶۵۴	۹۳٪
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۴,۷۵۶,۶۱۸	۵,۸۴۵,۰۴۸	۲۳۰,۵۳۱	۷۶٪
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۲,۷۶۳,۰۱۱	۳,۷۹۵,۸۳۴	۹۱,۴۰۹	۸۲٪



دلایل تغییر	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳			
						الف) نسبت‌های نقدینگی :
ناشی از افزایش در مطالبات، سرمایه گذاری های کوتاه مدت و وجه نقد می باشد.	۱/۵۶	۱/۶۱	۱/۶۵			نسبت جاری ^۲
ناشی از افزایش در مطالبات، سرمایه گذاری های کوتاه مدت و وجه نقد می باشد.	۱/۱۲	۱/۳۳	۱/۴۵			نسبت آنی ^۳
						ب) نسبت‌های اهرمی :
استفاده از تسهیلات به عنوان منبع تامین مالی و متعاقبا افزایش بدهی	۳۵٪	۳۵٪	۴۱٪			نسبت بدهی ^۴
استفاده از تسهیلات به عنوان منبع تامین مالی و متعاقبا افزایش بدهی	۵۴٪	۵۳٪	۶۹٪			نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام ^۵

دلایل تغییر	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳			
						ج) نسبت‌های فعالیت :
افزایش در سطح دارایی‌ها و طولانی بودن دوره بازگشت سرمایه گذاری ها و عملیاتی شدن آنها	۱/۴۱	۱/۶۷	۱/۴۱			نسبت گردش مجموع دارایی ها ^۶
افزایش نسبت گردش موجودی مواد و کالا نشان‌دهنده بهره‌وری بیشتر در مدیریت موجودی‌ها	۱۰	۱۱	۱۳			نسبت گردش موجودی مواد و کالا ^۷
به منظور جذب مشتریان جدید یا حفظ روابط موجود، مدت زمان پرداختی‌ها را طولانی‌تر شده است	۴۸	۳۲	۴۲			نسبت دوره وصول مطالبات تجاری ^۸

$$۲ - \text{نسبت جاری} = \frac{\text{داراییهای جاری}}{\text{بدهیهای جاری}}$$

$$۳ - \text{نسبت آنی} = \frac{\text{سفارشات-پیش پرداخت ها-موجودی کالا-داراییهای جاری}}{\text{بدهیهای جاری}}$$

$$۴ - \text{نسبت بدهی} = \frac{\text{جمع بدهیها}}{\text{جمع داراییها}}$$

$$۵ - \text{نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام} = \frac{\text{جمع بدهیها}}{\text{جمع حقوق صاحبان سهام}}$$

$$۶ - \text{نسبت گردش مجموع دارایی ها} = \frac{\text{فروش}}{\text{متوسط مجمو داراییها}}$$

$$۷ - \text{نسبت گردش موجودی مواد و کالا} = \frac{\text{بهای تمام شده کالای فروش رفته}}{\text{متوسط موجودی کالا}}$$

$$۸ - \text{نسبت دوره وصول مطالبات} = \frac{\text{متوسط حسابهای دریافتی تجاری}}{\text{میانگین فروش روزانه}}$$



	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	
(د) نسبت‌های سود آوری :				
نرخ بازده داراییها ^۹	٪۴۱	٪۶۷	٪۵۷	
نرخ بازده حقوق صاحبان سهام ^{۱۰} (ارزش ویژه)	۵۲٪	۱۰۳٪	۹۴٪	
نسبت بازده فروش ^{۱۱}	۲۹٪	۴۰٪	۴۱٪	
افزایش در درآمدهای عملیاتی، شامل افزایش در حجم عملیات ، نرخ تسعیر ارز و تعرفه ها				
(ه) نسبت‌های ارزش بازار :				
نسبت قیمت به ارزش دفتری هر سهام - مرتبه ^{۱۲}	۳/۹۱	۴/۴۷	۳/۹۳	
تغییرات در قیمت بازار سهام به علت نوسانات بازار و توزیع سود کمتر و افزایش در حقوق مالکانه				
نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهام ^{۱۳} - مرتبه	۲/۱۹	۲/۴۰	۲/۱۶	
تغییرات در قیمت بازار سهام به علت نوسانات بازار				
آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال	۱۹,۴۰۰	۴۷,۴۵۰	۱۵,۸۷۰	
ارزش دفتری هر سهم - ریال	۳,۶۴۴	۷,۸۵۷	۳/۸۵۱	

$$۹ - \frac{\text{سود خالص}}{\text{متوسط جمع داراییهای ابتدا و انتهای دوره}} = \text{نرخ بازده داراییها}$$

$$۱۰ - \frac{\text{سود خالص}}{\text{متوسط حقوق صاحبان سهام ابتدا و انتهای دوره}} = \text{نرخ بازده حقوق صاحبان سهام}$$

$$۱۱ - \frac{\text{سود (زیان) خالص}}{\text{فروش خالص}} = \text{نسبت بازده فروش}$$

$$۱۲ - \frac{\text{قیمت سهم}}{\text{ارزش دفتری هر سهم}} = \text{نسبت قیمت به ارزش دفتری هر سهم}$$

$$۱۳ - \frac{\text{قیمت سهم}}{\text{درآمد واقعی هر سهم}} = \text{نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم}$$

پرداخت سود:

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی *	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۲	۱,۴۷۷,۸۳۰	۱۰,۳۵۴,۷۴۰	۷۰٪	۲,۳۸۲,۹۵۶	۷,۹۶۲,۶۰۴	عدم دسترسی به اطلاعات حساب سهامداران
۱۴۰۱	۴۷۵,۶۶۲	۴,۲۶۶,۶۵۲	۸۹٪	۹۸۰,۵۶۱	۳,۲۸۲,۱۸۵	عدم دسترسی به اطلاعات حساب سهامداران
۱۴۰۰	۲۷۶,۳۰۱	۲,۶۶۰,۰۰۰	۹۶٪	۱۹۱,۴۵۲	۲,۴۶۶,۸۰۲	عدم دسترسی به اطلاعات حساب سهامداران
۱۳۹۹	۳۴۰,۰۰۰	۲,۶۷۵,۰۰۰	۷۸٪	۲۰۸,۸۲۴	۲,۴۵۹,۴۴۷	عدم دسترسی به اطلاعات حساب سهامداران

با توجه به اینکه میزان تقسیم سود از جانب مجمع عمومی اعلام می گردد و عموماً مجمع عمومی تمایل به تقسیم سود حداکثری را دارد به همین دلیل درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی بالاتر می باشد.

بهبود ساختار مالی و سرمایه شرکت

به موجب مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۸ شرکت به منظور اصلاح ساختار مالی و بهبود نسبت مالکانه و سرمایه در گردش و تقویت جرایانهای نقدی نسبت به افزایش سرمایه از محل سود انباشته به مبلغ ۶,۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال افزایش یافته است و اقدامات لازم از جمله اخذ مجوز سازمان بورس و اوراق بهادار مبنی بر موافقت با افزایش سرمایه انجام و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۰۲ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری ثبت گردیده است.

وضعیت مالیاتی و معافیتها:

- ✓ مالیات بر درآمد شرکت برای کلیه سالهای قبل از سال ۱۴۰۱ تسویه شده است.
- ✓ مالیات بر درآمد سال ۱۴۰۱ بر اساس سود مشمول مالیات و با در نظر گرفتن معافیت های مالیاتی تعیین و در حسابها منظور گردیده است. سازمان امور مالیاتی طبق برگ تشخیص مبلغ ۱,۲۳۰,۲۳۶ میلیون ریال را مطالبه نموده که ضمن اخذ ذخیره لازم در دفاتر، شرکت نسبت به آن اعتراض نموده است.
- ✓ مالیات بر درآمد سال ۱۴۰۲ و سال مالی مورد گزارش بر اساس سود مشمول مالیات و با در نظر گرفتن معافیت های مندرج در یادداشت ۱-۱-۲۷ تعیین و در حسابها منظور گردیده و عملکرد سال ۱۴۰۲ مورد رسیدگی قرار نگرفته است.



✓ با توجه به ارائه خدمات در مناطق تجاری آزاد، این شرکت تا تاریخ ۱۴۰۰/۱۰/۱۰ معاف از مالیات بر ارزش افزوده بوده است. در خصوص مالیات بر ارزش افزوده دوره زمستان سال ۱۴۰۰ مبلغ ۶۳۴،۲۸۱ میلیون ریال مالیات و عوارض (شامل ۲۰۲،۹۶۸ میلیون ریال اصل و ۴۳۱،۳۱۳ میلیون ریال جرائم) تعیین و مطالبه گردیده که ضمن پرداخت مبلغ ۱۳۶،۵۰۵ میلیون ریال با اظهارنامه های ابرازی، مورد اعتراض شرکت قرار گرفته و موضوع در شورای عالی مالیاتی در حال رسیدگی می باشد. توضیح اینکه مالیات و جرائم مطالبه شده عمدتاً ناشی از اختلاف در مبنای تعیین مالیات، از جمله مشمول نمودن اجاره مخازن نفتی است و طبق تفسیر سازمان امور مالیاتی مخازن نفتی بعنوان اموال منقول در نظر گرفته شده است در صورتیکه با توجه به غیر منقول بودن آن طبق قوانین و مقررات مالیاتی معاف از ارزش افزوده می باشد که پیگیری های لازم جهت رفع اختلاف در جریان است. همچنین با توجه به رسیدگی و صدور برگ تشخیص مالیات بر ارزش افزوده سال ۱۴۰۱، مبلغ ۸۸۶،۴۹۵ میلیون ریال (شامل ۲۹۵،۴۹۸ میلیون ریال اصل مالیات و ۵۹۰،۹۹۷ میلیون ریال جرایم تعیین گردیده که از این مبلغ معادل ۲۲۱،۰۲۶۶ میلیون ریال بلیت اصل و ۴۴۲،۱۳۲ میلیون ریال جرایم مخازن نفتی و مبلغ ۷۳،۸۲۵ میلیون ریال اصل و ۱۴۷،۶۵۰ میلیون ریال جرایم مربوط به بازنگری قرارداد THC بندر شهید رجایی می باشد که هردو در هیئت حل اختلاف بدوی اداره امور مالیاتی مورد رسیدگی می باشد.

معافیت ها:

ردیف	ماده قانونی موضوع معافیت مالیاتی	درصد معافیت مالیاتی	تاریخ شروع معافیت	تاریخ اتمام معافیت
۱	ماده ۱۴۳	۲/۵ تا ۵ درصد	-	-
۲	تبصره ۷ ماده ۱۰۵	حداکثر ۵ درصد	-	-
۳	سود سرمایه گذاری ها	۱۰۰ درصد بخشودگی	-	-

وضعیت بیمه

✓ در رابطه با مفاسد حساب های درآمدی، صورتحساب مشتریان مرتبط با سنوات قبل از ۱۴۰۰ بررسی و در خصوص یکی از مشتریان عمده مفاسد حساب درآمدی تا سال ۱۴۰۰ اخذ و بدهی بیمه ای بابت سنوات قبل از آن وجود ندارد. در این رابطه با توجه به رویه موجود سازمان تامین اجتماعی مانده ذخیره از کفایت لازم برخوردار و در دوره جاری در این رابطه ذخیره ای در نظر گرفته نشده است. لازم بذکر است که شرکت نسبت به نحوه رسیدگی سازمان تامین اجتماعی معترض می باشد. در این خصوص طبق مقررات و ضوابط تامین اجتماعی تنها می بایستی از طریق حسابرسی هزینه دفاتر رسیدگی شود اعتراضات انجام و پیگیری های لازم در جریان است.

✓ دفاتر شرکت از منظر حسابرسی هزینه ای توسط سازمان تامین اجتماعی تا پایان سال ۱۴۰۰ بررسی و حق بیمه تا سال مذکور پرداخت و تسویه می باشد. در ضمن سال ۱۴۰۱ توسط سازمان مذکور بررسی لکن تا تاریخ تایید صورت های مالی برگه مطالبه ای صادر نشده است و عملکرد سنوات بعد از آن در دوره جاری نیز تاکنون بررسی نشده است. لازم به ذکر است با توجه به سوابق و تجارب گذشته و با توجه به سپرده های بیمه مکسوره، میزان ذخیره اخذ شده جهت حق بیمه قرارداد از کفایت لازم برخوردار است.



شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری
SINA PORT & MARINE CO.
(سهامی عامه)

Financial Report

۳

اطلاعات مربوط به بازار اوراق
بهادار شرکت





وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در تاریخ ۱۳۹۲/۱۲/۳ در بورس اوراق بهادار تهران / فرابورس ایران در گروه حمل و نقل با نماد حسینا درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۹۶/۰۱/۰۵ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

پایان سال مالی								
سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	درصد سهام شناور آزاد	ارزش بازار	قیمت سهم	سرمایه
		میلیون ریال				میلیون ریال	ریال	میلیون ریال
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۷۵۹,۶۲۲,۰۲۸	۳۹,۶۳۷,۰۹۲	۲۲۷	۲۲۷	% ۲۲/۲۸	۱۳۶,۲۳۳,۰۰۰	۵۴,۶۰۰	۲,۴۹۵,۱۱۸
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۶۰۴,۰۱۰,۳۲۱	۱۲,۷۱۵,۹۸۳	۲۳۹	۲۳۹	% ۲۲/۳۰	۸۷,۵۷۸,۶۴۱	۳۵,۱۰۰	۲,۴۹۵,۱۱۸
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۲۸۷,۷۵۶,۲۱۹	۵,۴۴۶,۷۹۸	۲۰۰	۲۰۰	% ۲۰/۹۲	۳۶,۰۲۹,۵۰۴	۱۴,۴۴۰	۲,۴۹۵,۱۱۸

امتیاز و رتبه شرکت در بازار سرمایه

در راستای اجرای مفاد دستورالعمل امتیاز دهی به ناشران اوراق بهادار پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران و فرابورس ایران، امتیاز و رتبه شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در بازار سرمایه و صنعت برای بازه یکساله منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳ به شرح جدول ذیل می باشد:

عنوان امتیاز	مقادیر مبنای محاسبات در دستورالعمل امتیازدهی	امتیاز
امتیاز شفافیت اطلاعاتی	ماده ۶	۹۱/۲۹
امتیاز حاکمیت شرکت	ماده ۱۱	۹۴/۵۴
امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه	ماده ۱۰	۲۸/۹۹
امتیاز کلی ناشر با اعمال ضرائب	ماده ۵	۸۲/۶
رتبه ناشر در بازار سرمایه	-	۱۸۱
رتبه ناشر در صنعت	-	۵

امتیاز کل ناشر = امتیاز شفافیت اطلاعاتی * ۶۵/۱۰۰ + امتیاز حاکمیتی شرکتی * ۲۰/۱۰۰ + امتیاز نقش آفرینی امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه * ۱۵/۱۰۰



بازارگردانی

طبق ابلاغیه به شماره ۹۹/۴۴۰/۰۶۰ ب/ مورخ ۱۳۹۹/۷/۷ با موضوع لزوم انعقاد قرارداد بازارگردانی و با توجه به نیاز بازار و پیچیدگیهای تخصصی این بازار وجود آن حائز اهمیت می باشد. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در جهت حمایت از سهام حسینا و سرمایه گذاری صورت گرفته در سهام بپیوند از خدمات بازارگردانی شرکت بورس به گزین بهره برده است تا با تنظیم بازار از نوسانات شدید و کاذب در بازار جلوگیری به عمل آورد و به تعادل در بازار سرمایه کمک نموده و منافع سهامداران را حفظ نماید.

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق اختصاصی بازارگردانی سینا بهگزین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۴	مبلغ اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۰
۵	مبلغ اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۲۳۰,۸۸۴
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۵۸۴,۳۷۹
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۶۷۵,۶۹۳
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۰
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۱۱,۳۲۰,۰۳۹
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۱۱,۶۶۷,۳۳۱
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۶۸,۱۱۲,۳۸۰

۴

حاکمیت شرکتی



نظام راهبری شرکت

اطلاعات اعضای هیئت مدیره

اعضاء هیأت مدیره	(نماینده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	زمینه‌های سوابق کاری	میزان مالکیت سهامدار حقوقی	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	موظف / غیر موظف
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان(سهامی خاص)	مجتبی رشیدی	رئیس هیئت مدیره	کارشناسی زراعت و اصلاح نیاتات	مدیر عملیات و شعب در شرکت تاییدواتر ، مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت دریا بندر، عضو هیئت مدیره شرکت ملی نفتکش جمهوری اسلامی ایران، عضو هیئت مدیره شرکت سامان اطلس	۰۰.۲٪	۱۴۰۲/۱۲/۲۷	غیرموظف
شرکت پایا ترابر سینا (سهامی خاص)	سعید جعفری	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	کارشناسی ارشد حمل و نقل دریایی	رئیس ناحیه شمال و جنوب غرب شرکت سینا مدیر بازرگانی و لجستیک شرکت سینا کارشناس مدیریت کمیپری دریایی	۴۶٪	۱۴۰۲/۰۷/۰۱	موظف
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	حمید گودرزی	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت حمل و نقل دریایی-کارشناس مهندسی دریائی دریانوردی-عرشه و ناوبری	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره موسسه بیمه متقابل کیش-رئیس کمیسیون معاملات و متخصص در بازرگانی، تخلیه و بازرسی ویژه	۲۱٪	۱۴۰۳/۰۵/۱۵	غیرموظف
شرکت مدیریت سرمایه گذاری کوثر بهمن (سهامی عام)	میثم قلندری گل خندانی	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	رئیس اداره سرمایه گذاری بنیاد مستضعفان، مدیر کل توسعه اقتصادی بنیاد مستضعفان، رئیس هیئت مدیره شرکت سامان چوب، رئیس هیئت مدیره شرکت ایران چوب	۱۰٪	۱۴۰۲/۱۲/۲۷	غیرموظف
شرکت رنگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)	اسمعیل فرهادی مقدم	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد ریاضی کاربردی	رئیس اداره ریسک بانک انصار، رئیس کمیته حسابرسی شرکت ماشین سازی اراک، نایب رئیس هیئت مدیره شرکت مدیریت توسعه فناوری صنایع کانسار، مدیر امور سرمایه گذاری مجامع و شرکتها در بانک سینا	۰۰.۳٪	۱۴۰۲/۱۱/۱۶	غیرموظف



میثم قلندری
عضو
(غیر موظف)



اسمعیل فرهادی مقدم
عضو
(غیر موظف)



حمید گودرزی
عضو
(غیر موظف)



سعید جعفری
موظف
(مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره)



مجتبی رشیدی
غیر موظف
(رئیس هیئت مدیره)

اطلاعات در مورد تعداد جلسات هیئت مدیره و حضور اعضا در جلسات

هیئت مدیره به عنوان یکی از ارکان مهم تصمیم گیرنده نقش به سزایی در موفقیت و شکست یک شرکت دارد. اثربخشی هیئت مدیره و اهمیت آن در پیاده سازی موفق حاکمیت شرکتی بر هیچ کس پوشیده نیست. برگزاری جلسات هیئت مدیره شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در سال ۱۴۰۳، نشان از عزم راسخ مدیریت ارشد شرکت در راستای پیشبرد اهداف عالی شرکت دارد.

ردیف	سال	تعداد جلسات برگزار شده	تعداد مصوبات
۱	۱۳۹۹	۳۵	۳۷۶
۲	۱۴۰۰	۳۴	۳۱۳
۳	۱۴۰۱	۳۱	۳۷۲
۴	۱۴۰۲	۲۸	۳۰۷
۵	۱۴۰۳	۲۴	۲۵۴

تشریح اقدامات و اثربخشی کمیته ها و هیئت مدیره:

هیئت مدیره با بررسی عملکرد سالانه کمیته ها، گزارش های دریافتی طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰، معیارهایی شامل ترکیب، کیفیت، عملکرد کلی، صلاحیت، برگزاری جلسات و انجام وظایف اثربخشی کمیته ها را ارزیابی نمود. نتایج کمی شده ارزیابی ها به شرح جدول زیر می باشد.

میانگین درصد اثربخشی	
کمیته حسابرسی	٪۹۹
کمیته ریسک	٪۸۷
کمیته انتصابات	٪۱۰۰

فعالیت هیئت مدیره و مدیرعامل بر اساس معیارهای فعالیت هیئت مدیره، مأموریت و هدف، راهبری، برگزاری جلسات، دانش، تخصص و مدیریت و پشتیبانی کارکنان مورد ارزیابی قرار گرفت و میزان کمی شده معیار اثربخشی هیئت مدیره برابر با ۱۰۰ درصد و فعالیت مدیرعامل ۱۰۰ درصد ارزیابی شده است.

اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت

عنوان مدیریت	نام مدیر	تاریخ انتصاب	سمت	مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	دانشگاه محل تحصیل	تجربیات و سوابق تخصصی	سابقه در شرکت (سال)	سابقه خارج از شرکت (سال)
مدیر شعبه	علیرضا امیرلو	۱۴۰۲/۰۲/۱۲	مدیر	کارشناسی	عمران	دانشگاه آزاد اهواز	مدیر عملیات	۱۶	-
مدیر بازاریابی	مهدی روغنجی	۱۴۰۲/۱۱/۳۰	مدیر	کارشناسی	حقوق	جهاد دانشگاهی	مدیر بازاریابی شعبات ناحیه	۹	۹
مدیر (رئیس) دفتر مدیر عامل	محسن سنایی	۱۳۹۹/۰۷/۱۴	مدیر	کارشناسی ارشد	زبان و ادبیات فارسی	دانشگاه آزاد علوم و تحقیقات تهران	مدیر روابط عمومی	۲۱	-
مدیر تدارکات و پشتیبانی	سید حمید شریعتی	۱۴۰۳/۰۷/۳۰	مدیر	کارشناسی	مهندسی فناوری اطلاعات	مرکز آموزش علمی کاربردی موسسه توسعه آموزشی پژوهشی سینا تهران وابسته به بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	مدیریت it و تدارکات	۱۵	۶
مدیر (معاون) فنی و عمرانی	مهدی قدمی	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	معاون	کارشناسی	مهندسی صنایع	موسسه آموزش عالی شمال	مدیر خبره برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات	۸	۹
مدیر شعبه	سعید محمودی اصل	۱۳۹۹/۰۷/۱۴	مدیر شعبه	کارشناسی	مدیریت	دانشگاه آزاد چالوس	مدیر شعبه بندر نوشهر	۱۴	۴
مدیر عامل	سعید جعفری	۱۴۰۲/۰۶/۰۹	مدیر عامل	کارشناسی ارشد	مهندسی حمل و نقل دریایی	دانشگاه صنعتی امیر کبیر (پلی تکنیک تهران)	مدیر عملیات	۱۶	۹
مدیر شعبه	یعقوب بهادری	۱۴۰۰/۱۲/۱۸	مدیر شعبه	کارشناسی ارشد	حمل و نقل دریایی	علمی کاربردی سازمان همیاری شهرداریهای استان بوشهر	معاون ترمینال کانتینری	۹	۱۵
مدیر شعبه	ایرج فقیری	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	مدیر شعبه	کارشناسی ارشد	علوم دریایی و اقیانوسی- زیست شناسی دریا	دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر	مدیر شعبه بندر شهید رجایی/ عضو هیئت مدیره	۱۲	۲
مدیر (معاون) عملیات و ایمنی	محمد اکبری ثانی	۱۴۰۲/۰۹/۲۵	معاون	کارشناسی	مهندسی تکنولوژی عمران	دانشگاه آزاد بوشهر	مدیر خبره طرح های عمرانی و نت ابنیه و تاسیسات	۱۴	۶
سرپرست شعبه	احد قنوازی	۱۴۰۳/۰۸/۰۱	مدیر شعبه	کارشناسی	علوم اداری و مدیریت دولتی	دانشگاه آزاد واحد شوشتر	مدیر عملیات	۱۵	۱۲
مدیر دبیرخانه هیئت مدیره	بهمن منتظری	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	مدیر	کارشناسی ارشد	حقوق	دانشگاه آزاد بوشهر	مدیریت اجرایی	۸	۳
مدیر فناوری اطلاعات و ارتباطات	احسان اسدی	۱۴۰۲/۰۹/۲۵	مدیر	کارشناسی ارشد	مدیریت رسانه	دانشگاه صدا و سیما	مدیر تحلیل و توسعه سامانه ها	۴	۱
سرپرست/مدیر حسابرسی داخلی	رقیه اخترنیا	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	مدیر	کارشناسی ارشد	حسابداری	دانشگاه الزهرا	مدیریت مالی	۴	۷
سرپرست/مدیر امور حقوقی و بیمه	علی زارعی	۱۴۰۲/۰۱/۱۹	مدیر	کارشناسی ارشد	حقوق	دانشگاه آزاد علوم و تحقیقات تهران	مدیر حقوقی	۳	۲۱
سرپرست (معاون) سرمایه انسانی و فرهنگی	حسین محمدصالحی دارانی	۱۴۰۳/۰۹/۰۱	معاون	دکتری	زبان و ادبیات فارسی	دانشگاه پیام نور	مدیریت	کمتر از یک سال	۲۹
سرپرست (معاون) مالی و سهام	مهدی قاسمی	۱۴۰۳/۰۹/۲۰	معاون	کارشناسی ارشد	حسابداری	دانشگاه آزاد گرگان	معاونت مالی و سهام	کمتر از یک سال	۲۴

اطلاعات مربوط به کمیته ها

جدول خلاصه اطلاعات کمیته ها

عنوان	شرح فعالیت	تعداد جلسه	تعداد مصوبه
کمیته حسابرسی داخلی	کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیأت مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد: اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی، سلامت گزارشگری مالی، اثربخشی حسابرسی داخلی، استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل، رعایت قوانین، مقررات و الزامات.	۱۶	۹۷
کمیته ریسک	ماموریت کمیته به شرح زیر می باشد: پایش و نظارت بر وضعیت ریسک های شرکت از جمله ریسک های استراتژیک، مالی، عملیاتی، اقتصادی و ... ارائه راهکارهای مناسب جهت مدیریت ریسک های شرکت با استفاده از اهرم های لازم و شاخص های ارزیابی عملکرد مبتنی بر ریسک.	۱۳	۵۱
کمیسیون معاملات	- برگزاری مناقصات و مزایده های خرید و فروش کالا و خدمات - خرید کالا و خدمات از طریق استعلام بهاء، اجاره و استیجاره املاک، مستغلات و انبارها - تعیین حدود و شکل معاملات، تغییر شرایط قراردادها و تصمیم سازی برای مصوبات هیئت مدیره	۹۴	۱۰۱
کمیته انتصابات	بررسی سوابق و انتصاب مدیران سازمان	۶	۶

کمیته حسابرسی داخلی

- اعضای کمیته حسابرسی داخلی به شرح زیر می باشد:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته	
				از	تا
میثم قلندری گل خندانی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد	مدیریت صنعتی	۱۴۰۲/۰۹/۲۱	تاکنون
محمد حسن فامیلی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۳۹۳/۱۱/۱۱	تاکنون
امید شمیرانی	عضو کمیته	کارشناسی	حسابرسی	۱۳۹۹/۰۲/۲۲	تاکنون
رقیه اخترنیا	دبیر کمیته	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	تاکنون

- فعالیت کمیته حسابرسی در سال ۱۴۰۳ در چارچوب منشور کمیته حسابرسی و وظایف مصوب و در جهت حصول اطمینان از استقرار کنترل‌های داخلی مناسب و کافی، شفافیت و قابلیت اتکای اطلاعات به ویژه گزارشگری مالی و بهبود پاسخگویی، رعایت قوانین و مقررات، ارتباط با حسابرس مستقل، بررسی گزارشهای مربوط متمرکز بوده است.
- طبق الزامات سازمان بورس و اوراق بهادار، تعداد جلسات کمیته حسابرسی داخلی حداقل ۶ جلسه در طول سال می باشد که کمیته حسابرسی داخلی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در طول سال ۱۴۰۳ موفق به برگزاری ۱۶ جلسه اصلی و تخصصی شده است.
- اهم اقدامات انجام شده در کمیته حسابرسی داخلی شرکت در سال ۱۴۰۳ بر محورهای: کنترل داخلی و مدیریت ریسک، گزارشگری مالی، حسابرسی داخلی، حسابرسی مستقل، رعایت قوانین، مقررات و الزامات متمرکز بوده است.
- اظهارنظر کمیته حسابرسی در مورد معاملات با اشخاص وابسته
- در راستای الزامات تبصره ۵ ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، معاملات با اشخاص وابسته توسط شرکت طی سال مالی به شرح جدول زیر در کمیته حسابرسی مطرح گردیده است.

کمیته مدیریت ریسک

- کمیته ریسک متشکل از ۵ عضو و یک دبیر می باشد و اکثریت آنها عضو مستقل خارج از هیأت مدیره شرکت هستند. اعضای کمیته ریسک توسط هیأت مدیره منصوب شده اند. و هیأت مدیره در انتصاب اعضای کمیته، تخصص، دانش و تجربه آنان را مد نظر قرار داده است.
- وظیفه این کمیته شناسایی، اندازه گیری، کنترل و کاهش انواع مختلف ریسک است. این کمیته گزارشات منظم دوره ای از ریسک های شرکت، راهکارهای مدیریت و کنترل آنها ارائه می نماید. همچنین، کلیه تصمیمات سرمایه گذاری و توسعه ای شرکت توسط این کمیته بررسی شده و ریسک های آن مورد ارزیابی قرار می گیرد. اعضای کمیته در حال حاضر به شرح جدول ذیل می باشند:



تاریخ عضویت در کمیته		رشته تحصیلی	تحصیلات	سمت	نام و نام خانوادگی
تا	از				
تاکنون	۱۴۰۳	کارشناسی ارشد ریاضی کاربردی	فوق لیسانس	رئیس کمیته	اسماعیل فرهادی مقدم
تاکنون	۱۴۰۲	عمران	کارشناسی	عضو کمیته	محمد اکبری ثانی
تاکنون	۱۴۰۳	مدیریت کسب و کار	کارشناسی ارشد	عضو کمیته	جعفر مشکینی
تاکنون	۱۴۰۳	مالی	دکتر	عضو کمیته	سید امین موسوی ترشیزی
تاکنون	۱۴۰۳	حسابداری	کارشناسی ارشد	عضو کمیته	ابوالفضل علی اکبری
تاکنون	۱۴۰۳	برق و MBA	کارشناسی	دبیر کمیته	سیاوش رکابی صحرائی

کمیسیون معاملات

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی
سعید جعفری	رئیس کمیسیون	کارشناسی ارشد	مدیریت بندری
محمود رستگار پور	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	مدیریت بازرگانی
ایرج فقیری	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	محیط زیست دریایی
حمید شریعتی	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	مهندسی نرم افزار
مهدی قاسمی	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	حسابداری

کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی
مجتبی رشیدی	رئیس کمیته	کارشناسی	زراعت و اصلاح نباتات
ایرج فقیری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	محیط زیست دریایی
شهرام رفیعی	عضو کمیته	کارشناسی	مهندسی منابع طبیعی
محمود کیا	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	حمل و نقل دریایی
امید شمیرانی	عضو کمیته	کارشناسی	حسابرسی



اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) گزارش کمیته حسابرسی در خصوص معاملات با اشخاص وابسته برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

مقدمه

طبق بند ۱ ماده ۸ منشور کمیته حسابرسی یکی از مسئولیت‌های کمیته حسابرسی نسبت به گزارشگری مالی نظارت بر افشای معاملات با اشخاص وابسته در گزارش‌های مالی شرکت می‌باشد. همچنین مطابق با تبصره ۵ ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، کمیته حسابرسی موظف است نسبت به معاملات اشخاص وابسته از جنبه‌های منصفانه بودن، افشای کامل و عدم شرکت مدیر ذی نفع در رای گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته (اعم از ماده ۱۲۹ لایحه قانونی اصلاح قسمتی از قانون تجارت مصوب، ۱۳۴۷ دستورالعمل الزامات افشای اطلاعات و تصویب معاملات اشخاص وابسته ناشران بورس و فرابورسی و استاندارد حسابداری شماره ۱۲) اظهار نظر نموده و رؤس معاملات بررسی شده را به صورت جداگانه به هیئت مدیره منعکس و ذیل آن را امضا نماید.

معاملات با اشخاص وابسته

معاملات انجام شده طی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ با اشخاص وابسته به شرح زیر می‌باشد:

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	درآمد تخطیه و بازگویی و انبارداری	هزینه مالی	تسهیلات دریافتی	قرض الحسنه پرداختی	سود سپرده بانکی	خرید کالا و خدمات	سایر
شرکت های اصلی و نهایی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	عضو هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲,۳۶۷
	شرکت پایا ترابری	عضو هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۱,۰۰۵,۵۹۴	۰	۰	۰
شرکت های همگروه	شرکت نمایندگی کشتیرانی بنیاد	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	سینا ریل	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۳۵۰,۰۰۰	۰	۰	۰
	شرکت ترابری بین‌المللی تهران (تی بی تی)	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۴۳۴,۲۷۷	۰
جمع										
پایه داده‌های مالی	هتل پارسیان اوین	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۲۰۵	-
	هتل پارسیان انقلاب	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۷۵	۰
	هتل پارسیان استقلال	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۲,۳۵۳	۰
	هتل پارسیان آزادی	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۹۶۹	۳۵۵
	شرکت خدمات هوایی پرسپولیس	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۱۱۵	۰
	شرکت آموزش مطالعات و مشاوره سیاحتی گردشگران بنیاد	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۹۴۰	۹۷۵
	شرکت بازرگانی پیشرو سیاحت	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۷۵,۱۰۲	۰	۰	۰	۰	۱۷,۴۵۱	۰
	نفت پهران	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۳۴,۵۷۳	۰
	شرکت سامان ایران	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۵,۱۷۷,۰۸۲	۰
	شرکت صنعتی دوده فام	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۵۲,۸۷۸	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت کارگزاری بورس بهگرن	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۸۹۹
	بانک سینا	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۵۳۲,۷۳۵	۲,۴۰۸,۰۰۰	۴۱۸,۱۷۵	۰	۰	۰
	شرکت توریوا	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۵۷۳	۰
	شرکت بیمه سینا	عضو مشترک هیات مدیره	✓	۰	۰	۰	۰	۰	۳۷۷,۴۷۷	۱۹۰۱۶
جمع										
جمع کل										
۱۲۷,۹۸۰ ۵۳۲,۷۳۵ ۲,۴۰۸,۰۰۰ ۴۱۸,۱۷۵ ۵,۶۱۶,۸۱۳ ۲۱,۲۴۵ ۱۲۷,۹۸۰ ۵۳۲,۷۳۵ ۲,۴۰۸,۰۰۰ ۱,۳۵۵,۵۹۴ ۴۱۸,۱۷۵ ۶,۰۴۹,۰۹۰ ۲۳,۶۱۲										

اعضای کمیته حسابرسی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)

امید شمیرانی
عضو کمیته حسابرسی

محمدحسن قاضی
عضو کمیته حسابرسی

میثم قاضی
رئیس کمیته حسابرسی



شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)
گزارش کمیته حسابرسی در خصوص معاملات با اشخاص وابسته
برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

اظهار نظر

معاملات مندرج در یادداشت توضیحی شماره ۳۴ به عنوان کلیه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت که طی سال مالی مورد گزارش انجام شده، مورد بررسی قرار گرفته است. طبق نظر کمیته حسابرسی معاملات با اشخاص وابسته در چارچوب استانداردهای حسابداری به نحو مناسب افشا شده است. معاملات مذکور بر اساس روابط درون گروهی بوده است. معاملات عمده و کلان مطابق با آیین نامه معاملات پس از تصویب در هیئت مدیره انجام شده است.

اعضای کمیته حسابرسی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)

امید شمیرانی
عضو کمیته حسابرسی

محمدحسن قاسمی
عضو کمیته حسابرسی

میثم قلندری
رئیس کمیته حسابرسی

دلایل هیئت مدیره بابت عدم انجام معامله با اشخاص غیر وابسته:

معاملات انجام شده با اشخاص وابسته با شرایط حاکم بر معاملات حقیقی تفاوتی نداشته است و نحوه تعیین قیمت‌ها بر اساس قراردادهای موصوب هیئت مدیره می باشد.

اصول حاکمیت شرکتی

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	چارچوب حاکمیت شرکتی اثر بخش با رویکرد توسعه پایدار و مستندسازی سازوکارهای مناسب و موضوعاتی که دارای آثار مالی بااهمیت بر شرکت و استقرار سازوکارهای اثربخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی، توسط هیئت مدیره انجام شده است
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	پرداخت سود سهامداران حقیقی و صندوق ها از طریق سامانه سجام و پرداخت سود سهامداران حقوقی در موعد مقرر در اساسنامه
۳	رعایت حقوق ذینفعان	رعایت حقوق ذینفعان در طول سال مالی صورت پذیرفته است
۴	سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی	مورد ندارد
۵	افشا و شفافیت	افشاء به موقع اطلاعات و برگزاری مجامع سالیانه
۶	مسئولیت پذیری هیات مدیره	حفظ منافع سهامداران و سایر ذینفعان و تلاش در جهت توسعه شرکت و انجام سرمایه گذاری جدید

حوزه‌های تمرکز پایداری (ESG):

✓ محیط زیستی،

✓ اجتماعی،

✓ حکمرانی





گزارش پایداری

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با تکیه بر اصول مسئولیت اجتماعی، همواره در مسیر توسعه پایدار گام برداشته است. این شرکت به تقویت اخلاق حرفه‌ای و پایبندی کارکنان به ارزش‌های اخلاقی اهمیت داده، و با افزایش تعهد درونی آن‌ها، سعی دارد تا هم راستا با قوانین، مقررات و ارزش‌های اجتماعی، نه تنها منافع سازمانی بلکه منافع جامعه را نیز مدنظر قرار دهد. در این راستا، توجه به سلامت و رفاه کارکنان، مشتریان، جامعه و دیگر ذینفعان از منظر حقوق شهروندی و مسئولیت‌های انسانی جزء اولویت‌های اصلی است. از جمله مواردی که در این حوزه مورد توجه قرار گرفته است، حفظ سلامت نیروی کار، ارتقاء سطح ایمنی مشتریان و ذینفعان، و رعایت فرآیندهای حاکمیت سازمانی است که عملکرد اجتماعی شرکت را تقویت می‌کند. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا چارچوب پایداری خود را تدوین نموده است. در این چارچوب، حوزه‌های تمرکز پایداری (موضوعات بااهمیت) در دسته‌های محیط زیستی، اجتماعی، حکمرانی (ESG) توسط تعیین و اهداف و اقدامات هر حوزه تعریف شده‌اند.

در جنبه پایداری اقتصادی، این شرکت عملکرد مالی خود را به طور شفاف و قابل درک ارزیابی می‌کند تا اثرات و تبعات اقتصادی فعالیت‌ها بر ذینفعان، از جمله مشتریان، تامین‌کنندگان و سهامداران، به خوبی مشخص و قابل اعتماد باشد. تمرکز بر بهره‌وری و بهینه‌سازی منابع در کنار مدیریت ریسک‌های اقتصادی، به ما امکان می‌دهد تا توسعه اقتصادی پایدار و مستمر را تحقق بخشیده و سودآوری بلندمدت را تضمین کنیم. این رویکرد کمک می‌کند تا فعالیت‌های شرکت در راستای توسعه اقتصادی همراه با مسئولیت‌پذیری و هوشمندی در مدیریت منابع و فرصت‌ها اجرا شود، و اثرات مثبت و منفی آن در آینده به دقت مدنظر قرار گیرد.

در جنبه حکمرانی این شرکت ضمن داشتن ساختار مدیریتی شفاف و متعهد به رعایت کدهای اخلاقی و حاکمیت مناسب، استانداردهای بالایی در مدیریت ریسک، سلامت مالی و پاسخگویی به سهامداران دارد. این شرکت با تمرکز بر تعامل مثبت و سازنده با جامعه و حمایت از جوامع محلی، تلاش می‌کند نقش موثری در توسعه جامع و پایدار ایفا کند. بر مبنای اصول شفافیت، اخلاق‌مداری و حکمرانی خوب، فعالیت‌های شرکت مبتنی بر نوآوری فناوری، عملکرد اقتصادی مسئولانه و حفظ محیط‌زیست است. اهداف بلندمدت شرکت بر ارتقاء استانداردهای حکمرانی، حمایت از جامعه، و ایجاد ارزش‌های پایدار بنا شده و همواره در جست‌وجوی بهبود مستمر و ایفای نقش موثر در صنعت خدمات دریایی و بندری است.

درک مسئولیت‌های اجتماعی، مبنای استقرار تجارت پایدار است، و این بدان معناست که ما بتوانیم رشد سودآور و مداوم را در کنار توازن منافع سهامداران، جامعه و دیگر ذینفعان حفظ کنیم. شرکت بر این باور است که اهداف توسعه پایدار، با ارتقاء مسئولیت‌پذیری اجتماعی، فرصت‌های جدیدی برای رشد و توسعه در سطح ملی و بین‌المللی فراهم می‌آورد. به همین منظور، با توسعه روابط، تبادل تجربه، و هم‌افزایی در حوزه‌های نوآوری، آموزش، بهداشت حرفه‌ای، ایمنی کارکنان، مقابله با مصرف بی‌رویه مواد و انرژی، اشتغال‌زایی، و مبارزه با فساد، گام در مسیر توسعه پایدار برمی‌دارد.

یکی از فعالیت‌های کلیدی در این مسیر، توجه به فرآیند تحقیق و توسعه است که همگام با توسعه پایدار است. ارزیابی مستمر عملیات اجرایی و اثرات زیست‌محیطی ناشی از فعالیت‌های کرانه و پس‌کرانه، نقش مهمی در بهبود و اصلاح فرآیندها ایفا می‌کند و تضمین می‌کند فعالیت‌ها در راستای اهداف محیط زیستی و اجتماعی قرار دارند.



این شرکت برای دستیابی به توسعه پایدار، شاخص‌هایی همچون مصرف منابع، کاهش ضایعات، مدیریت صحیح پسماندها، کنترل مخاطرات زیست‌محیطی، تأثیرات زنجیره تامین بر اقتصاد محلی، حقوق و دستمزد عادلانه، رضایت کارکنان، رضایت مشتریان و جامعه، فعالیت‌های خیریه و کمک‌های مالی، صرفه‌جویی در مصرف انرژی، و خریدهای محلی، تعیین و اندازه‌گیری می‌کند. با پایش مداوم این شاخص‌ها و تحلیل روندهای آن‌ها، اثربخشی اقدامات صورت‌گرفته ارزیابی و تضمین می‌شود که فعالیت‌های ما همسو با مسئولیت‌های اجتماعی هستند و در قالب توسعه‌ای پایدار، احترام عمیقی به نیازهای امروز و آینده نسل‌های بعد داریم.

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، به عنوان یک شرکت پیشرو در عرصه خدمات دریایی و بندری، نقش مهمی در رشد اقتصادی کشور ایفا کرده است. با اشتغال حدود ۱۳۵۱ نفر، مسئولیت اجتماعی و اقتصادی خود را جدی گرفته و همواره سعی دارد اصول پایدار را در تمامی فعالیت‌های خود پیاده‌سازی کند. این شرکت معتقد است که تنها با درک عمیق از مسئولیت‌های زیست‌محیطی، اجتماعی و اقتصادی می‌توان به توسعه‌ای متوازن و پایدار دست یافت و این تعهد، پایه‌کار حفظ و ارتقاء اکوسیستم‌های طبیعی، اقتصادی و اجتماعی کشور است.

پایداری اقتصادی

در راستای هدف‌های توسعه پایدار و تعهد به مسئولیت‌های اقتصادی، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا همواره سعی در حفظ و تقویت پایداری مالی و اقتصادی خود دارد. ما باور داریم که استقرار یک اقتصاد قوی، پایدار و مقاوم کلید موفقیت در عرصه خدمات دریایی و بندری است و در هر قدم، اقدامات مؤثری برای ارتقاء سطح بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و بهره‌گیری حداکثری از منابع اقتصادی انجام می‌دهیم. یکی از اصول کلیدی ما، مدیریت هوشمند منابع و دارایی‌ها است که با بهره‌گیری از فناوری‌های نوین و فرآیندهای کارآمد، هزینه‌های عملیاتی را کاهش داده و بهره‌وری را افزایش می‌دهد. در کنار این، تمرکز بر تنوع خدمات و توسعه بازارهای جدید، ما را قادر می‌سازد تا ریسک‌های مالی مربوط به نوسانات اقتصادی و بازارهای جهانی را کاهش دهیم و مسیر پایداری اقتصادی را هموارتر کنیم. همچنین، ما نقش مهمی در تولید اشتغال و تقویت اقتصاد محلی ایفا می‌نماییم. با بهره‌گیری از نیروی کار متخصص و آموزش‌دیده، نه تنها فعالیت‌های اقتصادی ما رونق می‌گیرد، بلکه با جذب و نگهداری نیروهای ماهر، بهره‌ورتر عمل می‌کنیم و در نتیجه، ثبات و پایداری اقتصادی سازمان تضمین می‌شود. در عین حال، ما به شفافیت مالی، رعایت کامل مقررات و استانداردهای حقوقی، و مدیریت ریسک‌های مالی اهمیت می‌دهیم. ارزیابی مداوم عملکرد مالی، تحلیل بازار و پیش‌بینی روندهای اقتصادی، به ما کمک می‌کند تا استراتژی‌های بلندمدت و کوتاه‌مدت مؤثری تدوین کنیم و تصمیمات هوشمندانه‌ای برای تضمین رشد پایدار بگیریم. در کنار توجه به پایداری مالی، مشارکت با ذی‌نفعان و بهبود روابط تجاری، فرصت‌های همکاری و توسعه کسب‌وکار را ایجاد می‌کند که هم در کوتاه‌مدت و هم در بلندمدت، ارزش افزوده بیشتری نصیب سازمان و جامعه می‌نماید. همچنین، سرمایه‌گذاری در حوزه‌های فناوری و نوآوری، ما را در رقابت‌پذیری و پاسخگویی سریع به تغییرات بازار یاری می‌دهد.

در نهایت، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به تعهد خود در راستای اصول اقتصاد پایدار پابند است، و همواره در تلاش است نقش مؤثری در رشد و توسعه اقتصادی کشور ایفا کند. هدف ما، ایجاد فضایی اقتصادی مقاوم و پایدار است که نه تنها سودآوری مستمر را تضمین کند، بلکه منافع کلیه ذینفعان، از جمله کارکنان، مشتریان، جامعه و دولت، را به‌طور هم‌زمان تامین کند.



در این مسیر، اقدامات ما منجر به تحقق منافع پایدار سهامداران شده است؛ به عنوان نمونه، طی یک دوره مشخص، سطح رقابت پذیری را ارتقاء داده و درآمد عملیاتی شرکت را نسبت به دوره گذشته، ۷۰ درصد افزایش داده ایم، و شاخص بازده فروش خالص به ۴۲ درصد رسیده است.

همچنین، با توجه به اهمیت بنادر و پایانه های مرزی در اقتصاد ایران و تاثیر مستقیم هر گونه اختلال در این مراکز بر پیکره اقتصادی کشور، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با سرمایه گذاری در تقویت زیرساخت های بندری، سخت افزاری و نرم افزاری، آمادگی کامل را برای مقابله با بحران ها و وضعیت های اضطراری فراهم ساخته است. به روزرسانی مداوم سیستم ها و فناوری های تحت اختیار، ما را در کنار شرکت های پیشرو، در حفظ و تثبیت شرایط اقتصادی و رقابت پذیری، یاری می دهد و راه را برای توسعه و پایداری اقتصادی هموار می سازد.

پایداری زیست محیطی

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا همگام با مسئولیت های اجتماعی و تعهد به حفاظت از محیط زیست، همواره در مسیر تحقق اهداف توسعه پایدار، سعی در کاهش اثرات منفی فعالیت های خود بر محیط زیست دارد. در این راستا، اقدامات مختلفی در حوزه های مختلف زیست محیطی انجام شده است تا نقش خود را در حفظ سلامت اکوسیستم های دریایی و زنجیره تأمین طبیعی ایفا کنیم. یکی از اصول اساسی ما، مدیریت هوشمند منابع و کاهش مصرف مواد و انرژی است. به همین منظور، بهره وری در مصرف انرژی، کاهش ضایعات و پسماندهای صنعتی، و اجرای پروژه های صرفه جویی در مصرف آب و برق در واحدهای عملیاتی، به صورت مستمر مورد پایش قرار می گیرد. همچنین، سیستم های مدیریت پسماند و فرآیندهای بازیافت مواد در دستور کار قرار گرفته است تا میزان ضایعات ایجاد شده کاهش یافته و پسماندهای خطرناک به صورت ایمن و سازگار با استانداردهای زیست محیطی مدیریت شود. در حوزه آلاینده ها، کنترل عوامل زیان آور زیست محیطی یکی از مهمترین برنامه های شرکت، اهتمام به جلوگیری و کاهش تولید آلاینده های هوا و کنترل آن ها در محدوده مجاز، جلوگیری از آلودگی خاک و جلب نظر مثبت سازمان های نظارتی همواره مد نظر می باشد. در کنار این، ارزیابی های زیست محیطی منظم و پایش مستمر اثرات فعالیت های بندری، کمک می کند تا هرگونه انحراف و اثر منفی به سرعت شناسایی و رفع گردد. همچنین، ما به توسعه و استفاده از فناوری های سبز و نوآورانه، برای کاهش اثرات فعالیت های بندری و دریایی روی محیط زیست، متعهدیم. سرمایه گذاری در تجهیزات کم مصرف، بهبود فرآیندهای حمل و نقل و مدیریت منابع، نقش مهمی در کاهش ردپای کربن و هم سویی با اهداف کاهش تغییرات اقلیمی ایفا می کند.

در نهایت، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با همکاری و تعامل مستمر با ذینفعان، نهادهای نظارتی و جوامع محلی، محیط زیست منطقه ای و ملی را همانند سرمایه ای ارزشمند، پاسداری می کند. هدف نهایی ما حفظ سلامت و پایداری اکوسیستم های دریایی و خشکی، و تضمین آینده ای سبز و پاک برای نسل های آینده است. در ادامه به مهمترین اقدامات انجام شده شرکت در راستای مسائل زیست محیطی اشاره می گردد.

- اندازه گیری، پایش و مدیریت نتایج آلاینده ها و عوامل زیان آور محیط کار

فرآیند اندازه گیری، پایش و مدیریت نتایج مربوط به آلاینده ها و عوامل زیان آور موجود در محیط کار، به منظور حفظ سلامت و ایمنی تمامی افراد حاضر در محیط های کاری، از طریق انجام نمونه برداری های فصلی و منظم از گازها و ذرات موجود در اطراف محل های فعالیت صورت گرفته است. این نمونه برداری ها با هدف رصد و ارزیابی مداوم وضعیت کیفیت

هوای محیط، شناسایی هرگونه تغییرات یا افزایش سطح آلودگی و در نهایت اتخاذ تدابیر لازم برای کاهش اثرات منفی آلاینده‌ها بر سلامت پرسنل و محیط زیست انجام شده است. در سال ۱۴۰۳، این نمونه‌برداری‌ها به عنوان خروجی آلاینده‌ها، به دقت انجام شده و نتایج آن تحلیل و بررسی شده است تا بتوان بهترین تصمیمات مدیریتی و کنترلی را جهت بهبود وضعیت محیط کار اتخاذ نمود. این فعالیت‌ها نشانگر اهمیت ما به پایداری و سلامت جامعه کاری است و همواره در راستای رعایت استانداردها و قوانین زیست‌محیطی صورت می‌پذیرد.



- پایش و کنترل ادواری سلامت کارکنان به منظور کنترل و بهبود سلامت کارکنان و جامعه

تمامی کارکنان، در مراحل اولیه استخدام و به صورت منظم و حداقل یک‌بار در سال، تحت ارزیابی‌های جامع سلامت جسمی و روحی قرار می‌گیرند. در این فرآیند، وضعیت سلامت آن‌ها با نیازهای شغلی‌شان به دقت مقایسه و بررسی می‌شود تا اطمینان حاصل گردد که توانمندی‌ها و سلامت فیزیکی و روانی آنان با وظایف محوله همخوانی دارد. در صورت تشخیص نیاز به مداخله یا تدابیر خاص، این موارد در کمیسیون‌های تخصصی مربوطه بررسی و تصمیم‌گیری می‌گردد و در صورت، اقدامات لازم به صورت سریع و موثر اجرا می‌شود، به گونه‌ای که سلامت و رفاه کارکنان همواره در اولویت قرار دارد.



۳- جمع آوری پسماندها مطابق الزامات قانونی در محدوده های دارای فعالیت

-خروج ضایعات کارگاهی توسط شرکت‌های دارای مجوز رسمی از سازمان حفاظت محیط زیست و نیز تایید شده توسط اداره بنادر و دریانوردی، با هدف بازیافت و بازگرداندن این ضایعات به چرخه تولید و انرژی، در راستای حفظ محیط

زیست و کاهش آلودگی‌ها انجام می‌گیرد. این فرآیند بر اساس استانداردهای مشخص و رعایت تمامی قوانین و مقررات زیست‌محیطی صورت می‌پذیرد تا ضمن کاهش اثرات منفی بر محیط زیست، منابع طبیعی نیز حفظ شوند و از ضایعات به شکل مؤثر بهره‌برداری شود.

- همچنین، شرکت قراردادهای لازم را با سازمان مدیریت پسماند به منظور دفع قانونی و ایمن پسماندها امضا کرده است. این قراردادها بر تفکیک صحیح و اصولی پسماندها و زباله‌ها تأکید دارند تا هم به حفظ سلامت و بهداشت محیط کمک شود و هم فرآیند بازیافت و استفاده مجدد از مواد در قالب چرخه اقتصادی صورت گیرد. این اقدام‌ها نشانگر تعهد جدی مجموعه در مدیریت مؤثر و مسئولانه پسماندها و کاهش زباله‌های آلاینده است که با رعایت استانداردهای زیست‌محیطی پیگیری می‌شود.



۴- بازسازی و نوسازی ساختمان‌های ستاد و بکارگیری تجهیزات و روشهای کاهش مصرف انرژی - بهره‌گیری از پنجره‌های دوجداره، خصوصاً پنجره‌هایی که مجهز به شیشه‌های با شدت تشعشع کم هستند، با هدف کاهش هدررفت انرژی و بهبود بهره‌وری مصرف انرژی در ساختمان‌ها صورت می‌گیرد. این نوع پنجره‌ها نقش مهمی در حفظ دما و کاهش اتلاف گرما در فصل‌های سرد و جلوگیری از ورود حرارت در فصل‌های گرم ایفا می‌کنند، که نتیجه آن صرفه‌جویی در مصرف انرژی و کاهش هزینه‌های جاری می‌باشد. استفاده از این فناوری‌ها نشانگر تعهد مجموعه در حفظ محیط زیست و بهره‌وری انرژی است.

- همچنین، تنظیم دمای داخلی سیستم‌های گرمایشی و سرمایشی با دقت و بر اساس حدود مجاز تعیین شده در مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان، انجام می‌گیرد. این تنظیمات در محل حضور افراد صورت می‌پذیرد تا نه تنها آسایش و رفاه کارکنان تأمین شود، بلکه مصرف بهینه انرژی نیز تضمین گردد. رعایت این استانداردها و دستورالعمل‌ها، یکی از اصول اساسی در مدیریت کارآمد منابع انرژی و بهبود کاربری فضای ساختمان است.

۵- کنترل و پایش مصارف انرژی

کنترل و پایش مستمر مصرف‌های انرژی، به ویژه در حوزه برق، با هدف بهبود مدیریت منابع و بهره‌وری بهینه، انجام می‌پذیرد. این فرآیند اهمیت ویژه‌ای دارد، زیرا مصرف انرژی در عملیات‌های مرتبط با تخلیه و بارگیری کانتینر از کشتی، به طور مستقیم بر کارایی و هزینه‌های اجرایی تأثیرگذار است. با نظارت دقیق بر میزان مصرف، می‌توان در زمان‌های پیک

و کم‌باری، اقدامات اصلاحی و بهره‌برداری مؤثر را اعمال کرد تا مصرف انرژی به صورت منطقی و بهینه مدیریت شود، و در نتیجه هم صرفه‌جویی اقتصادی و هم کاهش اثرات زیست‌محیطی تحقق یابد. این برنامه ها، نماد تعهد شرکت به اصول مدیریت هوشمند منابع و حفظ پایداری است.

۶- انعقاد تفاهم نامه همکاری با درمانگاه مجتمع شهید رجایی

انعقاد تفاهم‌نامه همکاری با درمانگاه مجتمع شهید رجایی به منظور ارائه خدمات درمانی و پزشکی به پرسنل شعبه، که این اقدام بستر مناسبی را برای تامین سلامت و رفاه کارکنان فراهم می‌آورد. از طریق این تفاهم‌نامه، پرسنل می‌توانند از خدمات پزشکی با شرایط مطلوب و در سریع‌ترین زمان بهره‌مند شوند، و این نشان‌دهنده تعهد مجموعه در رعایت حقوق سلامت و بهبود کیفیت زندگی کاری کارکنان است. چنین همکاری نزدیکی، نقش مهمی در ارتقاء سلامت عمومی و افزایش رضایت‌مندی کارکنان ایفا می‌کند.

۷- اجرای برنامه های فرهنگی ورزشی در ستاد و شعب

۱- اخذ قرارداد همکاری با مجموعه‌های ورزشی معتبر، به منظور فراهم‌سازی فرصت‌های ورزش و تندرستی برای کارکنان و ارتقاء سطح سلامت و روحیه تیمی در مجموعه. این قراردادها به توسعه برنامه‌های ورزشی، آموزش و افزایش تعاملات اجتماعی کمک می‌کنند و نقش مهمی در ایجاد محیط کار سالم و فعال ایفا می‌نمایند.



۲- حضور فعال در مسابقات ورزشی و امدادی، از جمله رقابت‌های آتش‌نشانی بنادر، که نماد تلاش جمعی، آمادگی جسمانی و روحیه مقابله با بحران است. شرکت در این مسابقات نه تنها فرصتی برای تقویت مهارت‌های فنی و ورزشی پرسنل است، بلکه سبب ترویج روحیه همکاری، همبستگی و انگیزه در میان کارکنان می‌شود و به ارتقاء سطح ایمنی و آمادگی در محیط کار کمک می‌کند.

۸- روند نزولی نرخ حوادث ناشی از کار و کاهش آن به

میزان حدود ۵۰ درصد طی روند چهار ساله

وضعیت بر پایه استاندارد ایمنی شغلی					ضرایب
فاجعه بار	بد	متوسط	خوب	بسیار خوب	
۴۱-۵۰	۳۱-۴۰	۲۱-۳۰	۱۱-۲۰	۰-۱۰	AFR
۴/۱-۵	۳/۱-۴	۲/۱-۳	۱/۱-۲	۰-۱	ASR
۰/۴۱-۰/۵	۰/۳۱-۰/۴	۰/۲۱-۰/۳	۰/۱۱-۰/۲	۰-۰/۱	FSI

این جدول نشان‌دهنده روند قابل توجهی از کاهش نرخ حوادث ناشی از کار در طول چهار سال گذشته است. بر اساس داده‌های موجود، این نرخ در این دوره زمانی تقریباً ۵۰ درصد کاهش یافته است. کاهش قابل ملاحظه این شاخص نشان‌دهنده اثربخشی اقدامات و برنامه‌های اجرایی در حوزه ایمنی و پیشگیری از حوادث کاری است. این کاهش، نه تنها نشان‌دهنده بهبود وضعیت ایمنی محیط‌های کاری است بلکه تاثیر مستقیمی بر کاهش هزینه‌های ناشی از حوادث کار،

افزایش بهره‌وری و ارتقاء سطح سلامت و رضایت کارکنان دارد. روند نزولی مذکور، گواهی بر تعهد مستمر و تلاش‌های پیوسته مجموعه در جهت ایجاد محیط‌های کاری ایمن‌تر و مطلوب‌تر است.

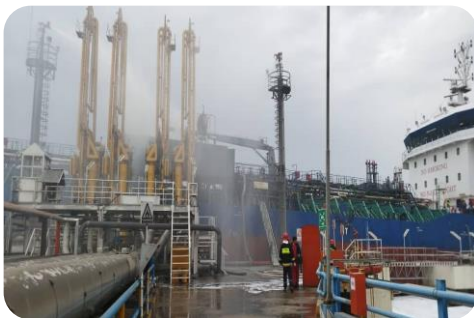
۹- عضویت در سامانه محیط زیست سازمان محیط زیست

عضویت در سامانه محیط‌زیست سازمان حفاظت محیط‌زیست، جهت تبادل مستمر اطلاعات و داده‌های مرتبط با فعالیت‌های زیست‌محیطی. این عضویت‌ها امکان دسترسی به بروزترین قوانین و دستورالعمل‌های ابلاغی را فراهم می‌کند و مجموعه را قادر می‌سازد تا فرآیندهای محیط‌زیستی خود را به دقت و طبق مقررات اجرایی کند. این اقدام به منظور تعهد مجموعه در رعایت استانداردهای زیست‌محیطی، شفافیت در گزارش‌دهی، و مدیریت موثر اثرات زیست‌محیطی است.

۱۰- عضویت در کمیسیون محیط زیست اتاق بازرگانی ICC

عضویت در کمیسیون محیط‌زیست اتاق بازرگانی ICC، که فرصت تبادل نظر، همکاری و بهره‌گیری از بهترین شیوه‌های مدیریت زیست‌محیطی را فراهم می‌کند. این عضویت علاوه بر افزایش آگاهی‌های تخصصی، نقش مهمی در ارتقاء مسئولیت‌پذیری و رعایت استانداردهای بین‌المللی محیط‌زیستی مجموعه دارد و عزم شرکت در مسیر توسعه پایدار و مسئولانه است.

۱۱- بهبود و ارتقا ایمنی زیرساخت‌ها و تجهیزات در مقابل وقوع حریق از طریق نصب تجهیزات اعلام و اطفاء حریق اتوماتیک برای اولین بار در این سطح با هدف پیشگیری از هدر رفت انرژی و کاهش خسارت به منابع -انجام اقدامات ایمنی در جایگاه‌های سوخت گازوئیل و بنزین در ترمینال‌های عملیاتی، بر اساس الزامات و استانداردهای وزارت نفت، هدف اصلی این اقدامات ارتقاء سطح ایمنی، پیشگیری از حوادث و تضمین سلامت کارکنان و حفاظت از محیط‌زیست است.



- کاهش نرخ سوانح، کاهش خسارت‌های احتمالی به منابع انسانی و محیط‌زیست و ایجاد محیط کاری امن‌تر به سبب اقدامات انجام شده که تعهد مجموعه در حفاظت و مسئولیت‌پذیری در برابر منابع انسانی و زیست‌محیطی می‌باشد.

۱۲- استقرار و بومی‌سازی نرم‌افزار جامع بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست،

با هدف کاهش مصرف منابع و انرژی، و بهبود مدیریت این حوزه‌ها نرم‌افزار جامعی استقرار . این نرم‌افزار کمک می‌کند تا فرآیندهای مرتبط سریع‌تر و دقیق‌تر انجام شوند و بهره‌وری کلی سازمان افزایش یابد. همچنین، با یکنواخت‌سازی و اتوماسیون فرآیندها، سلامت، ایمنی و رعایت الزامات محیط‌زیستی به شکل مؤثرتری تضمین می‌شود.

۱۳- برای ارتقای دانش و مهارت‌های کارکنان در حوزه بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست، نیازسنجی لازم انجام شده و بر اساس آن، برنامه‌های آموزشی سالیانه تدوین می‌شود که شامل بهره‌گیری از سرانه سالانه ۶۰ ساعت آموزش است. هدف از این اقدامات، تقویت آگاهی و توانمندی‌های پرسنل در این زمینه‌ها است. علاوه بر این، دوره‌های ویژه آموزش اطفای

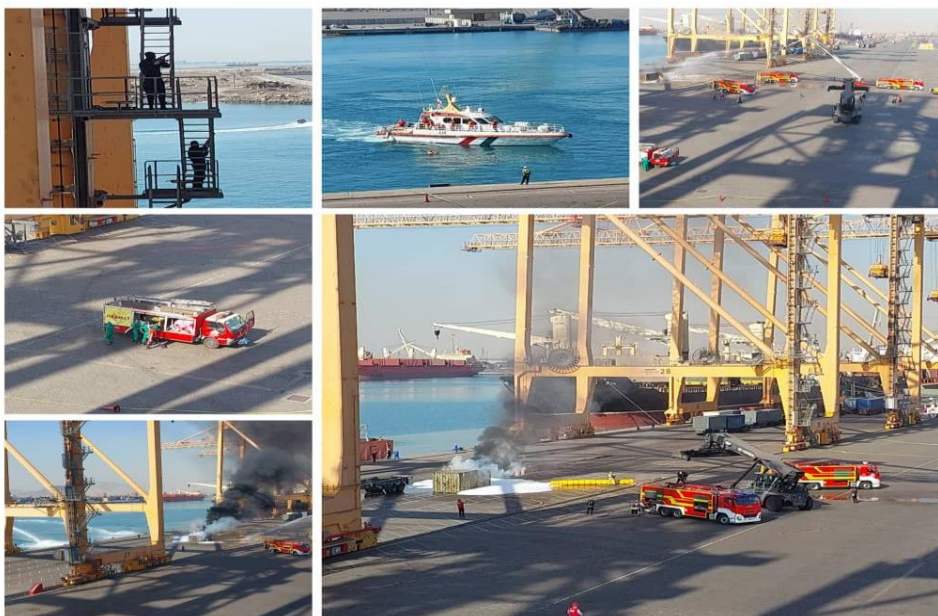
حریق برای فرزندان پرسنل برگزار می شود تا با افزایش آگاهی، فرهنگ ایمنی در خانواده ها و جامعه ترویج یافته و مهارت های عملی در زمینه پیشگیری از حوادث خانگی و عمومی به آن ها آموزش داده شود.

۱۴- بازنگری و ارزیابی مجدد مدیریت ریسک های ایمنی، بهداشتی و پیامدهای زیست محیطی



به منظور شناسایی نقاط ضعف و تدوین راهکارهای بهبود، این فرآیند شامل اجرای برنامه های پیشگیرانه و کنترلی مصوب در کمیته های مربوطه است که با هدف کاهش خطرات و اثرات منفی عملیاتی انجام می شود. همچنین، تأمین تجهیزات و زیرساخت های لازم برای اجرای موثر این برنامه ها بخش مهمی از رویکرد است که به ارتقاء سطح امنیت و حفاظت محیط زیست کمک می کند. بر این اساس، کمیته های مربوطه برنامه های پیشگیرانه و کنترلی شده ای تدوین و اجرا می کنند تا خطرات کاهش یابند و تجهیزات و زیرساخت های مورد نیاز همواره تأمین می شود تا این اقدامات با بهره وری بیشتری انجام شود. علاوه بر این، برگزاری تمرین ها و مانورهای نیازسنجی شده برای تقویت آمادگی و سرعت واکنش در مواجهه با حوادث، نقش حیاتی در کاهش خسارات و حفظ ایمنی دارد. تمامی این اقدامات باید همواره به روز و با تمرکز کامل اجرا شوند تا سلامت کارکنان، امنیت محیط زیست و سلامت عمومی تضمین گردد.





۱۵- توسعه عملیات هوشمند در راستای کاهش مصارف منابع و ایمنی سازی محیط کار بخش توسعه عملیات هوشمند با هدف کاهش مصرف منابع، بهبود بهره‌وری و افزایش ایمنی در محیط کار طراحی شده است. بهره‌برداری از فناوری‌های نوین، مانند نصب گیت‌های هوشمند، نقش مهمی در کاهش زمان توقف ماشین‌آلات، صرفه‌جویی در نیروی انسانی و مصرف انرژی ایفا می‌کند. این گیت‌ها با قابلیت‌های پیشرفته، فرآیندهای ورود و خروج را سریع‌تر و امن‌تر کرده و خطاهای انسانی را به حداقل می‌رساند. علاوه بر این، بهره‌گیری از نرم‌افزارهای عملیاتی و سامانه‌های خدمات از راه دور، امکان کنترل و مدیریت فعالیت‌ها را برای مشتریان و مدیران فراهم می‌کند. این سیستم‌ها با افزایش شفافیت، کاهش نیاز به حضور فیزیکی و سرعت در ارائه خدمات، کارایی عملیات را به سطح بالاتری می‌رسانند و رضایت مشتریان را ارتقاء می‌دهند.

در زمینه نظارت، اجرا و مانیتورینگ مداوم بر ایمنی عملیات از طریق نرم‌افزارهای تخصصی انجام می‌شود، تا اطمینان حاصل گردد تمامی فعالیت‌ها مطابق با استانداردهای ایمنی و سلامت فنی هستند. برای این منظور، اخذ گواهینامه‌های سلامت فنی برای تمامی تجهیزات و تجهیزات کارگاهی، علاوه بر رعایت الزامات قانونی، نشانگر تعهد جدی شرکت به ایمنی و حفظ محیط زیست است.

در مجموع، این برنامه‌های هوشمندسازی نه تنها باعث صرفه‌جویی در منابع و بهبود اثربخشی می‌شوند، بلکه امنیت و سلامت محیط کار را تضمین و رضایت عمومی را ارتقاء می‌دهند.



۱۶- تمدید استانداردهای محیط زیستی، سلامت شغلی، کیفیت

برای تضمین تعهد شرکت به رعایت استانداردهای جهانی، عملیات مربوط به تمدید گواهینامه‌های ISO ۱۴۰۰۱ (مدیریت محیط زیست)، ISO ۴۵۰۰۱ (سلامت و ایمنی شغلی) و ISO ۹۰۰۱ (مدیریت کیفیت) به طور مداوم انجام می‌شود. این فرآیند شامل بررسی و ارزیابی‌های منظم است تا اطمینان حاصل شود که سیستم‌های مدیریت در حوزه‌های محیط زیست، سلامت و ایمنی و کیفیت، همواره در سطح استانداردهای بین‌المللی باقی می‌مانند و قابل تجدید هستند. همچنین، با توجه به تغییرات مداوم در قوانین، مقررات و فناوری‌های مربوطه، دستورالعمل‌ها و روش‌های اجرایی در زمینه‌های بهداشت، ایمنی و محیط زیست به‌روز و به‌وارنه می‌شوند تا مطابق جدیدترین استانداردها و قوانین روز باشد. این بروزرسانی‌ها باعث افزایش کارایی، اثربخشی و تطابق کامل سیستم‌های مدیریت با الزامات قانونی و بهترین رویکردهای صنعت می‌شوند.

۱۷- نظارت مستمر بهداشتی بر آب شرب مصرفی

نظارت مستمر و منظم بر سلامت آب شرب مصرفی کارکنان انجام می‌شود تا کیفیت آن همواره مطابق استانداردهای بهداشتی باشد و سلامت و رفاه کارکنان حفظ شود.

۱۸- احیای فضای سبز موجود در محوطه‌های تحت اختیار و اقدام به درختکاری فضای سبز

از جمله اقدامات مهمی که به زیباسازی و بهبود محیط کمک می‌کند. در کنار این، کاشت گیاهانی با مصرف آب کم و سازگار با محیط‌های کم‌آبی نیز در دستور کار قرار دارد تا ضمن صرفه‌جویی در مصرف آب، فضای سبز پایدار و متعادلی داشته و تاثیری مثبت بر محیط زیست گذاشته شود.



پایداری اجتماعی

۱. مسئولیت اجتماعی

کمک‌های مومنانه:

- ✓ کمک هزینه انجمن بیماران ام اس استان مازندران
- ✓ کمک به احداث اورژانس اورژانس حسین آباد شهرستان بهشهر
- ✓ کمک به برپایی موبک اربعین و هیات های مذهبی
- ✓ کمک مالی جهت آزادسازی زندانیان جرائم غیر نقد استان بوشهر
- ✓ کمک به مدرسه و مجتمع آموزشی حضرت زهرا(س)
- ✓ شرکت در پویش همدلی کمیته امام اما خمینی(ره) استان خوزستان
- ✓ پرداخت هزینه حمایت توسعه ورزش کارگری و توانمند سازی جوانان در امر ورزش و آموزش و توسعه فرهنگی به شرکت صنایع پشتیبان هرمزگان



۲. ارتقا سطح سلامت کارکنان و جلوگیری از وقوع آسیب های شغلی

توجه به مسئله سلامت جسمانی، حفظ نشاط و شادابی و تقویت بنیه علمی و فرهنگی کارکنان، این شرکت با برگزاری کلاسها، همایشها، کارگاههای آموزشی (چه در زمینه ارتقای سطح علمی کارکنان و چه در زمینه ارتقای سطح آمادگی کارکنان در مواقع بحرانی مثل آتش نشانی، کمکهای اولیه و هلال احمر و ...) و همچنین برنامههای ورزشی و فرهنگی متنوع از نظیر کوهنوردی، پیادهروی، اردوهای خانوادگی، برنامههای زیارتی، همایشهای خانوادگی تلاش نموده است در تقویت سلامت جامعه قدم بردارد.

شرکت در سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳ در مجموع مبلغ ۱۱،۹۰۳ میلیون ریال در قالب کمک های مومنانه در خصوص موضوعات فوق پرداخت نموده است.



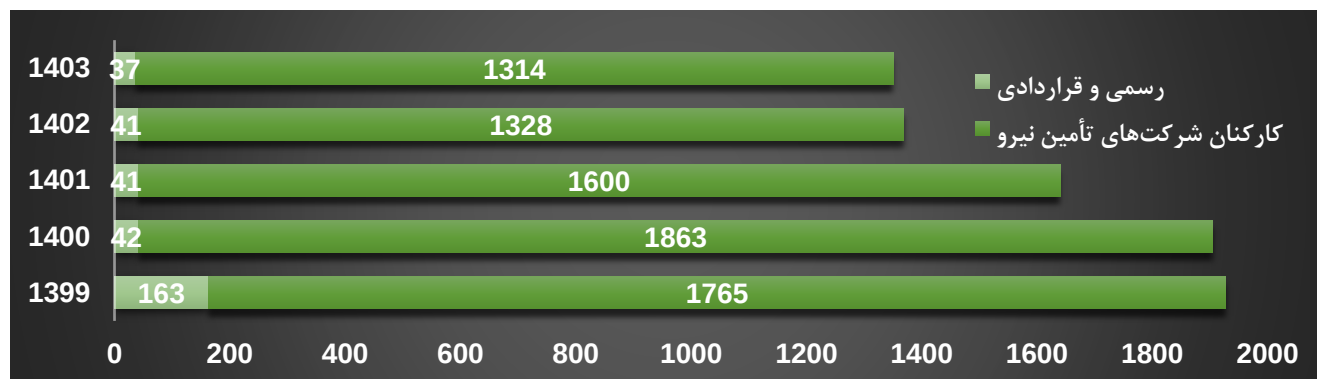


خلاصه وضعیت منابع انسانی شرکت

وضعیت شاخص‌های منابع انسانی

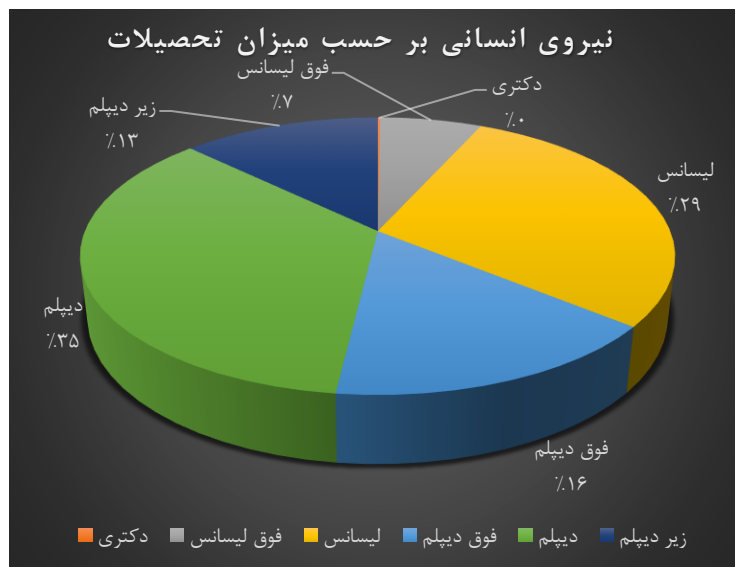
جدول وضعیت سرمایه انسانی شرکت در سال ۱۴۰۳

شرح	سال ۱۴۰۲										سال ۱۴۰۳									
	تحصیلات						متوسط تعداد کارکنان (نفر)				تحصیلات						متوسط تعداد کارکنان (نفر)			
	دکتری	کارشناسی ارشد	کارشناسی	فوق دیپلم	دیپلم	کمتر از دیپلم	جمع	بیرون سپاری	موقت	دایم	دکتری	کارشناسی ارشد	کارشناسی	فوق دیپلم	دیپلم	کمتر از دیپلم	جمع	بیرون سپاری	موقت	دایم
	۲	۴۸	۳۴۷	۲۱۴	۴۵۹	۱۷۶	۱۲۴۷	۱۲۳۷	۹	۱	۲	۴۶	۳۳۹	۲۱۱	۴۶۶	۱۶۵	۱۲۳۳	۱۲۲۵	۶	۲
	کارکنان بخش عملیاتی																			
	۲	۴۷	۴۳	۵	۱۵	۱۱	۱۲۲	۹۱	۳۰	۱	۲	۴۳	۵۵	۵	۱۱	۶	۱۱۸	۸۹	۲۷	۲
کارکنان اداری																				
جمع	۴	۹۵	۳۹۰	۲۱۹	۴۷۴	۱۸۷	۱۳۶۹	۱۳۲۸	۳۹	۲	۴	۸۹	۳۹۴	۲۱۶	۴۷۷	۱۷۱	۱۳۵۱	۱۳۱۴	۳۳	۴

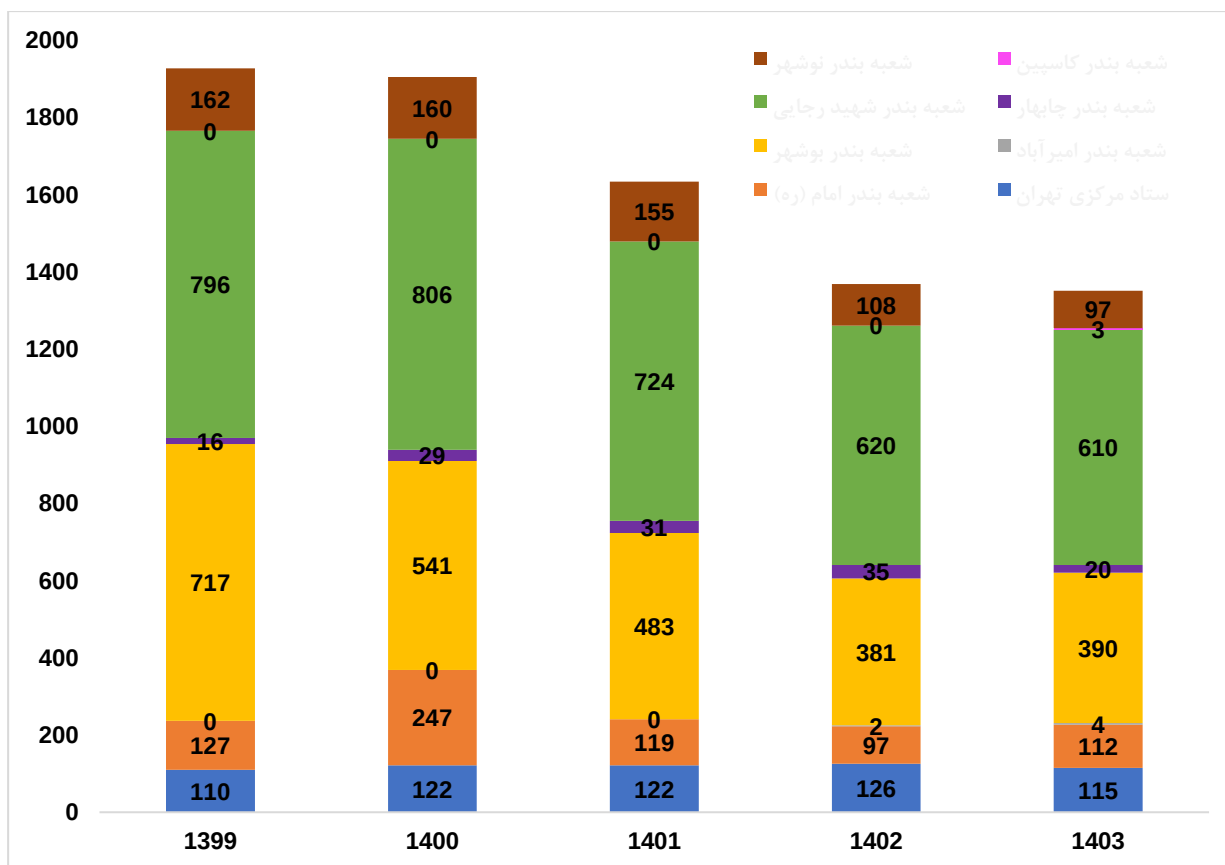
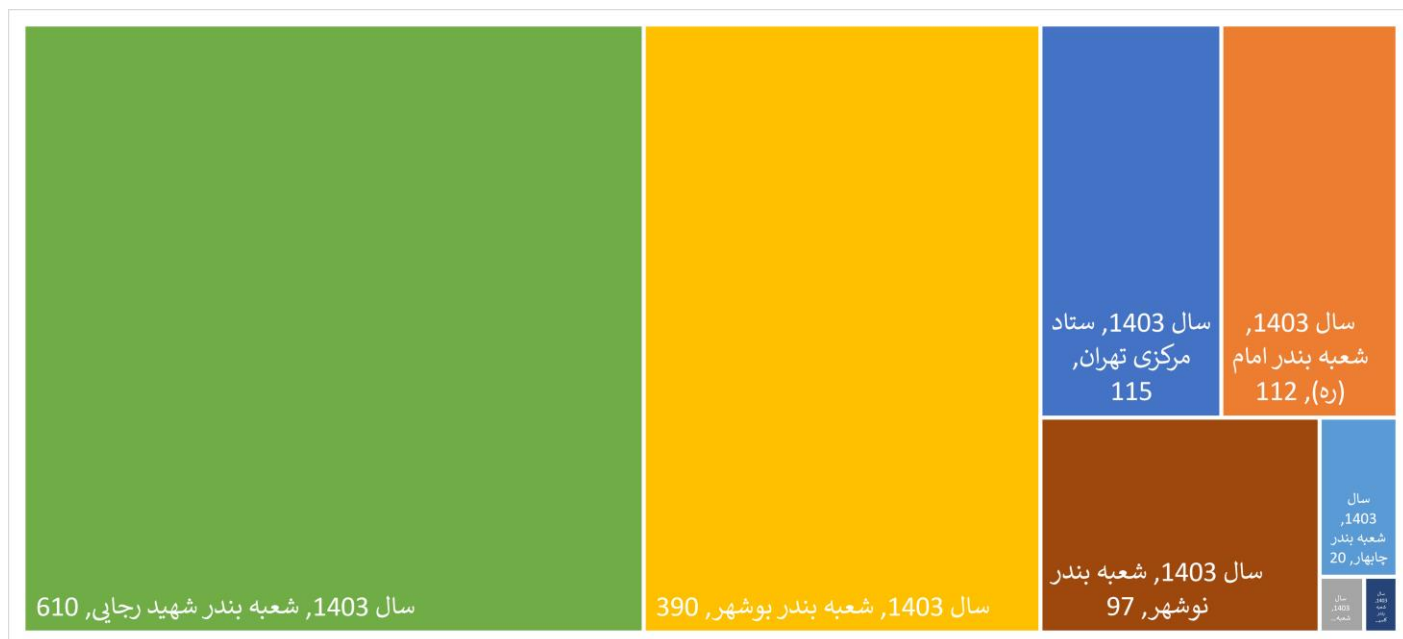


مقایسه کارکنان - براساس نفرات					
۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	نوع قرارداد
۳۷	۴۱	۴۱	۴۲	۱۶۳	رسمی و قراردادی
۱,۳۱۴	۱,۳۲۸	۱,۶۰۰	۱,۸۶۳	۱,۷۶۵	کارکنان شرکت‌های تأمین نیرو
۱,۳۵۱	۱,۳۶۹	۱,۶۴۱	۱,۹۰۵	۱,۹۲۸	جمع

نیروی انسانی بر حسب میزان تحصیلات	
دکتری	۴
فوق لیسانس	۸۹
لیسانس	۳۹۴
فوق دیپلم	۲۱۶
دیپلم	۴۷۷
زیر دیپلم	۱۷۱
جمع نفرات	۱۳۵۱



شرح	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳
تهران	۱۲۰	۱۲۳	۱۲۶	۱۰۷
ناحیه جنوب شرق	۸۴۱	۷۶۵	۶۵۵	۶۷۷
ناحیه جنوب غرب	۷۸۴	۵۹۸	۴۷۸	۴۸۸
ناحیه شمال	۱۶۰	۱۵۵	۱۱۰	۷۹
جمع نفرات	۱۹۰۵	۱۶۴۱	۱۳۶۹	۱۳۵۱



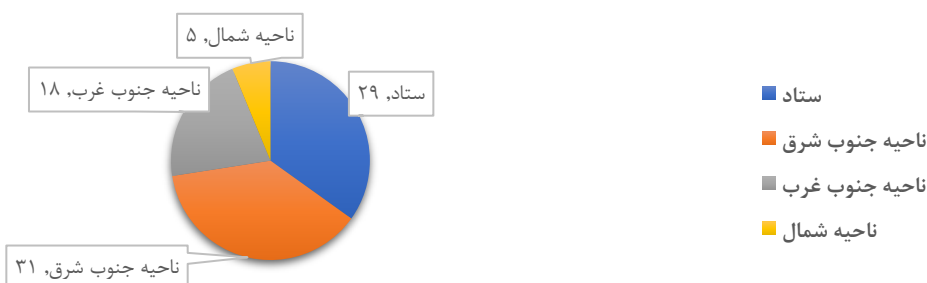
اطلاعات مرتبط با دوره آموزشی

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در سال ۱۴۰۳ در جهت توسعه سرمایه انسانی و توانمندسازی مدیران و کارشناسان شرکت، فعالیت‌های آموزشی را در صف و ستاد شرکت سینا بر اساس نیازسنجی، برنامه‌ریزی و اجرا نموده است.

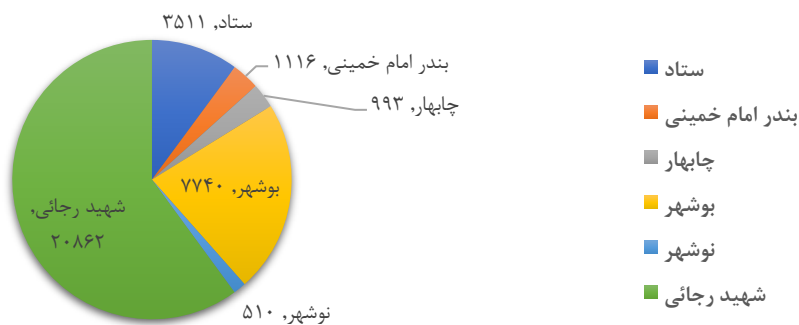
اجرای فرایند آموزش

مدیریت آموزش در سال ۱۴۰۳، تعداد ۳۴۷۳۲ نفر ساعت آموزشی اجرا نموده که این نشان از اهمیت آموزش در نگاه و استراتژی‌های سازمانی مدیران شرکت دارد. سرانه آموزش کارکنان در کل شرکت ۲۴ ساعت و به تفکیک ستاد تهران و صف شرکت به شرح ذیل است. اهم فعالیت‌های صورت گرفته در این بخش به شرح زیر است:

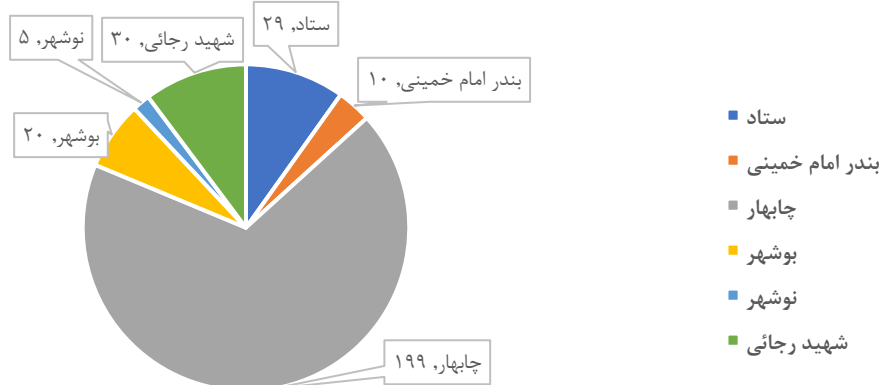
نمودار سرانه آموزشی شعب ۱۴۰۳



نمودار نفر ساعت آموزشی شعب ۱۴۰۳



نمودار سرانه آموزشی سال ۱۴۰۳



ردیف	خانواده شغلی	نفر ساعت آموزشی	سرانه (ساعت)
۱	عملیات و ایمنی	۲۷۵۲۲	۳۱
۲	فنی و عمران	۲۲۳۲	۹
۳	فناوری اطلاعات و ارتباطات	۱۴۸۳	۵۰
۴	حراست/ حفاظت	۴۶	۱۶
۵	مالی و سهام	۱۴۹۵	۴۱
۶	سرمایه انسانی و فرهنگی	۵۳۷	۱۵
۷	مدیران ارشد و اجرایی	۲۲۹	۲۹
۸	معاملات و حقوقی	۶۸۱	۱۲
۹	دفتر و پشتیبانی	۲۴۰	۵
۱۰	راهبردی و توسعه	۱۰۸	۱۴
۱۱	سرمایه گذاری و بیمه	۲۵	۵
۱۲	هیئت مدیره	۳۰	۵
۱۳	حوزه مدیریت	۹۵	۱۹
۱۴	تدارکات	۱۵	۱۵
۱۵	حسابرسی داخلی	۳۴	۱۷
	کل شرکت	۳۴۷۳۲	۲۴



نفر ساعت برگزار شده	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳
ناحیه جنوب شرق	۱۲,۴۶۲	۲۷,۰۴۵	۶,۸۹۳	۹۶۶۳	۵۷,۰۰۰	۱۰,۵۷۲	۲۱۸۵۵
ناحیه جنوب غرب	۱۵,۷۰۳	۱۳,۸۶۰	۲۴,۳۶۲	۲۰,۹۰۹	۲۲,۸۷۸	۵۴,۴۸۹	۸۸۵۶
ناحیه شمال	۷,۱۴۴	۲,۰۱۸	۴,۴۲۸	۱۰,۸۴۸	۵۴,۵۷	۱۴,۵۵۸	۵۱۰
ستاد (دفتر مرکزی تهران)	۴,۶۴۸	۵,۴۹۲	۵,۲۹۱	۸۴۴۱	۸۱۷۶	۲۶۸۰	۳۵۱۱
جمع	۳۹,۹۵۷	۴۸,۴۱۵	۴۰,۹۷۴	۴۹,۸۶۱	۹۳,۵۱۱	۸۲,۲۹۹	۳۴,۷۳۲

- با توجه به دوره‌های آموزشی برگزار شده برای مدیران ارشد، گواهینامه شایستگی لجستیک و بندری نیز برای ۵ نفر از مدیران شرکت پیگیری و اخذ گردید.
- گواهینامه بین المللی دوره تخصصی FIATA برای ۱۳ نفر از مدیران ارشد شرکت اخذ گردید.
- اخذ گواهینامه شایستگی راهبران تجهیز در سطوح مختلف برای ۸۰ نفر از راهبران فعال در شعبه شهید رجایی

اهم فعالیت های توسعه ای مدیریت آموزش

- سند استراتژیک ۳ ساله منابع انسانی: در نیمه دوم سال ۱۴۰۳ با عنایت به ابلاغ هلدینگ سند استراتژیک منابع انسانی با انجام مطالعات تطبیقی، برگزاری جلسات متعدد با مدیرعامل محترم و تیم منابع انسانی هلدینگ طی ۵ ماه تدوین و جهت تصویب به هیات مدیره محترم ارائه گردید.
- سند جامع اخلاق، ارزش و فرهنگ (EVC): در ادامه ابلاغ بیانیه ارزش سازمان، سند مذکور شامل تدوین خط مشی های اخلاقی کدهای رفتاری در قبال تمامی ذینفعان کلیدی سازمان (سهمداران، کارکنان، مشتریان، سازمان بالادستی، محیط زیست، تامین کنندگان، پیمانکاران و ..) تدوین و در جلسه هیات مدیره محترم تصویب و ابلاغ شد.
- جانشین پروری و اشتراک دانش: با رویکرد برنامه ریزی نیروی انسانی و جانشین پروری برای مشاغل که متصدیان آنها مشمول بازنشستگی مشاغل سخت و زیان آور می شدند و همچنین به دلیل محدودیت در جذب نیرو ناشی از ابلاغیه بنیاد مستضعفان و کمبود نیروی متخصص، پروژه منتورینگ (استاد- شاگردی) راهبران تجهیز از خانواده عملیات در بندر شهید رجایی اجرا گردید که منجر به اجرای ۲۵۰۰ نفر ساعت آموزش تئوری و عملی توسط مدرسان و خبرگان داخلی شرکت گردید.
- توسعه شایستگی: با رویکرد برنامه ریزی توسعه مدیران و شایستگی محور، شناسایی مدل شایستگی شرکت سینا در دو سطح مدیران و کارشناسان تدوین گردید و در هیات مدیره مصوب گردید.
- کانون ارزیابی برای ۱۲ نفر از مدیران ارشد شرکت برگزار شد.
- کانون ارزیابی با همکاری سهامدار عمده برای ۱۵ نفر از مدیران و کارشناسان انجام شد.
- جامعه پذیری کارکنان جدیدالورود (آنبوردینگ): در این راستا کتابچه جامعه پذیری تدوین و تعداد ۴۰ نفر از کارکنان جدیدالورود مورد استقبال و اهدای هدیه خوش آمدگوی قرار گرفتند.



توسعه منابع انسانی

در حوزه سرمایه انسانی، اقداماتی از قبیل: کاهش تعداد، بهبود وضعیت تحصیلاتی، متوسط سن، کیفیت مدارک تحصیلی، وضعیت تاهل، تخصص گرایی، تعهدمحوری، استفاده از جوانان، به کارگیری ظرفیت داخلی قابل جابجایی در دستور کار شرکت قرار دارد.



اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته

شماره بند	شرح بند حسابرسی	شرح تکالیف مجمع	اقدامات انجام شده	واحد مربوطه
۴	بشرح یادداشت توضیحی ۱-۲۵ صورت های مالی، سرفصل ذخایر شامل مبلغ ۷۲۶ میلیارد ریال (سال قبل مبلغ ۷۴۷ میلیارد ریال) ذخیره شناسایی شده بابت حق بیمه درآمد سال های ۱۴۰۰ لغایت سال مالی مورد گزارش در ارتباط با صورتحساب های صادره جهت مشتریان بر اساس رویه سنوات قبل و سوابق رسیدگی سازمان تامین اجتماعی میباشد که تاکنون مورد بررسی قرار نگرفته است. نیاز به تعدیل حسابها بابت مورد فوق الذکر منوط به رسیدگی به اعتراض واحد مورد رسیدگی و رفع اختلاف نظر فیما بین و اعلام نظر نهایی آن سازمان خواهد بود. مفاد این بند، تأثیری بر اظهار نظر این موسسه نداشته است.	در رابطه با بند ۴ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مقرر گردید، پیگیری های لازم با جدیت به منظور دریافت مقاصد حساب برای قراردادهای خاتمه یافته از سازمان تامین اجتماعی صورت گیرد و در خصوص موارد اعتراضی نیز پیگیریهای لازم تا حصول نتیجه نهایی در جهت حفظ و تامین منافع سهامداران بعمل آمده و هیأت مدیره ضمن بررسی همه جانبه موضوع ، اقدامات مورد نیاز را جهت رفع بند مزبور با هماهنگی سهامدار عمده انجام دهد.	۱-مقاصد حساب سال های ۱۳۹۵ و ۱۳۹۶ شرکت هوپاد دریا در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۱۰ به شماره ۲۹۶۲۶ صادر شده است و سپرده نزد شرکت هوپاد دریا آزاد گردید. ۲-مقاصد حساب سال ۱۳۹۷ هوپاد دریا در تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۰۶ به شماره ۲۷۳۵۷ صادر شده است و سپرده نزد شرکت هوپاد دریا آزاد گردید. ۳-مقاصد حساب سال ۱۳۹۸ شرکت هوپاد دریا در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۹ به شماره ۶۶۲۸۷ صادر شده است و سپرده نزد شرکت هوپاد دریا آزاد گردید. ۴- مقاصد حساب سال ۱۴۰۰ شرکت هوپاد دریا در تاریخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۵ به شماره ۲۵۸۶۷ صادر شده است و در مرحله آزاد سازی سپرده می باشد. ۵-مبلغ ۱۳۷,۷۷۲ میلیون ریال جهت دریافت مقاصد حساب از شرکت هوپاد دریا که در سال ۱۴۰۰ پرداخت گردیده بود، مبلغ فوق طی رای دیوان عمومی عدالت اداری در تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۲۵ توسط سازمان تامین اجتماعی به حساب شرکت واریز شد.	



شماره بند	شرح بند حسابرسی	شرح تکالیف مجمع	اقدامات انجام شده	واحد مربوطه
۵	به شرح یادداشت توضیحی ۶-۲۴ صورتهای مالی، فعالیت های شرکت از تاریخ ۱۴۰۰/۱۰/۱۰ مشمول بر مالیات ارزش افزوده شده که به موجب برگ مطالبه مالیات بر ارزش افزوده صادره توسط سازمان امور مالیاتی برای فصل زمستان ۱۴۰۰ مبلغ ۶۳۴ میلیارد ریال (مبلغ ۲۰۳ میلیارد ریال اصل و مبلغ ۴۳۱ میلیارد ریال جریمه) مطالبه گردیده است که ضمن پرداخت مبلغ ۱۳۶ میلیارد ریال طبق اظهارنامه های ابرازی، به دلیل اعتراض به نحوه تشخیص مبالغ مزبور از بابت مابه التفاوت ذخیره ای در حسابها منظور نشده است. همچنین عملکرد سال مالی ۱۴۰۱ و سال مالی مورد گزارش تا تاریخ این گزارش رسیدگی نشده است. نیاز به تامین ذخیره بابت موارد فوق الذکر موکول به نتیجه اعتراض شرکت و رسیدگی از سوی سازمان مذکور می باشد. مفاد این بند تاثیری بر اظهار نظر این موسسه نداشته است.	در رابطه با بند ۵ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مقرر گردید هیات مدیره پیگیری های لازم را تا تعیین تکلیف موارد مطروحه و حصول نتیجه نهایی در جهت حفظ و تامین منافع سهامداران بعمل آورد.	رای هیات تجدید نظر در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۰۳ با عنوان مشمولیت مالیات ارزش افزوده بر مخازن ابلاغ و طی اعتراض توسط شرکت، پرونده به هیات ماده ۲۵۱ ق.م.م (شورایعالی مالیاتی) ارسال گردید.	
۹-۱	مفاد ماده ۱۰۹ اصلاحیه قانون تجارت در خصوص حداکثر مدت مأموریت مدیران به میزان دو سال.	در خصوص بند ۹ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی مقرر گردید، مفاد اصلاحیه قانون تجارت و اساسنامه شرکت بطور کامل رعایت گردد. همچنین تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۱۳ و همچنین تکالیف تعیین شده در این مجمع تا حصول نتیجه نهایی پیگیری و گزارش اقدامات صورت گرفته هر سه ماه یکبار به سهامدار عمده ارسال گردد.	طی اقدامات صورت گرفته بند فوق بصورت کامل رفع گردید.	
۹-۲	مفاد ماده ۱۱۴ اصلاحیه قانون تجارت و ماده ۲۳ اساسنامه، در خصوص تودیع سهام وثیقه مدیران نزد صندوق شرکت، در این رابطه توجه مجمع عمومی را به مفاد ماده ۱۱۵ اصلاحیه قانون تجارت جلب می نماید.		طی اقدامات صورت گرفته بند فوق بصورت کامل رفع گردید.	
۳۹-	مفاد ماده ۱۴۸ اصلاحیه قانون تجارت درخصوص رعایت تساوی حقوق سهامداران.		شرکت جهت رعایت تمامی مفاد اصلاحیه قانون تجارت و حفظ احقاق حق قانونی سهامداران اهتمام خود را در دستور کار قرار داده است.	
۴۹-	پیگیری های شرکت جهت انجام تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۱۳ صاحبان سهام، درخصوص بندهای ۴، ۹-۲ و ۱۲، ۱۴ و ۱۵ این گزارش و پیگیری اقلام راکد و سنواتی دریافتی های تجاری (عمدتا موضوع یادداشت توضیحی ۲-۱۸ و موجودی مواد و کالا و همچنین اخذ اسناد مالکیت زمین منطقه ویژه ۲ اقتصادی بوشهر به نتیجه نهایی نرسیده است.	- در ارتباط با اقلام راکد و سنواتی دریافتی های تجاری لیست مربوط به اقلام راکد از حسابرس محترم منطبق با دفاتر اخذ و استخراج گردیده و پیگیریهای لازم جهت وصول مطالبات از طریق واحد حقوقی در دست تعیین و تکلیف نهایی می باشد. - در ارتباط با اقلام راکد و سنواتی موجودی مواد و کالا، اقلام راکد موجودی مواد و کالا بر اساس اظهار نظر حسابرس محترم بصورت یکساله در نظر گرفته شده است که مقرر گردید لیست اقلام راکد بصورت		



شماره بند	شرح بند حسابرسی	شرح تکالیف مجمع	اقدامات انجام شده	واحد مربوطه
۴۹- ادامه	پیگیری‌های شرکت جهت انجام تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۱۳ صاحبان سهام، درخصوص بندهای ۴، ۹-۲ و ۱۲، ۱۴ و ۱۵ این گزارش و پیگیری اقلام راکد و سنواتی دریافتی‌های تجاری (عمدتاً موضوع یادداشت توضیحی ۲-۱۸ و موجودی مواد و کالا و همچنین اخذ اسناد مالکیت زمین منطقه ویژه ۲ اقتصادی بوشهر به نتیجه نهایی نرسیده است.	همچنین تکالیف تعیین شده در این مجمع تا حصول نتیجه نهایی پیگیری و گزارش اقدامات صورت گرفته هر سه ماه یکبار به سهامدار عمده ارسال گردد.	سه ساله استخراج و جهت تعیین و تکلیف اقلام راکد جهت بررسی و اظهار نظر نهایی برای معاونت های محترم ارسال گردیده است. - در ارتباط با اخذ اسناد مالکیت زمین منطقه ویژه اقتصادی بوشهر عطف به طرح موضوع "عدم اخذ اسناد مالکیت زمین منطقه ۲ ویژه اقتصادی بوشهر" در گزارش حسابرسی ماضی، موضوع در کمیته حقوقی شرکت مطرح و علی‌النهاییه مقرر گردید، نسبت به ارجاع موضوع و تشکیل پرونده قضایی از طریق وکیل شرکت اقدام گردد. مع الوصف، با ارجاع موضوع به (وکیل پایه یک دادگستری) و انعقاد قرارداد شماره -SPT-LK-۳۰۸۶ به تاریخ ۱۴۰۳/۱۱/۱۵، وکیل نسبت به اقامه دعوی و ثبت دادخواست اقدام نموده است که پرونده به شماره ۱۳۹۶۲۸۰-۱۴۰۳۹۹۲۰۰ و شماره بایگانی پرونده ۰۳۰۱۵۹۱ به تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۰۱ در شعبه چهارم دادگاه عمومی حقوقی شهرستان بوشهر به طرفیت "عمران و توسعه بوشهر" مطرح می باشد. جلسه رسیدگی در ساعت ۰۹:۳۰ به تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۲۵ با حضور طرفین برای شخص ذی سمت و مرتبطن دایر می باشد که نتیجه اقدامات بصورت مستمر در حال پیگیری می باشد.	
۱۲ ادامه	بخشی از ظرفیت اسکله جزیره نگین بوشهر بلا استفاده و پروژه محوطه کانتینری جزیره مذکور نیز راکد می باشد و به شرح یادداشت توضیحی ۱-۶ صورت های مالی، بازده دارایی ها در بخشی از قسمت های مختلف گزارشگری (بندر چاپهار، نوشهر و امیر اباد) مناسب نبوده و از ظرفیت ها و امکانات موجود استفاده نشده است. همچنین طی سال مالی مورد گزارش مبادلات ارزی ناشی از خرید ها و سفارشات خارجی شرکت، به صورت ریالی از طریق واسطه ها صورت گرفته است. به علاوه توجهات لازم در خصوص ارزیابی سهام واحد مورد رسیدگی توسط کارشناسان رسمی دادگستری به این موسسه ارائه نشده است. ضمن اینکه علیرغم تغییرات انجام شده در ترکیب اعضای هیئت مدیره، صاحبان امضای مجاز به بانک های مربوطه اعلام نشده است.	در خصوص بند ۱۲ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مقرر گردید برنامه ریزی لازم از سوی هیأت مدیره در راستای استفاده از ظرفیت بلا استفاده در سال جاری صورت گیرد و همچنین در جهت رعایت صرفه و صلاح سهامداران محترم مبادلات ارزی از طریق مبادی قانونی صورت پذیرد و برنامه ریزی لازم جهت اعلام تغییرات هیأت مدیره در بانکهای شرکت انجام شود.	در خصوص سرمایه گذاری و اجرای تعهدات محوطه اختصاصی مجتمع بندری نگین: قرارداد مجمع بندری نگین در سال ۱۳۹۵ و در شرایط اوج ترافیک کانتینری بندر بوشهر با هدف پذیرش تقاضای موجود و پیش بینی افزایش تقاضای آتی منعقد گردید. در صورتیکه طبق قرارداد شماره ۳۴۴/ص تاریخ ۱۳۹۰/۰۱/۱۵ و بند ۱۱-۹ ترمینال کانتینری بوشهر ظرفیت پذیرش ۴۰۰,۰۰۰ TEU کانتینر را دارا می باشد و بدین منظور قبل از تکمیل ۸۰ درصد از ظرفیت فوق اقدامی برای بهره برداری از پایانه کانتینری دیگری چه توسط خود و یا سایر متقاضیان بعمل نخواهد آمد. لذا طبق بند صدرا اشاره و با توجه به کاهش کانتینر ورودی به بندر بوشهر الویت اداره کل تخصیص کشتی به اسکله بوشهر می باشد. با این کاهش چشمگیر، تعهدات اجرایی جهت احداث محوطه کانتینری متوقف گردید و جهت کسب درآمد از اسکله و پسکرانه مذکور اقداماتی به شرح ذیل انجام پذیرفت. ۱- راه اندازی پایانه تخلیه کشتی های فله مایع و راه اندازی ترانزیت نفتی از زیر ساخت های موجود با کسب درآمدی به ارزش ۱,۲۱۱,۰۰۰ میلیون ریال در سال ۱۴۰۳.	در خصوص بند ۱۲ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مقرر گردید برنامه ریزی لازم از سوی هیأت مدیره در راستای استفاده از ظرفیت بلا استفاده در سال جاری صورت گیرد و همچنین در جهت



شماره بند	شرح بند حسابرسی	شرح تکالیف مجمع	اقدامات انجام شده	واحد مربوطه
۱۲	بخشی از ظرفیت اسکله جزیره نگین بوشهر بلا استفاده و پروژه محوطه کانتینری جزیره مذکور نیز راکد می باشد و به شرح یادداشت توضیحی ۱-۶ صورت های مالی، بازده دارایی ها در بخشی از قسمت های مختلف گزارشگری (بندر چابهار ، نوشهر و امیر اباد) مناسب نبوده و از ظرفیت ها و امکانات موجود استفاده نشده است.	رعایت صرفه و صلاح سهامداران محترم مبادلات ارزی از طریق مبادی قانونی صورت پذیرد و برنامه ریزی لازم جهت اعلام تغییرات هیأت مدیره در بانکهای شرکت انجام شود .	۲-کسب درآمد از محل پهلوگیری کشتی های تجاری : در سال ۱۴۰۳ تعداد ۱۴۷ فروند کشتی تجاری در اسکله های ساخته شده پهلوگیری شده و درآمدی به ارزش ۲۲۳.۹۲۶ میلیون ریال برای شرکت فراهم آورد . ۳-اجاره محوطه جهت دیوی کالا (انبارداری به ارزش ۵۶۹.۹۲۷ میلیون ریال . ۴-پیگیری بازنگری قرارداد بهره برداری و سرمایه گذاری فعلی و دریافت مجوز بهره برداری از پایانه بصورت چند منظوره. در خصوص بندر چابهار : در خصوص بندر چابهار در این خصوص جهت افزایش بازدهی دارایی یک دستگاه ریج استاکر و یک دستگاه لودر از این شعبه به شعبه جدید این شرکت واقع در بندر کاسپین انتقال یافت تا علاوه بر انجام تعهدات قراردادی در آن شعبه درآمد زایی شعبه کاسپین نیز افزایش یابد. از طرفی با برگزای منقصة و برنده شدن با سهم درآمدی ۲۷٪ از تعرفه (قرارداد قبل ۳٪) و انتقال قرارداد ارائه خدمات به شرکت صاحب کالا (کشتیرانی) و افزایش بار ورودی به این بندر ، سود شعبه بندر چابهار در سال ۱۴۰۳ در مقایسه با سال ۱۴۰۲ که در زبان بوده افزایش چشمگیری داشته است . در خصوص بندر نوشهر : در سال گذشته در شعبه نوشهر ۲ قرارداد فعال بوده است. قرارداد اول اپراتوری بندر که از سال ۱۴۰۱ به مدت پنج سال در جریان می باشد و قرارداد بعدی با موضوع ساخت و بهره برداری انبار سرپوشیده که به مدت ۱۰ سال از سال ۱۳۹۳ شروع و تا تابستان ۱۴۰۳ به پایان رسید. این شرکت جهت احقاق حقوق و استفاده حداکثری از دارایی ها و عدم واگذاری بازار به رقبا، طی مذاکرات کارشناسی مستمر با اداره کل بنادر و دریانوردی استان مازندران با الحاق قرارداد انبارها به قرارداد اپراتوری مدت زمان بهره برداری از انبارها را تا پایان قرارداد اپراتوری تمدید نمود. در خصوص بندر امیر اباد : پروژه ساخت سیلوی ۳۰ هزار تنی در بهمن سال گذشته تکمیل و با آغاز عملیات اجرایی در سال ۱۴۰۴ پیش بینی میشود بازده دارایی این بندر افزایش خواهد یافت . در خصوص خریدها و سفارشات خارجی: در این ارتباط ، بدلیل تحریم های سنگین اتحادیه اروپا و کشور آمریکا انتقال وجه مورد نیاز بابت خرید تجهیزات اساسی پروژه ها و	
	بخشی از ظرفیت اسکله جزیره نگین بوشهر بلا استفاده و پروژه محوطه کانتینری جزیره مذکور نیز راکد می باشد و به شرح یادداشت توضیحی ۱-۶ صورت های مالی، بازده دارایی ها در بخشی از قسمت های مختلف گزارشگری (بندر چابهار ، نوشهر و امیر اباد) مناسب نبوده و از ظرفیت ها و امکانات موجود استفاده نشده است.	در خصوص بند ۱۲ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مقرر گردید برنامه ریزی لازم از سوی هیأت مدیره در راستای استفاده از ظرفیت بلا استفاده در سال جاری صورت گیرد و همچنین در جهت رعایت صرفه و صلاح سهامداران محترم مبادلات ارزی از طریق مبادی قانونی صورت پذیرد و برنامه ریزی لازم جهت اعلام تغییرات هیأت مدیره در بانکهای شرکت انجام شود .		
	بخشی از ظرفیت اسکله جزیره نگین بوشهر بلا استفاده و پروژه محوطه کانتینری جزیره مذکور نیز راکد می باشد و به شرح یادداشت توضیحی ۱-۶ صورت های مالی، بازده دارایی ها در بخشی از قسمت های مختلف گزارشگری (بندر چابهار ، نوشهر و امیر اباد) مناسب نبوده و از ظرفیت ها و امکانات موجود استفاده نشده است.	در خصوص بند ۱۲ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مقرر گردید برنامه ریزی لازم از سوی هیأت مدیره در راستای استفاده از ظرفیت بلا استفاده در سال جاری صورت گیرد و همچنین در جهت رعایت صرفه و صلاح سهامداران محترم مبادلات ارزی از طریق		



شماره بند	شرح بند حسابرسی	شرح تکالیف مجمع	اقدامات انجام شده	واحد مربوطه
	همچنین طی سال مالی مورد گزارش مبادلات ارزی ناشی از خریدها و سفارشات خارجی شرکت، به صورت ریالی از طریق واسطه ها صورت گرفته است. به علاوه توجیهات لازم در خصوص ارزیابی سهام واحد مورد رسیدگی توسط کارشناسان رسمی دادگستری به این موسسه ارائه نشده است. ضمن اینکه علیرغم تغییرات انجام شده در ترکیب اعضای هیئت مدیره، صاحبان امضای مجاز به بانکهای مربوطه اعلام نشده است.	مبادی قانونی صورت پذیرد و برنامه ریزی لازم جهت اعلام تغییرات هیأت مدیره در بانکهای شرکت انجام شود . برنامه ریزی لازم جهت اعلام تغییرات هیأت مدیره در بانکهای شرکت انجام شود .	بهبودی بنادر عملا غیر ممکن و تنها راه انتقال آن از طریق معرفی حساب و صرافی هاصورت می پذیرد . در خصوص خریدها و سفارشات همگی از طریق انعقاد قراردادی با نمایندگان رسمی آنها و دریافت تضامین قابل وصول مانند ضمانت نامه بانکی و ترهین اموال غیر منقول که بنام شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا انتقال یافته، صورت پذیرفته است. شایان ذکر است تمامی خریدهای مربوط به تجهیزات و سفارشات خارجی تا تاریخ تهیه این گزارش بصورت کامل دریافت و این شرکت هیچگونه مانده سنواتی پیش پرداخت و سفارشات خارجی در دفاتر ندارد و همگی آنها تسویه شده است. این امر نشاندهنده این موضوع مهم می باشد که شرکت جهت احقاق حق قانونی خود و سهامداران و حفظ منافع، تمامی موازین را بصورت کامل رعایت می نماید. طی اقدامات صورت گرفته بند فوق بصورت کامل رفع گردید. در این خصوص طی برنامه ریزی مدون تمام تغییرات اعضای هیئت مدیره به بانک ها ارائه و مورد فوق بصورت کامل حذف گردید.	
۱۳	صورت های مالی، گزارش تفسیری، گزارش فعالیت هیئت مدیره به امضای یک نفر از اعضاء هیئت مدیره نرسیده است.	در رابطه با بند ۱۳ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مقرر گردید تمامی اعضای هیأت مدیره گزارشات مربوطه را امضاء نمایند.	طی اقدامات صورت گرفته بند فوق بصورت کامل رفع گردید.	
۱۴-۱	مقاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار درخصوص افشای صورتهای مالی سالانه حسابرسی شده، گزارش تفسیری مدیریت و گزارش هیئت مدیره حداقل ۱۰ روز قبل از برگزاری مجمع عمومی عادی (بندهای ۱ و ۲ ماده ۷)، افشای صورتهای مالی و گزارش تفسیری مدیریت میان دوره ای	در رابطه با بند ۱۴ و ۱۵ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی ، مقرر گردید ضوابط و مقررات وضع شده از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار تهران و دستور العمل حاکمیت شرکتی و مفاد دستور العمل کنترلهای داخلی حاکم بر گزارشگری مالی مصوب سازمان بورس بطور کامل و دقیق رعایت گردد.	شرکت طی برنامه ریزی مدون و هماهنگی های صورت گرفته اقدامات لازم جهت رعایت و حذف بند فوق را در دستور کار خود قرار داده است.	



شماره بند	شرح بند حسابرسی	شرح تکالیف مجمع	اقدامات انجام شده	واحد مربوطه
	۶ ماهه حسابرسی شده در موعد مقرر (بند ۴ ماده ۷)، افشای متن صورت جلسه مجمع عمومی مورد تایید هیئت رئیسه مجمع حد اکثر یک هفته پس از برگزاری مجمع (ماده ۹) ، افشای تعیین و تغییر نمایندگان اشخاص حقوقی عضو هیئت مدیره و تغییر مدیر عامل بلافاصله پس از برگزاری جلسه هیئت مدیره (تبصره ماده ۹) ارائه صورتجلسه مجمع عمومی حداکثر ظرف مدت ۱۰ روز پس از تاریخ تشکیل مجمع عمومی، به مرجع ثبت شرکتها (ماده ۱۰) و افشای فوری شرکت در مناقصه و تغییرات اساسی در مفاد قرارداد های (ماده ۱۳).	در رابطه با بند ۱۵و۱۴ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی ، مقرر گردید ضوابط و مقررات وضع شده از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار تهران و دستور العمل حاکمیت شرکتی و مفاد دستور العمل کنترلهای داخلی حاکم بر گزارشگری مالی مصوب سازمان بورس بطور کامل و دقیق رعایت گردد.		
۱۴-۲	مفاد ماده ۱۹ دستور العمل انضباطی ناشران پذیرفته شده در فرابورس ایران، مبنی بر پرداخت هرگونه کمک بلاعوض به اشخاص خارج از شرکت با تصویب مجمع عمومی.		شرکت طی برنامه ریزی مدون و هماهنگی های صورت گرفته اقدامات لازم جهت رعایت و حذف بند فوق را در دستور کار خود قرار داده است.	
۱۴-۳	مفاد مواد ۵۴ و ۵۶ اساسنامه نمونه سازمان بورس و اوراق بهادار در خصوص اعمال تغییرات اعلامی توسط سازمان مذکور در اساسنامه مصوب (ماده ۲۸ اساسنامه در خصوص تشکیل مجمع عمومی عادی بلافاصله پس از تغییر در حد نصاب اعضای هیئت مدیره ، تبصره ۲ ماده ۱۸ در خصوص پرداخت سود به صاحبان سهام حداکثر ظرف مدت ۴ ماه پس از تصویب مجمع عمومی.	در رابطه با بند ۱۵و۱۴ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی ، مقرر گردید ضوابط و مقررات وضع شده از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار تهران و دستور العمل حاکمیت شرکتی و مفاد دستور العمل کنترلهای داخلی حاکم بر گزارشگری مالی مصوب سازمان بورس بطور کامل و دقیق رعایت گردد.	شرکت طی برگزاری مجمع عمومی فوق العاده نسبت به حذف بند فوق اقدام نمود.	
۱۴-۴	آیین نامه ماده ۱۳ قانون توسعه ابزار ها و نهاد های مالی جدید و ضوابط مربوطه در خصوص دارا بودن اعضای هیئت مدیره از حداقل مدرک تحصیلی کارشناسی مرتبط با موضوع فعالیت ناشر (در مورد برخی از اعضای هیئت مدیره) دارا بودن ۵ سال سابقه کار مفید و مرتبط با موضوع فعالیت ناشر و دارا بودن حد اقل سه سال سابقه کار مفید و مرتبط با موضوع فعالیت ناشر برای اعضای هیئت مدیره دارای مدرک تحصیلی بالاتر از کارشناسی.		شرکت طی برنامه ریزی مدون و هماهنگی های صورت گرفته اقدامات لازم جهت رعایت و حذف بند فوق را در دستور کار خود قرار داده است.	
۱۴-۵	مفاد دستور العمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار در خصوص عدم تفویض وظایف هیئت مدیره در رابطه با تعیین حقوق و مزایای مدیر عامل توسط هیئت مدیره (ماده ۱۳)، عضو مستقل خارج از هیئت مدیره		شرکت طی برنامه ریزی مدون و هماهنگی های صورت گرفته اقدامات لازم جهت رعایت و حذف بند فوق را در دستور کار خود قرار داده است.	



شماره بند	شرح بند حسابرسی	شرح تکالیف مجمع	اقدامات انجام شده	واحد مربوطه
	بودن اکثریت کمیته انتصابات (تبصره ۲ ماده ۱۴)، ممنوعیت پرداخت سود سهام کنترلی پیش از سایر سهامداران (ماده ۳۱) و حضور اعضای هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی در مجمع عمومی (عدم حضور ۲ نفر از اعضای هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی) (ماده ۳۲)		و موارد مربوط به عدم تفویض وظایف هیئت مدیره ، عضو مستقل خارج از هیئت مدیره ، حضور اعضای هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی بصورت کامل حذف شده است.	
۱۵	عدم اجرای کامل ساختار سازمانی مصوب (ردیف ۱۸)		ساختار سازمانی شرکت در مراحل پایانی می باشد که بعد از نهایی شدن آن جهت تصویب مدیر عامل و طرح در هیات مدیره و تصویب آن، اقدام و اجرایی خواهد شد.	

توسعه خدمات
دریایی و بندری
شرکت
سپنا
(سهامی عام)

تهران. خیابان گاندی جنوبی، کوچه سیزدهم، شماره ۱۸

امور سهام: ۰۲۱-۸۸۸۷۳۴۶۱

تلفن: ۰۲۱-۸۴۳۰۹

امور سهام: ۰۲۱-۸۸۸۷۵۷۹۲

فکس: ۰۲۱-۸۸۷۷۷۹۲۳

