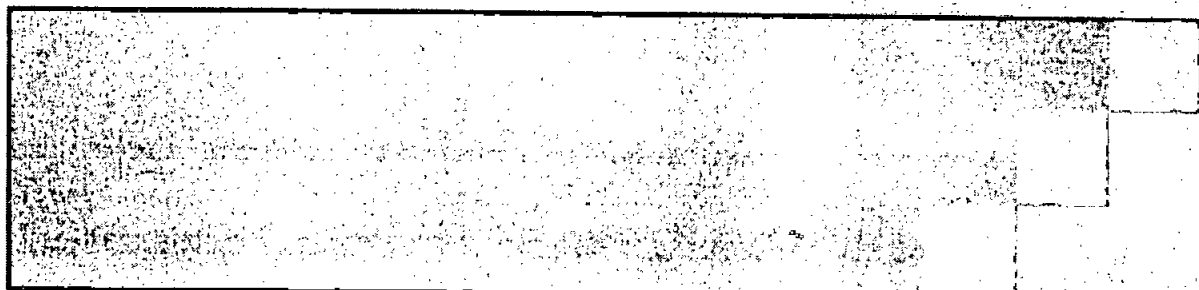
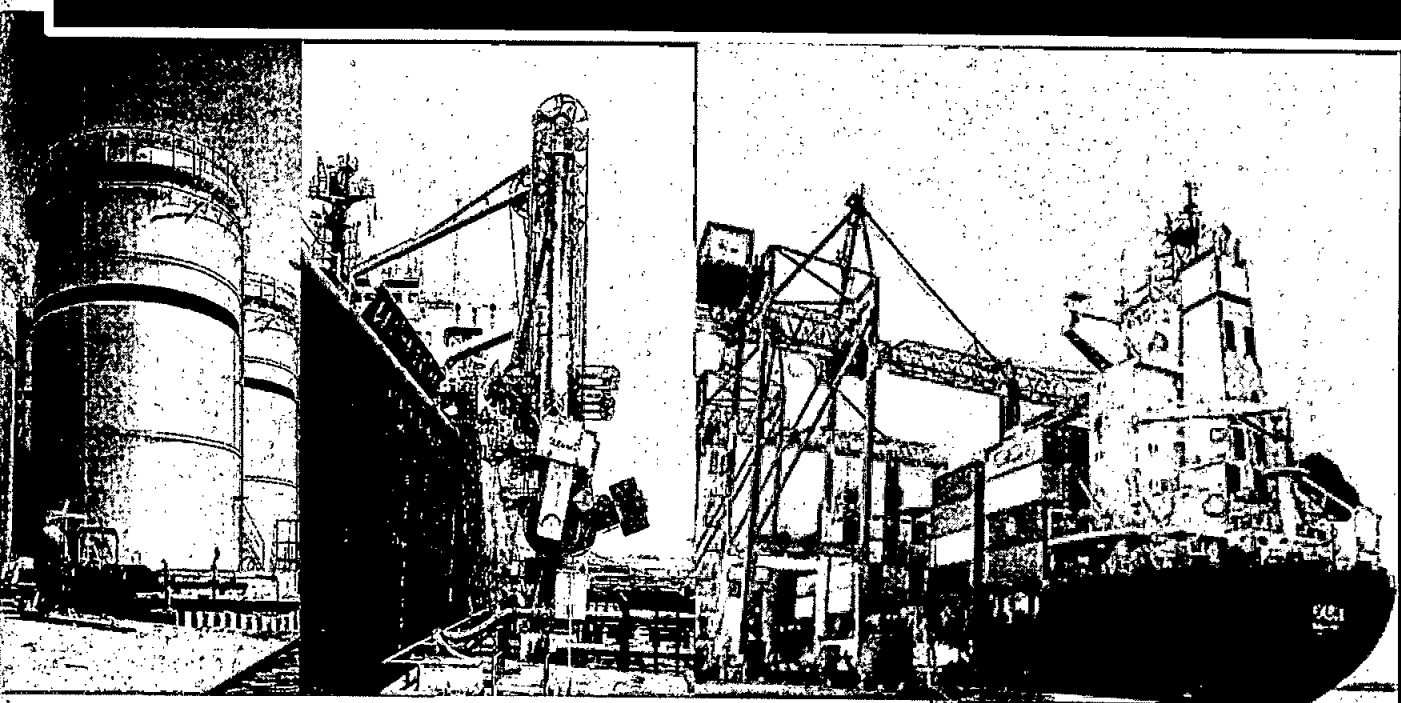




شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت منتهی به سال مالی ۱۴۰۱/۱۲/۲۹



در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ توسط هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۳۸۶/۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال)، به عنوان یکی از گزارش‌های هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان‌های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورت‌های مالی ارائه می‌نماید.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است.

امضاء	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضاء هیات مدیره
	رئیس هیات مدیره	محمود کیا	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)
	نایب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	فرخ طراح زاده‌گان	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
	عضو هیات مدیره	مجتبی رشیدی	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)
	عضو هیات مدیره	محمدرضا امامی	شرکت سیاحتی و مراکز تفریحی پارسیان (سهامی خاص)
	عضو هیات مدیره	امید شمیرانی	شرکت مدیریت سرمایه‌گذاری کوثر بهمن (سهامی عام)



فهرست

۶	پیام هیات مدیره:
۷	مقدمه
۷	تغییر مدیران عامل
۸	بخش اول : ماهیت کسب و کار
۸	تاریخچه:
۸	فعالیت اصلی شرکت:
۹	صنعتی که شرکت در آن فعالیت می‌کند:
۹	فرصت‌ها و تهدیدات:
۹	فرصت‌ها:
۹	تهدیدات:
۱۰	ترکیب سهامداران عمده شرکت:
۱۰	اطلاعات اعضای هیأت مدیره شرکت:
۱۱	نمودار ساختار سازمانی شرکت:
۱۱	ترکیب نیروی انسانی و نحوه ارزش‌آفرینی:
۱۱	وضعیت سرمایه انسانی:
۱۳	اطلاعات حقوق و مزایا و مدیران اصلی و اعضای هیأت مدیره شرکت در سال مالی منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۱:
۱۴	قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت:
۱۵	کمیته های تخصصی بر اساس ماده ۱۵ دستورالعمل حاکمیت شرکت:
۱۵	کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی:
۱۶	کمیته مدیریت ریسک:
۱۶	کمیسیون معاملات:
۱۷	کمیته انتصابات:
۱۷	بازارهای اصلی شرکت و وضعیت رقابتی در آن :
۱۷	عوامل موثر بر صنعت و محیط بیرونی:
۲۰	چالش ها و عوامل موثر بر فعالیت‌های عملیاتی:
۲۰	چگونگی مواجهه با روندهای بازار و تهدیدها و فرصتها



شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۲۱	بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف.....
۲۱	نقشه استراتژی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا.....
۲۲	مأموریت:.....
۲۲	چشم انداز شرکت:.....
۲۲	راهبردها:.....
۲۳	تطابق راهبردی با روندهای اصلی.....
۲۳	خط مشی شرکت:.....
۲۴	سیاست های شرکت در ارتباط با نظام راهبری شرکت و اقدامات صورت گرفته:.....
۲۵	تغییرات روبه مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیر آنها بر نتایج گزارش شده:.....
۲۵	بخش سوم: مهم ترین منابع ، ریسکها و روابط.....
۲۵	منابع مالی و غیر مالی در دسترس شرکت:.....
۲۶	تجزیه و تحلیل کفایت سرمایه شرکت:.....
۲۶	نقدینگی و جریانهای نقدی:.....
۲۷	مدیریت سرمایه و ریسکهای شرکت:.....
۲۷	ریسکها.....
۲۹	مهمترین ریسکهای شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی:.....
۳۱	روند تغییرات اعداد ریسک در بازه های زمانی سه ماهه در سال ۱۴۰۱.....
۳۲	راهبردهای موثر در راستای مدیریت ریسک.....
۳۳	بدهی های شرکت و امکان بازپرداخت آن از سوی شرکت:.....
۳۳	وضعیت سرمایه در گردش:.....
۳۳	تغییر در ذخایر حق بیمه:.....
۳۴	تغییر در شرایط و ضوابط قراردادها:.....
۳۴	بخش چهارم نتایج عملیات و چشم اندازها (شامل اطلاعات آینده نگر).....
۳۴	درآمد عملیاتی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱:.....
۳۴	درآمدهای عملیاتی شرکت به تفکیک ناحیه:.....
۳۴	مقایسه عملکرد مالی و عملیاتی.....
۳۵	حجم عملیات:.....
۳۶	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی:.....
۳۶	مقایسه بهای تمام شده خدمات به تفکیک سرفصل های هزینه ای با مدت مشابه سال قبل.....

۳۷	هزینه های فروش، اداری و عمومی:
۳۸	سیاست تقسیم سود:
۳۸	اطلاعات آینده‌نگر
۳۹	پروژه ها، طرح ها و برنامه های توسعه در شرکت
۳۹	پروژه ها و طرح‌هایی که هنوز در آمد عملیاتی برای شرکت ایجاد نکرده‌اند:
۳۹	پروژه‌ها و طرح ها و برنامه‌های توسعه‌ای و در جریان ساخت:
۴۳	گزارش پایداری:
۴۴	پایداری اقتصادی:
۴۴	پایداری زیست محیطی
۴۷	پایداری اجتماعی:
۴۸	کمک‌های مومنانه:
۴۹	مقایسه عملکرد داخلی شرکت با متوسط صنعت:
۵۰	نسبت های مالی
۵۱	تغییرات منابع و داراییها
۵۱	سرمایه‌گذاری‌های بلند مدت:
۵۱	ریسک ها و مفروضات برای دستیابی به اهداف کمی:
۵۲	بخش پنجم: مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده
۵۲	مقایسه عملکرد شرکت با اهداف تعیین شده:
۵۲	مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کلیه کالا از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب تن)
۵۳	مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای فله و خشک از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب تن)
۵۳	مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای کانتینری از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب تن)
۵۳	مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای کانتینری شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب TEU)
۵۴	مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای عمومی شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب تن)
۵۴	مقایسه عملیات اجاره مخازن نفتی شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب متر مکعب)
۵۴	شاخص‌های عملکردی فنی و عمران:
۵۶	شاخص‌های عملکردی سرمایه انسانی:
۵۶	شاخص‌های عملکردی عملیات و ایمنی:

پیام هیات مدیره:

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

((اللَّهُ الَّذِي سَخَّرَ لَكُمْ الْبَحْرَ لَتَجْرِيَ أَلْفَاكٌ فِيهِ يَوْمَئِذٍ وَتَلْبَسْتُمْ مِنَ الْفَضْلِ الَّذِي سَخَّرَ لَكُمْ تَشْكُرُونَ))

((خواست آن که برای شما دریا را مسخر گردانید تا کشتی به امر او (آسان) در آب جاری شود و از آن (به تجارت و سفر) از فضل خدا (روزی) طلبید و

باشد که شکر نعمتش به جای آرید.)) آیه {۱۲} سوره جاثیه

سهامداران و شرکای ارجمند:

منت خدای را بر دیدگان خویش می‌نهییم که دریا و بندر را مسخر کرد تا انسان‌های بی‌پیرایه و مجاهد از آن رزق و روزی حلال کسب کنند و خاستگاه رونق تجارت و پیشبرد اهداف اقتصادی ملتی باشد، که در شرایط کنونی والاترین جهادشان کمک به رونق اقتصادی برای ارتقاء معیشت و بالا رفتن مؤلفه‌های بهینه اقتصادشان است. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) به عنوان بزرگترین اپراتور بندری ایران مأموریت دارد، شانهای برای پشتیبانی و واسطه‌ای برای فزونی ارزش از طریق تجارت دریامحور باشد و با بکارگیری حداکثر توان مغزافزایی بواسطه سرمایه‌های انسانی مخلص، متخصص، انقلابی و جهادی، به‌روزرسانی امکانات نرم‌افزاری و نیز بالا بردن آماده‌بکاری تجهیزات و سخت‌افزار خود بهترین عملکرد را در حوزه عملیات بندری در بنادر ایران اجرا نماید. در شرایطی که تحریم‌های ظالمانه علیه ایران اقتصاد کشور را به سمت رکود پیش می‌برد، صبر ماندگار، همت بلند و مضاعف کارکنان شریف شرکت، به‌سان سربازان مدافع عرصه اقتصاد و پشتیبانی تجاری باعث شد تا نه تنها گردونه برکت این شرکت از حرکت باز نماند، بلکه با وجود چالش‌ها و موانع، با اتکاء به خداوند متعال، روزبه روز بر دامنه فعالیت‌ها و موفقیت‌های آن افزوده شود. به نحوی که امروز در تلاش برای توسعه خدمات از محدوده بندری به دریایی بوده و با گذر از قلمرو ملی، با راهبرد سینای بین‌الملل عزم حرکت به سمت دورترین پروژه‌های عملیاتی نموده است.

هیات مدیره شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) مفتخر به امانتداری از این میراث بوده و به رسم هر ساله پاسخگوی دغدغه‌ها و پرسش‌های شرکا و صاحبان سرمایه می‌باشد. رسالت ما این است که با چشم‌داشت به عنایات خداوند متعال و رسم مؤمنانه امانت‌داری، در حفظ، صیانت و ارزش‌آفرینی سهام شما عزیزان تلاش نموده و در این راه از هیچ کوششی فروگذار نکنیم.

مقدمه

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در سال ۱۳۶۶ با نام بنیاد بارانداز تاسیس و پس از وقفه‌ای چند ساله فعالیت‌های عملیاتی خود را از ابتدای سال ۱۳۷۴ پس از انتصاب جناب آقای مجتبی دلگشایی آغاز نموده و در حال حاضر با مدیریت جناب آقای دکتر طراحزاده‌گان در حال فعالیت می‌باشد. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) اولین پورت اپراتور بین‌المللی، علاوه بر فعالیت‌های تخلیه و بارگیری کانتینر و کالا در نواحی جغرافیایی جنوب شرق، جنوب غرب و شمال کشور، اپراتوری اصلی محصولات نفتی در پایانه نفتی امام خمینی (ره) را نیز به عهده دارد.

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) تنها شرکت پورت اپراتوری است که اقدام به طراحی و ساخت پایانه اختصاصی محصولات نفتی با دو اسکله اختصاصی در پایانه نفتی امام خمینی (ره) و پایانه اختصاصی در جزیره نگین بوشهر نموده است.

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) تنها شرکت پورت اپراتوری است که پس از سازمان بنادر و دریانوردی، دارای تجهیزات راهبردی کانتینری به صورت ملکی است. این شرکت توانسته است با افزایش سهم بازار خود و کسب سود بیشتر و پوشش زیان سنواتی گذشته، جایگاه خود را در بین رقبا به عنوان یک شرکت پیشرو تثبیت نموده و سهم خود را از بازار تخلیه و بارگیری به میزان قابل توجهی افزایش دهد، به نحوی که از نیمه دوم سال ۱۳۸۲ انعقاد قراردادهای بلندمدت با کارفرمای خود در استان‌های بوشهر، خوزستان و مازندران صورت پذیرفت و در حال حاضر ۱۰ قرارداد فعال و جاری با کارفرماهای خود در حوزه‌های مختلف دارد. ارائه خدمات با کیفیت در بزرگترین بندر کانتینری کشور به عنوان پورت اپراتور اصلی از دیگر افتخارات شرکت محسوب می‌گردد که نام شرکت را به عنوان بزرگ‌ترین و کارآمدترین شرکت فعال در زمینه ارائه خدمات تخلیه و بارگیری کانتینر، کالا و سایر خدمات بندری در سطح کشور مطرح می‌نماید.

تغییر مدیران عامل

در سال ۱۳۹۱ بنا به تصمیم سهامداران، نام و شخصیت شرکت از بنیاد بارانداز به شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا و از سهامی خاص به سهامی عام تغییر یافت و در سال ۱۳۹۲ همزمان با تغییر مدیریت با انتصاب آقای محمد رمضانیان به عنوان مدیرعامل شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با ناماد حسینا وارد فرابورس شد.

با تغییرات مدیریتی صورت گرفته در سال ۱۳۹۸، جناب آقای دکتر طراحزاده‌گان به عنوان مدیر عامل جدید شرکت منصوب و سکان هدایت شرکت را به دست گرفت.

بخش اول: ماهیت کسب و کار

تاریخچه:

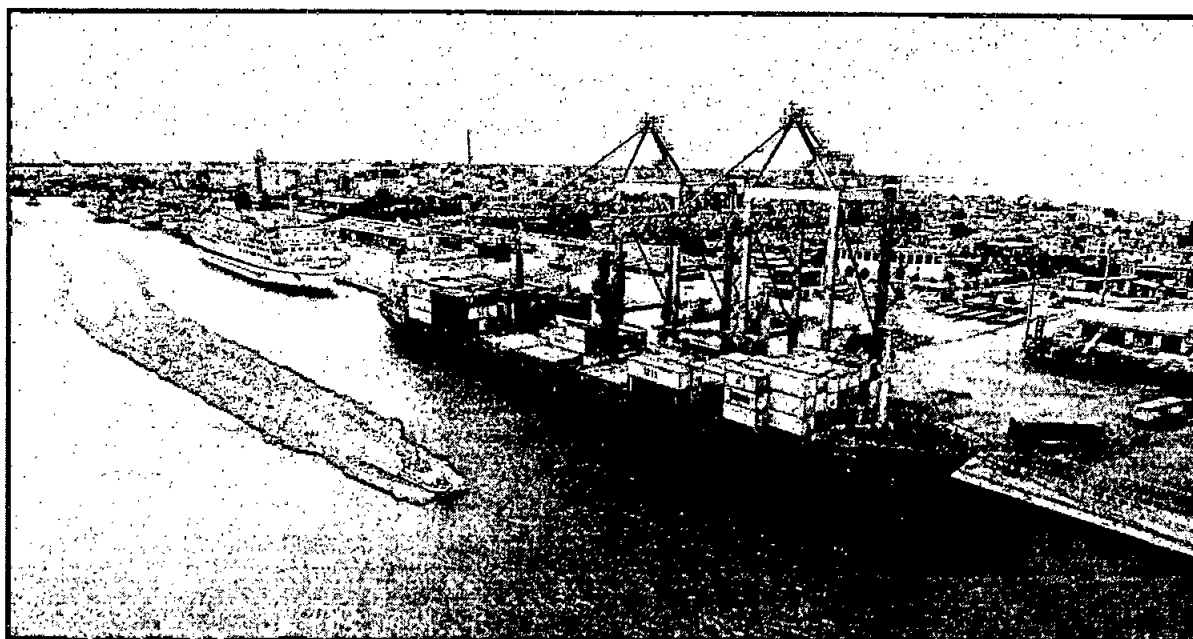
شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۱۰۱۱۴۳۶۴۰ در ابتدا با نام شرکت بنیاد بارانداز (سهامی خاص) تحت شماره ۶۹۴۲۵ مورخ ۱۳۶۶/۱۲/۲۰ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید و در تاریخ ۱۳۶۷/۱۰/۰۱ شروع به فعالیت نمود. از سال ۱۳۷۲ تا سال ۱۳۷۴ به دلیل زیان عملیاتی فعالیت شرکت راکد و مجدداً از سال ۱۳۷۵ آغاز گردیده و در تاریخ ۱۳۹۱/۱۲/۰۱ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده نام شرکت به توسعه خدمات دریایی و بندری سینا و نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر یافت و سپس در تاریخ ۱۳۹۲/۱۲/۰۳ در فرابورس ایران پذیرفته شد.

✓ در حال حاضر، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا یک واحد تجاری نهایی گروه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی ایران محسوب می‌شود.

نشانی مرکز اصلی شرکت: تهران خیابان گاندی، خیابان سیزدهم پلاک ۱۸ می‌باشد و شرکت در سه ناحیه شمال، جنوب غرب و جنوب شرق کشور در حال فعالیت می‌باشد.

فعالیت اصلی شرکت:

انجام کلیه عملیات تخلیه، بارگیری، راهبری پایانه‌های بندری کالا، حمل و نقل کالا و مسافر، کشتیرانی، ارائه کلیه خدمات دریایی و خدمات جانبی آن، خرید و فروش سوخت کشتی‌ها، خدمات سوخت رسانی به کشتی‌ها (بانکرینگ) و خدمات وابسته، بارفرابری (فورواردری)، لجستیک، نمایندگی خطوط کشتیرانی، دوبه کاری، انبارداری و حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا بر اساس مقررات جاری کشور، اداره ترمینال‌های کانتینری، احداث پایانه‌های بندری اختصاصی و عمومی، مدیریت بنادر، ساخت و ساز اسکله‌های اختصاصی و عمومی.



صنعتی که شرکت در آن فعالیت می‌کند:

صنعتی که شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در آن فعالیت می‌کند صنعت حمل و نقل دریایی است که متشکل از حوزه‌های مختلفی می‌باشد. صنعت بندری (port industry) یکی از حوزه‌های مهم صنعت حمل و نقل دریایی می‌باشد. این صنعت همچنین دارای تقسیم‌بندی‌هایی بوده و متشکل از فعالیت‌های مختلفی است.

خدمات بندری (port services) یکی از حوزه‌های صنعت بندری است که مشتمل بر تسهیلات و خدمات ترمینال‌های عملیاتی برای جابجایی، انبارداری و حمل و نقل انواع کالاها و مسافری می‌باشد.

در بنادر، بر حسب نوع کالا، بسته‌بندی و کشتی، ترمینال‌های تخصصی عملیاتی ایجاد شده تا خدمات کارا، اثربخش و بهینه را به مشتریان ارائه دهد.

فرصت‌ها و تهدیدات:

فرصت‌ها:

- امکان استفاده از ظرفیت‌های لجستیکی و مالی بنیاد مستضعفان
- امکان حضور در بازارهای لجستیکی و خدمات فنی و مهندسی بندری و دریایی
- وجود بخش خصوصی دارای توانمندی مالی و فنی و واسطه‌گری
- فرصت استفاده از سیستم‌های اپراتوری پایانه‌ها (TOS) با استفاده از ظرفیت‌های بیرونی
- فرصت بهره‌گیری از مشارکت شرکت‌های معتبر خارجی در دوران پسانحریم

تهدیدات:

- کاهش عملیات تخلیه و بارگیری (ترافیک بندری) در قراردادهای سرمایه‌گذاری سینا
- تک کار فرمائی بودن و امکان از دست دادن قراردادها
- مهاجرت نخبگان از شرکت
- زمان‌بر بودن اتخاذ تصمیمات جدید در طرح‌های سرمایه‌گذاری در بخش سهامداری شرکت
- تحریم بودن بنیاد مستضعفان و شرکت‌های وابسته

ترکیب سهامداران عمده شرکت:

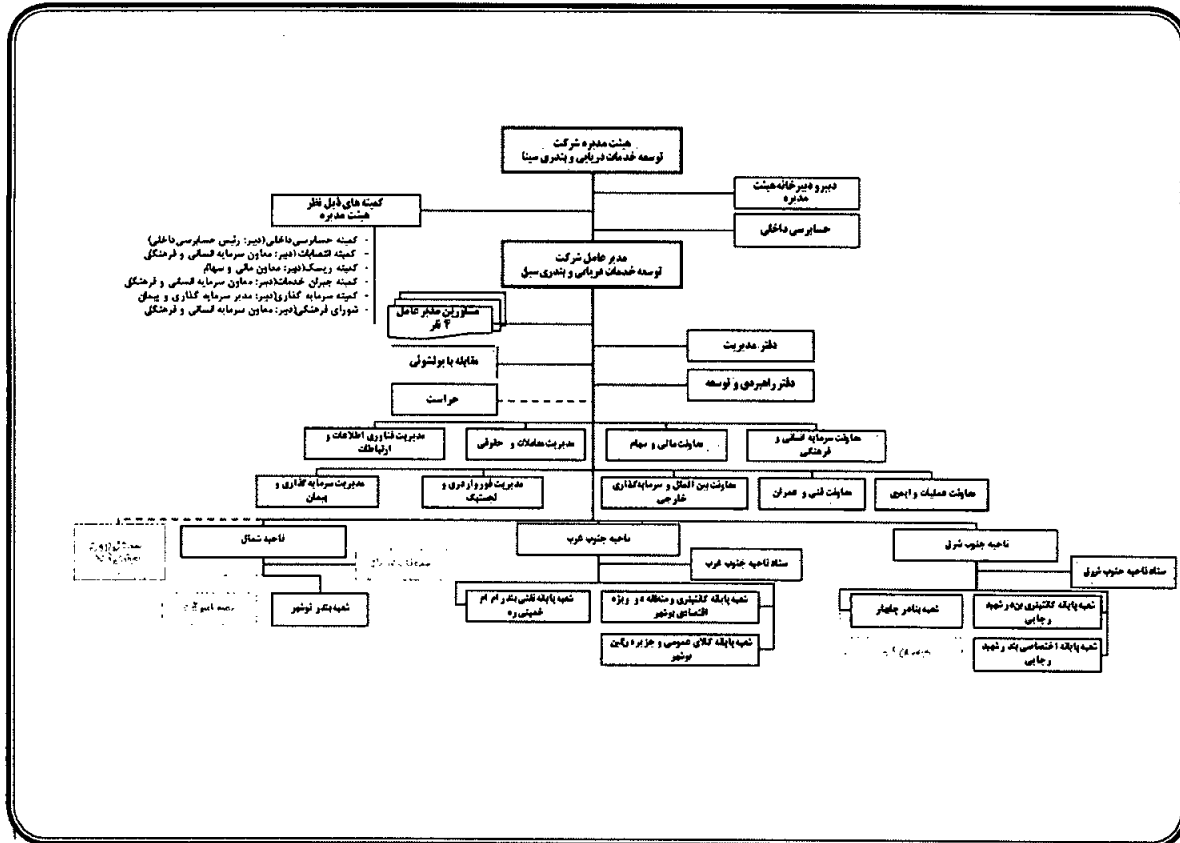
ترکیب سهامداران عمده‌ی شرکت در تاریخ ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ به شرح ذیل بوده است:

ردیف	عنوان سهامدار	درصد مالکیت	تعداد سهام
۱	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۲۱	۵۱۵,۲۲۷,۱۰۲
۲	شرکت سیاحتی و مراکز تفریحی پارسیان	۴۶	۱,۱۴۷,۴۸۸,۹۳۹
۳	شرکت سرمایه گذاری کوثر بهمن	۱۰	۲۵۲,۴۹۶,۱۶۰
۴	سایر سهامداران	۲۳	۵۷۹,۹۰۵,۷۹۹
	جمع	۱۰۰	۲,۴۹۵,۱۱۸,۰۰۰

اطلاعات اعضای هیأت مدیره شرکت:

ردیف	اعضاء هیأت مدیره	نماینده	سمت	مدرک تحصیلی	موظف / غیر موظف
۱	شرکت ره‌نگار خاورمیانه پارس	محمود کیا	رئیس هیأت مدیره	کارشناسی ارشد دریانوردی و علوم دریایی	غیر موظف
۲	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	فرخ طراح زاده‌گان	مدیرعامل و نایب رئیس هیأت مدیره	دکترای مطالعات راهبردی	موظف
۳	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	مجتبی رشیدی	عضو هیأت مدیره	کارشناسی زراعت و اصلاح نباتات	غیر موظف
۴	شرکت سیاحتی و مراکز تفریحی پارسیان (سهامی خاص)	محمد رضا امامی	عضو هیأت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	غیر موظف
۵	شرکت مدیریت سرمایه گذاری کوثر بهمن (سهامی عام)	امید شمیرانی	عضو هیأت مدیره	کارشناسی حسابداری	غیر موظف

نمودار ساختار سازمانی شرکت:



ترکیب نیروی انسانی و نحوه ارزش آفرینی:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) با بهره‌گیری از تمام توان عملیاتی خود در نواحی جنوب شرق، جنوب غرب و شمال در جهت ارزش آفرینی، افزایش سودآوری و دستیابی به رشد پایدار اقتصادی گام برمی‌دارد و در این راستا، ایجاد سود منطقی برای سهامداران و کسب حداکثر رضایت سهامداران با تکیه بر کارکنان خلاق و کوشا را همواره در دستور کار قرار داده است.

وضعیت سرمایه انسانی:

وضعیت سرمایه انسانی شرکت به صورت میانگین در سال ۱۴۰۱، به شرح ذیل است:

ردیف	کارکنان-یواساس نقرات	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱
۱	رسمی و قراردادی	۱۶۲	۴۲	۴۱
۲	کارکنان شرکت‌های تأمین نیرو	۱.۷۶۵	۱.۸۶۳	۱.۶۰۰
	جمع	۱.۹۲۸	۱.۹۰۵	۱.۶۴۱

فوق لیسانس:



نیروی انسانی بر حسب تحصیلات	
۶	دکتری
۹۶	فوق لیسانس
۳۹۱	لیسانس
۲۶۸	فوق دیپلم
۶۰۱	دیپلم
۲۷۹	زیر دیپلم
۱,۶۴۱	جمع نفرات

برآیندگی نیروی انسانی

سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	شرح
۱۲۰	۱۲۳	تهران
۸۴۱	۷۶۵	ناحیه جنوب شرق
۷۸۴	۵۹۸	ناحیه جنوب غرب
۱۶۰	۱۵۵	ناحیه شمال



اطلاعات حقوق و مزایا و مدیران اصلی و اعضای هیأت مدیره شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹:

ردیف	نام و نام خانوادگی	تاریخ انتصاب	سمت	لاخالص حقوق و مزایا	سایر مزایا	خالص دریافتی
۱	فرخ طراززاده گان	۱۳۹۸/۱۰/۰۱	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل	۶.۳۷۳.۶۸۹.۶۳۷	۲۲۶.۳۲۷.۸۶۷	۵.۵۷۷.۰۸۱.۸۸۷
۲	ایرج فقیری	۱۳۹۷/۰۸/۰۱	رئیس شعبه شهید رجایی	۶.۹۳۴.۴۰۴.۰۶۱	۶۵۳.۱۴۶.۸۷۸	۵.۱۱۴.۹۴۱.۴۴۲
۳	محمد رضا نصیری	۱۳۹۹/۰۴/۰۱	دبیر هیأت مدیره	۴.۶۵۶.۵۹۳.۱۱۳	۶۷۸.۸۱۹.۵۱۴	۴.۱۴۵.۵۷۰.۱۵۱
۴	امیر حسین زارعی	۱۳۹۹/۰۸/۰۱	معاون عملیات، ایمنی و حفاظت	۷.۱۴۱.۸۷۷.۰۸۲	۶۴۹.۳۰۱.۴۱۶	۵.۵۸۰.۰۵۵.۲۳۴
۵	سعید خورانی	۱۴۰۱/۰۶/۰۱	معاون مالی و سهام	۴.۸۱۱.۳۸۱.۶۲۵	۱.۱۷۵.۳۸۸.۴۹۲	۴.۲۸۰.۸۸۴.۵۹۰
۶	سعید جعفری	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	رئیس شعبه پوشهر و مدیر بازرگانی و لجستیک	۶.۸۰۷.۲۴۶.۱۴۸	۳۷۴.۳۶۸.۰۰۰	۵.۳۳۴.۵۴۹.۸۸۸
۷	سمیرا نجارزاده آرائی	۱۴۰۱/۰۶/۰۱	معاون سرمایه انسانی و فرهنگی	۴.۲۴۱.۶۵۶.۲۶۸	۶۵۸.۹۵۲.۴۷۱	۲.۳۱۴.۱۴۲.۳۸۲
۸	سعید محمودی اصل	۱۳۹۸/۰۵/۰۱	رئیس شعبه پوشهر	۵.۱۳۹.۶۹۴.۱۱۷	۴۸۴.۳۴۵.۹۰۱	۴.۴۵۸.۷۰۹.۸۸۷
۹	محمد مجد آرا	۱۳۹۹/۰۱/۰۱	رئیس پایانه نفتی بندر امام خمینی (ره)	۵.۳۵۴.۷۳۵.۶۴۱	۴۳۵.۵۲۹.۰۶۹	۴.۱۲۹.۵۶۶.۴۱۷
۱۰	محمد اکبری ثانی	۱۳۹۹/۰۶/۰۱	مدیر خبره معاملات و حقوقی	۵.۱۵۵.۳۳۶.۶۴۹	۴۹۷.۴۵۸.۵۶۲	۴.۰۴۸.۹۱۱.۷۸۶
۱۱	مهدی مختاری	۱۳۹۹/۰۹/۰۱	سرپرست فناوری اطلاعات و ارتباطات	۵.۲۰۸.۰۵۹.۳۸۱	۴۷۶.۳۲۴.۲۳۱	۲.۶۷۶.۷۷۹.۳۳۸
۱۲	رقیه اخترنیا	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	سرپرست مدیریت حسابرسی داخلی	۲.۷۰۹.۹۰۶.۲۷۸	۵۲۶.۴۴۲.۰۵۱	۲.۳۹۴.۴۸۴.۹۲۳
۱۳	سیاوش رکابی ضحرائی	۱۴۰۱/۰۴/۰۱	رئیس دفتر راهبردی و توسعه	۴.۱۱۶.۳۲۸.۰۷۱	۵۹۶.۹۵۸.۵۱۲	۳.۵۹۶.۳۹۰.۸۶۴
۱۴	مهدی قدمی	۱۳۹۹/۹/۱	مدیر عالی (معاون) فنی و عمران	۵.۱۰۱.۰۷۶.۰۹۲	۶۳۵.۸۷۲.۱۸۲	۴.۳۱۱.۳۲۹.۲۰۴
۱۵	محسن سنایی	۱۳۹۹/۹/۱	مدیر خیره (رئیس) دفتر مدیر عامل	۵.۰۸۱.۶۰۲.۱۶۰	۴۲۰.۶۱۳.۸۵۰	۴.۶۶۴.۵۵۶.۷۸۸

قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت:

بنادر از نظر قوانین و مقررات، تحت قوانین و مقررات سرزمینی و محلی هستند مگر در برخی موارد خاص که قوانین و مقررات بین‌المللی در قالب کنوانسیون‌های بین‌المللی بر آن موارد حاکم است آن هم در صورتی که کشور صاحب بندر به این کنوانسیون‌ها ملحق و از طریق مراجع قانون‌گذاری خود این مقررات بین‌المللی را به قوانین داخلی تبدیل کرده باشد.

مهم‌ترین قوانین و مقررات و عوامل درون سازمانی و برون‌سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارتست از:

- قانون مالیات‌های مستقیم جمهوری اسلامی ایران و بخشنامه‌های مربوط با آن
- قانون تجارت جمهوری اسلامی ایران
- قانون مالیات بر ارزش افزوده جمهوری اسلامی ایران
- قانون کار و تأمین اجتماعی جمهوری اسلامی ایران و آئین‌نامه‌های مربوط به آن
- قانون مبارزه با پولشویی به همراه آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی مربوطه
- قانون بازار اوراق بهادار به همراه آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغ شده از سوی سازمان بورس اوراق بهادار ایران
- قانون ثبت اسناد و املاک
- استانداردهای حسابداری
- اساسنامه شرکت
- مصوبات مجمع عمومی و هیأت مدیره
- کلیه آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های داخلی
- قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی
- قانون و دستورالعمل‌های مربوط به امور کشتیرانی و بندری
- کلیه کنوانسیون‌های جهانی که بواسطه الحاق برای شرکت لازم الاجرا هستند.

کمیته های تخصصی بر اساس ماده ۱۵ دستورالعمل حاکمیت شرکت:

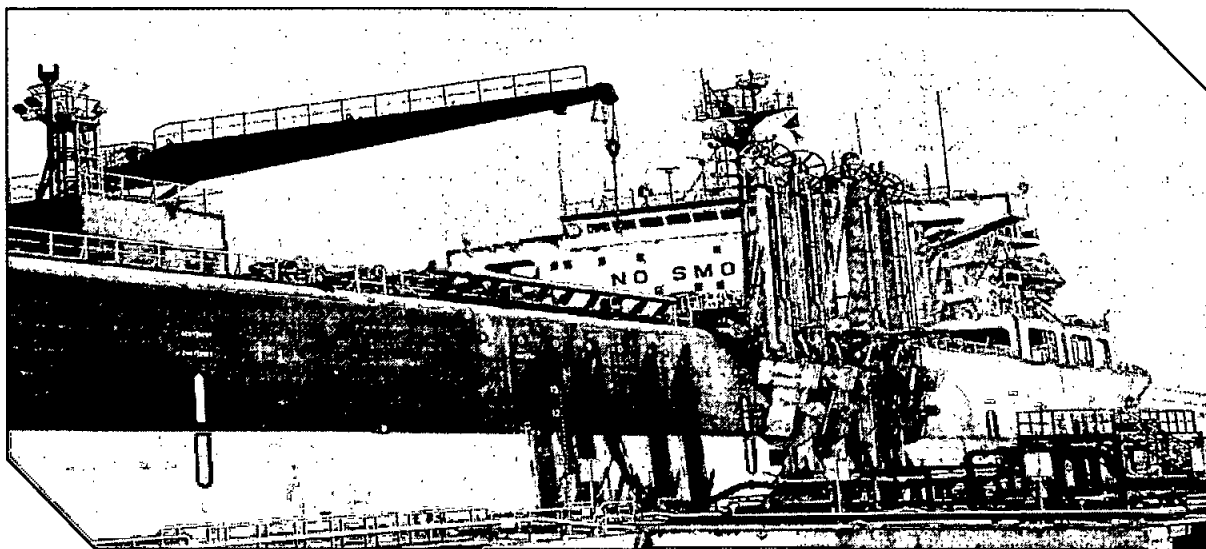
کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی:

الف) کمیته حسابرسی: کمیته حسابرسی در شرکت با هدف استقرار نظام کنترل داخلی و حاکمیت شرکتی از تاریخ ۱۳۹۲/۱۱/۱۴ تشکیل و اعضای کمیته حسابرسی در حال حاضر به شرح جدول ذیل می باشند.

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تخصصی	تاریخ عضویت در کمیته	تاکنون
امید شمیرانی	رئیس کمیته	کارشناسی	حسابرسی	۱۳۹۹/۰۲/۲۲	تاکنون
محمد حسن فامیلی	عضو کمیته	DBA	حسابداری	۱۳۹۳/۱۱/۱۱	تاکنون
سهیل محمدحسن زاده	عضو کمیته	PHD	حسابداری	۱۴۰۱/۱۰/۱۸	تاکنون
رقیه اخترنیا	دبیر کمیته	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	تاکنون

ب) واحد حسابرسی داخلی: واحد حسابرسی داخلی شرکت از تاریخ ۱۳۹۲/۱۲/۱۱ مطابق ساختار سازمانی شرکت ایجاد گردیده است. مدیر واحد حسابرسی داخلی به شرح جدول ذیل می باشد.

نام و نام خانوادگی	تحصیلات	رشته تخصصی	تاریخ انتصاب	تاکنون
رقیه اخترنیا	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	تاکنون



کمیته مدیریت ریسک:

کمیته مدیریت ریسک شرکت متشکل از کارشناسان اقتصادی، مدیران عملیاتی و مدیران ارشد خود می‌باشد. وظیفه این کمیته شناسایی، اندازه‌گیری، کنترل و کاهش انواع مختلف ریسک است. این کمیته گزارشات منظم دوره‌ای از ریسک‌های شرکت، راهکارهای مدیریت و کنترل آنها ارائه می‌نماید. همچنین، کلیه تصمیمات سرمایه‌گذاری و توسعه‌ای شرکت توسط این کمیته بررسی شده و ریسک‌های آن مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. اعضای کمیته در حال حاضر به شرح جدول ذیل می‌باشند:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته	تا	از
امید شمیرانی	رئیس کمیته	کارشناسی	حسابرسی	۱۳۹۹	تاکنون	
مجتبی رشیدی	عضو کمیته	کارشناسی	کشاورزی	۱۳۹۹	تاکنون	
مهدی قدمی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	مکانیک	۱۴۰۰	تاکنون	
امیرحسین زارعی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	مکانیک	۱۴۰۱	تاکنون	
علی لکزیان	عضو کمیته	کارشناسی	برق	۱۴۰۱	تاکنون	
سیاوش رکابی صحرائی	عضو کمیته	کارشناسی	برق	۱۴۰۱	تاکنون	
ابوالقاسم کافه	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	زبان انگلیسی	۱۴۰۱	تاکنون	
یونس طهماسبی	عضو کمیته	کارشناسی	ایمنی صنعتی	۱۴۰۱	تاکنون	
سعید خورانی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۴۰۱	تاکنون	
محمد مجدآرا	عضو کمیته	دکتر	صنایع	۱۴۰۱	تاکنون	
زهرا گرجستانی	دبیر کمیته	کارشناسی ارشد	مدیریت بازرگانی	۱۴۰۱	تاکنون	

کمیسیون معاملات:

کمیسیون معاملات در شرکت از تاریخ ۱۳۹۹/۰۷/۱۹ تشکیل و اعضای کمیسیون در حال حاضر به شرح جدول ذیل می‌باشند:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی
امیرحسین زارعی	رئیس کمیسیون	کارشناسی ارشد	مهندسی مکانیک
محمد اکبری ثانی	عضو کمیسیون	کارشناسی	مهندسی عمران
ایرج فقیری	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	محیط زیست دریایی
سعید جعفری	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	مدیریت بندری
سعید خورانی	عضو کمیسیون	کارشناس ارشد	حسابداری

کمیته انتصابات:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی
محمود کیا	عضو	کارشناسی ارشد	دریانوردی و علوم دریایی
مجتبی رشیدی	عضو	کارشناسی دکترا	زراعت و اصلاح نباتات
سمیرا نجارزاده آرانی	عضو	دکترا	مدیریت منابع انسانی

بازارهای اصلی شرکت و وضعیت رقابتی در آن :

ترمینال‌های عملیاتی کالا در بنادر مشتمل بر ترمینال‌های کانتینری، متفرقه یا کالای عمومی (general cargo)، فله خشک، فله مایع و نفتی، خودرو و RO-RO می‌باشند که هر کدام دارای بازارهای جداگانه و خاص خود هستند. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در بوشهر، شهید رجایی، نوشهر و چابهار خدمات ترمینال‌های کانتینری، متفرقه یا کالای عمومی، فله خشک، فله مایع و نفتی را ارائه می‌دهد.

اپراتورهای ترمینال‌های عملیاتی در بنادر ممکن است در شرایط بازار رقابتی یا انحصاری یا شبه انحصاری فعالیت کنند. در شرایط بازار رقابتی، ترمینال‌های عملیاتی هم درگیر رقابت‌های داخلی (در صورت تعدد اپراتورها) و هم درگیر رقابت‌های بیرونی (در صورت وجود بنادر رقیب) هستند.

در حال حاضر و با توجه به تعدد اپراتورها رقابت برای شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)، رقابت داخلی است.

عوامل موثر بر صنعت و محیط بیرونی:

بر طبق سند آینده‌پژوهی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، مولفه‌ها و نیروهای کلان برون‌سازمانی وجود دارند که بر صنعت حمل و نقل دریایی و خدمات وابسته اثر می‌گذارند. این مولفه‌ها و نیروهای کلان شامل:

۱. کانتینری شدن: تغییر شیوه حمل و نقل کالا با شروع پدیده کانتینری شدن از سال ۱۹۷۵ به عنوان یک کاتالیزور در حمل و نقل دریایی مطرح شده که در پنج دهه اخیر تاثیر عمیقی بر تجارت دریایی در نواحی مختلف جهان گذاشته است. مزایای کانتینری شدن از جمله سهولت بارگیری، کاهش زمان ارسال کالا و افزایش ایمنی سبب شده است تا بنگاه‌هایی که سرمایه‌گذاری مناسبی در بخش کانتینری نموده‌اند، سهم قابل توجهی از بازار فزاینده و رقابتی حمل و نقل دریایی را به خود اختصاص دهند.

۲. پاندمی کرونا: بررسی آمار تعداد کشتی‌های مراجعه کننده به بنادر دنیا در زمان کرونا به تفکیک بخش کانتینری و غیرکانتینری (فله مایع، فله خشک، نیم فله، ال. ان. جی، ال. پی. جی و رو-رو) در دو فصل اول و دوم سال ۲۰۲۰ حاکی از کاهش قابل ملاحظه ترافیک بنادر در این بخش‌ها به ویژه در فصل دوم سال ۲۰۲۰ بوده است، به نحوی که ترافیک کانتینری در این فصل با کاهش حدود ۶ درصدی مواجه بوده است.

۳. تحریم کشور: بررسی و نتایج بدست آمده از مطالعات نشان می‌دهد که تحریم تاثیر اصلی و اساسی بر حجم عملیات دریایی و بندری دارد. با بررسی حجم تجارت در قبل از و بعد از حضور و خروج آمریکا از برجام این موضوع آشکارتر خواهد شد. در حال حاضر کشور می‌تواند با رفع تمامی تحریم‌ها، ده‌ها برابر حجم صادرات و واردات خود را افزایش دهد.

۴. قانون سوخت کم سولفور و گاز طبیعی مایع: سازمان بین‌المللی دریایی به منظور کاهش اکسید سولفور منتشر شده از شناورها و کمک به بهبود وضعیت محیط زیست در سراسر دنیا و به ویژه برای ساکنین مستقر در بنادر و مناطق ساحلی، مقرر کرده ماکزیمم سولفور موجود در سوخت کلبه شناورها در سراسر دنیا، ۰٫۵٪ باشد که این قانون از ۱ ژانویه ۲۰۲۰ اجرایی شده است با اجرایی شدن این قانون به عنوان یک رویداد از میزان جذابیت نفت کوره پرسولفور به میزان قابل توجهی کاسته شده است. بنابراین، یکی از محصولات اصلی صادراتی پالایشگاه‌های ایران، به تدریج با کاهش روزافزون ارزش مواجه خواهد شد ولو این که از زمان اجرای قانون، بلافاصله بدون مشتری نماند.

۵. ممنوعیت‌های صادراتی و وارداتی کشور در زمینه کالاهای مختلف: در برخی برهه‌ها، با توجه به مصالح و منافی که سیاستگذاران و حکمرانان تعریف می‌کنند مجوزها و ممنوعیت‌های در روندهای عادی و شناخته شده ایجاد می‌شود. برای مثال، ممنوعیت صادرات یا واردات لبنیات، مجوز واردات علوفه، یا ممنوعیت ترانزیت سوخت. هر کدام از اینها مواردی است که دولت با اهداف خاصی در برهه‌های خاصی اعلام و اجرایی می‌کند که هر کدام از آنها تاثیر عمیقی بر حجم عملیات می‌گذارند.

۶. تغییرات ارزی: برخی از اقتصاددانان معتقدند که افزایش نرخ ارز منجر به تقویت صادرات (که در اصطلاح اثر لنگر نامیده می‌شود) و تضعیف واردات شده و در نهایت اقتصاد داخلی بهره بیشتری از مزیت تجارت جهانی خواهد برد. در سوی مقابل، عده‌ای استدلال می‌کنند که افزایش نرخ ارز لزوماً منجر به تقویت تراز تجاری نخواهد شد و حتی ممکن است به افزایش بی‌رویه واردات منجر شود.

۷. تغییرات نرخ تعرفه‌ها در کشور (تغییرات ماهوی و تغییرات عددی): مباحث بسیار زیادی در خصوص ضرورت زیالی کردن تعرفه‌ها در بخش دریایی و بندری و همچنین همسان‌سازی ارزی در بنادر وجود دارد. بالا و پایین شدن نرخ تعرفه‌ها تاثیر بسیار زیادی بر انتخاب تجار دارد. تجار و بازرگانان با در نظر گرفتن نرخ تعرفه‌ها تلاش می‌کنند از مسیرها و بندری برای تخلیه و بارگیری کالاهای خود استفاده کنند که هزینه کمتر و سود بیشتری را عایدشان کند.

۸. قوانین و مقررات مربوط به مناطق آزاد، ویژه و بنادر تجاری: متناسب با سیاست‌های کلان کشور و منافع و مصالح، قوانین و مقررات ویژه‌ای برای هر منطقه آزاد و تجاری طراحی شده است یکی از نقاط قوت رونق حمل و نقل دریایی و بندری در امارات متحده عربی مربوط به قوانین و مقرراتی است که تجارت و بازرگانی در بنادر را شامل می‌شود. پایین بودن تعرفه‌ها، سهولت در مجوزها و ثبت فعالیت‌ها، معافیت‌های بسیار زیاد مالیاتی و غیره نمونه‌هایی از قوانین و مقررات کشورها در مناطق آزاد و تجاری هستند.

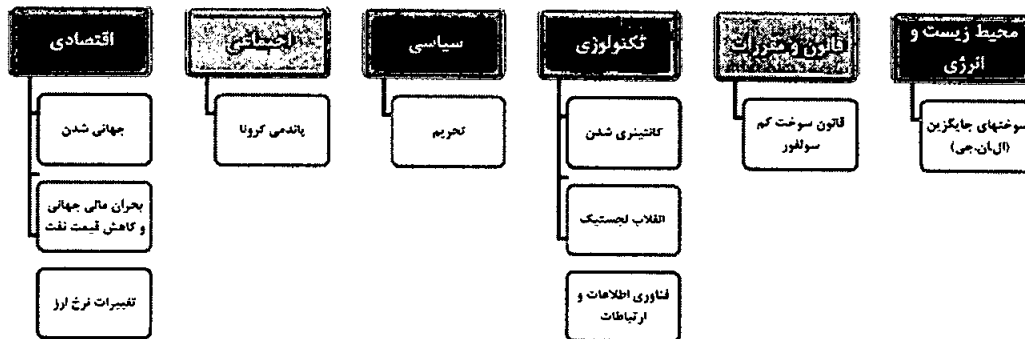
۹. نوسان قیمت نفت: در هر دو مقطع مقارن با سال‌های بحران مالی ۲۰۰۸ و ۲۰۱۵، قیمت نفت به حدود ۲۵ دلار در هر بشکه کاهش یافت و تاثیری در حدود ۵ درصد بر تجارت دریایی بین‌المللی داشت.

۱۰. بحران‌های مالی بین‌المللی: هر گونه بحران مالی در جهان می‌تواند منجر به کاهش مبادلات بین کشورها شود. نتایج بدست آمده از بررسی تجارت بین‌الملل در سالهای ۲۰۰۰ و ۲۰۱۵ که دو بحران بزرگ مالی را تجربه کردیم گویای این واقعیت است.

۱۱. تغییر در سطح و میزان دسترسی به فناوری‌ها: فناوری اطلاعات و ارتباطات از دیگر نیروهای پیشران بسیار موثر در آینده صنعت حمل و نقل و لجستیک به طور عام و صنایع و کسب و کارهای بندری و دریایی به طور خاص می باشد امروزه استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در امور مرتبط با حوزه بندر و دریا در سه بخش: (۱) سامانه‌های مدیریت اسناد الکترونیکی (۲) هوشمندسازی شامل زنجیره تامین هوشمند، و (۳) اتوماسیون تجهیزات و وسایل نقلیه از جمله وسایل حمل و نقل (کشنده) خودرانها^۱.

۱۲. جهانی شدن: آثار جهانی شدن به عنوان یک کلان روند در تجارت جهانی را می‌توان در دو بخش آزادسازی اقتصادی و مقررات زدایی تقسیم بندی نمود که باعث تسهیل تجارت جهانی، کاهش فواصل جغرافیایی و کوچک شدن جهان شده است.

۱۳. لجستیک: از دیگر نیروهای پیشران کلیدی در افزایش سطح رقابت پذیری بنگاه‌های بندری و دریایی در سال‌های اخیر، انقلاب لجستیکی است. به این معنی که امروزه بنگاه‌هایی می‌توانند در رقابت جهانی به سهم قابل توجهی دست پیدا کنند که علاوه بر وظیفه سنتی خود یعنی تخلیه، بارگیری و انبارداری به عنوان جزئی از سیستم حمل و نقل، به ایفای نقش جدید خود به عنوان زیرسیستم مهمی از سیستم‌های گسترده‌تر لجستیک بپردازند.



موضوعاتی که بر عملیات آتی شرکت تاثیر خواهند گذاشت در حالی که در گذشته تاثیرگذار نبوده‌اند

رویدادهایی، اتفاقات و مولفه‌هایی که اندازه‌گیری اثر آن بر شرکت همراه با ابهام است

تحریم کشور
ممنوعیت‌های صادراتی و وارداتی کشور
تغییرات ارزی
نوسان قیمت نفت
بحران‌های مالی بین‌المللی

قانون سوخت کم سولفور و گاز طبیعی مایع
جنگ اکرین و روسیه

^۱ Automated Guided Vehicles (AGV)

چالش‌ها و عوامل موثر بر فعالیت‌های عملیاتی:

با اینکه در حدود ۸۰ درصد از تجارت جهانی از طریق حمل و نقل دریایی انجام می‌شود و از این جهت حمل و نقل دریایی بصورت عام و کلی برای بسیاری از انواع کالاها در بسیاری از مسیرها، غیر قابل رقابت توسط سایر شقوق حمل و نقل (ریلی، جاده‌ای و هوایی) می‌باشد اما در مواردی ممکن است تا حدودی موقعیت بنادر توسط سایر شقوق حمل و نقل برای برخی از مسیرها و کالاها مورد تهدید قرار گیرد (مشابه مسیر ریلی که از چین به اروپا کشیده شده است).

چالش‌های مهم صنعت حمل و نقل دریایی:

✓ کاهش ارزش تجارت خارجی ایران و همچنین کاهش عملیات کانتینری در بنادر طی سال‌های اخیر به دلیل فشار ناشی از تحریم‌ها

✓ شناسایی ۶۰ درصد درآمدهای شرکت متاثر از نرخ تسعیر ارز

چگونگی مواجهه با روندهای بازار و تهدیدها و فرصت‌ها

تاثیر عوامل محیطی اعم از خارجی و داخلی بصورت منسجم و سازمان‌یافته در سند آینده پژوهی شرکت بصورت دوره‌ای بازنگری و بروزرسانی و رصد می‌شود. و مدیریت شرکت از طریق تدوین برنامه‌های عملیاتی سالیانه و زمان‌بندی شده و پایش آن بصورت مستمر و طی دوره‌های سه ماهه، جلسات مدیریتی با عنوان "سازمانرسی" جهت سنجش عملکرد سازمان تشکیل می‌دهد. و عملیات تمامی واحدها و نواحی را مورد سنجش و بازنگری قرار داده و مسیر فعالیت اصلی شرکت را کنترل می‌نماید.

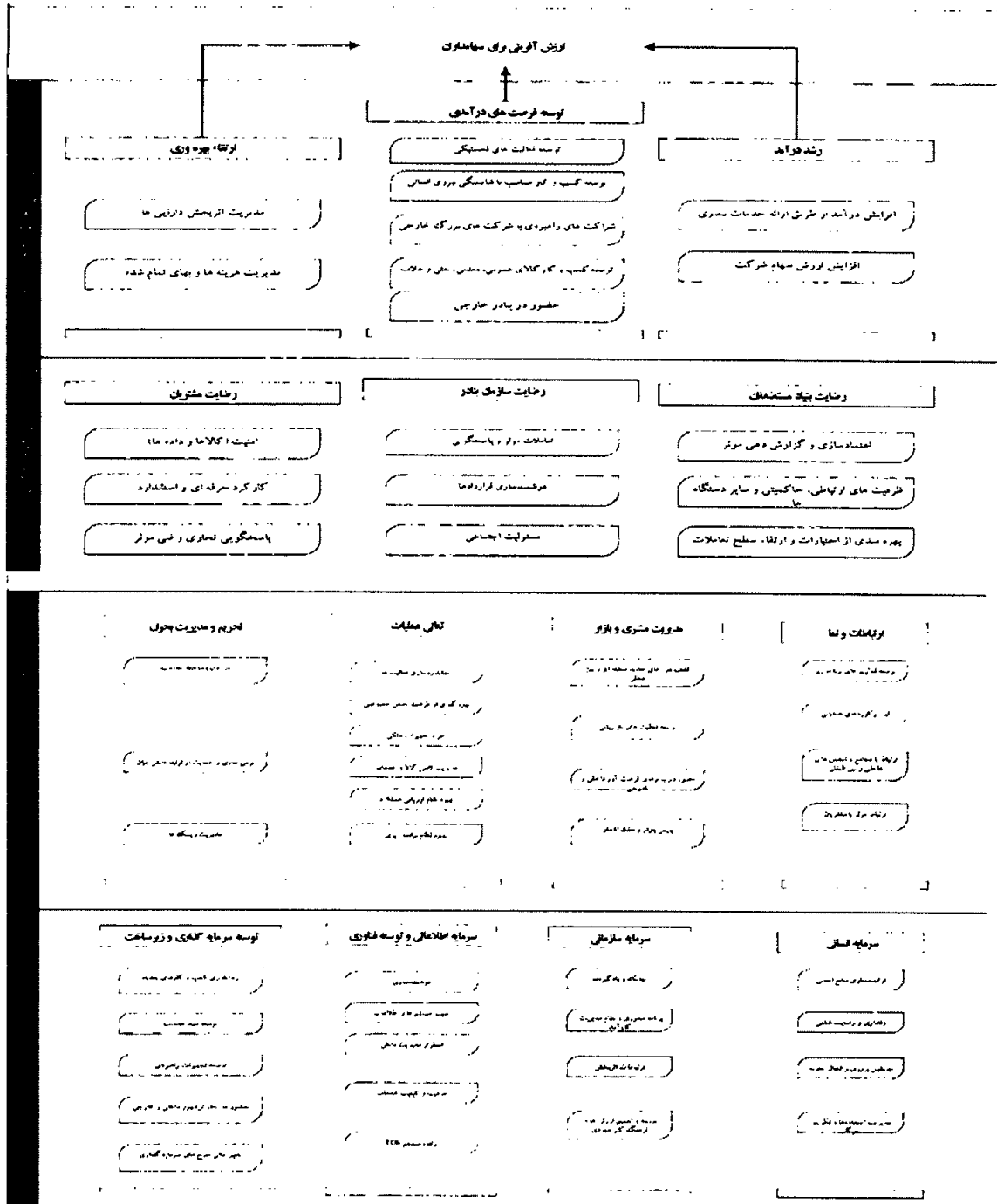
ظرفیت اسمی شرکت در سال ۱۴۰۱

ظرفیت اسمی و قابل دسترس شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با در نظر گرفتن خدمات قابل ارائه به شرح جدول ذیل می‌باشد:

نوع خدمت	واحد سنجش	ظرفیت	
		اسمی	قابل دسترس
خدمات تخلیه و بارگیری کانتینر THC	TEU (معادل کانتینر ۲۰ فوت)	۲,۱۴۰,۰۰۰	۹۷۶,۱۰۶
خدمات انبارداری کانتینر	TEU (معادل کانتینر ۲۰ فوت)	۴۹۰,۰۰۰	۱۰۲,۲۱۸
انبارداری کالای عمومی	تن	۲,۰۰۰,۰۰۰	۱,۱۹۹,۹۹۸
سایر خدمات کالای عمومی	تن	۱۷,۶۰۰,۰۰۰	۴,۵۱۲,۰۶۳
خدمات تخلیه و بارگیری مواد نفتی	تن	۴,۰۰۰,۰۰۰	۲,۴۰۰,۰۶۷
اجاره مخازن نفتی	متر مکعب	۶۰۰,۰۰۰	۲۵۵,۲۱۴

بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

نقشه استراتژی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا



در سال ۱۴۰۱ برنامه راهبردی شرکت تا افق ۱۴۰۴ با تمرکز بر ارزش آفرینی پایدار برای سهامداران مورد بازنگری قرار گرفت. در این راستا، ارتقاء بهره‌وری از طریق مدیریت موثر هزینه‌ها و بهای تمام شده، مدیریت اثربخش ظرفیت‌های دارایی‌ها و نقدینگی، رشد درآمد از طریق افزایش حجم خدمات و همچنین تنوع خدمات مطابق با نیاز بازار و همچنین توسعه سرمایه‌گذاری‌ها از طریق مدیریت سبد سرمایه‌گذاری‌ها تدوین شده است. نقشه استراتژی شرکت در نمودار بالا ارائه شده است.

ماموریت:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا ماموریت اصلی خود را ارائه خدمات لجستیک ملی و منطقه‌ای با "ارزش آفرینی برای سهامداران" در ابعاد ذیل می‌داند:

انجام کلیه عملیات تخلیه و بارگیری، راهبری پایانه‌های بندری کالا، مدیریت بنادر، ارائه کلیه خدمات دریایی و خدمات جانبی آن، لجستیک، اداره ترمینال‌های کانتینری، احداث پایانه‌های بندری اختصاصی و عمومی، خدمات سوخت‌رسانی به کشتی‌ها (بانکرینگ) و خدمات وابسته، حمل‌ونقل کالا و مسافر، کشتیرانی، نمایندگی خطوط کشتیرانی، خرید و فروش سوخت کشتی‌ها، بارفرابری (فورواردری)، دوبه‌کاری، انبارداری و حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا بر اساس مقررات جاری کشور، ساخت‌وساز اسکله‌های اختصاصی و عمومی.

چشم انداز شرکت:

شرکت سینا در افق ۱۴۱۰ ه.ش یک شرکت لجستیکی فراملی در تراز نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران است که با تکیه بر استعداد حرفه‌ای، تجهیزات راهبردی و راهبری شبکه‌های به هم پیوسته به عنوان شرکتی نوآور، سرآمد، معتبر، معتمد، بهره‌ور، سریع و ایمن شناخته می‌شود که در بین ۱۰۰ شرکت برتر داخلی قرار داشته و حداقل در سه کشور منطقه فعالیت دارد.

راهبردها:

- استقرار و توسعه فعالیت گروه شرکت‌های هم خانواده در بنادر و حوزه‌های تخصصی مختلف لجستیکی.
- ارتقاء سطح یکپارچگی، هماهنگی و تعامل شرکت با ذینفعان و تصمیم‌گیران اصلی و سهامداران اکثریت.
- توسعه خدمات شرکت در عرصه‌های کسب و کار لجستیکی، خدمات دریایی و بارفرابری.
- صادرات خدمات بندری به خارج از کشور و گسترش و بازنگری هوشمندانه خدمات بندری در داخل کشور.
- ایجاد شراکت‌های راهبردی با سرمایه‌گذاران، تأمین‌کنندگان و اپراتورهای حرفه‌ای خارجی و داخلی در توسعه و گسترش مأموریتی شرکت.
- بازاریابی و ارتقاء سطح بهره‌وری ظرفیت‌های درآمدزای شرکت.
- توسعه توان شرکت در حوزه‌های مدیریت نخبگان، هوشمندسازی و دانش‌بنیان کردن فعالیت‌ها و افزایش تجهیزات راهبردی ملکی شرکت.

تطابق راهبردی با روندهای اصلی

هیأت مدیره شرکت اعتقاد دارد که نتایج عملکرد شرکت در دوره مورد گزارش فارغ از شرایط سیاسی و اقتصادی، نشان‌دهنده اجرای موفقیت‌آمیز راهبردهای مطرح شده در جلسات هیأت مدیره از بخش انجام عملیات اصلی و همچنین صرفه‌جویی در انجام هزینه‌های عملیات و اداری و تشکیلاتی بوده، در نتیجه افزایش سوددهی شرکت را به همراه داشته است. در ادامه با بررسی شاخص‌ها و صورت‌های مالی این نتایج قابل مشاهده و بررسی می‌باشد.

خط مشی شرکت:

برساختن

خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه

ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, EFQM:2013

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به عنوان بزرگترین شرکت با ماهوریت ارائه خدمات لجستیک ملی و منطقه‌ای با ارزش افزوده برای سهامداران در ایجاد خدمات دریایی و بندری، کشتیرانی و حمل و نقل، خدمات ارزش افزوده لجستیک، بازرگانی و صادرات و واردات کالای مجاز و با اعتقاد به لزوم حرکت در مسیر تعالی و متناسب با فرهنگ و ارزش‌های اسلامی-ایرانی، فراهمین مقام معظم رهبری مدظله‌العالی و سیاست‌های کلان جمهوری اسلامی ایران و با ضرورت فراهم کردن اخلاق محوری، معادلت محوری، نوآوری و بهبود مستمر، به منظور استقرار سیستم مدیریت یکپارچه بر اساس استانداردهای ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 و مدل تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM:2013 در راستای دستیابی به اهداف استراتژیک خود در چهار چوب ارزش‌های بنیادین، خود را متعهد به رعایت موارد زیر می‌داند:

1. توجه و تمرکز بر ذینفعان و مشتریان اصلی یا شناسایی و حرکت نیلواها و ابتکارات آنها و تلاش برای ارائه خدمات بر اساس استانداردهای ملی و بین‌المللی در راستای افزایش رضایت ایشان؛
2. تأمین و تخصیص منابع لازم جهت دستیابی به اهداف استراتژیک و خلق آینده‌ای پایدار- ایجاد ساختار مناسب جهت پایش و بازنگری اهداف و تعهد به رعایت الزامات قوانین و مقررات سازمانی، ملی و بین‌المللی قابل کاربرد؛
3. شناسایی، ساماندهی، پایش و بهبود مداوم فرآیندها در جهت تحقق اهداف استراتژیک و بهبود شاخص‌های کلیدی، نرم‌های عملیاتی، به‌علاوه حرفه‌ای، ایمنی، شغلی و محیط زیست؛
4. ارزش آفرینی برای سهامداران و مشتریان از طریق ارائه کیفیت تر در حوزه خدمات و بهینه‌سازی فرآیندها به منظور ارتقاء بهره‌وری منابع؛
5. شناسایی، جذب، نگهداری و توانمندسازی سرمایه‌های انسانی با ترویج فرهنگ و اخلاق اسلامی، جهانی و انسانی و تأکید بر شایسته‌سالاری و اجرای آموزش‌های اثربخش و کاربردی به منظور جلب و توسعه مشارکت فعال و همراهی ایشان در راستای تحقق نیلواها و انتظارات مشتریان و ذینفعان و لیل به اهداف استراتژیک شرکت؛
6. برقراری محیط کار ایمن و سالم در راستای تعهد به پیشگیری از جراحات، بیماری‌ها و حوادث شغلی و نه حداقل رستگن ریسک‌های ایمنی و بهداشتی و ارتقاء سلامت شغلی در محیط کار از طریق مشارکت و مشاوره با کارکنان؛
7. برنامه‌ریزی منظم و اجرای اقدامات الزامی در راستای تعهد به پیشگیری از آلودگی و حفاظت از محیط زیست و بهبود مستمر در مصرف بهینه انرژی و صرفه‌جویی در منابع؛
8. مدیریت، بهبود، ارتقای سطح کیفیات سازماندهی، با مشتریان، تأمین کنندگان، ذینفعان و سهامداران شرکت و اعتمادسازی در راستای توسعه هم‌افزایی؛
9. حفاظت و مدیریت اثربخش دارایی‌های فیزیکی شرکت از طریق تخصیص بهینه منابع و استفاده از بخش خصوصی به منظور تحقق ظرفیت‌های اصلی شرکت؛
10. مدیریت و ارتقاء فوریت امنیت اطلاعات شرکت از طریق حفظ محرمانگی و دسترسی پذیری جریان داده در شرکت؛
11. شناسایی و رفع نیلواها و جنبه‌های جامعه پیرامون از طریق اجرای مسئولیت اجتماعی و ایجاد تصویر ذهنی عمومی مطلوب از شرکت. قطعا دسترسی به اهداف فوق و ایجاد زمینه بهبود و تعالی سازمانی، نیازمند مشارکت جمعی همکاران در کلیه سطوح می‌باشد. اینجانب ضمن ابلاغ خط مشی حاضر به کارکنان، با تعهد به تأمین زیر ساخت‌ها و منابع مورد نیاز جهت استقرار، اجرا و نگهداری و بهبود مداوم سیستم مدیریت یکپارچه، زمینه لازم را جهت لیل به اهداف استراتژیک شرکت، تحقق فرهنگ مشتری‌مداری، تأمین منابع ذینفعان و تعهدت به کارکنان و مردم تأمین خواهم نمود.

که شده MO-OP-01-00 تاریخ تصویب ۹۱۰۰۲۱۲۱۹

سیاست های شرکت در ارتباط با نظام راهبری شرکت و اقدامات صورت گرفته:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در راستای "دستورالعمل حاکمیت شرکتی" منتشر شده از سوی سازمان بورس، فرآیندها و رویکردهای متعددی را برای حصول اطمینان از اجرای اثربخش نظام راهبری شرکتی طرح ریزی و اجرا نموده است. خلاصه‌ای از این اقدامات در جدول ذیل ارائه شده است. اثربخشی رویکردهای فوق از طریق بازخوردهای دریافتی از سهامداران و دستگاه‌های قانونی و نظارتی شامل بازرس قانونی و حسابرس مستقل، کمیته حسابرسی، سازمان بورس و اوراق بهادار، و... ارزیابی می‌شود.

ابعاد حاکمیت سازمانی	رویکردهای موجود
استقلال مدیر و نحوه تفویض اختیارات	<ul style="list-style-type: none"> استقلال مدیر همسو با قوانین حاکمیت شرکتی بورس اوراق بهادار تعیین حدود اختیارات مدیرعامل توسط هیأت مدیره، تعریف امضاهای مجاز تدوین آیین نامه معاملات و تعیین سقف‌های مجاز برای مصوبات
تعهد مالکیت سهام	<ul style="list-style-type: none"> تعهد مالکیت سهام هر یک از اعضای هیأت مدیره براساس قانون تجارت و اساسنامه
افشاء و شفافیت عملکرد	<ul style="list-style-type: none"> ارائه گزارش‌های عملکرد دوره‌ای شامل صورت وضعیت مالی و صورت سود (زیان) به صورت فصلی و سالانه انتشار شاخص‌های عملکردی شرکت پذیرفته شده در بورس در سامانه جامع اطلاع رسانی ناشران سامانه کدال رویکردهای متعدد مرتبط با شفافیت و پاسخ‌گویی در قبال عملکرد شرکت نسبت به ذینفعان و جامعه ایجاد حاکمیت کارآمد بر امور شرکت در راستای منافع سهامداران
وظایف هیأت مدیره	<ul style="list-style-type: none"> ایجاد و نظارت بر ساختار و عملکرد کمیته حسابرسی عضویت اعضای هیئت مدیره در کمیته ریسک و نظارت بر عملکرد کمیته تصویب برنامه راهبردی، خط‌مشی‌های اجرایی و منشور اخلاق سازمانی حضور اعضای هیأت مدیره در کمیته ریسک برای اطمینان از استقرار سازوکارهای مناسب برای مدیریت ریسک تصویب بودجه سالانه شرکت و نظارت بر اجرای آن تصویب سیاست‌های مربوط به تعیین قیمت ارائه خدمات تایید صورت‌های مالی تصویب معاملات با اهمیت مربوط به دارایی‌های ثابت و نامشهود و سرمایه‌گذاری‌ها و استقراض
حسابرسی مستقل و داخلی	<ul style="list-style-type: none"> انتخاب بازرس قانونی و حسابرس مستقل توسط مجمع عمومی سهامداران تشکیل واحد حسابرسی داخلی در شرکت و برگزاری منظم جلسات
رعایت حقوق صاحبان سرمایه و سایر ذینفعان	<ul style="list-style-type: none"> رعایت مفاد ماده ۱۲۹ قانون تجارت در مورد معاملات با اشخاص وابسته

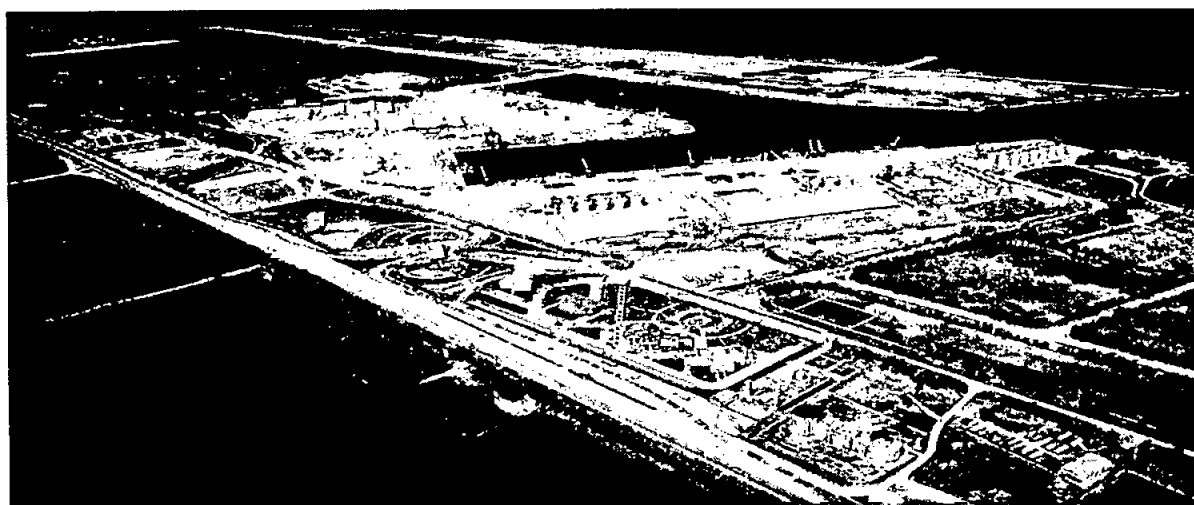
تغییرات رویه مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیر آنها بر نتایج گزارش شده:

کلیه رویدادها و ثبت های مالی شرکت بر اساس استانداردهای حسابداری و قوانین حاکم صورت می پذیرد. شرکت در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ مبادرت به تغییر رویه و یا برآوردی ننموده است که نتیجه عملیات شرکت را به نحو با اهمیتی تحت تاثیر قرار دهد.

بخش سوم: مهم ترین منابع ، ریسک ها و روابط

منابع مالی و غیر مالی در دسترس شرکت:

توضیح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰
منابع مالی:		
موجودی نقد	۸۰۱،۵۲۸	۷۹۳،۴۷۰
سرمایه گذاری های کوتاه مدت	۶۰۷،۹۴۱	۶۰۷،۹۴۱
دریافتی های تجاری و غیر تجاری	۲،۸۳۷،۹۵۷	۲،۴۲۱،۵۷۴
سرمایه گذاری های بلند مدت	۴۴۰،۲۰۶	۴۴۰،۲۰۶
دریافتی های بلند مدت	۰	۱۵
پیش پرداخت ها	۵۹۹،۲۰۰	۱۳۲،۵۴۲
سایر دارایی ها	۶۵۱،۹۵۹	۵۸۱،۱۵۹
منابع غیر مالی:		
دارایی های ثابت مشهود	۶،۸۹۲،۴۷۰	۳،۳۱۶،۰۶۰
دارایی های نامشهود	۲۲،۱۰۳	۱۰،۸۹۴
دارایی مالیات انتقالی	۶۸،۶۰۶	۶۷،۰۶۹
موجودی مواد و کالا	۱،۰۸۲،۶۷۱	۸۳۶،۸۳۹
جمع دارایی ها	۱۴،۰۰۴،۶۴۱	۹،۲۰۷،۷۶۹



تجزیه و تحلیل کفایت سرمایه شرکت:

در جدول ذیل روند تغییرات سرمایه شرکت از ابتدای تاسیس تاکنون نشان داده شده است.

(مبالغ به میلیون ریال)

تاریخ تصویب	سرمایه قبلی	آخرین سرمایه	درصد افزایش سرمایه	منبع تأمین
زمان تاسیس ۱۳۶۶/۱۲/۲۲	۴۰	۴۰	۰	آورده نقدی
۱۳۸۲	۴۰	۲۰۴	۵	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۲	۲۰۴	۱۲۰۴	۴۹۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۹	۱۲۰۴	۵۲۰۴	۳۳۲	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۰	۵۲۰۴	۸۲۰۴	۵۸	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۱	۸۲۰۴	۹۴۰۴	۱۵	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۳	۹۴۰۴	۱۶۷	۷۸	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۵	۱۶۷	۵۰۰	۱۹۹	مطالبات و آورده نقدی
۱۴۰۱	۵۰۰	۲،۴۹۵	۳۹۹	تجدید ارزیابی دارای ثابت مشهود (طبقه زمین)

افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۵۰۰،۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۲،۴۹۵،۱۱۸ میلیون ریال به موجب مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام ۱۴۰۱/۰۸/۱۸ از محل مازاد تجدید ارزیابی دارایی های ثابت مشهود (طبقه زمین) به مبلغ ۱،۹۹۵،۱۱۸ میلیون ریال تصویب و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۶ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری ثبت گردید.

نقدینگی و جریان های نقدی:

خلاصه صورت جریان های نقدی شرکت در مقایسه با مدت مشابه در جدول زیر آورده شده است. بر این اساس جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی شرکت نسبت به مدت مشابه سال قبل با ۴۳٪ افزایش مواجه شده است. کاهش جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری ناشی از پرداخت های نقدی خرید دارایی نسبت به مدت مشابه سال قبل است. افزایش جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت های تأمین مالی عمدتاً ناشی از تسویه تسهیلات بانکی بوده است.

(ارقام به میلیون ریال)		شرح
سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	
۳،۰۹۴،۶۵۷	۴،۴۳۳،۸۴۶	جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی
(۷۰۷،۵۹۴)	(۱،۷۴۳،۵۶۷)	جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
(۲،۸۸۲،۹۷۰)	(۲،۶۸۷،۶۸۲)	جریان های نقدی حاصل از فعالیت های تأمین مالی
(۴۹۵،۹۰۷)	۲،۵۹۷	خالص افزایش در موجودی نقد

مدیریت سرمایه و ریسک‌های شرکت:

شرکت با بکارگیری بهینه‌ترین روش، مدیریت بدهی و حقوق مالکانه که شاخص کلیدی ترازنامه قوی می‌باشد، این ریسک را مدیریت می‌نماید. اجزای سرمایه یا ساختار سرمایه مناسب نشان دهنده سطح پایین بدهی و مقدار بالای حقوق مالکانه می‌باشد که این مهم نشانگر کیفیت سرمایه‌گذاری است مدیریت شرکت، ساختار سرمایه را شش ماه یک بار بررسی می‌کند. به عنوان بخشی از این بررسی، هزینه سرمایه و ریسک‌های مرتبط با هر طبقه از سرمایه مدنظر قرار داده می‌شود. نسبت خالص بدهی به حقوق مالکانه سال ۱۴۰۱ معادل ۴۵ درصد به شرح جدول زیر محاسبه شده است :

(ارقام به میلیون ریال)		
شرح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰
جمع بدهی‌ها	۴,۹۱۳,۰۶۹	۴,۲۰۷,۹۳۳
کسر می‌شود: موجودی نقد	۸۰۱,۵۲۸	۷۹۳,۴۷۰
خالص بدهی	۴,۱۱۱,۵۴۱	۳,۴۱۴,۴۶۳
حقوق مالکانه	۹,۰۹۱,۵۷۲	۴,۹۹۹,۸۳۶
نسبت خالص بدهی به حقوق مالکانه (درصد)	۴۵	۶۸

ریسک‌ها

هدف از انجام هر فعالیتی در کسب و کارها دستیابی به اهداف و جلب رضایت حداکثری ذینفعان اصلی مجموعه از طریق افزایش کارایی و اثربخشی می‌باشد. در شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا نیز با عنایت به سرعت بالای تغییرات محیطی و رویکرد جهانی شدن این مهم با استفاده از ابزارهایی همچون تشکیل کمیته مدیریت ریسک، ضمن رعایت و اجرای الزامات شرکت‌های بورسی و با قصد یاری رساندن به هیئت مدیره شرکت محقق گردیده است و در دو مرحله به شرح ذیل صورت می‌پذیرد:

- شناسایی و تعیین وضعیت ریسک‌های موجود.
- ارزیابی عملکرد سیستم‌های مورد استفاده برای تعیین حدود ریسک.



ساختار شکست ریسک در پروسه مدیریت ریسک شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به شرح ذیل می‌باشد:

عنوان ریسک	
۱. ریسک های داخلی	۱.۱ ریسک های استراتژیک
	۱.۱.۱ ریسک استراتژی داخلی
	۲.۱.۱ ریسک استراتژی خارجی (تا همسوی انا هماهنگی اقدامات با استراتژی های خارجی)
	۲.۱ ریسک های مالی
	۱.۲.۱ ریسک اعتبار مالی
	۲.۲.۱ ریسک نقدینگی
	۳.۱ ریسک عملیاتی
	۲.۳.۱ ریسک تامین کالا و پیکار گیری تامین کنندگان
	۳.۲.۱ ریسک فناوری
	۴.۳.۱ ریسک نظارتی
	۵.۲.۱ ریسک تامین و توسعه منابع انسانی
	۶.۳.۱ ریسک تامین و توسعه نیروهای مدیریتی
	۲. ریسک های خارجی (مجموعی)
۱.۱.۲ ریسک هزینه مالی	
۳.۱.۲ ریسک نوسانات نرخ ارز	
۳.۱.۲ ریسک نوسانات قیمت سهام	
۴.۱.۲ ریسک نرخ تورم	
۵.۱.۲ ریسک بازار	
۱.۲.۲ ریسک فرهنگی و اجتماعی	
۲.۲.۲ ریسک اعتبار اسمی	
۳.۲.۲ ریسک سیاسی	
۴.۲.۲ ریسک ذی نفعان	
۵.۲.۲ ریسک حقوقی، قانونی و قراردادی	

ریسک های داخلی														
ریسک های استراتژیک					ریسک های مالی					ریسک های عملیاتی و اجرایی				
ریسک استراتژی داخلی (تا همسوی انا هماهنگی اقدامات با استراتژی های خارجی)					ریسک اعتبار مالی					ریسک های عملیاتی				
ریسک تامین و توسعه منابع انسانی					ریسک تامین و توسعه منابع انسانی					ریسک تامین و توسعه منابع انسانی				
ریسک	شهریه	تأمین	تأمین	تأمین	ریسک	شهریه	تأمین	تأمین	تأمین	ریسک	شهریه	تأمین	تأمین	تأمین
۷۱.۲	۸۰	۶۳	۶۷.۰	۷۱	۵۴.۶	۵۶	۵۳	۶۴.۸	۷۰	۶۰	۷۱.۶	۷۰	۷۳.۲	۶۲.۸
۷۱.۲	۸۰.۰	۶۳.۳	۶۷.۰	۷۱.۴	۵۴.۶	۵۶.۰	۵۳.۳	۶۴.۸	۷۰.۰	۶۰.۰	۷۱.۶	۷۰.۰	۷۳.۲	۶۲.۸
۱۲٪					۷٪					۳۱٪				

ریسک های خارجی (مجموعی)																			
ریسک های اقتصادی					ریسک های اجتماعی، اعتباری، سیاسی و قانونی و قراردادی														
ریسک هزینه مالی					ریسک نوسانات نرخ ارز					ریسک نوسانات قیمت سهام					ریسک نرخ تورم				
ریسک تامین و توسعه منابع انسانی					ریسک تامین و توسعه منابع انسانی					ریسک تامین و توسعه منابع انسانی					ریسک تامین و توسعه منابع انسانی				
ریسک	شهریه	تأمین	تأمین	تأمین	ریسک	شهریه	تأمین	تأمین	تأمین	ریسک	شهریه	تأمین	تأمین	تأمین	ریسک	شهریه	تأمین	تأمین	تأمین
۶۰	۵۴.۸	۹۰	۷۰	۷۹.۴	۶۰	۵۴.۸	۹۰	۷۰	۷۹.۴	۶۰	۵۴.۸	۹۰	۷۰	۷۹.۴	۶۰	۵۴.۸	۹۰	۷۰	۷۹.۴
۶۰	۵۴.۸	۹۰	۷۰	۷۹.۴	۶۰	۵۴.۸	۹۰	۷۰	۷۹.۴	۶۰	۵۴.۸	۹۰	۷۰	۷۹.۴	۶۰	۵۴.۸	۹۰	۷۰	۷۹.۴
۲۵٪					۲۵٪														

در حوزه ریسک‌های اقتصادی نوسان نرخ ارز متغیر اصلی تأثیرگذار است. این متغیر عملکرد شرکت را از سه جنبه تحت تأثیر قرار می‌دهد: هزینه‌های سرمایه‌گذاری، هزینه‌های جاری و درآمد. در ادامه آخرین ارزیابی کمیته ریسک شرکت از هر یک از انواع ریسک ارائه شده است. براین اساس، ریسک کلی شرکت در محدوده کنترل شده قرار دارد.

مهمترین ریسک‌های شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی:

• **ریسک نوسانات نرخ ارز:** عوامل مرتبط با اختلال در تأمین ارز مورد نیاز، نوسانات نرخ ارز برای حساب‌ها و اسناد دریافتی با منشاء ارزی مانند درآمدهای صادراتی، مواد اولیه وارداتی، تجهیزات و اقلام خارجی را ریسک نوسانات نرخ ارز می‌نامیم. لازم است در برآورد ریسک نوسانات نرخ ارز به تراز مثبت یا منفی منابع/ مصارف ارزی مستقیم/ غیر مستقیم (هزینه‌ها/درآمدها) شرکت که می‌تواند در اثر نوسانات ارزی (افزایشی یا کاهش) تشدیدکننده بوده و زیان‌آور باشد توجه نمود. ریسک نوسانات نرخ ارز می‌تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسک‌ها بخصوص ریسک‌های نقدینگی، بازار، اعتبار اسمی، ذینفعان و حقوقی و قراردادی باشد.

نوسانات نرخ ارز می‌تواند بر هر دو جنبه درآمدی و هزینه‌ای و متعاقباً بدهی‌های شرکت تأثیرگذار باشد. از آنجایی که حدود ۶۰٪ از درآمدهای سینا ارزی می‌باشد نرخ تسعیر ارز اعلامی از سوی کارفرما در کاهش/ افزایش درآمدهای شرکت نقش چشم‌گیری دارد. از سوی دیگر پیش‌بینی افزایش نرخ ارز و آثار تورمی آن می‌تواند سبب افزایش هزینه تسعیر و ایجاد بدهی‌های ارزی و نیز کاهش قدرت تأمین قطعات مورد نیاز خارجی و داخلی و افزایش هزینه‌های تعمیرات و نگهداری گردد و بر همین اساس و پیرو سناریوهای محتمل مبنی بر تثبیت نرخ تسعیر ارز و افزایش نرخ ارز در بازه زمانی مورد ارزیابی این ریسک با توجه به امتیاز کسب شده بعنوان ریسک برتر شناسایی شده است. شرکت سینا طبق برنامه‌ریزی‌های انجام شده با استفاده از راهکارهای ذیل نسبت به کاهش تأثیرات این ریسک اقدام نموده است:

- بررسی سناریوهای مختلف از تغییرات نرخ ارز و کنترل بودجه بر اساس سناریو محتمل
- مدیریت بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی

• **ریسک مدیریت ذینفعان:** ریسک‌های ناشی از دخالت‌ها، تعاملات، انتظارات، تعارضات و سایر مسایل مرتبط با ذینفعان مستقیم و غیر مستقیم، که بنحوی بر کسب و کار شرکت تأثیرگذار می‌باشند را شامل می‌شود. ذینفعان هر شخصیت حقیقی - حقوقی است که بنحوی در معرض فعالیت‌های کسب و کار شرکت قرار داشته و یا بر آن تأثیر می‌گذارد. ذینفعان می‌تواند کارکنان، کلیه شرکت‌ها و سازمان‌های طرف قرارداد، رقبای حاضر در محیط کسب و کار، قانون‌گذاران و سایر باشند. این ریسک نیز می‌تواند در تعامل با سایر ریسک‌ها بخصوص ریسک استراتژی‌های داخلی خارجی باشد. در بازه زمانی مورد ارزیابی،

- وجود ذی‌نفعان با انتظارات متفاوت از شرکت مانند سهامداران، کارفرما، مشتریان، پیمانکاران و کارکنان و وجود تعارض در منافع ایشان،
- اتمام قرارداد و احتمال تغییر معادلات کارفرما در نحوه انتخاب یا تمدید قراردادهای پیمانکاران،
- ورود پیمانکاران و تأمین کنندگان جدید،
- تغییر در سیاستهای کارفرمای اصلی،

– احتمال تضاد منافع با ذی‌نفعان به دلیل تفکیک برخی از آنها از شرکت و استقرار در زیرمجموعه شرکت‌های نهاد بالاسری

باعث گردید که این ریسک بعنوان دومین ریسک مهم شرکت شناسایی و ارزیابی گردد. راهکارهای مقابله با ریسک مدیریت ذینفعان:

– بهینه‌سازی منافع ذی‌نفعان و سهام‌داران از طریق قراردادهای منعقد

– برنامه‌ریزی به منظور رعایت و حفظ شاخص‌های عملیاتی مورد نظر کارفرما

• **ریسک استراتژی خارجی:** ریسک استراتژی خارجی به رخدادهای منفی حاصل از تعارض/ناهمسویی و ناسازگاری راهبردها، برنامه‌ها، تصمیمات و اقدامات شرکت با استراتژی‌های گروه بنیاد، نهادهای حاکمیتی، وزارتخانه‌های دولتی و سایر، که از حیثه اختیارات و کنترل مدیریت شرکت خارج می‌شود اشاره دارد. بدلیل اینکه فعال شدن و بروز ریسک‌های استراتژی خارجی ریشه در نوع تصمیمات و رویکردهای مدیریتی شرکت دارد، این ریسک در طیف ریسک‌های داخلی شرکت طبقه‌بندی گردیده است. در بازه زمانی مورد ارزیابی،

– ریسک ناشی از سیاست‌های کلان کارفرمای اصلی به عنوان ناظر بر جریان اصلی درآمد شرکت با توجه به اقدامات رقبا و اثرگذاری ایشان،

– ریسک عدم تحقق اهداف و برنامه‌های کلان شرکت بدلیل سیاست‌های نهاد بالادستی،

– سرمایه‌گذاری و ورود به حوزه خدمات دریایی،

– تغییرات قراردادی کارفرما همزمان با اتمام قراردادها،

– پایان یافتن قرارداد شرکت با کارفرما در برخی شعب و ریسک عدم تمدید،

– افزایش تعداد ترمینال‌ها در بنادر، ورود رقبای جدید به عرصه بنادر

از جمله مواردی می‌باشد که باعث قرارگیری این نوع ریسک در رتبه سوم ریسک‌های برتر شرکت گردیده است.

با توجه به نوع عملیات شرکت، همکاری و تعاملات مناسب با کارفرما جزء عوامل تاثیرگذار بر عملیات شرکت خواهد و در صورت تغییرات مدیریتی در ساختار کارفرما، این موضوع بر شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) و بازار آن تاثیر خواهد گذاشت.

مدیریت با اتخاذ مجموعه اقداماتی از قبیل استفاده از دیپلماسی سطح بالای بنیاد و ارتباط موثر و سازنده با کارفرما برای تغییر شرایط در راستای تقلیل اثرات مربوط به آن مبادرت ورزیده است.

روند تغییرات اعداد ریسک در بازه های زمانی سه ماهه در سال ۱۴۰۱

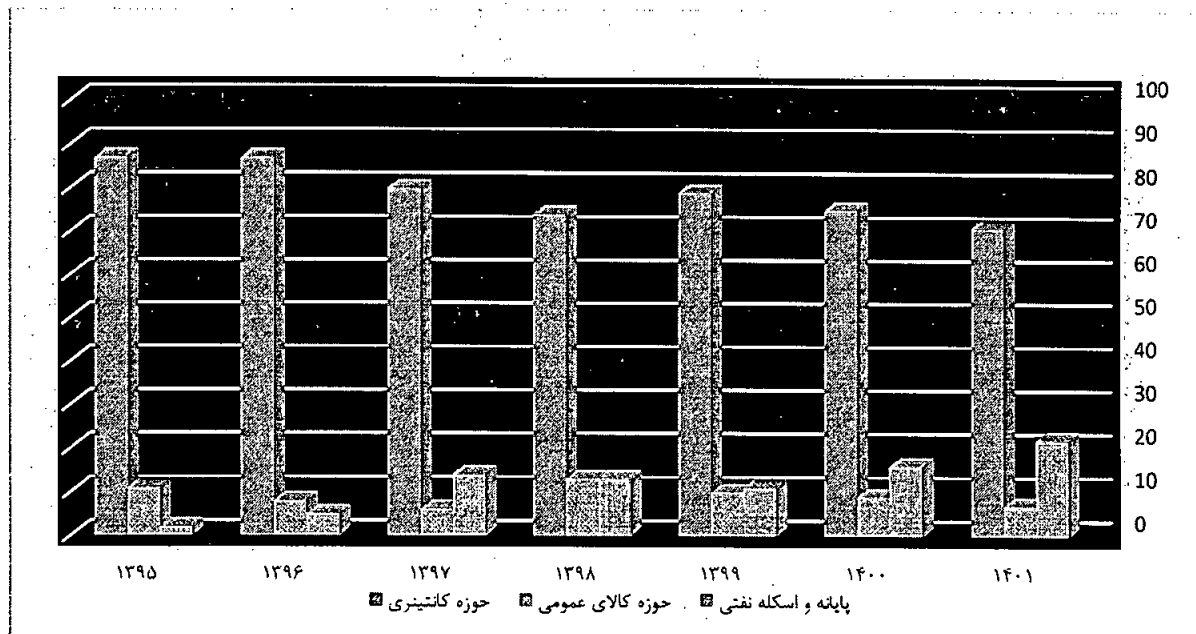
سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم	عنوان ریسک
۸۰.۵۰	۸۱.۰۶	۷۶.۴	استراتژی خارجی
۸۰.۹۴	۸۲.۶۱	۷۳.۵	بازار
۷۳.۴۸	۷۳.۹۹	۶۲.۸	عملیاتی
۷۴.۸۳	۸۲.۴۶	۷۴.۸	نرخ تورم
۷۳.۹۹	۷۵.۹۷	۷۱.۶	تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان
۷۴.۳۰	۷۴.۳۶	۷۸.۰	مدیریت ذی نفعان
۶۸.۴۸	۶۸.۴۸	۶۹.۳	نقدینگی
۷۱.۴۸	۵۹.۷۹	۶۶.۱	سیاسی
۶۵.۹۵	۶۲.۶۱	۷۹.۴	نوسانات نرخ ارز
۶۷.۰۸	۶۷.۰۸	۶۴.۸	فناوری
۶۴.۸۱	۶۴.۸۱	۶۷.۰	تامین و توسعه منابع انسانی
۶۱.۲۴	۶۱.۸۵	۶۲.۰	قانونی، حقوقی و قراردادی
۷۲.۴۶	۷۰.۰۰	۷۱.۲	تامین و توسعه نیروهای مدیریتی
۶۴.۸۱	۶۳.۱۷	۶۰.۰	استراتژی داخلی
۵۴.۷۷	۵۴.۷۷	۵۴.۷۸	نوسانات قیمت سهام
۵۲.۴۴	۵۲.۴۴	۵۴.۸	هزینه مالی
۴۸.۹۹	۴۸.۹۹	۴۸.۴	فرهنگی و اجتماعی
۴۸.۹۹	۴۸.۹۹	۴۸.۹۹	اعتبار اسمی
۳۸.۷۳	۳۸.۷۳	۴۹.۰	اعتبار مالی
۵۵.۵۰	۵۵.۹۹	۵۴.۶	نظارتی
۶۶.۳	۶۶.۲	۶۵.۷	ریسک کل

همانگونه که در جدول بالا مشاهده می کنید ریسک کل شرکت سینا در سال ۱۴۰۱ روند کاهشی را پیموده است.

راهبردهای موثر در راستای مدیریت ریسک

شایان ذکر است یکی از استراتژی‌های کلی شرکت جهت مدیریت ریسک ساختار پرتفوی عملیات شرکت است. شرکت همواره به دنبال متنوع‌سازی و گسترش پرتفوی خود از بعد جغرافیایی و نوع خدمات است. هم اکنون شرکت در سه حوزه جغرافیایی شمال، جنوب شرق و جنوب غرب کشور فعال می‌باشد. طی سال‌های اخیر درصد سهم هر یک از فعالیت‌های شرکت از جهت درآمدی به شرح ذیل بوده است:

ردیف	شرح خدمات ارائه شده	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
۱	حوزه کانتینری	۸۷	۸۷	۸۰	۷۲	۷۹	۷۵	۷۱
۲	حوزه کالای عمومی	۱۱	۸	۶	۱۳	۱۰	۹	۷
۳	پایانه و اسکله نفتی	۲	۵	۱۴	۱۲	۱۱	۱۶	۲۲
	کل	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰



استراتژی دیگر شرکت جهت افزایش کیفیت و بهره‌وری و همچنین کاهش ریسک‌های عملیاتی، توسعه و بهبود مستمر نرم افزار عملیات ترمینال (TOS) تحت مالکیت شرکت در کنار خرید و پیاده‌سازی نرم افزار مطرح خارجی است. لازم به ذکر است که نرم افزار عملیات ترمینال (TOS) یکی از منابع و مزیت‌های استراتژیک یک شرکت اپراتور بندری است که تأثیر زیادی روی کیفیت ارائه خدمات، شاخص‌های عملکردی و هزینه‌های عملیاتی دارد. لزوم افزایش بلادرنگ ظرفیت، دقت و کارایی عملیات سبب شده شرکت به دنبال خرید و پیاده‌سازی نرم افزار هوشمند برنامه‌ریزی عملیات ترمینال باشد. در عین حال، به دلیل کاهش اتکاء به نرم افزار خارجی و جلوگیری از انحصار و کاهش ریسک عملیاتی، شرکت همزمان سیاست توسعه، بهبود و بهره‌برداری از نرم افزار بومی را نیز در دستور کار دارد.

ردیف	انواع ریسک	وضعیت	ملاحظات
۱	ریسک‌های استراتژیک	متوسط	ریسک جدید و کنترل نشده ای متوجه شرکت نیست.
۲	ریسک‌های مالی	متوسط	نیاز به تأمین مالی پروژه های سرمایه گذاری و توسعه ای.
۳	ریسک‌های عملیاتی و اجرایی	متوسط	حملات سایبری و مشکلات تأمین کالا و خدمات.
۴	ریسک‌های اقتصادی	متوسط	نوسانات نرخ ارز بر حجم تجارت، میزان درآمد THC و هزینه‌های تأمین تجهیزات موثر است.
۵	ریسک‌های اجتماعی، سیاسی و قانونی	متوسط	تحریم‌های بین‌المللی منجر به کاهش تجارت و کاهش عملیات شرکت می‌شود.

بدهی های شرکت و امکان بازپرداخت آن از سوی شرکت:

خالص بدهی های شرکت در مقایسه با مدت مشابه سال قبل در جدول زیر آورده شده است. نسبت آنی در سال ۱۴۰۱ برابر ۱،۱۲ واحد است که نسبت به پایان سال مالی قبل ۱۰ درصد کاهش یافته است.

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۱،۱۱۱،۴۴۶	۱،۱۱۵،۲۱۰	بدهی های غیر جاری - میلیون ریال
۳،۰۹۶،۴۸۷	۳،۷۹۷،۸۵۹	بدهی های جاری - میلیون ریال
۳،۸۲۲،۹۸۵	۴،۲۴۷،۴۲۶	دارایی های جاری (به استثناء پیش پرداخت و موجودی کالا) - میلیون ریال
۱،۲۳	۱،۱۲	نسبت آنی

وضعیت سرمایه در گردش:

وضعیت سرمایه در گردش معیاری برای اندازه گیری نقدینگی، بهره وری عملیاتی و سلامت مالی می‌باشد. مطابق جدول زیر، سرمایه در گردش شرکت در پایان سال ۱۴۰۱ در مقایسه با پایان سال مالی قبل افزایش یافته است. سرمایه در گردش ۲،۱۳۱ میلیارد ریالی شرکت در پایان سال ۱۴۰۱ نشانگر فراهم بودن فرصت سرمایه گذاری، رشد به منظور استفاده در عملیات اصلی می‌باشد.

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۴،۷۹۲،۳۶۶	۵،۹۲۹،۲۹۷	دارایی جاری
۳،۰۹۶،۴۸۷	۳،۷۹۷،۸۵۹	بدهی جاری
۱،۶۹۵،۸۷۹	۲،۱۳۱،۴۳۸	سرمایه در گردش

تغییر در ذخایر حق بیمه:

بابت حق بیمه صورتحسابهای صادره شرکت جهت مشتریان مرتبط با سنوات قبل از ۱۳۹۳، با توجه به گذشت ۱۰ سال از موضوع نسبت به تعدیل مبلغ ذخایر آن سالها اقدام شده است. بابت حق بیمه سال ۱۳۹۹، درخصوص یکی از مشتریان عمده مرتبط با صورتحسابهای صادره مبلغ ۱۹۶ میلیارد ریال توسط سازمان تأمین اجتماعی مطالبه گردیده که مورد اعتراض شرکت قرار گرفته و موضوع در حال پیگیری می‌باشد. که در این خصوص نیز مبلغ ۲۶۳ میلیارد ریال مرتبط با سال ۱۳۹۹ و بابت سنوات ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ در مجموع مبلغ ۴۸۳ میلیارد ریال با توجه روند مطالبه سازمان تأمین اجتماعی برابر سنوات قبل در حسابها ذخیره گرفته شده است.

تغییر در شرایط و ضوابط قراردادها:

براساس الحاقیه بازنگری پایانه کانتینری شماره دو مجتمع بندری شهید رجایی به شماره ۴۳۷۶۳ در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۳، قرارداد شماره ۱۷۱۶ مورخ ۹۷/۰۲/۰۱، مورد بازنگری و جهت اصلاح و اقدام، ابلاغ گردید.

بخش چهارم نتایج عملیات و چشم اندازها (شامل اطلاعات آینده نگر)

درآمد عملیاتی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱:

شرح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	افزایش (کاهش)
مبلغ درآمد (میلیون ریال)	۱۶,۳۱۱,۶۱۷	۱۰,۸۶۷,۸۹۵	۵۰٪

درآمدهای عملیاتی شرکت به تفکیک ناحیه:

شرح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	افزایش (کاهش)
ناحیه جنوب شرق	۹,۲۹۲,۳۱۶	۶,۷۶۴,۴۶۹	۳۷٪
ناحیه جنوب غرب	۶,۴۳۱,۰۷۰	۳,۶۴۲,۱۵۹	۷۷٪
ناحیه شمال	۵۸۸,۲۳۱	۴۶۱,۲۶۷	۲۸٪

مقایسه عملکرد مالی و عملیاتی

مقایسه عملکرد مالی و عملیاتی حسابرسی شده شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ و ۱۴۰۰ به شرح جدول زیر است:

شرح	سه ماه اول ۱۴۰۱	سه ماه دوم ۱۴۰۱	سه ماه سوم ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	افزایش (کاهش)
درآمدهای عملیاتی	۲,۹۳۱,۴۷۴	۴,۰۶۱,۶۸۲	۳,۷۲۲,۹۴۹	۱۶,۳۱۱,۶۱۷	۱۰,۸۶۷,۸۹۵	۵۰ درصد
بهای تمام شده درآمد های عملیاتی	(۱,۹۱۸,۱۰۰)	(۲,۳۲۵,۶۶۳)	(۲,۳۱۰,۰۸۲)	(۹,۵۶۹,۰۲۰)	(۶,۵۷۰,۵۱۲)	۴۶
سود ناخالص	۱,۰۱۳,۳۷۴	۱,۷۳۶,۰۱۹	۱,۴۱۲,۸۶۷	۶,۷۴۲,۵۸۷	۴,۲۹۷,۳۸۳	۵۷
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۱۵۱,۲۸۹)	(۲۰۸,۴۴۹)	(۲۱۲,۶۷۳)	(۸۹۷,۵۳۹)	(۵۰۱,۵۴۹)	۷۹
سایر اقلام عملیاتی	-	-	-	-	-	-
سود عملیاتی	۸۶۲,۰۸۵	۱,۵۲۷,۵۷۰	۱,۲۰۰,۱۹۴	۵,۸۴۵,۰۴۹	۳,۷۹۵,۸۳۴	۵۴
هزینه های مالی	-	-	-	-	(۱۱,۸۳۸)	(۱۰۰)
سایر درآمد ها (هزینه) های غیر عملیاتی	۱۰,۹۷۲	۱۵۴,۸۸۳	۳۴,۲۵۵	۲۳۰,۵۳۱	۹۱,۴۰۹	۱۵۲
سود قبل از کسر مالیات	۹۷۱,۸۰۷	۱,۵۸۳,۷۰۹	۱,۲۳۴,۴۴۳	۶,۰۷۵,۵۷۹	۳,۸۷۵,۴۰۵	۵۷
هزینه مالیات بر درآمد	(۲۱۳,۴۶۶)	(۲۹۵,۸۷۸)	(۲۶۰,۰۸۶)	(۱,۳۱۸,۹۶۱)	(۱,۱۱۲,۳۹۴)	۱۹
سود خالص	۷۵۸,۳۴۱	۱,۲۸۷,۸۲۵	۹۷۴,۳۶۳	۴,۷۵۶,۶۱۸	۲,۷۶۳,۰۱۱	۷۲

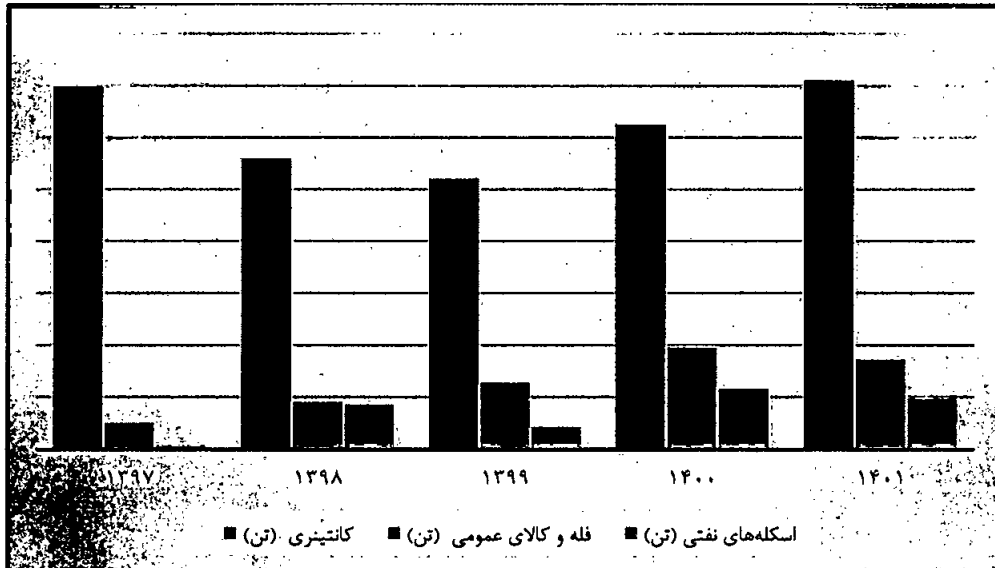
حجم عملیات:

در جدول زیر عملکرد شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در حوزه کانتینری (بر حسب TEU) و سایر خدمات انجام شده در سال‌های گذشته و عملکرد سال ۱۴۰۱ آمده است:

شعب	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
کانتینری (TEU)	۱,۰۷۷,۱۰۳	۸۶۲,۱۲۳	۸۰۳,۳۷۱	۹۶۲,۸۲۲	۱,۰۹۵,۰۹۲
فله و کالای عمومی (تن)	۱,۰۵۰,۱۴۷	۱,۸۴۶,۱۴۳	۲,۵۷۳,۲۳۰	۳,۹۳۷,۵۵۵	۳,۴۷۱,۷۵۶
اسکله‌های نفتی (تن)	۱۹۱,۲۴۵	۱,۷۵۹,۴۶۵	۸۹۸,۶۸۸	۲,۳۶۳,۱۲۵	۱,۹۸۵,۶۵۹
مخازن نفتی (متریک تن)	۱۶۹,۶۰۳	۳۱۴,۱۴۲	۹۱,۲۱۶	۲۴۰,۱۶۸	۵۹۷,۶۰۰
انبارداری کانتینر (TEU)	۹۴,۹۷۹	۷۴,۳۶۶	۸۵,۴۴۵	۹۸,۴۰۵	۱۵۴,۱۴۹
انبارداری فله و کالای عمومی (تن)	-	-	۷۴۶,۴۲۶	۱,۱۵۶,۷۲۳	۴۵۳,۱۹۷

جدول تفکیک حجم ارائه خدمات به وزن (تن)

شعب	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
کانتینری (تن)	۱۴,۰۰۲,۳۳۹	۱۱,۲۰۷,۵۹۹	۱۰,۴۴۳,۸۲۳	۱۲,۵۱۶,۶۸۶	۱۴,۲۳۶,۱۹۶
فله و کالای عمومی (تن)	۱,۰۵۰,۱۴۷	۱,۸۴۶,۱۴۳	۲,۵۷۳,۲۳۰	۳,۹۳۷,۵۵۵	۳,۴۷۱,۷۵۶
اسکله‌های نفتی (تن)	۱۹۱,۲۴۵	۱,۷۵۹,۴۶۵	۸۹۸,۶۸۸	۲,۳۶۳,۱۲۵	۱,۹۸۵,۶۵۹



بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی:

بهای تمام شده واقعی خدمات شرکت در سال ۱۴۰۱ معادل ۹,۵۶۹,۰۳۰ است که نسبت به مدت مشابه قبل به میزان ۴۶ درصد رشد داشته است که دلیل آن عمدتاً ناشی از افزایش هزینه های دستمزد طبق مصوبه شواری عالی کار می باشد. (مبالغ به میلیون ریال)

شرح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	افزایش (کاهش)
مبلغ بهای تمام شده (میلیون ریال)	۹,۵۶۹,۰۳۰	۶,۵۷۰,۵۱۲	۴۶٪

مقایسه بهای تمام شده خدمات به تفکیک سرفصل های هزینه ای با مدت مشابه سال قبل (مبالغ به میلیون ریال)

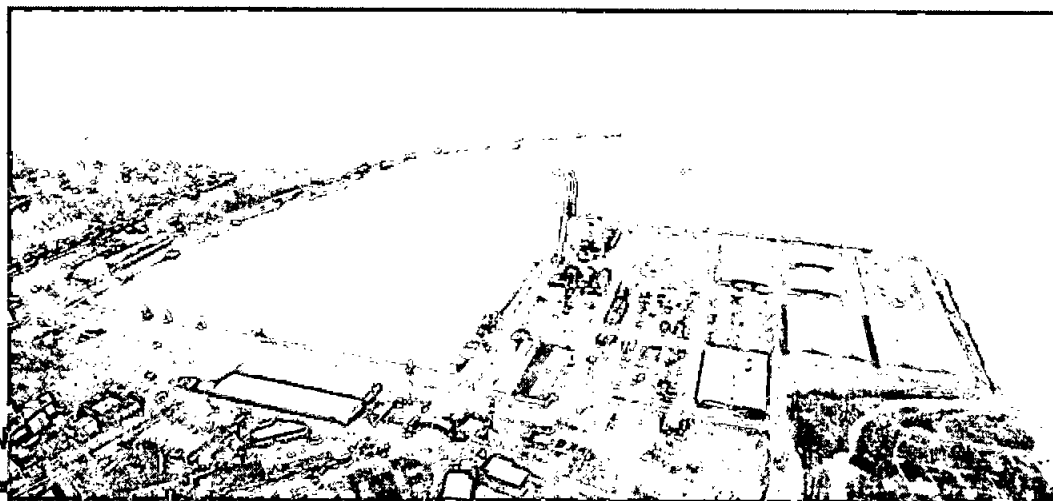
عنوان	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	درصد افزایش (کاهش)
هزینه خدمات قراردادی - نیروی انسانی	۴,۸۱۰,۵۵۱	۳,۷۲۷,۱۳۱	۲۹
سایر هزینه های خدمات قراردادی	۲,۸۸۵,۴۹۵	۱,۲۴۳,۱۰۳	۱۳۲
حق بیمه قراردادها و ذخیره بیمه سخت و زیان آور	۲۴۶,۷۱۸	۳۰۴,۱۲۷	(۱۹)
تعمیرات و سوخت ماشین آلات	۴۲۲,۲۴۱	۳۰۱,۳۳۵	۴۰
استهلاک دارایی های ثابت مشهود	۲۵۵,۵۵۹	۲۴۵,۲۳۳	۴
اجاره انبار و محوطه بندر و تجهیزات	۱۷۵,۳۴۲	۲۱۶,۷۴۷	(۱۹)
بیمه مسئولیت مدنی و ذارایی و موجودی قطعات یدکی	۷۸,۳۱۳	۱۰۵,۴۱۲	(۲۶)
آب، برق، تلفن و گاز	۱۰۸,۰۳۷	۷۶,۰۰۵	۴۲
ابزار آلات و ملزومات مصرفی	۶۲,۳۳۴	۶۸,۸۳۵	(۹)
تعمیر و نگهداری اثاثه و وسایل نقلیه و سایر	۵۶,۱۳۵	۳۵,۷۹۳	۵۷
هزینه پذیرایی و آبدارخانه	۶۸,۶۵۴	۳۵,۵۹۶	۹۳
حمل و کرایه وسایل نقلیه	۸۶,۳۰۶	۳۵,۲۳۰	۱۴۵
حقوق و دستمزد و مزایا	۳۲,۱۲۰	۲۶,۷۴۵	۲۰
تعمیر و نگهداری ساختمان و تاسیسات	۹۶,۴۸۹	۸۹,۷۳۰	۸
خدمات کامپیوتری و شبکه ای	۲۷,۸۲۵	۲۱,۷۸۵	۲۸
سایر اقلام	۱۵۶,۹۱۴	۳۷,۷۰۵	۳۱۶
جمع	۹,۵۶۹,۰۳۰	۶,۵۷۰,۵۱۲	۴۶

از آنجا که عمده هزینه های شرکت هزینه نیروی انسانی می باشد و تحت عنوان هزینه خدمات قراردادی و سایر خدمات قراردادی ارائه گردیده است. با توجه به افزایش حقوق و دستمزد طبق مصوبه شورای عالی کار، در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال گذشته شاهد رشد هزینه های نیروی انسانی می باشیم، لازم به ذکر است علاوه بر هزینه نیروی انسانی، هزینه قطعات و لوازم یدکی و تعمیر و نگهداری ماشین آلات و تجهیزات به عنوان اصلی ترین اجزای بهای تمام شده می باشد.

هزینه های فروش، اداری و عمومی:

شرح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	افزایش (کاهش)
هزینه خدمات قراردادی - نیروی انسانی	۳۱۰,۴۱۵	۲۰۶,۲۶۲	۵۰
حقوق و دستمزد و مزایا	۲۱۷,۸۶۴	۱۳۲,۸۲۳	۶۴
استهلاک دارایی های ثابت مشهود	۵۵,۳۰۷	۱۹,۷۴۵	۱۸۰
هزینه کارشناس و حق المشاوره و حق الوکاله	۳۰,۳۱۱	۲۸,۰۲۸	۸
هزینه حسابرسی	۸,۳۱۶	۵,۵۷۰	۴۹
هزینه آب و برق، گاز	۴,۹۳۶	۱,۹۲۳	۱۵۷
تعمیر و نگهداری ساختمان و تاسیسات	۱۸,۷۸۷	۱۸,۸۲۱	-
خدمات کامپیوتری و شبکه ای	۴۵,۹۴۳	۳۸,۳۶۸	۲۰
هزینه آگهی و تبلیغات	۴۷,۶۹۴	۸,۷۳۸	۴۴۶
هزینه پذیرائی و کانتین	۳۸,۳۰۰	۱۵,۶۹۵	۱۴۴
سایر اقلام	۱۱۹,۶۶۶	۲۵,۵۷۶	۳۶۸
جمع	۸۹۷,۵۳۹	۵۰۱,۵۴۹	۷۹

هزینه های فروش، اداری و عمومی در سال ۱۴۰۱، معادل ۸۹۷ میلیارد ریال است که نسبت به مدت مشابه سال قبل به میزان ۳۹۶ میلیارد ریال (۷۹ درصد) افزایش یافته که عمدتاً ناشی از افزایش سطح عمومی قیمتها افزایش هزینه های دستمزد طبق مصوبه شورای عالی کار است.



سیاست تقسیم سود:

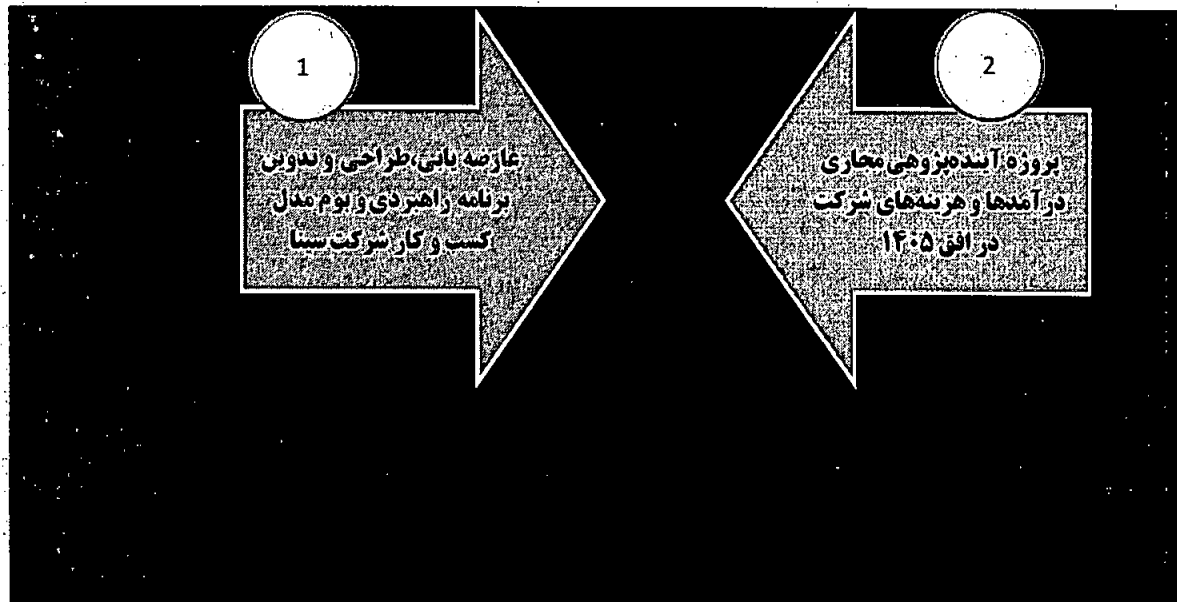
سود نقدی تقسیمی بابت هر سهم، طبق مصوبه مجامع عمومی عادی سالیانه سه ساله اخیر به همراه سود هر سهم بشرح جدول زیر می باشد:

شرح	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰
سرمایه (میلیون ریال)	۵	۵	۵
درآمد هر سهم (ریال)	۲۰۶۵	۶۶۲۶	۵۵۲۶
سود نقدی هر سهم (ریال)	۲۰۰۰	۵۲۵۰	۵۲۳۰
درصد تقسیم سود	۹۸	۸۱	۹۶

سود نقدی تقسیمی پیشنهادی هیات مدیره ، مبلغ ۴۷۵،۶۶۲ میلیون ریال (مبلغ ۱۹۱ ریال برای هر سهم) می باشد.

اطلاعات آینده نگر

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در جهت آینده نگری در تدوین برنامه های مناسب، با استفاده از انجام مطالعات آینده پژوهی و تطابق آن با مطالعات درون سازمانی و عرضه یابی برنامه های راهبردی متناسب را طبق الگوی زیر تدوین و اجرایی می نماید:



پروژه ها، طرح ها و برنامه های توسعه در شرکت

پروژه ها و طرح هایی که هنوز درآمد عملیاتی برای شرکت ایجاد نکرده اند:

پروژه احداث انبار سیلوی غلات ۳۰ هزار تنی:

قرارداد سرمایه گذاری این طرح در استان مازندران در مرداد ماه ۱۴۰۱ منعقد گردید. مدت ساخت ۲ سال و مدت زمان بهره برداری ۱۳ سال می باشد. زمین طرح در حدود ۵۰۰۰ متر مربع و با ظرفیت ۳۰ هزار تن و در قالب ۹ کندو فلزی تامین خواهد گردید.

- اقدامات اجرایی که تاکنون در این خصوص صورت گرفته شامل طراحی و اجرای تحکیم بستر، تامین رقوم نقشه برداری با اجرای خاکریزی به ارتفاع ۱ متر در سطح محوطه، انتخاب تامین کننده ساخت و نصب تجهیزات و انعقاد قرارداد با ایشان، انتخاب پیمانکار و شروع عملیات تحکیم بستر به روش جت گروتینگ می باشد.
- وضعیت فعلی: در حال اجرای عملیات تحکیم بستر
- مخارج انجام شده تاکنون: ۱۸ میلیارد ریال
- مخارج آتی: ۱۳۰۰ میلیارد ریال
- زمان تکمیل طرح: مرداد ماه ۱۴۰۳

پروژه ها و طرح ها و برنامه های توسعه ای و در جریان ساخت:

پروژه احداث محوطه پشتیبان کانتینری:

این پروژه شامل احداث، تجهیز و بهره برداری (BOT) از محوطه کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار و با ظرفیت سالانه ۱۷,۰۰۰ TEU به مدت ۱۵ سال است. هم اکنون کار احداث محوطه کانتینری و ساختمان اداری به پایان رسیده و شرکت در حال بهره برداری است. از طرح های دیگری که در ناحیه جنوب شرق جهت افزایش درآمدها در دستور کار قرار گرفت، طرح توسعه انبارش کانتینرهای یخچالی تا ظرفیت ۳۸۰ کانتینر یخچالی می باشد که با اتمام مراحل اجرایی ساخت تابلو برق های مربوط به پست برق، تامین ترانسفورماتور و ژنراتور و همچنین ساخت سازه استراکچر یخچالی، تا اواخر سال جاری به بهره برداری خواهد رسید.

پروژه احداث پایانه کانتینری در جزیره نگین:

این پروژه شامل احداث، تجهیز و بهره برداری (BOT) از پایانه کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار و با ظرفیت سالانه ۳۰۰,۰۰۰ TEU به مدت ۳۲ سال است. فاز اول این پروژه شامل احداث یک پست اسکله به طول ۳۰۰ متر و محوطه کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار است که هم اکنون کار احداث اسکله به پایان رسیده و جهت استفاده در صادرات مواد معدنی مورد بهره برداری قرار گرفته است لیکن، بهره برداری کامل از طرح منوط به انجام تعهدات کارفرما شامل تکمیل زیر ساخت های تاسیساتی، ارائه مدارک فنی مهندسی اولیه و خرید ماشین آلات و تجهیزات که تأمین آنها به بهبود شرایط بازار و وجود تقاضا موکول گردیده است. شایان ذکر است جهت

حفاظت از کناره های اسکله، پروژه ساخت دیوار حفاظتی کناره‌های اسکله در دیماه ۱۴۰۱ به اتمام رسید و در حال حاضر ضمن تکمیل مدارک مهندسی پسرکانه اسکله و اخذ تاییدیه کافرما در استان بوشهر در حال حاضر مدل مالی و فنی ساخت سوله به مساحت ۱۰ هزار متر مربع در پسرکانه این اسکله در حال مطالعه می باشد.

پروژه پایانه نفتی امام خمینی(ره):

قرارداد سرمایه گذاری این طرح در سال ۱۳۸۹ منعقد گردیده و از سال ۱۳۹۳ به صورت بخش به بخش عملیات بهره‌برداری در این طرح آغاز شده است و در حال حاضر این طرح در بخش بهره‌برداری از مخازن فرآورده های نفتی و اسکله ها به بهره‌برداری کامل رسیده است و در بخش احداث موارد باقیمانده این طرح به شرح زیر می باشد

• احداث ۲ باب ساختمان اداری در پایانه نفتی:

این پروژه در قالب دو باب ساختمان دو طبقه در سایت مخازن و پسرکانه اسکله ۳۷ و ۳۸ امام خمینی (ره) و جمعا به مساحت حدود ۷۵۰ مترمربع ساخت و در اسفند ۱۴۰۱ به بهره‌برداری رسید.

• اجرای خط لوله اتصال شرکت سرمایه‌گذاری بنیاد توسعه راستین به کریدور مشترک:

در راستای ایفای تعهدات سرمایه‌گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در کریدور نفتی، پروژه اتصال شرکت سرمایه‌گذاری بنیاد توسعه راستین به کریدور مشترک در قالب یک خط لوله ۱۶ اینچ به طول ۱۷۰ متر و یک پل انتقال لوله به وزن تقریبی ۲۰ تن، جهت اتصال به اسکله‌های ۳۷ و ۳۸ در دستور کار قرار گرفت و مطابق با برنامه زمانبندی پیش بینی شده در نیمه اول سال جاری به بهره‌برداری خواهد رسید.

• اجرای خط اتصال فراورده قیر شرکت‌های نفت جی و پاسارگاد نور آسیا به اسکله‌های نفتی ۳۷ و ۳۸:

در راستای ایفای تعهدات سرمایه‌گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در کریدور نفتی، پروژه اتصال شرکتهای سرمایه‌گذاری نفت جی و پاسارگاد نور آسیا به کریدور مشترک در قالب یک خط لوله ۱۰ اینچ به طول ۱۱۰۰ متر، جهت اتصال به اسکله‌های ۳۷ و ۳۸ در دستور کار قرار گرفت و مطابق با برنامه زمانبندی پیش بینی شده تا اواخر سال ۱۴۰۲ به بهره‌برداری خواهد رسید.

• اجرای خط اتصال فراورده قیر بین اسکله‌های نفتی ۳۷ و ۳۸:

در راستای ایفای تعهدات سرمایه‌گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در کریدور نفتی و الزام اداره کل، پروژه خط لوله قیر بین دو اسکله ۳۷ و ۳۸ در قالب یک خط لوله باسایز ۱۰ اینچ به طول ۳۶۰ متر در دستور کار قرار گرفت و مطابق با برنامه زمانبندی پیش بینی شده در نیمه اول سال جاری به بهره‌برداری خواهد رسید.

- تکمیل اتصال شرکت پترو پاسارگاد خاورمیانه به اسکله‌های نفتی ۳۷ و ۳۸:

در راستای ایفای تعهدات سرمایه‌گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در کریدور نفتی، مسیر دوم اتصال فرآورده‌های سنگین شرکت پترو پاسارگاد خاورمیانه به اسکله‌های نفتی در قالب یک خط لوله ۱۶ اینچ به طول ۸۰۰ متر، جهت تکمیل مسیر اتصال این سرمایه‌گزار به اسکله‌های ۳۷ و ۳۸ در دستور کار قرار گرفت و مطابق با برنامه زمانبندی پیش‌بینی شده تا اواخر سال ۱۴۰۲ به بهره‌برداری خواهد رسید.

سایر پروژه‌ها:

- بهینه‌سازی و ارتقای امنیت زیرساخت شبکه تهران و شعب:

اهمیت داده‌ها و اطلاعات، عدم وجود طرح و هزینه کرد متناسب استانداردهای روز دنیا در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات در سال‌های پیشین و ارتباط مستقیم کسب و کار شرکت با زیرساخت‌های فاوا، لازمه انجام پروژه فوق را ایجاد نمود. در سال ۱۳۹۹ طرح ارتقای فناوری اطلاعات شرکت با بودجه ۳۰۰ میلیارد ریال تدوین گردید. در طی سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱، بخش مهمی از تجهیزات مورد نیاز شرکت شامل SAN، سرور، فایروال، سویچ و ... خریداری گردید. اتاق سرورهای شرکت در تهران و شعب بازطراحی شده و استاندارد سازی گردید. توپولوژی شبکه در تهران و شعب بازطراحی شده و طراحی جدید پیاده سازی شد. زیرساخت‌های پشتیبان‌گیری از اطلاعات نیز ارتقا و استاندارد گردیده است. در سال ۱۴۰۲ افزایش دسترس پذیری با ایجاد افزونگی در ارتباطات تهران و شعب، قرارگیری اتاق سرورها تهران به عنوان سایت پشتیبان شعب، ساخت اتاق سرور پایانه نفتی امام خمینی (ره) و ... در دستور کار قرار دارد.

مخارج انجام شده: ۲۵۰ میلیارد ریال (شامل خرید تجهیزات مراکز داده، اصلاح اتاق سرورهای تهران و بوشهر و بندرعباس، بازطراحی و اجرای توپولوژی جدید شبکه و ...)

مخارج آتی: ۱۵۰ میلیارد ریال

- خرید و استقرار نرم افزارهای مورد نیاز شرکت:

با توجه به گستردگی شرکت در سطح کشور، یکی از الزامات مدیریت استفاده حداکثری از نرم افزارهای مرتبط با واحدهای سازمانی شرکت می باشد. از اینرو این پروژه به عنوان یکی از اصلی ترین پروژه های واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات تعیین گردید، که در چند بعد اقدامات زیر انجام پذیرفته است:

- به جهت حفظ یکپارچگی در مدیریت صحیح اطلاعات، زیرساختی شامل BPMS, SSO و ... طراحی و از بین محصولات بازار خریداری و استقرار یافت.

- به جهت الزامات حراست در استفاده از شبکه های اجتماعی بومی و عدم ارسال اطلاعات در شبکه هایی همچون واتس آپ و ... و یک شبکه اجتماعی بومی خریداری و بعنوان درگاه یکپارچه ارتباطات سازمان و با نام ساتکام راه اندازی گردید.
- در صفحه ویتترین ساتکام لینک تمامی برنامه ها قرار داده شد و با استفاده از SSO شرکت امکان ورود و مدیریت دسترسی ها آن قرار داده شد. در حال حاضر نیز سامانه های مشاهده فیش حقوقی، امضای قرارداد، حضور و غیاب، تدوین برنامه ها، سازمان رسی، پایش و ... در صفحه ویتترین در دسترس می باشد.
- در طی سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ سامانه های اتوماسیون اداری پرگار، کنترل تردد، مدیریت اسناد، مدیریت حقوقی و ... خریداری گردید و سامانه های تدوین برنامه ها، سازمان رسی، پایش، LMS و ... نیز تحلیل و توسعه یافت. در سال ۱۴۰۲ نیز، پیاده سازی سایت جدید شرکت، خرید و استقرار نرم افزارهای بام، مدیریت سوخت، دبیرخانه هیئت مدیره، ITIL، مدیریت پروژه، فروش، پرداخت برخط و طراحی و پیاده سازی فرآیندهای سازمانی در دستور کار واحد قرار دارد.

مخارج انجام شده: ۴۰ میلیارد ریال

مخارج آتی: ۶۰ میلیارد ریال

- (۱) راه اندازی گیت هوشمند شهید رجایی برای تحویل کانتینرها به شهرستانها
- (۲) راه اندازی سامانه یکپارچه خدمات مشتریان (صاحبان کالا و شرکت های کشتیرانی) - در فاز اول بخش مربوط به صاحبان کالا در حال تشکیل است.
- (۳) افزودن ماژول های جدید به سامانه سیاس
- (۴) بازنویسی سامانه نگین برای مجتمع خدمات فله ای نگین در بوشهر
- (۵) ارتقای سامانه ی BCTS و افزودن قابلیت های جدید.



گزارش پایداری:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با تکیه بر اصول مسئولیت اجتماعی، به افزایش مشارکت در توسعه پایدار پرداخته و با تقویت پایبندی کارکنان به اصول اخلاقی، تعهد درونی آنها را افزایش داده تا با احترام به قوانین و مقررات و ارزش های اجتماعی در کنار منافع سازمانی، منافع جامعه را نیز مورد توجه قرار دهند. همچنین با پرداختن به امور مربوط به سلامت کارکنان، مشتریان، جامعه و سایر ذینفعان از منظر حقوق شهروندی، نیروی کار، حاکمیت سازمانی و مسئولیت در قبال خدمات و فرایندهای ایمنی، عملکرد اجتماعی مان را مورد توجه قرار می دهیم. از جنبه پایداری اقتصادی به آثار و تبعات عملکرد مالی سازمان توجه نموده تا پیامدهای اقتصادی وارد بر مشتری، تامین کنندگان، کارکنان، صاحبان سهام را شفاف نمائیم و با ارزیابی عملکرد زیست محیطی، ارتباط فعالیتهای سازمان را با حوزه محیط زیست و پیامدهای ناشی از آن، چه آثاری که در زمان حاضر مشهود است و چه در نسل های آینده خود را نشان می هد، مشخص کرده ایم.

توجه به مسئولیت های اجتماعی به معنای داشتن تجارت پایدار و به دنبال آن به معنای اطمینان از استمرار رشد سودآور به همراه متعادل کردن منافع سهامداران، جامعه و دیگر ذینفعان است. شرکت بر این باور است که اهداف توسعه پایدار، در عین اینکه مسئولیت پذیری اجتماعی را ارتقا می بخشد، فرصت های تجاری جدیدی را به روی سازمان نه تنها در سطح ملی بلکه در سطح بین المللی باز می کند. امیدواریم با همکاری و توسعه روابط و تبادل تجربیات در زمینه های مدرن، نوآوری، آموزش، بهداشت حرفه ای و ایمنی کارکنان، مصرف مواد و انرژی، اشتغال زایی و مبارزه با فساد مقدمه توسعه پایدار را رقم بزنیم.

از جمله فعالیت های بنیادین برای باقی سازمان ها، توجه به فرآیند تحقیق و توسعه همراستا با توسعه پایدار می باشد. ارزیابی عملیات اجرایی و اثرات زیست محیطی ناشی از نوع عملیات در کرانه و پس کرانه به بهبود فرآیندها کمک خواهد کرد.

برای رسیدن به هدف توسعه پایدار، شاخص هایی در فرایندهای کار همچون مصرف منابع، کاهش ضایعات و مدیریت پسماندها، کنترل مخاطرات زیست محیطی، تاثیرات زنجیره تامین در اقتصاد محلی، حقوق و دستمزد، رضایت کارکنان، رضایت مشتریان، رضایت جامعه، کمک های مالی خیرخواهانه، صرفه جویی در انرژی، خریدهای محلی تعریف شده که با اندازه گیری و بررسی روند آنها اثربخشی اقدامات را مورد بررسی قرارداد تا اطمینان حاصل کنیم فعالیت هایمان با اصول مسئولیت های اجتماعی همراستا بوده و به این ترتیب به نسل های آینده برای آنچه نیز برای برآورده کردن نیازهایشان به آن نیاز دارند، احترام گذاشته ایم.

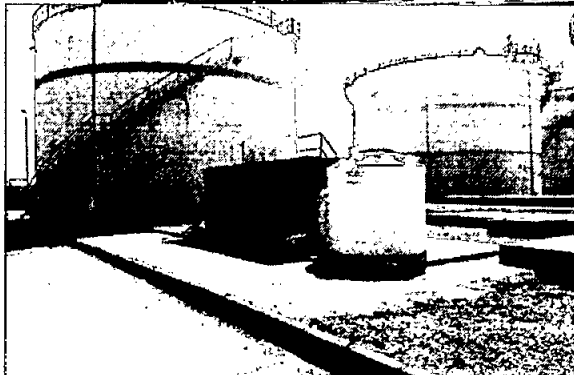
شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به عنوان یک شرکت پیشرو در ارائه خدمات دریایی و بندری نقش مؤثری در رشد اقتصاد داشته و با حدود ۲۵۰۰ نفر کارگر مستقیم نقش بسزایی در اشتغال دارد. این شرکت همواره تلاش نموده است تا آنجا که در توان دارد اصول مرتبط با پایداری را شناسایی نموده و نقش خود را جهت اجرای تعهداتش جهت تعادل همه جانبه اکوسیستم اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی ایفا نماید.

پایداری اقتصادی:

- ۱- تامین منافع پایدار سهامداران از طریق ارتقا سطح رقابت پذیری و رشد درآمد عملیاتی به گونه ای که میزان درآمد عملیاتی شرکت نسبت به سال گذشته ۵۰ درصد افزایش و شاخص بازده فروش خالص به ۲۹ درصد رسیده است.
- ۲- باتوجه به اینکه درصد قابل ملاحظه ای از اقتصاد ایران متکی به بنادر و پایانه های مرزی می باشد، هرگونه اختلال در این نقاط ضربه سختی بر پیکره اقتصادی کشور وارد می کند. بر این اساس شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در راستای تقویت زیرساختهای بندری و سخت افزاری و نرم افزاری و ... با سرمایه گذاری، آمادگی کامل در مواقع بحرانی را در خود ایجاد کرده است و همچنین با بروز رسانی سیستمهای تحت اختیار خود، همگام با شرکتهای مطرح به حفظ شرایط اقتصادی خود کمک می کند.

پایداری زیست محیطی

- ۱- برگزاری همایش بهداشت، ایمنی و محیط زیست با محوریت سلامت شغلی و محیط زیست در شعب
- در راستای ایفای نقش اجتماعی و فرهنگ سازی در حوزه مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست برگزار می گردد.



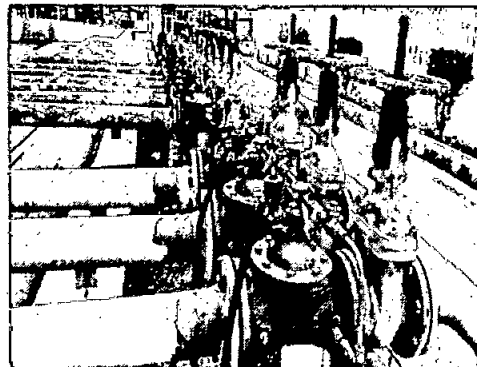
- ۲- اجرای پروژه عارضه یابی در حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست پایانه نفتی امام خمینی (ره) با حضور مشاورین دارای صلاحیت
- ۳- طراحی، ساخت و نصب سیستم تصفیه خانه پساب در پایانه نفتی امام خمینی (ره)

۴- اندازه گیری، پایش و کنترل آلاینده ها و عوامل زیان آور محیط کار بصورت سالانه



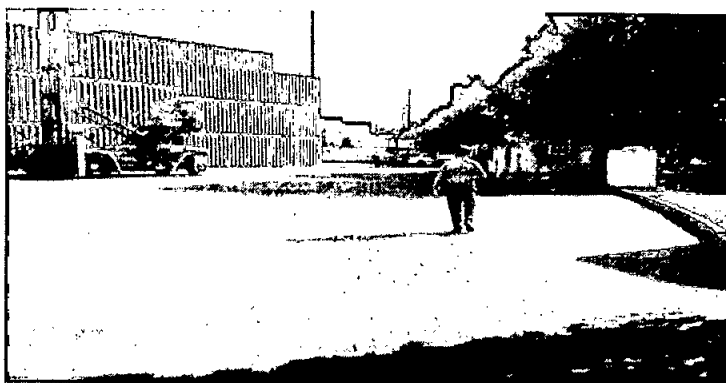
۵- پایش و کنترل ادواری سلامت کارکنان و خانواده ایشان به منظور کنترل و بهبود سلامت کارکنان و جامعه
- تمامی کارکنان در بدو استخدام و بطور مستمر سالیانه از نظر سلامت جسمی و روحی مورد آزمایش قرار گرفته و وضعیت سلامت ایشان نسب شغل مورد تصدی بررسی و در صورت نیاز تدابیر لازم در کمیسیون های مربوطه اتخاذ و اجرایی می گردد.

۶- توسعه و ارتقای سیستم های پیشگیرانه و مقابله ای در شرایط اضطرار پایانه نفتی امام خمینی (ره)

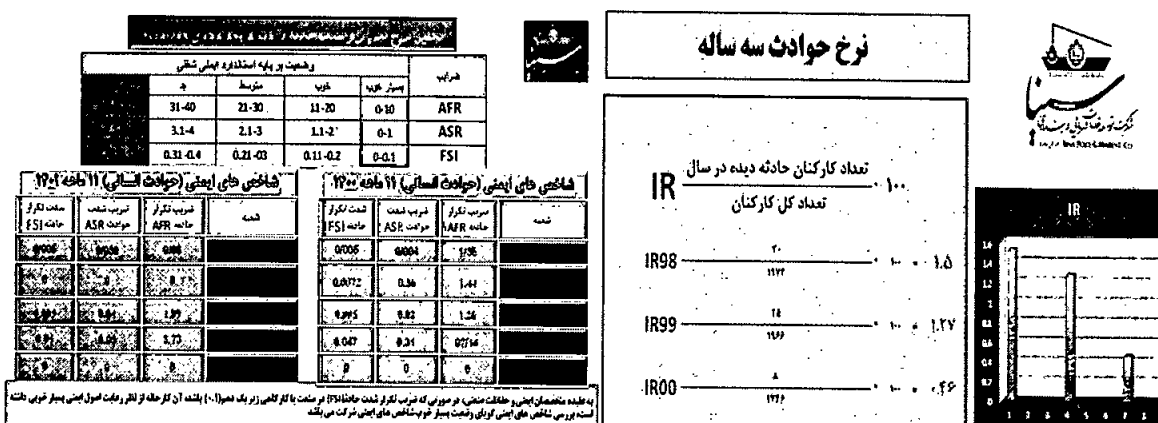


۷- جمع آوری پسماندها مطابق الزامات قانونی در محدوده های دارای فعالیت

۸- تخصیص بیش از پنج درصد از محیط محوطه های اختصاصی به فضای سبز



۹- روند نزولی نرخ حوادث ناشی از کار و کاهش آن به میزان حدود ۴۰ درصد طی روند سه ساله



۱۰- عضویت در سامانه محیط زیست سازمان محیط زیست به منظور تبادل اطلاعات و اجرای دقیق قوانین و دستورالعمل

های ابلاغی

۱۱- عضویت در کمیسیون محیط زیست اتاق بازرگانی ICC

۱۲- کسب رتبه برتر سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست از مراجع ناظر در شعب بندرعباس، بوشهر و نوشهر

۱۳- تجهیز، ارتقا و بهبود سیستم های ایمنی، اعلان و اطفاء حریق تجهیزات شامل گنتری ها، جرثقیل های LHM، ترانس

تینرها و جرثقیل های سنگین

- پیشگیری از هدر رفت انرژی و کاهش خسارت به منابع

۱۴- استاندارد سازی و پیاده سازی علائم، تابلوها و خط کشی های محوطه های عملیاتی به منظور ارتقاء ایمنی محیط کار

- سرمایه گذاری به منظور بهبود ایمنی محیط کار و حفظ منابع از طریق ارتقاء زیر ساخت و تجهیزات

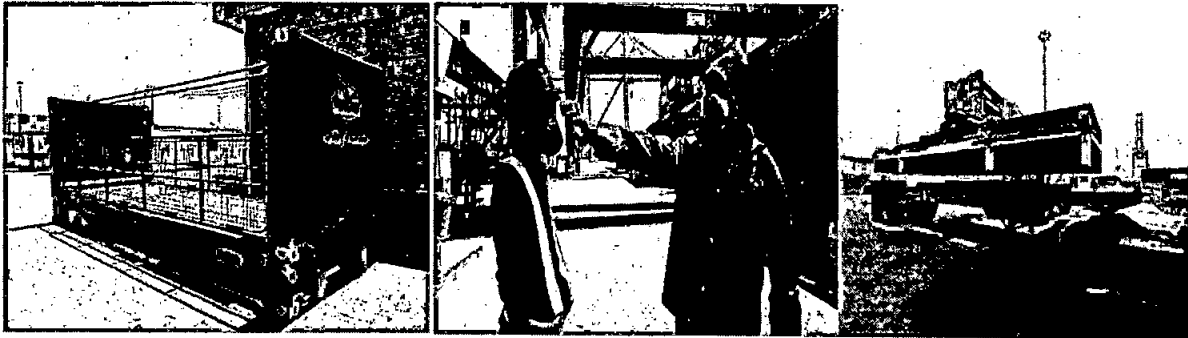
- کاهش نرخ سوانح و کاهش خسارت به منابع انسانی و زیست محیطی

۱۵- طراحی و استقرار نرم افزار جامع بهداشت، ایمنی و محیط زیست به منظور کاهش مصارف منابع انرژی

- کاهش حدود ۸۰ درصدی مصارف انرژی (کاغذ، پرینتر، برق...)

- تسهیل در مدیریت و افزایش بهره وری

۱۶- طراحی و تامین تجهیزات مقابله و رفع آلودگی های زیست محیطی با توجه به ریسک ها و نیازسنجی انجام شده



۱۷- شناسایی و ارزیابی پیامدهای زیست محیطی ناشی از فعالیت شرکت

۱۸- توسعه عملیات هوشمند در راستای کاهش مصارف منابع و ایمنی سازی محیط کار

- بهره برداری از گیت هوشمند (کاهش زمان توقف کشنده، نیروی انسانی مصرف انرژی...)

- نرم افزار های عملیاتی و خدمات از راه دور برای مشتریان...

۱۹- تدوین و بروزرسانی دستورالعمل ها و روش های اجرایی بهداشت، ایمنی و محیط زیست مطابق آخرین قوانین و استانداردها

پایداری اجتماعی:

۱. مسئولیت اجتماعی

طبق مصوبه بند ۱ صورتجلسه شماره ۳ مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۲ شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در یک حرکت جهادی با استعانت از درگاه خداوند متعال و درجهت کمک مومنانه با توجه به مشکلات پیش آمده برای اقشار آسیب پذیر جامعه در سرتاسر کشور از بابت شیوع ویروس کووید ۱۹، پنج قرارگاه به منظور رزمایش کمک مومنانه تحت فرماندهی قرارگاه دفتر مرکزی در شعب ایجاد گردید.

قرارگاه ها

- ✓ قرارگاه شهید قاسم سلیمانی (تهران)
- ✓ قرارگاه شهید محمد جهان آرا (بندر عباس)
- ✓ قرارگاه شهید نادر مهدوی (بوشهر)
- ✓ قرارگاه شهید حسین سجادی (بندر امام خمینی (ره))
- ✓ قرارگاه شهید سید مصطفی شیخ الاسلامی (نوشهر)

کمک‌های مومنانه:

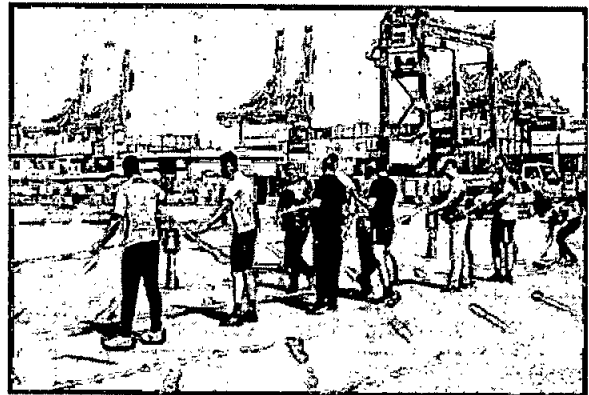
- ✓ تهیه و توزیع بسته های معیشتی به ۱۲۰ هزار خانوار تحت پوشش کمیته امداد امام خمینی در استان بوشهر
- ✓ ستاد مردمی دیه استان هرمزگان جهت کمک به زندانیان جرایم غیر عمد
- ✓ کمک بلاعوض به گروه جهادی شهید محمود دهقانی طرزجانی یزد
- ✓ کمک به احداث ساختمان قرارگاه امام علی در پایانه نفتی امام خمینی (ره)
- ✓ کمک به احداث مجموعه فرهنگی و مذهبی صاحب الزمان (عج) از محل کمک های اجتماعی روستای توجان
- ✓ کمک بابت اجرای طرح روشنایی معابر شهر شبانکاره بوشهر به شهرداری شبانکاره از محل کمک های اجتماعی
- ✓ کمک بلاعوض بابت تامین بخشی از اقلام مصرفی موبک‌های استان هرمزگان در مسیر پیاده‌روی اربعین حسینی
- ✓ خرید ۴ فقره کانتینر یخچالی و یک کولر جهت مواکب
- ✓ پرداخت هزینه کمک آموزشی به دانش آموختگان مرکز آموزش انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته در شهر بندر عباس
- ✓ پرداخت هزینه حمایت توسعه ورزش کارگری و توانمند سازی جوانان در امر ورزش و آموزش و توسعه فرهنگی به شرکت صنایع پشتیبان هرمزگان
- ✓ کمک به خرید اقلام ضروری آسایشگاه خیریه کهریزک استان البرز
- ✓ خرید لوازم التحریر جهت خانواده‌های نیازمند

شرکت در سال مالی ۱۴۰۱ در مجموع مبلغ ۱۸،۵۰۸ میلیون ریال در قالب کمک های مومنانه در خصوص موضوعات فوق پرداخت نموده است.



۲. ارتقا سطح سلامت کارکنان و جلوگیری از وقوع آسیب های شغلی

توجه به مسئله سلامت جسمانی، حفظ نشاط و شادابی و تقویت بنیه علمی و فرهنگی کارکنان، این شرکت با برگزاری کلاسها، همایشها، کارگاههای آموزشی (چه در زمینه ارتقای سطح علمی کارکنان و چه در زمینه ارتقای سطح آمادگی کارکنان در مواقع بحرانی مثل آتش نشانی، کمکهای اولیه و هلال احمر و ...) و همچنین برنامه های ورزشی و فرهنگی متنوع از نظیر کوهنوردی، پیاده روی، اردوهای خانوادگی، برنامه های زیارتی، همایشهای خانوادگی تلاش نموده است در تقویت سلامت جامعه قدم بردارد.



مقایسه عملکرد داخلی شرکت با متوسط صنعت:

- ✓
- ✓ طبق نتایج رسمی رتبه بندی سازمان مدیریت صنعتی در بیست و پنجمین دوره رتبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر جمهوری اسلامی ایران، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا براساس اطلاعات صورت های مالی حسابرسی شده سال ۱۴۰۰، رتبه اول از نظر شاخص بازده فروش در بین شرکت های گروه حمل و نقل و خدمات وابسته را کسب نمود و گواهی نامه این رتبه توسط معاون وزیر صمت به مدیرعامل شرکت سینا اعطاء گردید.
- ✓ کسب مقام سطح دو ستاره تقدیرنامه در ششمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت:
- ششمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت در مهرماه ۱۴۰۱ مجتمع آدینه تهران برگزار شد. در این دوره از جایزه ملی تعالی و پیشرفت از شرکت ها، مدیران تعالی، ارزیابان و پایشگران برتر تقدیر بعمل آمد. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا نیز که برای دومین سال پیاپی در این دور از جایزه شرکت کرده بود موفق به دریافت سطح تقدیرنامه دو ستاره شد.

نسبت های مالی

اطلاعات نسبت های مالی شرکت در سال ۱۴۰۱ در مقایسه با سال قبل به ترتیب در جدول زیر ارائه شده است.

عنوان	نسبت ها	توضیحات	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰
نسبت نقدینگی	نسبت جاری	داراییهای جاری / بدهی های جاری	۱.۵۶	۱.۵۵
	نسبت سریع	(موجودی کالا+پیش پرداخت ها) - دارایی های جاری / بدهی های جاری	۱.۱۲	۱.۲۳
نسبت فعالیت	نسبت گردش دارائیهای ثابت	میانگین دارایی های ثابت / درآمد خالص	۳/۲۰	۳/۴۶
	گردش کل دارائیهها	میانگین کل دارایی ها / درآمد خالص	۱/۴۱	۱/۲۵
	نسبت بدهی	جمع کل دارایی ها / جمع کل بدهی ها	٪۳۵	٪۴۶
	دوره وصول مطالبات تجاری	(۲/ میانگین مطالبات تجاری) / درآمد های عملیاتی / ۳۶۵	روز	۴۸
	نسبت بدهی به ارزش ویژه	ارزش ویژه / جمع کل بدهی ها	درصد	٪۵۴
نسبتهای اهرمی	حاشیه سود ناخالص	درآمد خالص / سود ناخالص	٪۴۱	٪۴۰
	حاشیه سود خالص	درآمد خالص / سود خالص	٪۲۹	٪۲۵
نسبتهای سودآوری	بازده دارایی ها ROA	کل دارایی ها / سود خالص	٪۲۴	٪۳۰
	بازده حقوق صاحبان سهام ROE	حقوق صاحبان سهام / سود خالص	٪۵۲	٪۵۵
سود هر سهم (EPS)	ریال	تعداد سهام عادی / سود خالص	۱.۹۰۶	۱.۱۰۷

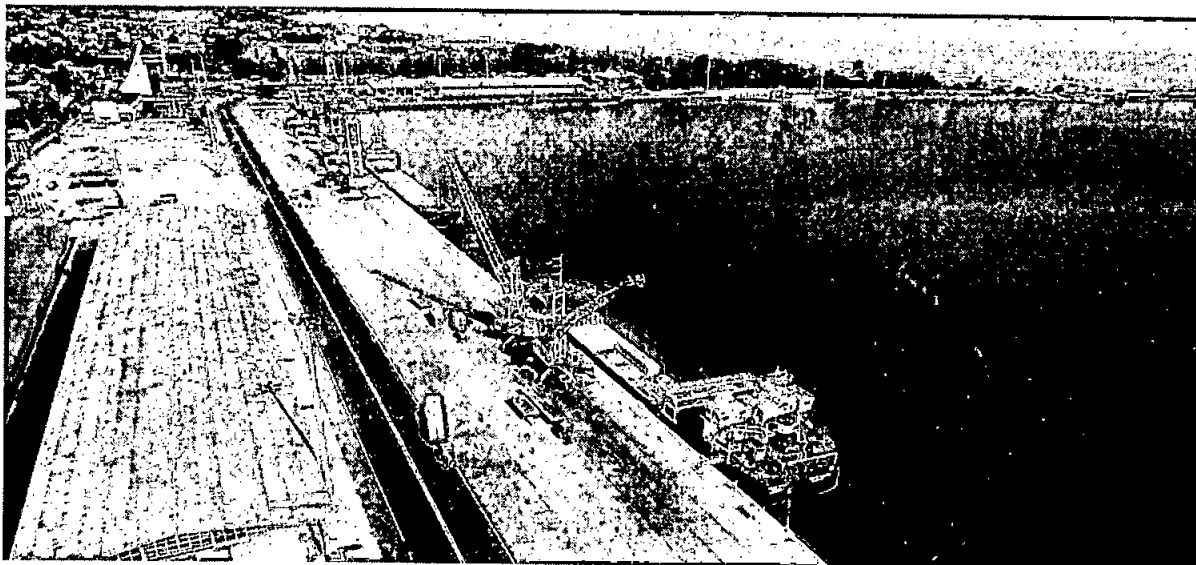
تغییرات منابع و دارایی‌ها

سرمایه‌گذاری‌های بلند مدت:

در سال ۱۳۸۹، نیروگاه سیکل ترکیبی قم در راستای اجرای سیاست‌های اصل ۴۴ قانون اساسی جمهوری اسلامی به مزایده گذاشته شد و کنسرسیومی از شرکت‌های تابعه بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی از جمله شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) اقدام به خرید نیروگاه نمودند. صاحبان سهام جدید به منظور حفظ و صیانت از سرمایه گذاری بعمل آمده و اداره امور نیروگاه، اقدام به تاسیس شرکتی تحت عنوان شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس نمودند که به عنوان مالک نیروگاه عهده دار حفظ سرمایه و بهره‌گیری حداکثری از سرمایه‌گذاری بعمل آمده باشد. در اسفند ماه سال ۱۳۹۷ این شرکت به میزان ۵ درصد در سهام شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس سرمایه گذاری نمود که در این خصوص اضافه می‌نماید همگام با سیاست‌های بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی اقدامات لازم جهت پذیرش شرکت مذکور در بازار بورس اوراق بهادار انجام و شرکت مذکور در تاریخ ۱۳۹۹/۰۶/۱۲ در بازار فرابورس عرضه گردید و شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) فروش یک درصد از ۵ درصد سهام تحت مالکیت خود را متعهد گردید.

ریسک‌ها و مفروضات برای دستیابی به اهداف کمی:

شاخص ارزیابی برنامه پاسخ به ریسک	برنامه عملیاتی پاسخ به ریسک	عدد ریسک دوره	عدد ریسک دوره قبل	نام سه ریسک مهم
میزان انحراف از بودجه اضطراری	بررسی سناریوهای مختلف از تغییرات نرخ ارز و کنترل بودجه بر اساس سناریو محتمل	۷۹/۴	۶۲/۶	نوسانات نرخ ارز
میزان انحراف از بودجه اضطراری	مدیریت بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۷۸	۷۴/۴	مدیریت ذی نفعان
میزان رضایتمندی کارفرما	بهبود سازی منافع ذی نفعان و سهام داران از طریق قراردادهای منعقد	۷۶/۴	۸۱/۱	ریسک استراتژی خارجی
میزان رضایتمندی کارفرما	برنامه ریزی به منظور رعایت و حفظ شاخص‌های عملیاتی مورد نظر کارفرما در بنادر			
میزان تحقق تمدید قراردادهای حیاتی	استفاده از دیپلماسی سطح بالای بنیاد برای تغییر شرایط			
میزان تحقق تمدید قراردادهای حیاتی	ارتباط موثر و سازنده با کارفرما			



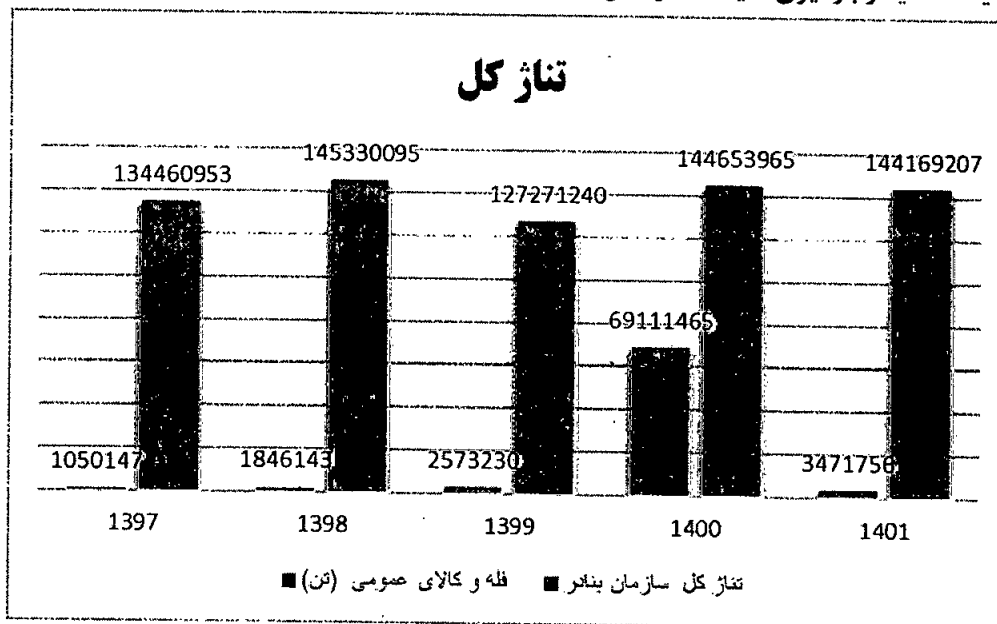
بخش پنجم: مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده

مقایسه عملکرد شرکت با اهداف تعیین شده:

به منظور ارزیابی عملکرد شرکت در سال ۱۴۰۱ شاخص ها و معیارهای اصلی مقایسه با بودجه اولیه به شرح جدول زیر آورده شده است.

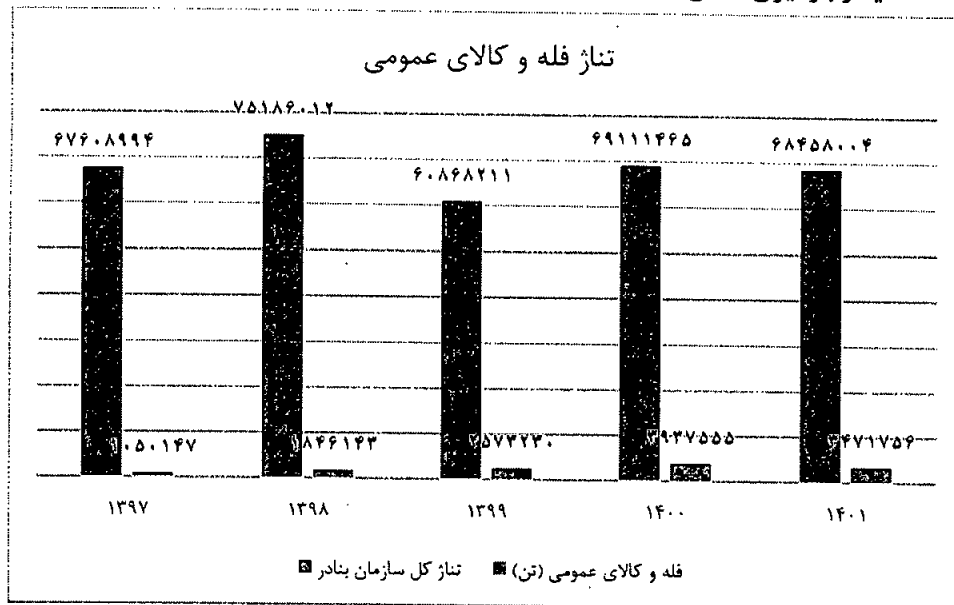
میزان پوشش بودجه سال ۱۴۰۱	بودجه کل سال ۱۴۰۱	عملکرد سال ۱۴۰۱	شرح
٪۱۲۸	۱۱,۸۵۵,۱۸۶	۱۶,۲۱۱,۶۱۷	درآمدهای عملیاتی
٪۱۲۸	۷,۴۹۸,۷۰۹	۹,۵۶۹,۰۳۰	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
٪۱۵۵	۴,۳۵۶,۴۷۷	۶,۷۴۲,۵۸۷	سود ناخالص

مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کلیه کالا از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب تن)



میزان تناژ تخلیه و بارگیری کلیه کالاهای کانتینری، عمومی، فله خشک و مایع در بندر کشور در طی سال ۱۴۰۱ به میزان ۱۴۴۱۶۹۲۰۷ تن می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۰ و همچنین میانگین ۴ دوره گذشته ۰,۳- و ۴,۵ می باشد. بر اساس نمودار فوق میزان تناژ تخلیه و بارگیری کلیه کالاهای کانتینری، عمومی، فله خشک و مایع شرکت سینا در طی سال ۱۴۰۱ به میزان ۱۹۶۹۳۶۱۱ تن می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۰، ۸۶ درصد کاهش و نسبت به میانگین ۴ دوره گذشته ۵۸ درصد کاهش داشته است.

مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای فله و خشک از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب تن)



میزان تناژ تخلیه و بارگیری کالاهای ، فله خشک و مایع در بنادر کشور در طی سال ۱۴۰۱ به میزان ۶۸۴۵۸۰۰۴ تن می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۰ و همچنین میانگین ۴ دوره گذشته ۰،۹- و ۰،۴- می باشد. بر اساس نمودار فوق میزان تناژ تخلیه و بارگیری کلیه کالاهای کالاهای ، فله خشک و مایع شرکت سینا در طی سال ۱۴۰۱ به میزان ۳۴۷۱۷۵۶ تن می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۰، ۸۶ درصد کاهش و نسبت به میانگین ۴ دوره گذشته ۵۸ درصد کاهش داشته است.

مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای کانتینری از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب تن)

بر اساس نمودار فوق میزان تناژ تخلیه و بارگیری کالاهای کانتینری در بنادر کشور در طی سال ۱۴۰۱ به میزان ۲۳۵۹۸۴۸۷ تن می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۰ و همچنین میانگین ۴ دوره گذشته ۶،۳- و ۱،۵- می باشد.

ارزیابی عملکرد شرکت:

مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای کانتینری شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب TEU)

بر اساس نمودار فوق میزان تخلیه و بارگیری کالاهای کانتینری شرکت در طی سال ۱۴۰۱ به میزان ۱۰۹۵۰۹۲ TEU می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۰ و همچنین میانگین ۴ دوره گذشته ۱۳،۷ و ۱۸،۲ می باشد.

مقایسه عملیات تخلیه و بارگیری کالای عمومی شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب تن) بر اساس نمودار فوق میزان تخلیه و بارگیری کالاهای عمومی شرکت در طی سال ۱۴۰۱ به میزان ۳۴۷۱۷۵۶ تن می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۰ و همچنین میانگین ۴ دوره گذشته ۱۶,۳- و ۴۴,۳ می باشد.

مقایسه عملیات اجاره مخازن نفتی شرکت از سال ۱۳۹۷-۱۴۰۱ (بر حسب متر مکعب) بر اساس نمودار فوق میزان تخلیه و بارگیری کالاهای عمومی شرکت در طی سال ۱۴۰۱ به میزان ۲۵۸۵۹۸ تن می باشد که نسبت به سال ۱۴۰۰ و همچنین میانگین ۴ دوره گذشته ۷,۶ و ۲۶,۸ می باشد.

شاخص های عملکردی فنی و عمران:

۱. شاخص آماده به کار تجهیزات استراتژیک:

- بازه سنجش - یک ماهه
- مقدار میانگین در سال ۱۴۰۱: ۸۸,۳۲ درصد
- محدوده مجاز: ۹۰-۹۸ درصد
- توضیحات: با توجه به تحریم ها و کمبود شدید قطعات یدکی در کشور این شرکت توانسته است با تکیه بر توان و تخصص نیروها و امکانات داخل کشور بسیاری از قطعات را بازطراحی و در داخل کشور تولید کرده و از این طریق از خارج از سرویسی تجهیزات استراتژیک مانند گنتری کرین ها، ترانستینرها و جرثقیل های سنگین جلوگیری کند.

۲. آماده بکاری تجهیزات عمومی:

- بازه سنجش - یک ماهه
- مقدار میانگین در سال ۱۴۰۱: ۸۶,۶۵ درصد
- محدوده مجاز: ۸۰-۹۵ درصد
- توضیحات: با توجه به تحریم ها و کمبود شدید قطعات یدکی در کشور این شرکت توانسته است با تکیه بر توان و تخصص نیروها و امکانات داخل کشور بسیاری از قطعات را بازطراحی و در داخل کشور تولید کرده و از این طریق از خارج از سرویسی تجهیزات عمومی مانند لیفتراک ها، کشنده ها و جرثقیل های سبک جلوگیری کند.

۳. هزینه کل نت به ارزش جایگزینی تجهیزات:

- بازه سنجش - یک ساله
- مقدار میانگین در سال ۱۴۰۱: ۱,۰۲ درصد
- محدوده مجاز: ۰,۷-۳,۶ درصد
- توضیحات: مقادیر این شاخص نشان گر آن است که شرکت توانسته هزینه های نگهداری و تعمیر خود را در رنج قابل قبول حفظ و از تحمیل هزینه های سنگین تعمیرات و قطعات یدکی بر دوش شرکت جلوگیری نماید.

۴. ارزش موجودی کالا در انبار به ارزش جایگزینی تجهیزات:

- بازه سنجش - یک ساله
- مقدار میانگین در سال ۱۴۰۱: ۱,۰۲ درصد
- محدوده مجاز: ۰,۳-۱,۵ درصد

- توضیحات: مقدار مناسب این شاخص نشان گر این است که این شرکت توانسته مقدار کافی (نه کمتر و نه بیشتر) از قطعات یدکی مورد نیاز خود را در انبارها فراهم کرده و با ایجاد تعادل موجودی انبار از هزینه‌های انبارداری و یا کمبود قطعات یدکی جلوگیری نماید.
- ۵. هزینه کل نت به یک واحد خدمات (تن):
 - بازه سنجش - یک ساله
 - مقدار میانگین در سال ۱۴۰۱: ۵۷,۸۴۶ ریال
 - محدوده مجاز: ۳۹,۰۸۴ الی ۷۸,۱۶۹ ریال
- توضیحات: این شاخص مقدار هزینه های نت به ازای یک تن خدمات می باشد که کمترین و بیشترین آن بر اساس کمترین و بیشترین درصد مجاز هزینه تعمیرات در استاندارد SMRP محاسبه شده و همانطور که ملاحظه می گردد این شرکت در این شاخص نیز در رنج قابل قبولی قرار دارد.
- ۶. هزینه آموزش پرسنل فنی به کل حقوق پرداختی به پرسنل فنی:
 - بازه سنجش - یک ساله
 - مقدار میانگین در سال ۱۴۰۱: ۰,۱۴ درصد
 - محدوده مجاز: ۳ الی ۵ درصد
- توضیحات: متأسفانه به دلایل شرایط همه‌گیری بیماری کرونا در کشور این شرکت در سال گذشته موفق به برگزاری دوره‌های آموزشی حضوری به حد کافی نگردیده و از این رو باعث گردید این شاخص افت چشمگیری داشته باشد.
- ۷. تعداد فعالیت برنامه‌ریزی شده به کل فعالیت‌های نت:
 - بازه سنجش - شش ماهه
 - مقدار میانگین در سال ۱۴۰۱: ۹۷,۳۱ درصد
 - محدوده مجاز: ۸۵ الی ۹۵ درصد
- توضیحات: این شاخص نشان می‌دهد که این شرکت در امر تعمیرات بیشتر متکی بر برنامه‌ریزی بوده است و تعداد دستور کارهای موردی و اضطراری بسیار کمتر از دستور کارهای برنامه‌ای می باشد.
- ۸. تعداد سوانح انسانی به ۲۰۰,۰۰۰ ساعت کار نیروی انسانی:
 - بازه سنجش - یک ساله
 - مقدار میانگین در سال ۱۴۰۱: صفر
 - محدوده مجاز: < ۲ مورد
- توضیحات: خوشبختانه در سال گذشته هیچ سانحه منجر به جرح یا فوت در واحد فنی این شرکت رخ نداده و این نشانگر انجام تعمیرات برابر با قوانین و مقررات واحد بام در حال انجام است ایمنی در اولویت این شرکت قرار دارد.

شاخص‌های عملکردی سرمایه انسانی:

واحد	وضع موجود	حد مطلوب	بندر شهید رجایی	بندر بوشهر	بندر نوشهر	پایانه نفتی	تهران	چابهار
متوسط رضایت شغلی	۶۲	۷۰٪	۵۹	۶۶	۶۷	۶۱	۵۵	۶۶
واحد	وضع موجود	حد مطلوب	بندر شهید رجایی	بندر بوشهر	بندر نوشهر	پایانه نفتی	تهران	چابهار
متوسط هویت سازمانی	۷۹	۷۵	۷۹	۸۵	۹۰	۷۹	۶۷	۷۴
واحد	وضع موجود	حد مطلوب	بندر شهید رجایی	بندر بوشهر	بندر نوشهر	پایانه نفتی	تهران	چابهار
متوسط تمهد و تعلق سازمانی	۷۶٪	۷۵٪	۷۱	۸۲	۸۳	۸۰	۶۹	۷۱
واحد	وضع موجود	حد مطلوب	بندر شهید رجایی	بندر بوشهر	بندر نوشهر	پایانه نفتی	تهران	چابهار
درصد رفتار شهروندی سازمانی	۷۹	۷۵٪	۸۰	۸۵	۸۶	۷۹	۷۰	۷۴

شاخص‌های عملکردی عملیات و ایمنی:

ردیف	عنوان شاخص	وضعیت نرمال	مقدار	وضعیت
۱	نرم شناور رجایی (زیر ۱۰۰ متر)	از نرم استاندارد ۰ تا ۰.۲ بالاتر	۴۵.۵٪	طبیعی
۲	نرم شناور رجایی (۱۰۰ تا ۲۰۰ متر)	از نرم استاندارد ۰ تا ۰.۲ شاخص بالاتر	۱۶.۵٪	نرمال
۳	نرم شناور رجایی (۲۰۰ تا ۳۰۰ متر)	از نرم استاندارد ۰ تا ۰.۱ شاخص بالاتر	۲۲.۳٪	طبیعی
۴	نرم شناور رجایی (۳۰۰ متر به بالا)	از نرم استاندارد ۰ تا ۰.۵ شاخص بالاتر	۵.۷٪	خیلی خوب
۵	نرم شناور بوشهر	از نرم استاندارد ۰ تا ۰.۲ شاخص بالاتر	۲۲.۶٪	خیلی خوب
۶	نرم گنتری گرین رجایی	۲۵	۲۵.۱	نرمال
۷	نرم گنتری گرین بوشهر	۲۰	۲۰	نرمال
۸	خسارت به شناور رجایی	بین ۰.۲۱۵ تا ۰.۲۲۲	۱.۳	ضعیف
۹	خسارت به کانتینر رجایی	بین ۰.۲۱۵ تا ۰.۲۲۲	۰.۰۰۸	خیلی خوب
۱۰	خسارت به شناور بوشهر	بین ۰.۲۱۵ تا ۰.۲۲۲	۰	طبیعی
۱۱	خسارت به کانتینر بوشهر	بین ۰.۲۱۵ تا ۰.۲۲۲	۰.۰۱۱	خیلی خوب
۱۲	میانگین توقف کننده در ترمینال بوشهر	از نرم ۵۰ تا ۵۰ دقیقه	۴۳.۵	نرمال

تعداد شناور در بندر شهید رجایی ۱۵۹۴ و تعداد خسارت ۲۱ شناور