



شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری

(سهامی عام)

سینا

گزارش عملکرد

(هیات مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام)

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

Annual activity report

تهران - خرداد ماه ۱۴۰۲

WWW.SPMCO.CO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فهرست:

۵	مقدمه.....
۶	پیام هیئت مدیره
۷	آشنایی با شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا.....
۷	معرفی شرکت
۸	موضوع فعالیت شرکت
۸	نشانی دفتر مرکزی شرکت
۸	موضوع شرکت طبق اساسنامه
۹	نوع تحصیل مالکیت شرکت
۹	سرمایه و ترکیب سهامداران در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
۱۰	اسامی مدیرعامل و سایر اعضای هیئت مدیره
۱۰	حسابرس مستقل و بازرس قانونی
۱۱	فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی
۱۲	ارکان برنامه استراتژیک شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا
۱۲	چشم انداز
۱۲	بیانیه مأموریت
۱۲	راهبردهای اصلی
۱۲	اصول حاکم بر فعالیت های شرکت
۱۳	ارزش های خاص شرکت:
۱۴	ساختار سازمانی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا
۱۵	خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه
۱۶	اهم فعالیت های اصلی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا
۱۶	خدمات پایانه کانتینری و محوطه اختصاصی
۱۶	خدمات کالای عمومی
۱۷	پایانه نفتی امام خمینی (ره)
۱۷	عملیات و ایمنی
۱۸	فنی و عمران
۱۸	خدمات مهندسی و ساخت اقلام و تجهیزات و امور دانش بنیان
۱۹	خدمات فنی و نگهداری تجهیزات و ماشین آلات
۱۹	خدمات طرح های عمرانی ، نت ابنیه و تاسیسات
۱۹	خدمات برنامه ریزی و تعمیرات اساسی تجهیزات و ماشین آلات
۲۰	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۲۱	سرمایه انسانی:
۲۱	عملیات، ایمنی و حفاظت:
۲۲	معاملات و حقوقی:

۲۳	وضعیت صنعت، شرکت و تحولات در سال مورد گزارش
۲۶	جایگاه شرکت در صنعت
۲۷	سهام خدمات مختلف شرکت از بازارهای داخلی
۲۷	سهام از بازار:
۳۰	گزارشگری پایداری:
۳۱	پایداری اقتصادی
۳۱	پایداری زیست محیطی:
۳۴	پایداری اجتماعی
۳۴	مسئولیت اجتماعی
۳۶	ارتقا سطح سلامت کارکنان و جلوگیری از وقوع آسیب های شغلی
۳۶	عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان
۳۷	خلاصه وضعیت منابع انسانی شرکت
۳۷	وضعیت شاخص های منابع انسانی
۳۸	اطلاعات مرتبط با دوره آموزشی
۴۰	بررسی منابع و ریسک های شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا
۴۰	منابع شرکت
۴۰	تجزیه و تحلیل کفایت ساختار سرمایه شرکت
۴۰	نقدینگی و جریان های نقدی
۴۱	تغییرات در کارکنان
۴۱	وصول مطالبات
۴۱	سیاست تقسیم سود
۴۱	سرمایه
۴۲	ریسک های شرکت
۴۳	مهمترین ریسک های شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی:
۴۵	روند تغییرات اعداد ریسک در بازه های زمانی سه ماهه در سال ۱۴۰۱
۴۶	راهبردهای موثر در راستای مدیریت ریسک
۴۷	اهم جلسات و کمیته های برگزار شده در سطح شرکت
۴۷	جلسات هیئت مدیره در سطح شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا
۴۷	کمیته های تخصصی در سطح شرکت
۴۸	کمیته های اجرایی شرکت:
۴۸	کمیته حسابرسی داخلی:
۴۹	کمیته مدیریت ریسک:
۵۰	کمیسیون معاملات:
۵۰	نتایج ارزیابی اثربخشی کمیته های هیئت مدیره
۵۱	خلاصه وضعیت مالی و عملکردی شرکت
۵۱	صورت سود و زیان شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا
۵۲	صورت وضعیت مالی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا
۵۳	نسبت های مالی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

۵۴ پروژه ها، طرح ها و برنامه های توسعه در شرکت
۵۴ اهم اقدامات مدیریتی و سرمایه گذاری ها
۵۴ پروژه ها و طرح هایی که هنوز درآمد عملیاتی برای شرکت ایجاد نکرده اند:
۵۴ پروژه ها و طرح ها و برنامه های توسعه ای و در جریان ساخت:
۵۸ افزایش امکانات ارائه خدمات
۶۲ وضعیت مالیاتی
۶۲ وضعیت بیمه
۶۳ دعاوی با اهمیت مطروحه علیه شرکت و اقدامات انجام شده برای حل و فصل آنها
۶۳ به کارگیری فنون نوین مدیریت (ایزو، تعالی سازمانی و ...)
۶۳ بهبود ساختار مالی و سرمایه شرکت
۶۳ اقدامات انجام شده برای رفع موارد مندرج در گزارش حسابرس و بازرس قانونی
۶۴ اقدامات انجام شده برای موارد مندرج در نامه مدیریت ارائه شده توسط حسابرس
۶۷ بازارگردانی سهام شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (حسینا)
۶۸ برنامه های آتی هیات مدیره
۶۸ گسترش بازارهای فروش / ارائه خدمات محصولات و تنوع بخشی به شیوه های فروش / ارائه خدمات
۶۸ تولید و ارائه محصولات / خدمات جدید
۶۹ مشارکت ها و سرمایه گذاری ها
۶۹ شیوه های تامین مالی
۷۰ افزایش ظرفیت
۷۰ صرفه جویی در هزینه ها از طریق افزایش کارایی و اثربخشی اجرای عملیات و استفاده بهینه از منابع در دسترس
۷۰ بهبود روش ها و بکارگیری فنون نوین مدیریت
۷۱ توسعه منابع انسانی
۷۱ اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت
۷۳ گواهینامه ها و افتخارات کسب شده:

مقدمه

مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدین وسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۴۰/۱/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت‌مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت‌مدیره فراهم می‌آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت‌مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۳۱ به تایید هیئت‌مدیره رسیده است.

ردیف	نام اعضای هیئت‌مدیره	نماینده	سبب	امضاء
۱	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)	آقای محمود کیا	رئیس هیئت‌مدیره	
۲	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	آقای فرخ طراح زاده گان	نائب رئیس هیئت‌مدیره و مدیر عامل	
۳	شرکت سیاحتی و مراکز تفریحی پارسیان (سهامی خاص)	آقای محمدرضا امامی	عضو غیر موظف هیئت‌مدیره	
۴	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان(سهامی خاص)	آقای مجتبی رشیدی	عضو غیر موظف هیئت‌مدیره	
۵	شرکت مدیریت سرمایه گذاری کوثر بهمن(سهامی خاص)	آقای امید شمیرانی	عضو غیر موظف هیئت‌مدیره	



پیام هیئت مدیره

بسمه تعالی

((اللَّهُ الَّذِي سَخَّرَ لَكُمْ الْبَحْرَ لِتَجْرِيَ الْفُلُكُ فِيهِ بِأَمْرِهِ وَلِتَبْتَئُوا مِنْ فَضْلِهِ وَلِعَلَّكُمْ تَشْكُرُونَ))

((خداست آن که برای شما دریا را مسخر گردانید تا کشتی به امر او (آسان) در آب جاری شود و از آن (به تجارت و سفر) از فضل خدا (روزی) طلبید و باشد

که شکر نعمتش به جای آرید.)) آیه {۱۲} سوره جاثیه

سپاهمداران و شرکای ارجمند:

منتِ خدای را بر دیدگان خویش می‌نهییم که دریا و بندر را مسخر کرد تا انسان‌های بی‌پیرایه و مجاهد از آن رزق و روزی حلال کسب کنند و خاستگاه رونق تجارت و پیشبرد اهداف اقتصادی ملتی باشد، که در شرایط کنونی والاترین جهادشان کمک به رونق اقتصادی برای ارتقاء معیشت و بالا رفتن مؤلفه‌های بهینه اقتصادشان است. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) به عنوان بزرگترین اپراتور بندری ایران مأموریت دارد، شانه‌ای برای پشتیبانی و واسطه‌ای برای فزونی ارزش از طریق تجارت دریامحور باشد و با بکارگیری حداکثر توان مغزافزاری بواسطه سرمایه‌های انسانی مخلص، متخصص، انقلابی و جهادی، به‌روزرسانی امکانات نرم‌افزاری و نیز بالا بردن آماده بکاری تجهیزات و سخت‌افزار خود بهترین عملکرد را در حوزه عملیات بندری در بنادر ایران اجرا نماید. در شرایطی که تحریم‌های ظالمانه علیه ایران اقتصاد کشور را به سمت رکود پیش می‌برد، صبر ماندگار، همت بلند و جهد مضاعف کارکنان شریف شرکت، به‌سان سربازان مدافع عرصه اقتصاد و پشتیبانی تجاری باعث شد تا نه تنها گردونه برکت این شرکت از حرکت باز نماند، بلکه با وجود چالش‌ها و موانع، با اتکاء به خداوند متعال، روزبه روز بر دامنه فعالیت‌ها و موفقیت‌های آن افزوده شود. به نحوی که امروز در تلاش برای توسعه خدمات از محدوده بندری به دریایی بوده و با گذر از قلمرو ملی، با راهبرد سینای بین‌الملل عزم حرکت به سمت دورترین پروژه‌های عملیاتی نموده است.

هیأت مدیره شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) مفتخر به امانتداری از این میراث بوده و به رسم هر ساله پاسخگوی دغدغه‌ها و پرسش‌های شرکا و صاحبان سرمایه می‌باشد. رسالت ما این است که با چشم‌داشت به عنایات خداوند متعال و رسم مؤمنانه امانت‌داری، در حفظ، صیانت و ارزش‌آفرینی سهام شما عزیزان تلاش نموده و در این راه از هیچ کوششی فروگذار نکنیم.

آشنایی با شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

معرفی شرکت

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۱۰۱۱۴۳۶۴۰ در تاریخ ۱۳۶۶/۱۲/۲۲ در ابتدا با نام شرکت بنیاد بارانداز (سهامی خاص) تاسیس و تحت شماره ۶۹۴۲۵ مورخ ۱۳۶۶/۱۲/۲۰ در اداره ثبت شرکتها ثبت و فعالیت عملیاتی خود را از ابتدای سال ۱۳۶۷ آغاز نمود. با تشکیل سازمان حمل و نقل در سال ۱۳۷۰ در بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، این شرکت به سازمان مذکور انتقال یافت اما عدم رضایت مشتریان و طرفهای تجاری از ارائه خدمات و متعاقب آن از دست دادن سهم بازار و عدم تناسب بین درآمد و قیمت تمام شده خدمات ارائه شده با زیان سنواتی حدود چهار میلیارد ریال، عملاً عملیات شرکت در نواحی جنوب کشور از سالهای ۱۳۷۲ لغایت ۱۳۷۴ متوقف و نهایتاً فعالیتهای شرکت را کد گردید. از سال ۱۳۷۵ مدیریت وقت سازمان حمل و نقل بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، ضمن انتقال شرکت از گروه جادهای به گروه دریایی و با تغییر مدیریت و مشارکت با بخش خصوصی، تصمیم به احیای شرکت و فعال نمودن مجدد آن گرفت.

پس از تعیین هیئت مدیره شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در اوایل سال ۱۳۷۵، شرکت، فعالیت عملیاتی خود را با هدف اصلاح ساختار عملیاتی و مالی با استراتژی جدید آغاز کرد و در طی سالهای ۱۳۷۵ تا ۱۳۷۸ توانست با حل معضلات و مشکلات بجای مانده از گذشته، مقدمات همکاری با بخش خصوصی را فراهم و همچنین توسعه روابط با سازمانهای مرتبط و کشتیرانی، صاحبان کالا و خطوط کشتیرانی را پس از بازسازی ماشینآلات و تجهیزات ملکی و شرکت در مناقصه و مزایدههای مختلف تخلیه و بارگیری و انبارداری آغاز نماید و علیرغم فراز و نشیبهای بسیار در سالهای مذکور با افزایش سهم بازار خود و کسب سود بیشتر و پوشش زیان سنواتی، جایگاه خود را در بین رقبا به عنوان یک شرکت مقتدر، تثبیت و سهم خود از بازار تخلیه و بارگیری را به میزان قابل توجهی افزایش دهد؛ بطوریکه از نیمه دوم سال ۱۳۸۲ موفق به عقد چهار فقره قرارداد در ناحیه شمال کشور و جنوب کشور، هر یک به مدت ۱۰ سال در خصوص ارائه خدمات منعقد گردید. در حال حاضر این شرکت اپراتور تخلیه و بارگیری کانتینر و کالا، نمایندگی خطوط کشتیرانی، دوبه کاری، انبارداری، حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا و ارائه کلیه خدمات بندری در نواحی جنوب شرقی و غربی و شمال کشور را بر عهده دارد. این شرکت یکی از بزرگترین و کارآمدترین شرکتهای ارائه دهنده خدمات تخلیه و بارگیری کانتینر، کالا و سایر خدمات بندری در کشور می باشد.

در سال ۱۳۹۱ بنا به تصمیم سهامداران محترم، نام و شخصیت شرکت به توسعه خدمات دریایی و بندری سینا و از سهامی خاص به سهامی عام تغییر یافت و در تاریخ ۱۳۹۲/۱۲/۰۳ در فرا بورس پذیرفته شده است. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهام عام) در حال حاضر دارای سه ناحیه فعال شامل: ناحیه جنوب شرق، ناحیه جنوب غرب و ناحیه شمال می باشد. دفتر مرکزی شرکت در شهر تهران واقع شده است که آدرس آن عبارتست از: تهران - خیابان گاندی جنوبی - خیابان ۱۳ - پلاک ۱۸.

➤ در حال حاضر شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، واحد تجاری نهایی بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی محسوب می شود.

موضوع فعالیت شرکت

به موجب مصوبه جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۹، موضوع فعالیت شرکت به شرح زیر اصلاح گردید:

ماده ۲) موضوع: انجام کلیه عملیات تخلیه، بارگیری، پایانه های بندری کالا، حمل و نقل کالا و مسافر، کشتیرانی، ارائه کلیه خدمات دریایی و خدمات جانبی آن، خرید و فروش سوخت کشتی ها، خدمات سوخت رسانی به کشتی ها (بانکرینگ) و خدمات وابسته، بارفرابری (فورواردری)، لجستیک، نمایندگی خطوط کشتیرانی، دوبه کاری، انبارداری و حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا براساس مقررات جاری کشور، اداره ترمینال های کانتینری، احداث پایانه های بندری اختصاصی و عمومی، مدیریت بنادر، ساخت و ساز اسکله های اختصاصی و عمومی.

نشانی دفتر مرکزی شرکت

دفتر مرکزی شرکت در شهر تهران واقع شده است که آدرس آن عبارتست از: تهران- خیابان گاندی جنوبی - خیابان ۱۳ - پلاک ۱۸.

موضوع شرکت طبق اساسنامه

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهام عام) شرکتی خدماتی است و طبق اساسنامه اصلاح شده مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۹ در زمینه خدمات بندری به شرح زیر فعالیت می نماید:

به موجب مصوبه جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۹، موضوع فعالیت شرکت به شرح زیر اصلاح گردید:

ماده ۲) موضوع: انجام کلیه عملیات تخلیه، بارگیری، پایانه های بندری کالا، حمل و نقل کالا و مسافر، کشتیرانی، ارائه کلیه خدمات دریایی و خدمات جانبی آن، خرید و فروش سوخت کشتی ها، خدمات سوخت رسانی به کشتی ها (بانکرینگ) و خدمات وابسته، بارفرابری (فورواردری)، لجستیک، نمایندگی خطوط کشتیرانی، دوبه کاری، انبارداری و حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا براساس مقررات جاری کشور، اداره ترمینال های کانتینری، احداث پایانه های بندری اختصاصی و عمومی، مدیریت بنادر، ساخت و ساز اسکله های اختصاصی و عمومی.

نوع تحصیل مالکیت شرکت

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در سال ۱۳۶۶ با سرمایه اولیه چهل میلیون ریال به ثبت رسیده و فعالیت خود را آغاز نموده است. شرکت در طی ۲۵ سال فعالیت خود در هشت مرحله افزایش سرمایه داده و سرمایه فعلی آن ۲,۴۹۵,۱۱۸ میلیون ریال می‌باشد (مطابق جدول ذیل).

تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
(۱۳۶۶/۱۲/۲۲)	%۰	۴۰	آورده نقدی
۱۳۸۲	%۵۰۰۰	۲,۰۴۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۳	%۴۹۰	۱۲,۰۴۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۹	%۳۳۲	۵۲,۰۴۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۰	%۵۸	۸۲,۰۴۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۱	%۱۵	۹۴,۰۴۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۳	%۷۸	۱۶۷,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۵	%۱۹۹	۵۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۴۰۱	%۳۹۹	۲,۴۹۵,۱۱۸	تجدید ارزیابی دارایی ثابت مشهود (طبقه زمین)

سرمایه و ترکیب سهامداران در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

اسامی سازمان‌ها، شرکت‌ها، مؤسسات، نهادها و اشخاص حقیقی با درصد سهام آنها نسبت به کل سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح جدول زیر می‌باشد:

سهامداران عمده شرکت در پایان سال ۱۴۰۱			
ردیف	نام سهامدار	درصد مالکیت	تعداد سهام
۱	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۲۱	۵۱۵,۲۲۷,۱۰۲
۲	شرکت سیاحتی و مراکز تفریحی پارسیان	۴۶	۱,۱۴۷,۴۸۸,۹۳۹
۳	شرکت سرمایه گذاری کوثر بهمن	۱۰	۲۵۲,۴۹۶,۱۶۰
۴	سایر سهامداران	۲۳	۵۷۹,۹۰۵,۷۹۹
	جمع	۱۰۰	۲,۴۹۵,۱۱۸,۰۰۰

اسامی مدیرعامل و سایر اعضای هیئت مدیره

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ انتصاب	تجربیات
۱	محمود کیا	رئیس هیئت مدیره	کارشناسی ارشد دریانوردی و علوم دریایی	۱۳۹۸/۱۱/۲۶	مدیر تصفیه کشتیرانی بنیاد مدیر عامل کشتیرانی بنیاد مدیر بازرگانی کشتیرانی بنیاد
۲	فرخ طراح زادگان	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	دکترای مطالعات راهبردی	۱۳۹۸/۱۲/۰۸	عضو هیئت مدیره شرکت گلف اجنسی
۵	محمدرضا امامی	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	۱۴۰۰/۱۰/۲۹	مشاور عالی ریاست کمیته دیوان محاسبات مجلس شورای اسلامی، رئیس هیئت مدیره شرکت خدمات فرودگاهی، رئیس هیئت مدیره شرکت فروشگاه های آزاد شاهد مشاور مدیرعامل شرکت فولاد سنگان
۳	مجتبی رشیدی	عضو هیئت مدیره	کارشناسی زراعت و اصلاح نباتات	۱۳۹۹/۰۵/۲۵	عضو هیئت مدیره شرکت ملی نفتکش جمهوری اسلامی ایران عضو هیئت مدیره شرکت بندری پایانه احداث هلدینگ حمل و نقل شستا مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت سامان صنعت اطلس
۴	امید شمیرانی	عضو هیئت مدیره	کارشناسی حسابرسی	۱۳۹۸/۱۱/۱۹	عضو هیئت مدیره شرکت توسعه فولاد قشم عضو هیئت مدیره شرکت فن آوا کارت مشاور مدیر عامل بانک سینا مدیر منطقه، مدیر وصول مطالبات، مدیر اعتبارات و معاون اعتبارات و بین الملل بانک سینا

حسابرس مستقل و بازرس قانونی

برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به موجب تصمیم مجمع عمومی عادی مورخ ۱۴۰۱/۰۴/۲۵ موسسه مفید راهبر بعنوان حسابرس و بازرس قانونی شرکت انتخاب گردیده است.

فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد

نصب و عزل کلیه مامورین و کارکنان شرکت و تعیین شغل و حقوق و انعام و ترفیع و تنبیه و تعیین سایر شرایط استخدامی در اختیار هیئت مدیره شرکت می‌باشد.

آخرین جمع عوامل حکمی تعیین شده برای مدیران ارشد اجرایی شرکت در سال ۱۴۰۱ (اسفند ۱۴۰۱) به شرح

مبالغ به ریال

جدول زیر بوده است:

ردیف	نام و نام خانوادگی	تاریخ انتصاب	سمت	ناخالص حقوق و مزایا	سایر مزایا	خالص دریافتی
۱	فرخ طراح زاده گان	۱۳۹۸/۱۰/۰۱	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل	۶,۳۷۳,۶۸۹,۶۳۷	۴۲۶,۴۳۷,۸۶۷	۵,۵۷۷,۰۸۱,۸۸۷
۲	ایرج فقیری	۱۳۹۷/۰۸/۰۱	رئیس شعبه شهید رجایی	۶,۹۳۴,۴۰۴,۰۶۱	۶۵۳,۱۴۶,۸۷۸	۵,۱۱۴,۹۴۱,۴۴۲
۳	محمد رضا نصیری	۱۳۹۹/۰۴/۰۱	دبیر هیأت مدیره	۴,۶۵۶,۵۹۳,۱۱۳	۶۷۸,۸۱۹,۵۱۴	۴,۱۴۵,۵۷۰,۱۵۱
۴	امیر حسین زارعی	۱۳۹۹/۰۸/۰۱	معاون عملیات، ایمنی و حفاظت	۷,۱۴۱,۸۷۷,۰۸۲	۶۴۹,۳۰۱,۴۱۶	۵,۵۸۰,۰۵۵,۲۳۴
۵	سعید خورانی	۱۴۰۱/۰۶/۰۱	معاون مالی و سهام	۴,۸۱۱,۳۸۱,۶۲۵	۱,۱۷۵,۳۸۸,۴۹۲	۴,۳۸۰,۸۸۴,۵۹۰
۶	سعید جعفری	۱۳۹۹/۰۲/۱۵	رئیس شعبه بوشهر و مدیر بازرگانی و لجستیک	۶,۸۰۷,۲۴۶,۱۴۸	۳۷۴,۳۶۸,۰۰۰	۵,۳۳۴,۵۴۹,۸۸۸
۷	سمیرا نجارزاده آرانی	۱۴۰۰/۰۶/۰۱	معاون سرمایه انسانی و فرهنگی	۴,۲۴۱,۶۵۶,۲۶۸	۶۵۸,۹۵۲,۴۷۱	۳,۳۱۴,۱۴۲,۳۸۲
۸	سعید محمودی اصل	۱۳۹۸/۰۵/۰۱	رئیس شعبه نوشهر	۵,۱۳۹,۶۹۴,۱۱۷	۴۸۴,۳۴۵,۹۰۱	۴,۴۵۸,۷۰۹,۸۸۷
۹	محمد مجد آرا	۱۳۹۹/۰۱/۰۱	رئیس پایانه نفتی بندر امام خمینی (ره)	۵,۳۵۴,۷۳۵,۶۴۱	۴۳۵,۵۲۹,۰۶۹	۴,۱۲۹,۵۶۶,۴۱۷
۱۰	محمد اکبری ثانی	۱۳۹۹/۰۶/۰۱	مدیر خیره معاملات و حقوقی	۵,۱۵۵,۳۳۶,۶۴۹	۴۹۷,۴۵۸,۵۶۲	۴,۰۴۸,۹۱۱,۷۸۶
۱۱	مهدی مختاری	۱۳۹۹/۰۹/۰۱	سرپرست فناوری اطلاعات و ارتباطات	۵,۲۰۸,۰۵۹,۳۸۱	۴۷۶,۳۲۴,۲۳۱	۳,۶۷۶,۷۷۹,۳۳۸
۱۲	رقيه اخترنیا	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	سرپرست مدیریت حسابرسی داخلی	۲,۷۰۹,۹۰۶,۲۷۸	۵۲۶,۴۴۳,۰۵۱	۲,۳۹۴,۴۸۴,۹۲۳
۱۳	سیاوش رکابی صحرائی	۱۴۰۱/۰۴/۰۱	رئیس دفتر راهبردی و توسعه	۴,۱۱۶,۳۲۸,۰۷۱	۵۹۶,۹۵۸,۵۱۲	۳,۵۹۶,۳۹۰,۸۶۴
۱۴	مهدی قدمی	۱۳۹۹/۹/۱	مدیر عالی (معاون) فنی و عمران	۵,۱۰۱,۰۷۶,۰۹۲	۶۳۵,۸۷۳,۱۸۲	۴,۳۱۱,۳۳۹,۲۰۴
۱۵	محسن سنایی	۱۳۹۹/۹/۱	مدیر خیره (رئیس) دفتر مدیر عامل	۵,۰۸۱,۶۰۲,۱۶۰	۴۲۰,۶۱۳,۸۵۰	۴,۶۶۴,۵۵۶,۷۸۸

ارکان برنامه استراتژیک شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

چشم انداز

شرکت سینا در افق ۱۴۱۰ ه.ش یک شرکت لجستیکی فراملی در تراز نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران است که با تکیه بر استعداد حرفه‌ای، تجهیزات راهبردی و راهبری شبکه‌های به هم پیوسته به عنوان شرکتی نوآور، سرآمد، معتبر، معتمد، بهره‌ور، سریع و ایمن شناخته می‌شود که در بین ۱۰۰ شرکت برتر داخلی قرار داشته و حداقل در سه کشور منطقه فعالیت دارد.

بیانیه مأموریت

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا مأموریت اصلی خود را ارائه خدمات لجستیک ملی و منطقه‌ای با "ارزش‌آفرینی برای سهامداران" در ابعاد ذیل می‌داند:

انجام کلیه عملیات تخلیه و بارگیری، راهبری پایانه‌های بندری کالا، مدیریت بندر، ارائه کلیه خدمات دریایی و خدمات جانبی آن، لجستیک، اداره ترمینال‌های کانتینری، احداث پایانه‌های بندری اختصاصی و عمومی، خدمات سوخت‌رسانی به کشتی‌ها (بانکرینگ) و خدمات وابسته، حمل‌ونقل کالا و مسافر، کشتیرانی، نمایندگی خطوط کشتیرانی، خرید و فروش سوخت کشتی‌ها، بارفرابری (فورواردری)، دوبه‌کاری، انبارداری و حفاظت کالای وارداتی و صادراتی، خدمات گمرکی و ترخیص کالا بر اساس مقررات جاری کشور، ساخت‌وساز اسکله‌های اختصاصی و عمومی

راهبردهای اصلی

- استقرار و توسعه فعالیت گروه شرکت‌های هم‌خانواده در نواحی شمالی و جنوبی و حوزه‌های تخصصی مختلف لجستیکی؛
- ارتقاء سطح یکپارچگی، هماهنگی و تعامل شرکت با ذینفعان و تصمیم‌گیران اصلی و سهامداران اکثریت؛
- توسعه خدمات شرکت در عرصه‌های کسب و کار لجستیکی، خدمات دریایی و بارفرابری؛
- صادرات خدمات بندری به خارج از کشور و گسترش و بازنگری هوشمندانه خدمات بندری در داخل کشور؛
- ایجاد شراکت‌های راهبردی با سرمایه‌گذاران، تأمین‌کنندگان و اپراتورهای حرفه‌ای خارجی و داخلی در توسعه و گسترش مأموریتی شرکت؛
- بازاریابی و ارتقاء سطح بهره‌وری ظرفیت‌های درآمدزای شرکت؛
- توسعه توان شرکت در حوزه‌های مدیریت نخبگان، هوشمندسازی و دانش بنیان کردن فعالیت‌ها و افزایش تجهیزات راهبردی ملکی شرکت.

اصول حاکم بر فعالیت‌های شرکت

- رعایت چارچوب‌های نظام جمهوری اسلامی ایران: شرکت سیاست‌های نظام جمهوری اسلامی ایران را حاکم بر تمامی رفتارها و فعالیت‌های خود می‌داند.
- کسب درآمد حلال: خود را متعهد به کسب درآمدهای حلال می‌دانیم.

- امانت‌داری: خود را متعهد به پاسخگویی، امانت‌داری، شفافیت و رضایتمندی در قبال صاحبان بار و مشتریان می‌دانیم.
- پاسخگویی به ذی‌نفعان: خود را متعهد به پاسخگویی به سهامداران و ذی‌نفعان اصلی شرکت دانسته و از انجام فعالیت‌هایی که در تضاد با وظایف شرکتی و منافع سهامداران و ذی‌نفعان اصلی است و به تضعیف دارایی‌های آنها منجر شود، خودداری می‌کنیم.
- کارآمدی و اثربخشی: شرکت به بهره‌وری و کارآیی در ارائه خدمات رضایت‌بخش به مشتریان توجه می‌نماید.
- تکافل اجتماعی کارکنان: شرکت خود را متعهد به ارتقاء سطح معیشت کارکنان از سطح متوسط جامعه به بالا و هم‌تراز با شرکت‌های مشابه داخلی می‌داند.

ارزش‌های خاص شرکت:

- عزم و تلاش جهادی: خادم امین برای محرومان، افتخارآفرین برای کشور و اعتماد برانگیز برای ذی‌نفعان و مشتریان هستیم.
- فرصت‌ساز: فرصت‌ساز برای رشد و تعالی جوانان نخبه، متعهد و انقلابی، و شرکت‌های دانش بنیان برای نقش آفرینی در گام دوم انقلاب اسلامی ایران هستیم.
- خودباوری و خوداتکایی: گسترش‌دهنده فرهنگ خودباوری، خوداتکایی و افزایش توان مقابله با تحریم‌های بین‌المللی، توسعه دانش و فناوری‌های نوین در حوزه خدمات دریایی و بندری هستیم.
- اخلاق: روابط تجاری ما مبتنی بر شفافیت، صداقت، اعتماد، اخلاق و توازن بین همه ذی‌نفعان است.
- تعهد: ما خدمات خود را با ذهن، خرد و قلب انجام داده و همواره در تلاش برای تعالی هستیم.
- امنیت: حرفه‌ای بودن در انجام کار، خدمات پاسخگوتر و اطمینان به اینکه محموله‌ها در محیطی ایمن و سالم با بیشترین مراقبت و کارآیی انجام می‌شود.
- بهبود مستمر: ما در یادگیری مداوم هستیم، دانش را به عنوان ابزاری برای شمول و رشد حرفه‌ای، شخصی و اجتماعی به اشتراک می‌گذاریم.
- وضوح اهداف: ما به صورت روشن و شفاف کلیه جهت‌های استراتژیک و رشد شرکت را به مشتریان و شرکای خود تعریف و ارتباط می‌دهیم.
- مدیریت عملکرد: مدیریت ما برپایه کارگروهی، سازگار، متمرکز و فرآیندهای کاری ما تحت نظارت و بهبود مداوم، تعریف شده است.
- مسئولیت اجتماعی: به باور ما مسئولیت اجتماعی تعهدی است در حفظ منابع طبیعی به عنوان سرمایه‌های ملی برای آیندگان و بهبود رفاه جامعه.

ساختار سازمانی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا



خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه

بسم تعالی

خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه

ISO 9001:2015 , ISO 14001:2015 , ISO 45001:2018, EFQM:2013

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام)

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به عنوان بزرگترین شرکت با عموریت ارائه خدمات لجستیک مٹی و منطقی با ارزش آفرینی برای سهامداران در ابعاد خدمات دریایی و بندری، کشتیرانی و حمل و نقل، خدمات ارزش افزوده لجستیکی، بارفرآوری و صادرات و واردات کالای مجاز و با اعتقاد به لزوم حرکت در مسیر تعالی و متناسب با فرهنگ و ارزش های اسلامی-ایرانی، فرامین مقام معظم رهبری منطلقه العالی و سیاست های کلان جمهوری اسلامی ایران و با ضرورت قرار دادن اخلاق محوری، عدالت محوری، نوآوری و بهبود مستمر، به منظور استقرار سیستم مدیریت یکپارچه بر اساس استانداردهای ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 و مدل تعالی سازمانی بر اساس مدل EFQM:2013 در راستای دستیابی به اهداف استراتژیک خود در چارچوب ارزش های بنیادین، خود را متعهد به رعایت موارد زیر می داند:

1. توجه و تمرکز بر ذینفعان و مشتریان اصلی با شناسایی و درک نیازها و انتظارات آنها و تلاش برای ارائه خدمات بر اساس استانداردهای مٹی و بین المللی در راستای افزایش رضایت ایشان؛
2. تأمین و تخصیص منابع لازم جهت دستیابی به اهداف استراتژیک و خلق آینده های پایدار، ایجاد ساختار مناسب جهت پایش و بازنگری اهداف و تعهد به رعایت الزامات، قوانین و مقررات سازمانی، مٹی و بین المللی قابل کاربرد؛
3. شناسایی، ساماندهی، پایش و بهبود مداوم فرآیندها در جهت تحقق اهداف استراتژیک و بهبود شاخص های کیفی، نرم های عملیاتی، بهداشت حرفه ای، ایمنی شغلی و محیط زیست؛
4. ارزش آفرینی برای سهامداران و مشتریان از طریق ارائه کیفیت برتر در حوزه خدمات و بهینه گوی فرآیندها به منظور ارتقاء بهره وری منابع؛
5. شناسایی، جذب، نگهداشت و توانمندسازی سرمایه های انسانی با ترویج فرهنگ و اخلاق اسلامی، جهادی و انقلابی و تأکید بر شایسته سالاری و اجرای آموزش های اثربخش و کاربردی به منظور جلب و توسعه مشارکت فعال و همراهی ایشان در راستای تحقق نیازها و انتظارات مشتریان و ذینفعان و نیل به اهداف استراتژیک شرکت؛
6. برقراری محیط کار ایمن و سالم در راستای تعهد به پیشگیری از جراحات، بیماری ها و حوادث شغلی و به حداقل رساندن ریسک های ایمنی و بهداشتی و ارتقاء سلامت شغلی در محیط کار از طریق مشارکت و مشاوره با کارکنان؛
7. برنامه ریزی منظم و اجرای اقدامات اثربخش در راستای تعهد به پیشگیری از آلودگی و حفاظت از محیط زیست و بهبود مستمر در مصرف بهینه انرژی و صرفه جویی در منابع؛
8. مدیریت، بهبود، ارتقای سطح تعاملات سازنده با مشتریان، تأمین کنندگان، ذینفعان و سهامداران شرکت و اعتمادسازی در راستای توسعه هم افزایی؛
9. حفاظت و مدیریت اثربخش دارایی های فیزیکی شرکت از طریق تخصیص بهینه منابع و استفاده از بخش خصوصی به منظور تحقق ظرفیت های اسمی شرکت؛
10. مدیریت و ارتقاء ضریب امنیت اطلاعات شرکت از طریق حفظ محرمانگی و دسترس پذیری جریان داده در شرکت؛
11. شناسایی و رفع نیازها و جلب رضایت جامعه پیرامون از طریق اجرای مسئولیت اجتماعی و ایجاد تصویر ذهنی عمومی مطلوب از شرکت، قطعاً دسترسی به اهداف فوق و ایجاد زمینه بهبود و تعالی سازمانی، نیازمند مشارکت جمعی همکاران در کلیه سطوح می باشد، اینجانب ضمن ابلاغ خط مشی حاضر به کارکنان، با تعهد به تأمین زیر ساخت ها و منابع مورد نیاز جهت استقرار، اجرا، نگهداری و بهبود مداوم سیستم مدیریت یکپارچه، زمینه لازم را جهت نیل به اهداف استراتژیک شرکت، تحقق فرهنگ مشتری مداری، تأمین منافع ذینفعان و خدمت به کارکنان و مردم تأمین خواهم نمود.


 امیرحسین زاده
 مدیر عامل

کد سند: MG-GP-01-00
 تاریخ تصویب: ۱۳۹۹/۰۱/۲۹

اهم فعالیت‌های اصلی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

خدمات پایانه کانتینری و محوطه اختصاصی



فعالیت‌های این قسمت شامل ارائه خدمات کانتینری در زمینه های تخلیه و بارگیری کانتینر از شناور، چینش، ذخیره‌سازی و تحویل‌دهی کانتینر و کالا به مشتریان و همچنین دپوی کانتینر پر و خالی و یخچالی در محوطه اختصاصی می باشد. خدمات کانتینری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در نواحی جنوب شرق و جنوب غرب جغرافیایی ایران متمرکز شده اند.

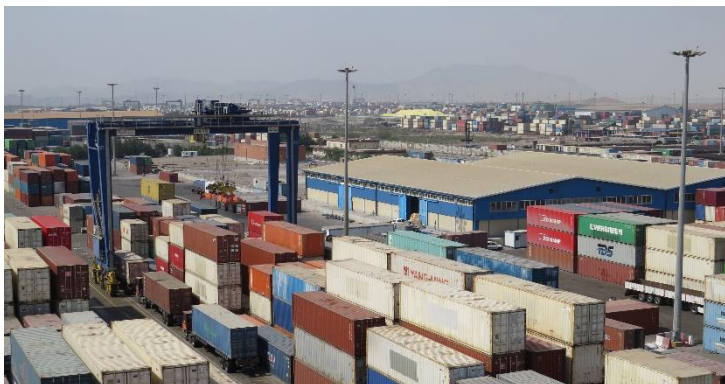
خدمات کالای عمومی



خدمات کالای عمومی شامل تخلیه و بارگیری کالاهای عمومی و کالاهای فله و انبارداری و جانمایی، چیدمان و صفافی کالا در انبارها، بارشماری، خن کاری، بارنویسی، محافظت از کالاهای وارداتی و صادراتی و ... می باشد. این فعالیت‌ها و خدمات در نواحی جنوب شرق و جنوب غرب و شمال جغرافیایی ایران ارائه می گردند.

محوطه‌ها و سوله‌ها

فعالیت‌های این قسمت شامل انباردای کانتینرها، استریپ، استافینگ، تخلیه و بارگیری انواع کانتینرها و همچنین اجاره سوله به منظور نگهداری کالاها در سوله مسقف و محیط باز در نواحی جنوب شرق و جنوب غرب و شمال جغرافیایی ایران انجام می گردد.



پایانه نفتی امام خمینی (ره)



شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا هم اکنون با دارا بودن بیش از ربع قرن سابقه در حوزه خدمات بندری و داشتن ناوگانی از انواع ماشین آلات و تجهیزات بندری، از سال ۱۳۸۸ با عقد قرارداد ۲۵ ساله با کارفرما، خدمات خود در ترمینال نفتی منطقه ویژه اقتصادی بندر امام خمینی (ره) در زمینی به مساحت تقریبی ۸ هکتار در حال فعالیت می باشد. خدمات پایانه نفتی شامل انتقال محمولات نفتی صادراتی، وارداتی و ترانزیتی برای سایت های نفتی فعال منطقه بوده است.

عملیات و ایمنی

واحد عملیات بعنوان مهمترین واحد اجرایی شرکت ارایه دهنده خدمات ذیل می باشد:



۱. تخلیه و بارگیری انواع شناورهای کانتینری، کالای عمومی فله و نفتی در مناطق تحت فعالیت با بهره گیری از دانش روز دنیا جهت برنامه ریزی و کنترل عملیات
۲. انبارداری انواع کالاهای کانتینری اعم از کالای یخچالی غیر استاندارد و معمولی کالای عمومی و فله در محوطه و سوله و مشتقات نفتی در مخازن
۳. ارایه انواع خدمات بندری شامل ارزیابی گمرکی، استریپ کالا، استافینگ کالای صادراتی، مانیتورینگ کانتینر یخچالی

تمامی خدمات فوق با بهره گیری از یک تیم عملیاتی باتجربه انجام می پذیرد تا علاوه بر ارایه بهره‌وری مناسب در حد سرعت استاندارد جهانی نکات ایمنی جهت جلوگیری از بروز سوانح نیز رعایت شود.

بازاریابی و لجستیک:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا سرمایه گذاری گسترده‌ای را در مناطق اقتصادی هدف انجام داده و به منظور بهره‌برداری کامل از این ظرفیت‌ها و افزایش درآمدزایی ضرورت دارد بازاریابی موثری انجام شود. از اینرو این واحد با شناسایی صاحبان کالا، کشتیرانی‌ها و سایر شرکت‌های فعال، با اطلاع‌رسانی جامع در زمینه توانمندی‌ها امکانات و تجهیزات شرکت، بستر مناسبی را جهت فعالیت فراهم نموده تا مقدمات افزایش حجم عملیات و رونق بیشتر ایجاد و تسهیل گردد. همچنین با شناسایی فرصت‌های جدید سرمایه‌گذاری مطالعات اولیه امکانسنجی را انجام داده تا بتواند در جهت توسعه حوزه فعالیت شرکت نیز گام بردارد.

فنی و عمران

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با دارا بودن بیش از ۷۲۰ دستگاه انواع تجهیزات بندری همچون تجهیزات ساحلی گنتری کرین، موبایل ساحلی و ریلی ساحلی، تجهیزات محوطه ای ترانستینر، ریچ استاکر، امتی استاکر، انواع جرثقیل های محوطه ای و لیفتراک ها در تناژ مختلف و نیز تجهیزات پشتیبانی همانند انواع کشنده های ترمینالی و جاده ای، وسایل نقلیه سبک، تجهیزات کمکی جهت عملیات و نیز تاسیسات عظیم نفتی در پایانه نفتی امام خمینی(ره) شامل تجهیزات تخلیه و بارگیری، لوله های انتقال، مخازن انبارش، سیستم های گرمایش خطوط و اعلان و اطفا و همچنین تمامی انبارهای سرپوشیده، اسکله ها، محوطه های روباز و پروژه های عمرانی، بعنوان یکی از بزرگترین شرکت ها در حوزه دارایی های تملیکی در کشور می باشد و به منظور حفظ و صیانت از این دارایی های با ارزش و مدیریت طرح های توسعه ای تجهیزاتی و عمرانی یک واحد متمرکز فنی و عمران در ستاد مرکزی و شعب تحت اختیار خود دارد. که در ذیل شرح مختصری از فعالیتهای این واحد ارائه شده است.

خدمات مهندسی و ساخت اقلام و تجهیزات و امور دانش بنیان



واحد مهندسی و ساخت اقلام و تجهیزات و امور دانش بنیان تحت مدیریتی واحد با شناسایی و جذب نفرات مجرب و متخصص و نیز تجهیز کارگاه های الکترونیک و تراشکاری در ستاد مرکزی و شعب تشکیل شده است که در طول سالیان گذشته، علاوه بر بومی سازی دانش طراحی و ساخت اقلام، سبب صرفه جویی های ارزی برای شرکت و نیز کشور گردیده است . از جمله اقدامات انجام شده توسط این واحد، طراحی و ساخت انواع بردهای الکترونیکی تجهیزات بندری، انجام تعمیرات پیچیده مربوط به درایوهای کنترلی، طراحی و راه اندازی سیستم مدیریت باربرداری تجهیزات، طراحی

و ساخت انواع قطعات مکانیکی همچون انواع جک های هیدرولیکی با ظرفیت های مختلف، ساخت مجموعه پین لاک اسپریدرهای گنتری کرین، ترانستینر و ریچ و امپتی استاکر، مهندسی معکوس و ساخت پمپ های هیدرولیک، ساخت انواع ضربه گیرها، کولپینگ ها و فلیپر و سایر موارد می باشد.

خدمات فنی و نگهداری تجهیزات و ماشین آلات



برنامه اصلی این واحد، حفظ و نگهداشت بهینه و موثر تجهیزات و ماشین آلات بعنوان یکی از اصلی ترین دارایی های فیزیکی شرکت می باشد. از جمله اقدامات این واحد می توان به انجام انواع تعمیرات موتورهای دیزلی و بنزینی، تعمیرات بخش هیدرولیک و پنوماتیک تجهیزات و نیز رفع عیوب و بهینه سازی اتوماسیون صنعتی تجهیزات و شبکه ها، پیاده سازی کامل سامانه مکانیزه مدیریت نگهداری و تعمیرات CMMS در شعب، هدف گذاری و پیاده سازی زیرساخت های نرم افزاری و سخت افزاری جهت استقرار مدیریت دارایی فیزیکی در شرکت

بعنوان اولین شرکت حوزه بندری، مشارکت فعال در کمیته نگهداری و تعمیرات تجهیزات بندری انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته، بومی سازی دانش ترموگرافی و اجرای مستمر تکنیک های آنالیز روغن و ارتعاش سنجی در شعب اشاره نمود.

خدمات طرح های عمرانی ، نت ابنیه و تاسیسات



لازمه حفظ و نگهداری از زیرساخت و روساخت های عمرانی و تاسیساتی در شعب و نیز مدیریت طرح های توسعه ای این بخش، وجود یک واحد متخصص در این حوزه می باشد. واحد طرح های عمرانی، نت ابنیه و تاسیسات، در طول سالیان گذشته علاوه بر استقرار مدیریت نگهداری و تعمیرات ابنیه و تاسیسات، نسبت به طراحی و نظارت بر انجام طرح های عمرانی و بهسازی اقدام نموده است .

خدمات برنامه ریزی و تعمیرات اساسی تجهیزات و ماشین آلات



تجهیزات در طول بهره برداری و به دلیل استهلاک متعارف، نیازمند برنامه-ریزی صحیح جهت انجام تعمیرات اساسی می باشند، تعیین تجهیزات مورد نیاز جهت اورهال و زمان مناسب جهت اجرای آن، رابطه مستقیمی با هزینه چرخه عمر تجهیزات LCC و نیز عملکرد عملیاتی آنها خواهد داشت. از جمله اقدامات مهم این واحد در طول سالیان گذشته، تعمیرات اساسی ترانستینرهای بندر شهید رجایی، تعمیرات اساسی ریچ وامتی استکرهای بندر بوشهر، بازسازی کامل کشنده های جاده ای بندر بوشهر، تعمیرات اساسی مجموعه دنده دوران جرثقیل موبایل ساحلی ۱۰۰ LHM و انجام تعمیرات اساسی جرثقیل ۵۰ تن اشاره نمود.

فناوری اطلاعات و ارتباطات

با توجه گسترده‌گی و حجم بالای عملیات شرکت، بخش عمده ای از عملیات بصورت نرم افزاری و تحت شبکه انجام می شود؛ واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات با سازمان دهی و ایجاد تیم های تخصصی در تهران و شعب زیرمجموعه، وظیفه ایجاد زیرساخت های لازم برای ایجاد دسترس پذیری سامانه های عملیات، طراحی، تولید یا خرید سامانه های سازمانی و حفظ امنیت شبکه و داده ها را برعهده دارد.

فعالیت های عمده این واحد به شرح زیر می باشد:

- طراحی، پیاده سازی و مدیریت شبکه WAN شرکت
- طراحی، پیاده سازی و مدیریت مراکز داده شرکت
- حفظ امنیت شبکه و تضمین دسترس پذیری اطلاعات بصورت امن و برای افراد مجاز با ابزارهای مناسب
- تحلیل و پیاده سازی فرآیندها
- تحلیل، طراحی، پیاده سازی یا خرید سامانه های سازمانی
- طراحی و به کارگیری ابزارها و سامانه ها برای هوشمندسازی فرآیندهای کاری شرکت
- خرید و پیاده سازی تجهیزات موردنیاز
- مستندسازی و بروزرسانی اطلاعات مربوط به اقدامات فوق

با توجه به توضیحات فوق، این واحد تاکنون اقدام به طراحی، ساخت و تجهیز مراکز داده شرکت به همراه بازطراحی و امن سازی شبکه تهران، طراحی و پیاده سازی سامانه تعاملی کارکنان و مشتریان با نام ساتکام و خرید و استقرار سامانه های اتوماسیون اداری، حقوقی و معاملات، مدیریت فایل، مدیریت دسترسی ها، تیکتینگ، کنترل تردد و حضور و غیاب، تدوین برنامه ها، سازمان رسی، LMS و ... نموده است.



خدمات واحد TOS:

با توجه به حجم عملیات کانتینری در مناطق تحت قرارداد شرکت سینا برای مدیریت و کنترل فرایندهای کلیه عملیات ترمینال کانتینر نیازمند نرم افزار کارآمد جهت مدیریت فرایند ذکر شده است. همچنین برای ارائه خدمات آنلاین به شرکت های کشتیرانی و صاحبان کالا نیز شرکت سینا با فراهم نمودن بستر مناسب بصورت آنلاین خدمات الکترونیکی را فراهم نموده است

- عقد قرارداد طراحی و پیاده سازی نرم افزار ترمینال کانتینری هوشمند
- توسعه نرم افزار BCTS جهت مدیریت بهینه فرایندهای فعلی عملیات
- طراحی نرم افزار مدیریت کسندده های ترمینالی
- طراحی و پیاده سازی سامانه یکپارچه خدمات الکترونیکی به شرکت های کشتیرانی و صاحبان کالا برای کلیه شعب در قالب یک پلت فرم
- پیاده سازی گیت هوشمند و آماده سازی فاز دوم گیت هوشمند برای دو گیت ورودی و خروجی

سرمايه انسانی:

- تدوین و جاری سازی طرح تکافل اجتماعی کارکنان
- پیاده سازی مدیریت منابع انسانی دیجیتال در سیستم های کارکرد و حقوق و دستمزد و اطلاعات منابع انسانی
- اعطای وام اضطراری و وام معیشت به صورت قرض الحسنه به کارکنان شرکت
- ارتقاء سطح مهارت و آموزش کارکنان
- تدوین و طراحی مسیر شغلی کارکنان در واحد عملیات
- ارتقاء رضایت شغلی و تعهد سازمانی
- تامین نیروی انسانی مورد نیاز بخش های مختلف شرکت

عملیات، ایمنی و حفاظت:

- طراحی و برنامه نویسی نرم افزار و راه اندازی آن.
- طراحی و برنامه نویسی سیستم ثبت داده های عملیات کانتینری بر روی موبایل و اخذ مجوز افتا.
- برگزاری اولین همایش هم اندیشی و تقدیر از مشتریان برتر
- طراحی، برنامه نویسی سیستم گیت هوشمند
- طراحی و برنامه نویسی سیستم خدمات مشتریان EBCTS
- افتتاح بهره برداری از سامانه سیباس در نواحی جنوب شرق و جنوب غرب
- راه اندازی سایت یخچالی در راستای افزایش بهره وری اماکن

- عقد قرارداد استافینگ با شرکتها
- عقد قرارداد اجاره ۳۰ دستگاه کانتینر یخچالی
- تهیه بسته تخفیفات تعرفه‌ای
- ارسال ۴۰۷۲ گزارش از طریق ایمیل و پاسخگویی به حدوداً ۴,۵۰۰ تماس تلفنی نیاز به پیگیری از نواحی عملیاتی تا حصول نتیجه و بروزرسانی خط کشتیرانی و در حوزه ارائه خدمات مطلوب مشتریان
- برگزاری دوره آموزشی آشنایی با روش‌های برنامه‌ریزی نوین ترمینال کانتینری، تعادل شناور، ساختمان شناور و درس‌آموخته‌های سانحه SL STAR
- طراحی و برنامه‌نویسی نرم افزار جامع بهداشت، ایمنی و محیط زیست (بام)
- برگزاری همایش ایمنی، بهداشت و محیط زیست
- ارتقاء تجهیزات پیشگیری و مقابله با حریق تجهیزات و اماکن
- کسب گواهینامه استاندارد ایمنی و سلامت شغلی و محیط زیست

معاملات و حقوقی:

- نظارت دقیق بر عملکرد پیمانکاران قبل و بعد از انعقاد قرارداد و بررسی صورت وضعیت‌ها
- بهبود شرایط بیمه نامه‌ها با تجمیع بیمه نامه و افزایش قابل توجه پوشش‌ها و اخذ تخفیفات قابل توجه از شرکت‌های بیمه
- مدیریت خودروهای ملکی شرکت به منظور بهینه‌سازی و پیشگیری از اتلاف منابع
- کاهش هزینه‌های خسارت کشتی و کانتینر از طریق بازرسی‌های دقیق قبل از آغاز عملیات و تصحیح گزارشات سلامت کانتینر از طریق مراجعه به سوابق
- خرید تجهیزات راهبردی ۴ دستگاه لودر و ۲ دستگاه ژنراتور
- اقدام به واگذاری برخی از خدمات غیر اصلی شرکت به بخش خصوصی
- انعقاد قرارداد طراحی و پیاده‌سازی سامانه جامع مدیریت عملیات ترمینال کانتینری
- حفظ شان و جایگاه پرسنل پیمانکار با در نظر گرفتن مواردی از جمله پرداخت مناسبتی، حداقل حقوق و غیره
- بهبود شرایط قراردادهای و ایجاد امکان سرمایه‌گذاری با هدف حفظ منافع شرکت
- خرید اقلام و کالای مورد نیاز شعب به ارزش حدود ۶۴.۵ میلیارد تومان

وضعیت صنعت، شرکت و تحولات در سال مورد گزارش

براساس آمار کشوری در سال ۱۴۰۱ میزان تخلیه و بارگیری در نواحی شمال و جنوب با رشد ۱۰ درصدی نسبت به سال قبل همراه بوده است. همچنین حجم فعالیت کانتینری در سال ۱۴۰۱ به ۲/۴ میلیون TEU رسید. پیش‌بینی می‌شود با گشایش‌های احتمالی در عرصه سیاست خارجه شاهد رشد ۲۰ تا ۳۰ درصدی حجم فعالیت کانتینری در سال‌های آتی باشیم.

عواملی که می‌تواند بر سودآوری شرکت‌های حمل و نقل در سال ۱۴۰۲ تاثیرگذار باشد، شامل افزایش نرخ‌های حمل جهانی و تحولات بین‌المللی است که سبب افزایش تجارت از طریق اتصال مجدد به کانال‌های تجارت جهانی، افزایش سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های حمل و نقل و نوسازی ناوگان حمل و نقل می‌شود. لازم به ذکر است حدود ۹۰ درصد از تجارت خارجی ایران از طریق دریا صورت می‌گیرد. عامل دیگر موثر بر سودآوری شرکت‌های حمل و نقل، قرارداد همکاری ۲۵ ساله ایران و چین است. همچنین قیمت‌گذاری دستوری و عدم افزایش نرخ حمل متناسب با نرخ تورم به خصوص در بخش حمل و نقل ریلی مسافری، باعث کاهش سودآوری شرکت‌های فعال در این حوزه شده است. عامل دیگر، پتانسیل ورود شرکت‌های فعال در صنعت حمل و نقل به بازار سرمایه است. کاهش اثر تحریم‌های اقتصادی نیز دلیل دیگری برای سودآوری شرکت‌های حمل و نقل می‌باشد. رونق تبادل تجاری بین ایران و هند و استفاده از موقعیت استراتژیک بنادر جنوبی و شمالی و اتصال خطوط ریلی بین بنادر و کشورهای همسایه نیز می‌تواند بر سودآوری شرکت‌های حمل و نقل تاثیر بسزایی داشته باشد.

بر طبق سند آینده‌پژوهی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا، مولفه‌ها و نیروهای کلان برون‌سازمانی وجود دارند که بر صنعت حمل و نقل دریایی و خدمات وابسته اثر می‌گذارند. این مولفه‌ها و نیروهای کلان شامل:

۱. **کانتینری شدن:** تغییر شیوه حمل و نقل کالا با شروع پدیده کانتینری شدن از سال ۱۹۷۵ به عنوان یک کاتالیزور در حمل و نقل دریایی مطرح شده که در پنج دهه اخیر تاثیر عمیقی بر تجارت دریایی در نواحی مختلف جهان گذاشته است. مزایای کانتینری شدن از جمله سهولت بارگیری، کاهش زمان ارسال کالا و افزایش ایمنی سبب شده است تا بنگاه‌هایی که سرمایه‌گذاری مناسبی در بخش کانتینری نموده‌اند، سهم قابل توجهی از بازار فزاینده و رقابتی حمل و نقل دریایی را به خود اختصاص دهند.

۲. **پاندمی کرونا:** بررسی آمار تعداد کشتی‌های مراجعه کننده به بنادر دنیا در زمان کرونا به تفکیک بخش کانتینری و غیرکانتینری (فله مایع، فله خشک، نیم فله، ال. ان. جی، ال. پی. جی و رو-رو) در دو فصل اول و دوم سال ۲۰۲۰ حاکی از کاهش قابل ملاحظه ترافیک بنادر در این بخش‌ها به ویژه در فصل دوم سال ۲۰۲۰ بوده است، به نحوی که ترافیک کانتینری در این فصل با کاهش حدود ۶ درصدی مواجه بوده است.

۳. **تحریم کشور:** بررسی و نتایج بدست آمده از مطالعات نشان می‌دهد که تحریم تاثیر اصلی و اساسی بر حجم عملیات دریایی و بندری دارد. با بررسی حجم تجارت در قبل از و بعد از حضور و خروج آمریکا از برجام این موضوع آشکارتر خواهد شد. در حال حاضر کشور می‌تواند با رفع تمامی تحریم‌ها، ده‌ها برابر حجم صادرات و واردات خود را افزایش دهد.

۴. **قانون سوخت کم سولفور و گاز طبیعی مایع:** سازمان بین‌المللی دریایی به منظور کاهش اکسید سولفور منتشر شده از شناورها و کمک به بهبود وضعیت محیط زیست در سراسر دنیا و به ویژه برای ساکنین مستقر در بنادر و مناطق ساحلی، مقرر کرده ماکزیمم سولفور موجود در سوخت کلیه شناورها در سراسر دنیا، ۰.۵٪ باشد که این قانون از ۱ ژانویه ۲۰۲۰ اجرایی شده است با اجرایی شدن

این قانون به عنوان یک رویداد از میزان جذابیت نفت کوره پرسولفور به میزان قابل توجهی کاسته شده است. بنابراین، یکی از محصولات اصلی صادراتی پالایشگاه‌های ایران، به تدریج با کاهش روزافزون ارزش مواجه خواهد شد ولو این که از زمان اجرای قانون، بلافاصله بدون مشتری نماند.

۵. ممنوعیت‌های صادراتی و وارداتی کشور در زمینه کالاهای مختلف: در برخی برهه‌ها، با توجه به مصالح و منافی که سیاستگذاران و حکمرانان تعریف می‌کنند مجوزها و ممنوعیت‌های در روندهای عادی و شناخته شده ایجاد می‌شود. برای مثال، ممنوعیت صادرات یا واردات لبنیات، مجوز واردات علوفه، یا ممنوعیت ترانزیت سوخت. هر کدام از اینها مواردی است که دولت با اهداف خاصی در برهه‌های خاصی اعلام و اجرایی می‌کند که هر کدام از آنها تاثیر عمیقی بر حجم عملیات می‌گذارند.

۶. تغییرات ارزی: برخی از اقتصاددانان معتقدند که افزایش نرخ ارز منجر به تقویت صادرات (که در اصطلاح اثر لنگر نامیده می‌شود) و تضعیف واردات شده و در نهایت اقتصاد داخلی بهره بیشتری از مزیت تجارت جهانی خواهد برد. در سوی مقابل، عده‌ای استدلال می‌کنند که افزایش نرخ ارز لزوماً منجر به تقویت تراز تجاری نخواهد شد و حتی ممکن است به افزایش بی‌رویه واردات منجر شود.

۷. تغییرات نرخ تعرفه‌ها در کشور (تغییرات ماهوی و تغییرات عددی): مباحث بسیار زیادی در خصوص ضرورت ریالی کردن تعرفه‌ها در بخش دریایی و بندری و همچنین همسان‌سازی ارزی در بنادر وجود دارد. بالا و پایین شدن نرخ تعرفه‌ها تاثیر بسیار زیادی بر انتخاب تجار دارد. تجار و بازرگانان با در نظر گرفتن نرخ تعرفه‌ها تلاش می‌کنند از مسیرها و بناهایی برای تخلیه و بارگیری کالاهای خود استفاده کنند که هزینه کمتر و سود بیشتری را عایدشان کند.

۸. قوانین و مقررات مربوط به مناطق آزاد، ویژه و بنادر تجاری: متناسب با سیاست‌های کلان کشور و منافع و مصالح، قوانین و مقررات ویژه‌ای برای هر منطقه آزاد و تجاری طراحی شده است یکی از نقاط قوت رونق حمل و نقل دریایی و بندری در امارات متحده عربی مربوط به قوانین و مقرراتی است که تجارت و بازرگانی در بنادر را شامل می‌شود. پایین بودن تعرفه‌ها، سهولت در مجوزها و ثبت فعالیت‌ها، معافیت‌های بسیار زیاد مالیاتی و غیره نمونه‌هایی از قوانین و مقررات کشورها در مناطق آزاد و تجاری هستند.

۹. نوسان قیمت نفت: در هر دو مقطع مقارن با سال‌های بحران مالی ۲۰۰۸ و ۲۰۱۵، قیمت نفت به حدود ۲۵ دلار در هر بشکه کاهش یافت و تاثیری در حدود ۵ درصد بر تجارت دریایی بین‌المللی داشت.

۱۰. بحران‌های مالی بین‌المللی: هر گونه بحران مالی در جهان می‌تواند منجر به کاهش مبادلات بین کشورها شود. نتایج بدست آمده از بررسی تجارت بین‌الملل در سالهای ۲۰۰ و ۲۰۱۵ که دو بحران بزرگ مالی را تجربه کردیم گویای این واقعیت است.

۱۱. تغییر در سطح و میزان دسترسی به فناوری‌ها: فناوری اطلاعات و ارتباطات از دیگر نیروهای پیشران بسیار موثر در آینده صنعت حمل و نقل و لجستیک به طور عام و صنایع و کسب و کارهای بندری و دریایی به طور خاص می‌باشد امروزه استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در امور مرتبط با حوزه بندر و دریا در سه بخش: (۱) سامانه‌های مدیریت اسناد الکترونیکی (۲) هوشمندسازی شامل زنجیره تامین هوشمند، و (۳) اتوماسیون تجهیزات و وسایل نقلیه از جمله وسایل حمل و نقل (کشنده) خودراهنما^۱.

۱۲. جهانی شدن: آثار جهانی شدن به عنوان یک کلان روند در تجارت جهانی را می‌توان در دو بخش آزادسازی اقتصادی و مقررات‌زدایی تقسیم بندی نمود که باعث تسهیل تجارت جهانی، کاهش فواصل جغرافیایی و کوچک شدن جهان شده است.

^۱ Automated Guided Vehicles (AGV)

۱۳: لجستیک: از دیگر نیروهای پیشران کلیدی در افزایش سطح رقابت پذیری بنگاه‌های بندری و دریایی در سال‌های اخیر، انقلاب لجستیکی است. به این معنی که امروزه بنگاه‌هایی می‌توانند در رقابت جهانی به سهم قابل توجهی دست پیدا کنند که علاوه بر وظیفه سنتی خود یعنی تخلیه، بارگیری و انبارداری به عنوان جزئی از سیستم حمل و نقل، به ایفای نقش جدید خود به عنوان زیرسیستم مهمی از سیستم‌های گسترده‌تر لجستیک بپردازند.



رویدادهایی، اتفاقات و مولفه‌هایی که اندازه‌گیری اثر آن بر شرکت همراه با ابهام است	موضوعاتی که بر عملیات آتی شرکت تاثیر خواهند گذاشت در حالی که در گذشته تاثیر گذار نبوده‌اند
تحریم کشور ممنوعیت‌های صادراتی و وارداتی کشور تغییرات ارزی نوسان قیمت نفت بحران‌های مالی بین المللی	قانون سوخت کم سولفور و گاز طبیعی مایع جنگ اکرین و روسیه

جایگاه شرکت در صنعت

- ✓ طبق نتایج رسمی رتبه‌بندی سازمان مدیریت صنعتی در بیست و پنجمین دوره رتبه‌بندی ۵۰۰ شرکت برتر جمهوری اسلامی ایران، شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا براساس اطلاعات صورت‌های مالی حسابرسی شده سال ۱۴۰۰، رتبه اول از نظر شاخص بازده فروش در بین شرکت‌های گروه حمل‌ونقل و خدمات وابسته را کسب نمود و گواهینامه این رتبه توسط معاون وزیر صمت به مدیرعامل شرکت سینا اعطاء گردید. رشد درآمد عملیاتی این شرکت در سال جاری نسبت به سال قبل ۵۰ درصد می باشد که افزایش نرخ تعرفه‌های کارفرما و افزایش ناشی از خدمات نفتی اهم دلایل افزایش مذکور بوده است.
- ✓ کسب مقام سطح دو ستاره تقدیرنامه در ششمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت: ششمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت در مهرماه ۱۴۰۱ مجتمع آدینه تهران برگزار شد. در این دوره از جایزه ملی تعالی و پیشرفت از شرکت‌ها، مدیران تعالی، ارزیابان و پایشگران برتر تقدیر بعمل آمد. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا نیز که برای دومین سال پیاپی در این دور از جایزه شرکت کرده بود موفق به دریافت سطح تقدیرنامه دو ستاره شد.

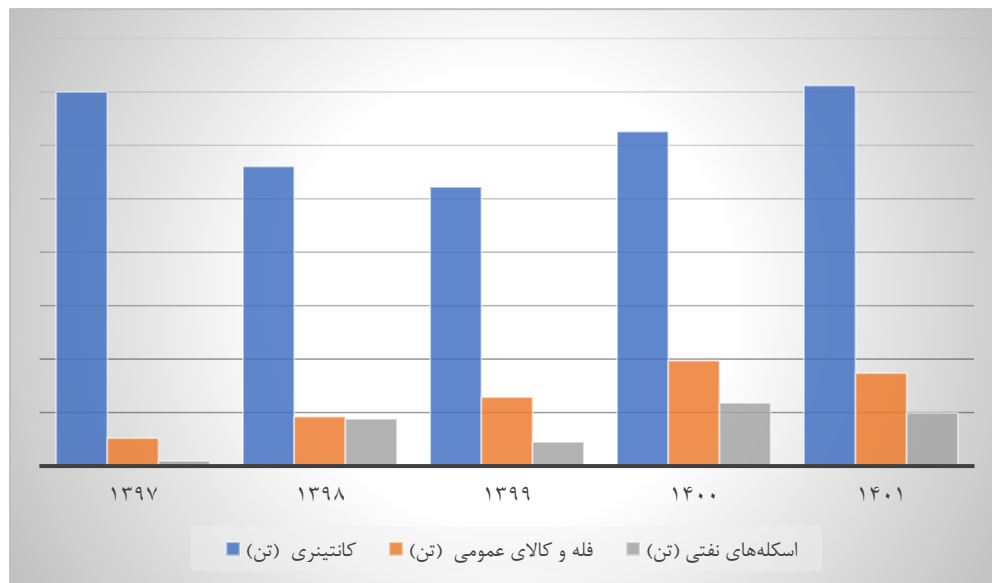


سهم خدمات مختلف شرکت از بازارهای داخلی

سهم از بازار:

با توجه به حجم عملیات سازمان بندر و شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در سال ۱۴۰۱، سهم از بازار شرکت در دسته‌بندی‌های عملیات کانتینری (TEU)، کالای فله و عمومی و همچنین اسکله‌های نفتی بصورت سه نمودار زیر می‌باشد:

نوع خدمات	سال مالی منتهی به		درصد
	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	
	میلیون ریال	میلیون ریال	
خدمات کانتینری و THC	۱۱,۵۲۹,۸۰۴	۸,۱۳۱,۳۳۷	۳۴٪
کالای عمومی	۱,۱۹۹,۶۹۱	۹۷۶,۰۲۶	۱۴٪
خدمات نفتی	۳,۵۸۶,۴۷۲	۱,۷۷۵,۶۲۳	۴٪

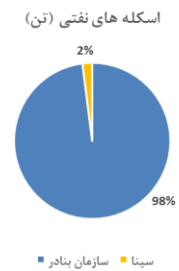
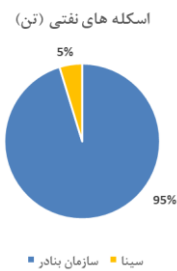
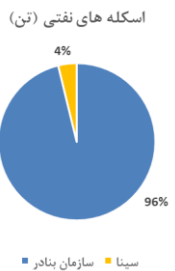
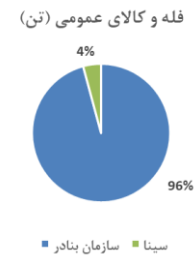
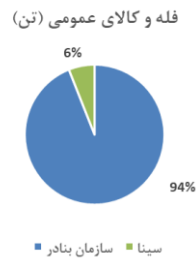
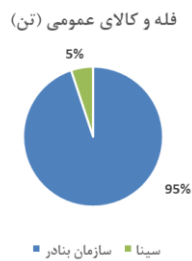
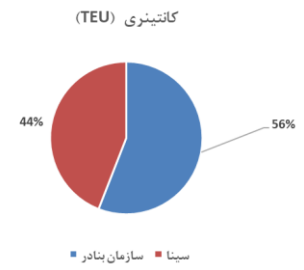
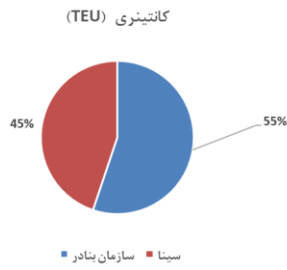
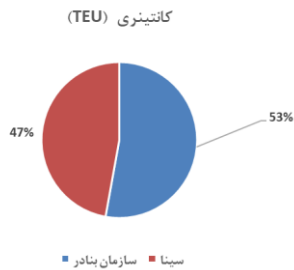


جدول ارائه خدمات به تفکیک نوع عملیات					
شعب	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
کانتینری (TEU)	۱,۰۷۷,۱۰۳	۸۶۲,۱۲۳	۸۰۳,۳۷۱	۹۶۲,۸۲۲	۱,۰۹۵,۰۹۲
فله و کالای عمومی (تن)	۱,۰۵۰,۱۴۷	۱,۸۴۶,۱۴۳	۲,۵۷۳,۲۳۰	۳,۹۳۷,۵۵۵	۳,۴۷۱,۷۵۶
اسکله های نفتی (تن)	۱۹۱,۲۴۵	۱,۷۵۹,۴۶۵	۸۹۸,۶۸۸	۲,۳۶۳,۱۲۵	۱,۹۸۵,۶۵۹
مخازن نفتی (متریک تن)	۱۶۹,۶۰۳	۳۱۴,۱۴۲	۹۱,۲۱۶	۲۴۰,۱۶۸	۵۹۷,۶۰۰
انبارداری کانتینر (TEU)	۹۴,۹۷۹	۷۴,۳۶۶	۸۵,۴۴۵	۹۸,۴۰۵	۱۵۴,۱۴۹
انبارداری فله و کالای عمومی (تن)	-	-	۷۴۶,۴۲۶	۱,۱۵۶,۷۲۳	۴۵۳,۱۹۷

۱۴۰۱

۱۴۰۰

۱۳۹۹



(مبالغ به میلیون ریال)

سهام فروش شرکت به تفکیک بخش‌های مختلف

میزان افزایش ۱۴۰۱ به ۱۴۰۰	میزان فروش در سال ۱۴۰۱	میزان فروش در سال ۱۴۰۰	نوع خدمات
%۳۶	۸,۱۳۹,۰۱۰	۵,۹۸۸,۳۴۴	خدمات تخلیه و بارگیری کانتینر THC
%۸۰	۱,۵۳۲,۸۴۰	۸۵۲,۵۵۴	خدمات انبارداری کانتینر
%۴۴	۱,۸۵۷,۹۵۴	۱,۲۹۰,۴۳۹	سایر خدمات کانتینر
%۴۸	۷۹۷,۵۳۸	۵۳۷,۹۸۲	انبارداری کالای عمومی
(%۶)	۳۹۷,۸۰۳	۴۲۲,۹۵۳	سایر خدمات کالای عمومی
%۱۶	۱,۱۳۰,۰۷۰	۹۷۲,۹۶۵	خدمات تخلیه و بارگیری مواد نفتی
%۲۰۶	۲,۴۵۶,۴۰۲	۸۰۲,۶۵۸	اجاره مخازن نفتی
%۵۰	۱۶,۳۱۱,۶۱۷	۱۰,۸۶۷,۸۹۵	جمع کل درآمد ناخالص



گزارشگری پایداری:

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا با تکیه بر اصول مسئولیت اجتماعی، به افزایش مشارکت در توسعه پایدار پرداخته و با تقویت پایبندی کارکنان به اصول اخلاقی، تعهد درونی آنها را افزایش داده تا با احترام به قوانین و مقررات و ارزش های اجتماعی در کنار منافع سازمانی، منافع جامعه را نیز مورد توجه قرار دهند. همچنین با پرداختن به امور مربوط به سلامت کارکنان، مشتریان، جامعه و سایر ذینفعان از منظر حقوق شهروندی، نیروی کار، حاکمیت سازمانی و مسئولیت در قبال خدمات و فرایندهای ایمنی، عملکرد اجتماعی مان را مورد توجه قرار می دهیم. از جنبه پایداری اقتصادی به آثار و تبعات عملکرد مالی سازمان توجه نموده تا پیامدهای اقتصادی وارد بر مشتری، تامین کنندگان، کارکنان، صاحبان سهام را شفاف نماییم و با ارزیابی عملکرد زیست محیطی، ارتباط فعالیت های سازمان را با حوزه محیط زیست و پیامدهای ناشی از آن، چه آثاری که در زمان حاضر مشهود است و چه درنسل های آینده خود را نشان می هد، مشخص کرده ایم.

توجه به مسئولیت های اجتماعی به معنای داشتن تجارت پایدار و به دنبال آن به معنای اطمینان از استمرار رشد سودآور به همراه متعادل کردن منافع سهامداران، جامعه و دیگر ذینفعان است. شرکت بر این باور است که اهداف توسعه پایدار، در عین اینکه مسئولیت پذیری اجتماعی را ارتقا می بخشد، فرصت های تجاری جدیدی را به روی سازمان نه تنها در سطح ملی بلکه در سطح بین المللی باز می کند. امیدواریم با همکاری و توسعه روابط و تبادل تجربیات در زمینه های مدرن، نوآوری، آموزش، بهداشت حرفه ای و ایمنی کارکنان، مصرف مواد و انرژی، اشتغال زایی و مبارزه با فساد مقدمه توسعه پایدار را رقم بزنیم.

از جمله فعالیت های بنیادین برای باقی سازمان ها، توجه به فرآیند تحقیق و توسعه همراستا با توسعه پایدار می باشد. ارزیابی عملیات اجرایی و اثرات زیست محیطی ناشی از نوع عملیات در کرانه و پس کرانه به بهبود فرآیندها کمک خواهد کرد.

برای رسیدن به هدف توسعه پایدار، شاخص هایی در فرایندهای کار همچون مصرف منابع، کاهش ضایعات و مدیریت پسماندها، کنترل مخاطرات زیست محیطی، تاثیرات زنجیره تامین در اقتصاد محلی، حقوق و دستمزد، رضایت کارکنان، رضایت مشتریان، رضایت جامعه، کمک های مالی خیرخواهانه، صرفه جوئی در انرژی، خریدهای محلی تعریف شده که با اندازه گیری و بررسی روند آنها اثربخشی اقدامات را مورد بررسی قرارداد تا اطمینان حاصل کنیم فعالیت هایمان با اصول مسئولیت های اجتماعی همراستا بوده و به این ترتیب به نسل های آینده برای آنچه نیز برای برآورده کردن نیازهایشان به آن نیاز دارند، احترام گذاشته ایم.

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به عنوان یک شرکت پیشرو در ارائه خدمات دریایی و بندری نقش مؤثری در رشد اقتصاد داشته و با حدود ۲۵۰۰ نفر کارگر مستقیم نقش بسزایی در اشتغال دارد. این شرکت همواره تلاش نموده است تا آنجا که در توان دارد اصول مرتبط با پایداری را شناسایی نموده و نقش خود را جهت اجرای تعهداتش جهت تعادل همه جانبه اکوسیستم اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی ایفا نماید.

پایداری اقتصادی

- ۱- تامین منافع پایدار سهامداران از طریق ارتقا سطح رقابت پذیری و رشد درآمد عملیاتی به گونه ای که میزان درآمد عملیاتی شرکت نسبت به سال گذشته ۵۰ درصد افزایش و شاخص بازده فروش خالص به ۲۹ درصد رسیده است.
- ۲- باتوجه به اینکه درصد قابل ملاحظه ای از اقتصاد ایران متکی به بنادر و پایانه های مرزی می باشد، هرگونه اختلال در این نقاط ضربه سختی بر پیکره اقتصادی کشور وارد می کند. بر این اساس شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در راستای تقویت زیرساختهای بندری و سخت افزاری و نرم افزاری و ... با سرمایه گذاری، آمادگی کامل در مواقع بحرانی را در خود ایجاد کرده است و همچنین با بروز رسانی سیستمهای تحت اختیار خود، همگام با شرکتهای مطرح به حفظ شرایط اقتصادی خود کمک می کند.

پایداری زیست محیطی:

- ۱- برگزاری همایش بهداشت، ایمنی و محیط زیست با محوریت سلامت شغلی و محیط زیست در شعب
- در راستای ایفای نقش اجتماعی و فرهنگ سازی در حوزه مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست برگزار می گردد.



اولین همایش HSE در بنادر و صنایع وابسته

بندرعباس - ۱۹ مهرماه ۱۴۰۱

محورهای همایش

- نظام مدیریت HSE و توسعه پایدار
- قوانین و الزامات ایمنی دریایی و بندری
- روشهای نو در پژوهش حوادث و واکنش پیمانده های حوادث
- ارزیابی ریسک و مدل سازی پیمانده
- ایمنی صنعتی و پیشگیری از حوادث ناشی از کار
- کاور برای اطلاع: www.hse.sina.ir

- پذیرندگان غیرعامل، مدیریت بحران و واکنش در شرایط اضطراری

بازاریابی و ارتباط عمومی

- فرهنگ HSE و توسعه سازمانی

- HSE و چرخه عمر سازمانی

- مقررات و الزامات HSE

- اقتصاد در HSE

- مدیریت آلاینده های زیست محیطی

راهنمای های ناشی از مشاهدات لغز و آلودگی آن با گوگل استریم در یوتیوب

آخرین مهلت ارسال مقالات: ۳۱ شهریور

جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص نحوه شرکت در این رویداد QR CODE را اسکن کنید

علاوه بر این می توانید مقالات خود را به آدرس ایمیل hse@spmco.co ارسال نمایید

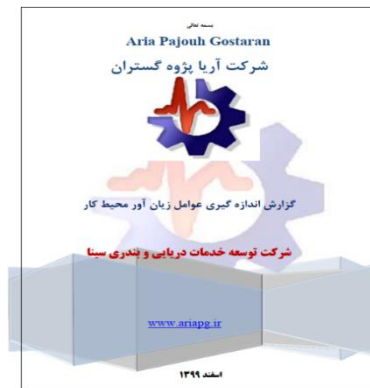
تلفن: ۰۲۱۳۴۰۸۰۰۰
تلفن داخلی: ۰۲۱۳۴۰۸۰۰۰
ایمیل: hse@spmco.co

۲- اجرای پروژه عارضه یابی درحوزه بهداشت، ایمنی ومحیط زیست شعبه نفتی پایانه امام خمینی(ره) با حضور مشاورین دارای صلاحیت



۳- طراحی ، ساخت و نصب سیستم تصفیه خانه پساب در سایت نفتی پایانه امام خمینی(ره)

۴- اندازه گیری، پایش و کنترل آلاینده ها و عوامل زیان آور محیط کار بصورت سالانه



۵- پایش و کنترل ادواری سلامت کارکنان و خانواده ایشان به منظور کنترل و بهبود سلامت کارکنان و جامعه
 - تمامی کارکنان در بدو استخدام و بطور مستمر سالیانه از نظر سلامت جسمی و روحی مورد آزمایش قرار گرفته و وضعیت سلامت ایشان نسب شغل مورد تصدی بررسی و در صورت نیاز تدابیر لازم در کمیون های مربوطه اتخاذ و اجرایی می گردد.



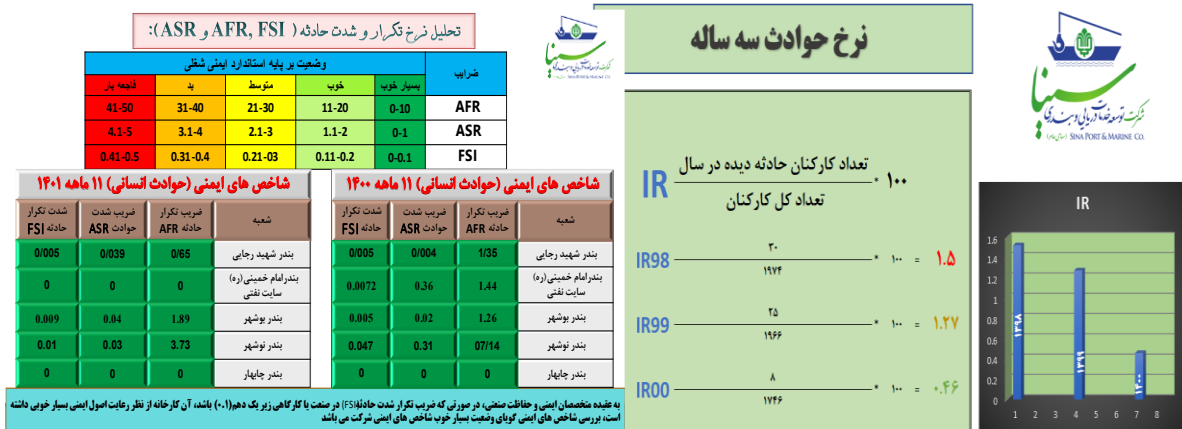
۶- توسعه و ارتقای سیستم های پیشگیرانه و مقابله ای در شرایط اضطرار شعبه نفتی پایانه امام خمینی(ره)

۷- جمع آوری پسماندها مطابق الزامات قانونی در محدوده های دارای فعالیت

۸- تخصیص بیش از پنج درصد از محیط محوطه های اختصاصی به فضای سبز



۹- روند نزولی نرخ حوادث ناشی از کار و کاهش آن به میزان حدود ۴۰ درصد طی روند سه ساله



۱۰- عضویت در سامانه محیط زیست سازمان محیط زیست به منظور تبادل اطلاعات و اجرای دقیق قوانین و دستورالعمل های ابلاغی

۱۱- عضویت در کمیسیون محیط زیست اتاق بازرگانی ICC

۱۲- کسب رتبه برتر سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست از مراجع ناظر در شعب بندرعباس، بوشهر و نوشهر

۱۳- تجهیز، ارتقا و بهبود سیستم های ایمنی، اعلان و اطفاء حریق تجهیزات شامل گنتری ها، جرثقیل های LHM، ترانس تینرها و جرثقیل های سنگین

- پیشگیری از هدر رفت انرژی و کاهش خسارت به منابع

۱۴- استاندارد سازی و پیاده سازی علائم، تابلوها و خط کشی های محوطه های عملیاتی به منظور ارتقاء ایمنی محیط کار

- سرمایه گذاری به منظور بهبود ایمنی محیط کار و حفظ منابع از طریق ارتقاء زیر ساخت و تجهیزات

- کاهش نرخ سوانح و کاهش خسارت به منابع انسانی و زیست محیطی

۱۵- طراحی و استقرار نرم افزار جامع بهداشت، ایمنی و محیط زیست به منظور کاهش مصارف منابع انرژی

- کاهش حدود ۸۰ درصدی مصارف انرژی (کاغذ، پرینتر، برق...)

- تسهیل در مدیریت و افزایش بهره وری

۱۶- طراحی و تامین تجهیزات مقابله و رفع آلودگی های زیست محیطی با توجه به ریسک ها و نیازسنجی انجام شده



۱۷- شناسایی و ارزیابی پیامدهای زیست محیطی ناشی از فعالیت شرکت

۱۸- توسعه عملیات هوشمند در راستای کاهش مصارف منابع و ایمنی سازی محیط کار

- بهره برداری از گیت هوشمند (کاهش زمان توقف کشنده، نیروی انسانی مصرف انرژی..)

- نرم افزار های عملیاتی و خدمات از راه دور برای مشتریان...

تدوین و بروزرسانی دستورالعمل ها و روش های اجرایی بهداشت ، ایمنی و محیط زیست مطابق آخرین قوانین و استانداردها

پایداری اجتماعی

مسئولیت اجتماعی

طبق مصوبه بند ۱ صورتجلسه شماره ۳ مورخ ۱۳۹۹ / ۰۲ / ۲۲ شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در یک حرکت جهادی با استعانت از درگاه خداوند متعال و درجهت کمک مومنانه با توجه به مشکلات پیش آمده برای اقشار آسیب پذیر جامعه در سرتاسر کشور از بابت شیوع ویروس کووید ۱۹، پنج قرارگاه به منظور رزمایش کمک مومنانه تحت فرماندهی قرارگاه دفتر مرکزی در شعب ایجاد گردید.

قرارگاه ها

- ✓ قرارگاه شهید قاسم سلیمانی (تهران)
- ✓ قرارگاه شهید محمد جهان آرا (بندر عباس)
- ✓ قرارگاه شهید نادر مهدوی (بوشهر)
- ✓ قرارگاه شهید حسین سجادی (بندر امام خمینی (ره))
- ✓ قرارگاه شهید سید مصطفی شیخ الاسلامی (نوشهر)

کمک‌های مومنانه:

- ✓ تهیه و توزیع بسته های معیشتی به ۱۲۰ هزار خانوار تحت پوشش کمیته امداد امام خمینی(ره) در استان بوشهر
- ✓ ستاد مردمی دیه استان هرمزگان جهت کمک به زندانیان جرایم غیر عمد
- ✓ کمک بلاعوض به گروه جهادی شهید محمود دهقانی طرزجانی یزد
- ✓ کمک به احداث ساختمان قرارگاه امام علی در پایانه نفتی امام خمینی(ره)
- ✓ کمک به احداث مجموعه فرهنگی و مذهبی صاحب الزمان (عج) از محل کمک های اجتماعی روستای توجان
- ✓ کمک بابت اجرای طرح روشنایی معابر شهر شبانکاره بوشهر به شهرداری شبانکاره از محل کمک های اجتماعی
- ✓ کمک بلاعوض بابت تامین بخشی از اقلام مصرفی موبک‌های استان هرمزگان در مسیر پیاده‌روی اربعین حسینی
- ✓ خرید ۴ فقره کانتینر یخچالی و یک کولر جهت مواکب
- ✓ پرداخت هزینه کمک آموزشی به دانش آموختگان مرکز آموزش انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته در بندر عباس
- ✓ پرداخت هزینه حمایت توسعه ورزش کارگری و توانمند سازی جوانان در امر ورزش و آموزش و توسعه فرهنگی به شرکت صنایع پشتیبان هرمزگان
- ✓ کمک به خرید اقلام ضروری آسایشگاه خیریه کهریزک استان البرز
- ✓ خرید لوازم التحریر جهت خانواده‌های نیازمند
- ✓ قبول کردن سرپرستی تعدادی از ایتم کمیته امداد توسط پرسنل شرکت سینا در باب مسئولیت‌های اجتماعی

شرکت در سال مالی ۱۴۰۱ در مجموع مبلغ ۱۸،۵۰۸ میلیون ریال در قالب کمک های مومنانه در خصوص موضوعات فوق پرداخت نموده است.



ارتقا سطح سلامت کارکنان و جلوگیری از وقوع آسیب های شغلی

توجه به مسئله سلامت جسمانی، حفظ نشاط و شادابی و تقویت بنیه علمی و فرهنگی کارکنان، این شرکت با برگزاری کلاسها، همایشها، کارگاههای آموزشی :

- نیاز سنجی و اجرای برنامه های آموزشی سالیانه کارکنان در حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست
- پایش و کنترل سلامت پرسنل و خانواده ایشان طبق برنامه مستمر سالیانه
- اندازه گیری، پایش و کنترل مستمر عوامل زیان آور محیط کار و اجرای اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه مرتبط با نتایج
- کاهش ۴۷ درصدی نرخ حوادث و بیماری شغلی ناشی از کار پرسنل شرکت طی دوره سه ساله
- تهیه و تأمین تجهیزات ایمنی، بهداشتی و البسه حفاظتی مطابق آیین نامه و استانداردهای بین المللی



عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان

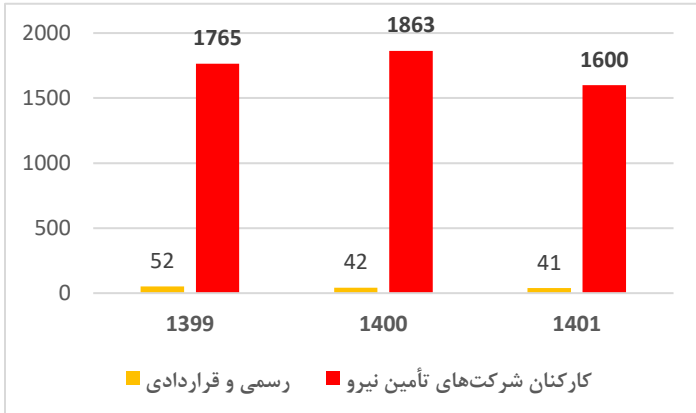


- برگزاری برنامه های فرهنگی با محوریت خانواده از قبیل برگزاری مسابقات خانوادگی، مسابقات ویژه همسران و فرزندان پرسنل و اردوهای فصلی برای نوجوانان، افطاری دادن به نوجوانان روزه اولی،
- ارتباط مستمر با پرسنل محترم و بررسی وضعیت روحی و معیشتی
- ارائه مشاوره دینی
- مشاوره و ترغیب همکاران مجرد به ازدواج و تشکیل خانواده و برگزاری کارگاه ازدواج و برگزاری جلسات مشاوره برای زوج های جوان
- تکریم، تجلیل و تقدیر از ایثارگران و جانبازان گرامی
- توجه ویژه به امر تحصیلی فرزندان و تقدیر از فرزندان ممتاز در امور تحصیلی
- برگزاری مراسمات بزرگداشت از جمله جشن گرامیداشت سی و پنجمین سالگرد تاسیس شرکت
- تجلیل از مقام زن و عید غدیر
- تجلیل از مقام کارگر در روز کارگر
- بزرگداشت ایام الله ۲۲ بهمن و برگزاری مسابقات دهه فجر
- بزرگداشت مراسمات ملی و مذهبی مانند روز قدس و ایام ولادت ها و شهادت های اهل بیت علیهم السلام
- استفاده از ظرفیت فضای مجازی و انجام مسابقات کتابخوانی در پیام رسان ساتکام
- بزرگداشت هفته دفاع مقدس

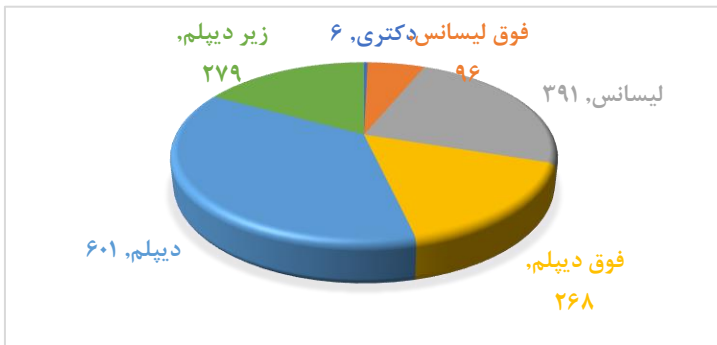
خلاصه وضعیت منابع انسانی شرکت

وضعیت شاخص‌های منابع انسانی

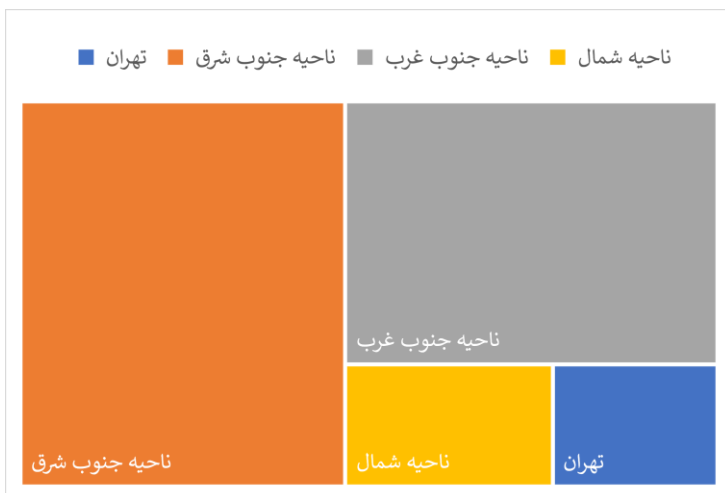
وضعیت سرمایه انسانی شرکت در سال ۱۴۰۱، به شرح ذیل است:



ردیف	مقایسه کارکنان - براساس نفقات	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
۱	رسمی و قراردادی	۵۲	۴۲	۴۱
۲	کارکنان شرکت‌های تأمین نیرو	۱۷۶۵	۱۸۶۳	۱۶۰۰
	جمع	۱۹۶۵	۱۹۰۵	۱۶۴۱

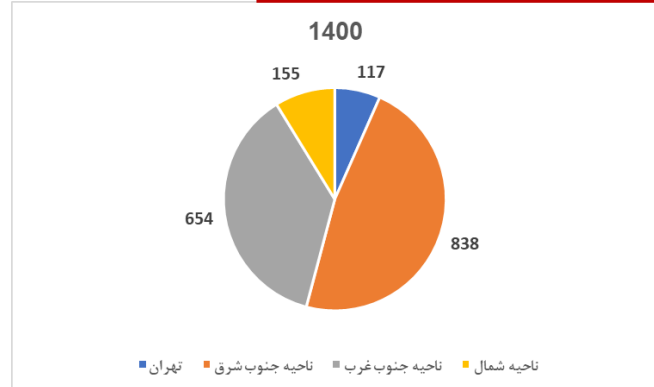
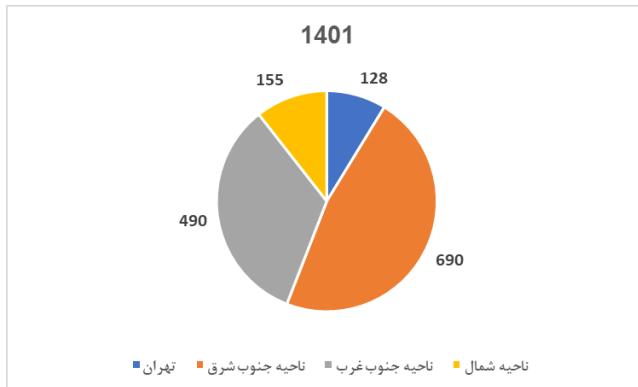


نیروی انسانی بر حسب میزان تحصیلات	
۶	دکتری
۹۶	فوق لیسانس
۳۹۱	لیسانس
۲۶۸	فوق دیپلم
۶۰۱	دیپلم
۲۷۹	زیر دیپلم
۱۶۴۱	جمع نفقات



پراکندگی نیروی انسانی	۱۴۰۰	۱۴۰۱
تهران	۱۲۰	۱۲۳
ناحیه جنوب شرق	۸۴۱	۷۶۵
ناحیه جنوب غرب	۷۸۴	۵۹۸
ناحیه شمال	۱۶۰	۱۵۵

اطلاعات مرتبط با دوره آموزشی



شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در سال ۱۴۰۱ در جهت توسعه سرمایه انسانی و توانمندسازی مدیران و کارشناسان شرکت، فعالیت‌های آموزشی را در صف و ستاد شرکت سینا بر اساس نیازسنجی، برنامه‌ریزی و اجرا نموده است.

اهم فعالیت‌های صورت گرفته در این بخش به شرح زیر است:

- مدیریت آموزش در سال ۱۴۰۱، ۲۰۷ دوره آموزشی در سطح کل شرکت و مجموع ۹۳۵۱۱ نفر ساعت آموزشی اجرا نموده است که این نشان از اهمیت آموزش در نگاه و استراتژی‌های سازمانی مدیران شرکت دارد.
- این عناوین آموزشی در قالب ۷۸۹۰ ساعت آموزشی برگزار و این آموزش‌ها به صورت عمومی، تخصصی و مدیریتی برای کارگران، کارشناسان و مدیران شرکت انجام گرفته است.

ردیف	موضوع دوره	تعداد شرکت کننده	مدت (ساعت)	نفر ساعت
۱	معاملات و حقوقی	۵۵	۱۲۳	۸۶۷
۲	اداری و پشتیبانی	۱۹	۱۰۸	۳۲۴
۳	مالی	۴۸	۱۱۳	۳۵۷
۴	فنی و عمرانی	۳۳۴	۴۳۵	۴۷۴۰
۵	فناوری اطلاعات و ارتباطات	۱۷۴	۱۱۸۵	۴۶۲۷
۶	عملیات	۳۵۴۷	۲۹۵۵	۵۴۷۵۸
۷	راهبردی و توسعه	۵	۱۰۳	۱۴۵
۸	ایمنی و بهداشت	۱۲۲۹	۹۶۲	۱۶۳۷۵
۹	اداری و سرمایه انسانی	۷۲	۲۳۹	۱۲۲۷
۱۰	عمومی	۲۱۸	۷۱	۱۳۱۶
۱۱	مدیران ارشد و اجرایی	۵۱۸	۱۵۹۶	۸۷۷۵
	جمع	۶۲۱۹	۷۸۹۰	۹۳۵۱۱

- در سال ۱۴۰۱ دوره تخصصی لجستیک بندری (جهت دریافت گواهی نامه شایستگی مدیران) در موسسه انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته برای ۴۷ نفر از مدیران ستادی و عملیاتی شرکت جهت ارتقاء دانش و مهارت‌های عملیاتی مدیران برگزار گردید که عناوین آموزشی برگزار شده در این دوره به شرح زیر است:

- آشنایی با عملیات کانتینری
- آشنایی با کد امنیت کشتی
- آشنایی با کالای خطرناک
- فناوری اطلاعات و ارتباطات بندری - تکمیلی
- مدیریت ریسک و بیمه
- اسناد، قوانین و سازمان‌ها
- ایمنی، بهداشت و محیط زیست
- آشنایی با عملیات کانتینری

- در سال ۱۴۰۱، دوره تخصصی فیاتا برای کارکنان خانواده عملیات، فنی و مالی به مدت ۳۳۰ ساعت و دوره تخصصی بین‌المللی CFA برای کارکنان خانواده مالی به مدت ۲۲۰ ساعت اجرا شده و در حال حاضر ادامه دارد.

- در سال ۱۴۰۱، با رویکرد جانشین‌پروری دوره تربیت اپراتور برای ۲۸۰ نفر از کارکنان در بندر شهید رجائی آغاز شد که تا پایان تیر ماه ۱۴۰۲ ادامه دارد.

- در سال ۱۴۰۱، با وجود محدودیت‌های ایجاد شده به واسطه شیوع کرونا، در مجموع ۷۸۹۰ ساعت آموزش برای کارکنان ستاد تهران و صف شرکت برگزار شده است که وضعیت نفر ساعت آموزش برگزار شده در سال ۱۴۰۱ در ستاد تهران و صف شرکت و وضعیت مقایسه‌ای آن نسبت به سال‌های قبل در جدول و نمودار بعد قابل مشاهده است:

نفر ساعت برگزار شده	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
ناحیه جنوب شرق	۱۲,۴۶۲	۲۷,۰۴۵	۶,۸۹۳	۹۶۶۳	۵۷,۰۰۰
ناحیه جنوب غرب	۱۵,۷۰۳	۱۳,۸۶۰	۲۴,۳۶۲	۲۰,۹۰۹	۲۲,۸۷۸
ناحیه شمال	۷,۱۴۴	۲,۰۱۸	۴,۴۲۸	۱۰,۸۴۸	۵,۴۵۷
ستاد (دفتر مرکزی تهران)	۴,۶۴۸	۵,۴۹۲	۵,۲۹۱	۸,۴۴۱	۸,۱۷۶
جمع	۳۹,۹۵۷	۴۸,۴۱۵	۴۰,۹۷۴	۴۹,۸۶۱	۹۳,۵۱۱

بررسی منابع و ریسک‌های شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

منابع شرکت

تجزیه و تحلیل کفایت ساختار سرمایه شرکت

در جدول ذیل روند تغییرات سرمایه شرکت از ابتدای تاسیس تاکنون نشان داده شده است. (مبالغ به میلیارد ریال)

منبع تأمین	درصد افزایش سرمایه	آخرین سرمایه	سرمایه قبلی	تاریخ تصویب
آورده نقدی	۰	۴۰	۴۰	زمان تاسیس ۱۳۶۶/۱۲/۲۲
مطالبات و آورده نقدی	۵	۲۰۴	۴۰	۱۳۸۲
مطالبات و آورده نقدی	۴۹۰	۱۲۰۴	۲۰۴	۱۳۸۳
مطالبات و آورده نقدی	۳۳۲	۵۲۰۴	۱۲۰۴	۱۳۸۹
مطالبات و آورده نقدی	۵۸	۸۲۰۴	۵۲۰۴	۱۳۹۰
مطالبات و آورده نقدی	۱۵	۹۴۰۴	۸۲۰۴	۱۳۹۱
مطالبات و آورده نقدی	۷۸	۱۶۷	۹۴۰۴	۱۳۹۳
مطالبات و آورده نقدی	۱۹۹	۵۰۰	۱۶۷	۱۳۹۵
تجدید ارزیابی دارای ثابت مشهود(طبقه زمین)	۳۹۹	۲,۴۹۵	۵۰۰	۱۴۰۱

افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۲,۴۹۵,۱۱۸ میلیون ریال به موجب مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام ۱۴۰۱/۰۸/۱۸ از محل ملازاد تجدید ارزیابی دارای ثابت مشهود (طبقه زمین) به مبلغ ۱,۹۹۵,۱۱۸ میلیون ریال تصویب و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۶ در اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیر تجاری ثبت گردید.

نقدینگی و جریان‌های نقدی

خلاصه صورت جریان‌های نقدی شرکت در مقایسه با مدت مشابه در جدول زیر آورده شده است. بر این اساس جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی شرکت نسبت به مدت مشابه سال قبل با ۴۳٪ افزایش مواجه شده است. کاهش جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری ناشی از پرداخت‌های نقدی خرید دارایی نسبت به مدت مشابه سال قبل است. افزایش جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت‌های تأمین مالی عمدتاً ناشی از تسویه تسهیلات بانکی بوده است.

(مبالغ به میلیون ریال)

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۳,۰۹۴,۶۵۷	۴,۴۳۳,۸۴۶	جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
(۷۰۷,۵۹۴)	(۱,۷۴۳,۵۶۷)	جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
(۲,۸۸۲,۹۷۰)	(۲,۶۸۷,۶۸۲)	جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های تأمین مالی
(۴۹۵,۹۰۷)	۲,۵۹۷	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد

تغییرات در کارکنان

در طی سال مالی مورد گزارش نسبت به تسویه پرسنل بازنشسته اقدام شده و با توجه به تصمیمات اخذ شده در کمیته جذب و جبران خدمات و نهایتاً مصوبه هیئت مدیره نسبت به استخدام و استفاده از خدمات پرسنل متخصص در راستای اهداف شرکت اقدام گردیده است. ضمن اینکه تعداد نیروی انسانی رسمی و قراردادی شرکت از ۴۲ نفر به ۴۱ نفر کاهش یافته است.

وصول مطالبات

با توجه به اهمیت وصول مطالبات شرکت، موضوع به جدیت در دستور کار کمیته وصول مطالبات شرکت قرار گرفته و پس از تهیه جداول تجزیه سنی و آنالیز مطالبات سنواتی پیگیریهای و مکاتبات لازم صورت گرفته. با توجه به پیگیری های صورت گرفته دوره وصول مطالبات شرکت از ۶۶ روز به ۴۸ روز کاهش یافته است.

سیاست تقسیم سود

سود نقدی تقسیمی بابت هر سهم، طبق مصوبه مجامع عمومی عادی سالیانه سه ساله اخیر به همراه سود هر سهم بشرح جدول زیر می باشد:

سال ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	شرح
۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	سرمایه (میلیون ریال)
۵,۵۲۶	۶,۶۳۶	۳,۰۶۵	درآمد هر سهم (ریال)
۵,۳۲۰	۵,۳۵۰	۳,۰۰۰	سود نقدی هر سهم (ریال)
۹۶	۸۱	۹۸	درصد تقسیم سود

سرمایه

سرمایه شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ مبلغ ۲,۴۹۵,۱۱۸ میلیون ریال، شامل ۲,۴۹۵,۱۱۸ هزار سهم ۱,۰۰۰ ریالی با نام تمام پرداخت شده می باشد. ترکیب سهامداران در تاریخ صورت وضعیت مالی به شرح زیر است:

۱۴۰۰		۱۴۰۱		
درصد مالکیت	تعداد سهام	درصد مالکیت	تعداد سهام	
۴۶	۲۲۹,۹۴۶,۸۲۸	۴۶	۱,۱۴۷,۴۸۸,۹۳۹	شرکت سیاحتی و مراکز تفریحی پارسیان
۲۳	۱۱۳,۰۲۶,۱۳۸	۲۱	۵۱۵,۲۲۷,۱۰۲	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
۱۰	۵۰,۵۹۸,۰۴۰	۱۰	۲۵۲,۴۹۶,۱۶۰	سرمایه گذاری کوثر بهمن
۲۱	۱۰۶,۴۲۸,۹۹۴	۲۳	۵۷۹,۹۰۵,۷۹۹	سایر (کمتر از ۵ درصد)
۱۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۲,۴۹۵,۱۱۸,۰۰۰	جمع

ریسک‌های شرکت

هدف از انجام هر فعالیتی در کسب و کارها دستیابی به اهداف و جلب رضایت حداکثری ذینفعان اصلی مجموعه از طریق افزایش کارایی و اثربخشی می‌باشد. در شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا نیز با عنایت به سرعت بالای تغییرات محیطی و رویکرد جهانی شدن این مهم با استفاده از ابزارهایی همچون تشکیل کمیته مدیریت ریسک، ضمن رعایت و اجرای الزامات شرکت‌های بورسی و با قصد یاری رساندن به هیئت مدیره شرکت محقق گردیده است و در دو مرحله به شرح ذیل صورت می‌پذیرد:

- شناسایی و تعیین وضعیت ریسک‌های موجود.
 - ارزیابی عملکرد سیستم‌های مورد استفاده برای تعیین حدود ریسک.
- ساختار شکست ریسک در پروسه مدیریت ریسک شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا به شرح ذیل می‌باشد:

عنوان ریسک		
۱. ریسک‌های داخلی	۱.۱ ریسک‌های استراتژیک	۱.۱.۱ ریسک استراتژی داخلی
		۲.۱.۱ ریسک استراتژی خارجی (نا همسوئی / نا هماهنگی اقدامات با استراتژی‌های خارجی)
	۲.۱ ریسک‌های مالی	۱.۲.۱ ریسک اعتبار مالی
		۲.۲.۱ ریسک نقدینگی
	۳.۱ ریسک‌های عملیاتی و اجرایی	۱.۳.۱ ریسک عملیاتی
		۲.۳.۱ ریسک تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان
		۳.۳.۱ ریسک فناوری
		۴.۳.۱ ریسک نظارتی
		۵.۳.۱ ریسک تامین و توسعه منابع انسانی
		۶.۳.۱ ریسک تامین و توسعه نیروهای مدیریتی
۲. ریسک‌های خارجی (محیطی)	۱.۲ ریسک‌های اقتصادی	۱.۱.۲ ریسک هزینه مالی
		۲.۱.۲ ریسک نوسانات نرخ ارز
		۳.۱.۲ ریسک نوسانات قیمت سهام
		۴.۱.۲ ریسک نرخ تورم
		۵.۱.۲ ریسک بازار
	۲.۲ ریسک‌های اجتماعی، اعتباری، سیاسی و حقوقی، قانونی و قراردادی	۱.۲.۲ ریسک فرهنگی و اجتماعی
		۲.۲.۲ ریسک اعتبار اسمی
		۳.۲.۲ ریسک سیاسی
		۴.۲.۲ ریسک ذی نفعان
		۵.۲.۲ ریسک حقوقی، قانونی و قراردادی

ریسک های داخلی																													
ریسک های عملیاتی و اجرایی												ریسک های مالی				ریسک های استراتژیک													
ریسک تامین و توسعه نیروهای مدیریتی		ریسک تامین و توسعه منابع انسانی		ریسک نظارتی		ریسک فناوری		ریسک تامین کالا و یکبار		ریسک های عملیاتی		ریسک نقدینگی		ریسک اعتبار مالی		ریسک استراتژی خارجی (نا همسویی / نا هماهنگی اقدامات با استراتژی های خارجی)		ریسک استراتژی داخلی											
ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال									
۷۱.۲	۸۰	۶۳	۶۷.۰	۷۱	۶۳	۵۴.۶	۵۶	۵۳	۶۴.۸	۷۰	۶۰	۷۱.۶	۷۰	۷۳	۶۲.۸	۶۸	۵۸	۶۹.۳	۶۰	۸۰	۴۹.۰	۴۰	۶۰	۷۶.۴	۸۳	۷۰	۶۰.۰	۷۲	۵۰
۷۱.۲	۸۰.۰	۶۳.۳	۶۷.۰	۷۱.۴	۶۲.۸	۵۴.۶	۵۶.۰	۵۳.۳	۶۴.۸	۷۰.۰	۶۰.۰	۷۱.۶	۷۰.۰	۷۳.۳	۶۲.۸	۶۸.۰	۵۸.۰	۶۹.۳	۶۰.۰	۸۰.۰	۴۹.۰	۴۰.۰	۶۰.۰	۷۶.۴	۸۳.۳	۷۰.۰	۶۰.۰	۷۲.۰	۵۰.۰
۳۱%												۷%				۱۲%													

ریسک های خارجی (محیطی)																													
ریسک های اجتماعی، اعتباری، سیاسی و قانونی و قراردادی										ریسک های اقتصادی																			
ریسک قانونی، حقوقی و قراردادی		ریسک مدیریت حق نفعان		ریسک سیاسی		ریسک اعتبار اسمی		ریسک فرهنگی و اجتماعی		ریسک بازار		ریسک نرخ تورم		ریسک نوسانات قیمت سهام		ریسک نوسانات نرخ ارز		ریسک هزینه مالی											
ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال	ریسک	شرب تاثیر	احتمال									
۶۲.۰	۷۰	۵۵	۷۸.۰	۸۰	۷۶	۶۶.۱	۷۰	۶۳	۴۹.۰	۶۰	۴۰	۴۸.۴	۶۳	۳۸	۷۳.۵	۹۰	۶۰	۷۴.۸	۷۰	۸۰	۵۴.۸	۵۰	۶۰	۷۹.۴	۷۰	۹۰	۵۴.۸	۵۰	۶۰
۶۲.۰	۷۰.۰	۵۵.۰	۷۸.۰	۸۰.۰	۷۶.۰	۶۶.۱	۷۰.۰	۶۲.۵	۴۹.۰	۶۰.۰	۴۰.۰	۴۸.۴	۶۲.۵	۳۷.۵	۷۳.۵	۹۰.۰	۶۰.۰	۷۴.۸	۷۰.۰	۸۰.۰	۵۴.۸	۵۰.۰	۶۰.۰	۷۹.۴	۷۰.۰	۹۰.۰	۵۴.۸	۵۰.۰	۶۰.۰
۲۵%										۲۵%																			

در حوزه ریسک های اقتصادی نوسان نرخ ارز متغیر اصلی تأثیرگذار است. این متغیر عملکرد شرکت را از سه جنبه تحت تأثیر قرار می دهد: هزینه های سرمایه گذاری، هزینه های جاری و درآمد. در ادامه آخرین ارزیابی کمیته ریسک شرکت از هر یک از انواع ریسک ارائه شده است. براین اساس، ریسک کلی شرکت در محدوده کنترل شده قرار دارد.

مهمترین ریسک های شرکت در تاریخ صورت وضعیت مالی:

- ریسک نوسانات نرخ ارز: عوامل مرتبط با اختلال در تأمین ارز مورد نیاز، نوسانات نرخ ارز برای حسابها و اسناد دریافتی با منشاء ارزی مانند درآمدهای صادراتی، مواد اولیه وارداتی، تجهیزات و اقلام خارجی را ریسک نوسانات نرخ ارز می نامیم. لازم است در برآورد ریسک نوسانات نرخ ارز به تراز مثبت یا منفی منابع/ مصارف ارزی مستقیم/ غیر مستقیم (هزینه ها/درآمدها) شرکت که می تواند در اثر نوسانات ارزی (افزایشی یا کاهش) تشدیدکننده بوده و زیان آور باشد توجه نمود. ریسک نوسانات نرخ ارز می تواند تشدیدکننده و در تعامل با سایر ریسکها بخصوص ریسک های نقدینگی، بازار، اعتبار اسمی، ذینفعان و حقوقی و قراردادی باشد.

نوسانات نرخ ارز می تواند بر هر دو جنبه درآمدی و هزینه ای و متعاقباً بدهی های شرکت تأثیرگذار باشد. از آنجایی که حدود ۶۰٪ از درآمدهای سینا ارزی می باشد نرخ تسعیر ارز اعلامی از سوی کارفرما در کاهش/ افزایش درآمدهای شرکت نقش چشم گیری دارد. از سوی دیگر پیش بینی افزایش نرخ ارز و آثار تورمی آن می تواند سبب افزایش هزینه تسعیر و ایجاد بدهی های ارزی و نیز کاهش قدرت تامین مورد نیاز خارجی و داخلی و افزایش هزینه های تعمیرات و نگهداری گردد و بر همین اساس و پیرو سناریوهای محتمل مبنی بر تثبیت نرخ تسعیر ارز و افزایش نرخ ارز در بازه زمانی مورد ارزیابی این ریسک با توجه به امتیاز کسب شده بعنوان ریسک برتر شناسایی شده است.

شرکت سینا طبق برنامه‌ریزی‌های انجام شده با استفاده از راهکارهای ذیل نسبت به کاهش تاثیرات این ریسک اقدام نموده است:

- بررسی سناریوهای مختلف از تغییرات نرخ ارز و کنترل بودجه بر اساس سناریو محتمل
 - مدیریت بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
- ریسک مدیریت ذینفعان: ریسک‌های ناشی از دخالت‌ها، تعاملات، انتظارات، تعارضات و سایر مسایل مرتبط با ذی‌نفعان مستقیم و غیر مستقیم، که بنحوی بر کسب و کار شرکت تاثیرگذار می‌باشند را شامل می‌شود. ذینفعان هر شخصیت حقیقی - حقوقی است که بنحوی در معرض فعالیت‌های کسب و کار شرکت قرار داشته و یا بر آن تاثیر می‌گذارد. ذینفعان می‌تواند کارکنان، کلیه شرکت‌ها و سازمان‌های طرف قرارداد، رقبای حاضر در محیط کسب و کار، قانون‌گذاران و سایر باشند. این ریسک نیز می‌تواند در تعامل با سایر ریسک‌ها بخصوص ریسک استراتژی‌های داخلی خارجی باشد.
- در بازه زمانی مورد ارزیابی،
- وجود ذی‌نفعان با انتظارات متفاوت از شرکت مانند سهامداران، کارفرما، مشتریان، پیمانکاران و کارکنان و وجود تعارض در منافع ایشان،
 - اتمام قرارداد و احتمال تغییر معادلات کارفرما در نحوه انتخاب یا تمدید قراردادهای پیمانکاران،
 - ورود پیمانکاران و تامین کنندگان جدید،
 - تغییر در سیاستهای کارفرمای اصلی،
 - احتمال تضاد منافع با ذی‌نفعان به دلیل تفکیک برخی از آنها از شرکت و استقرار در زیرمجموعه شرکت‌های نهاد بالاسری
- باعث گردید که این ریسک بعنوان دومین ریسک مهم شرکت شناسایی و ارزیابی گردد.
- راهکارهای مقابله با ریسک مدیریت ذینفعان:
- بهینه‌سازی منافع ذی‌نفعان و سهام‌داران از طریق قراردادهای منعقد
 - برنامه‌ریزی به منظور رعایت و حفظ شاخص‌های عملیاتی مورد نظر کارفرما
- ریسک استراتژی خارجی: ریسک استراتژی خارجی به رخدادهای منفی حاصل از تعارض/ناهمسوئی و ناسازگاری راهبردها، برنامه‌ها، تصمیمات و اقدامات شرکت با استراتژی‌های گروه بنیاد، نهادهای حاکمیتی، وزارتخانه‌های دولتی و سایر، که از حیطة اختیارات و کنترل مدیریت شرکت خارج می‌شود اشاره دارد. بدلیل اینکه فعال شدن و بروز ریسک‌های استراتژی خارجی ریشه در نوع تصمیمات و رویکردهای مدیریتی شرکت دارد، این ریسک در طیف ریسک‌های داخلی شرکت طبقه‌بندی گردیده است.
- در بازه زمانی مورد ارزیابی،
- ریسک ناشی از سیاست‌های کلان کارفرمای اصلی و ناظر بر شریان اصلی درآمد شرکت با توجه به اقدامات رقبا و اثرگذاری ایشان،

- ریسک عدم تحقق اهداف و برنامه‌های کلان شرکت بدلیل سیاست‌های نهاد بالادستی،
- سرمایه‌گذاری و ورود به حوزه خدمات دریایی،
- تغییرات قراردادی کارفرما همزمان با اتمام قراردادها،
- پایان یافتن قرارداد شرکت با کارفرما در برخی شعب و ریسک عدم تمدید،
- افزایش تعداد ترمینال‌ها در بنادر، ورود رقبای جدید به عرصه بنادر

از جمله مواردی می باشد که باعث قرارگیری این نوع ریسک در رتبه سوم ریسک‌های برتر شرکت گردیده است. با توجه به نوع عملیات شرکت، همکاری و تعاملات مناسب با کارفرما جزء عوامل تاثیرگذار بر عملیات شرکت خواهد و در صورت تغییرات مدیریتی در ساختار کارفرما، این موضوع بر شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) و بازار آن تاثیر خواهد گذاشت.

مدیریت با اتخاذ مجموعه اقداماتی از قبیل استفاده از دیپلماسی سطح بالای بنیاد و ارتباط موثر و سازنده با کارفرما برای تغییر شرایط در راستای تقلیل اثرات مربوط به آن مبادرت ورزیده است.

روند تغییرات اعداد ریسک در بازه های زمانی سه ماهه در سال ۱۴۰۱

عنوان ریسک	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم
استراتژی خارجی	۸۰.۵۰	۸۱.۰۶	۷۶.۴
بازار	۸۰.۹۴	۸۲.۶۱	۷۳.۵
عملیاتی	۷۳.۴۸	۷۳.۹۹	۶۲.۸
نرخ تورم	۷۴.۸۳	۸۲.۴۶	۷۴.۸
تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان	۷۳.۹۹	۷۵.۹۷	۷۱.۶
مدیریت ذی نفعان	۷۴.۳۰	۷۴.۳۶	۷۸.۰
نقدینگی	۶۸.۴۸	۶۸.۴۸	۶۹.۳
سیاسی	۷۱.۴۸	۵۹.۷۹	۶۶.۱
نوسانات نرخ ارز	۶۵.۹۵	۶۲.۶۱	۷۹.۴
فناوری	۶۷.۰۸	۶۷.۰۸	۶۴.۸
تامین و توسعه منابع انسانی	۶۴.۸۱	۶۴.۸۱	۶۷.۰
قانونی، حقوقی و قراردادی	۶۱.۲۴	۶۱.۸۵	۶۲.۰
تامین و توسعه نیروهای مدیریتی	۷۲.۴۶	۷۰.۰۰	۷۱.۲
استراتژی داخلی	۶۴.۸۱	۶۳.۱۷	۶۰.۰
نوسانات قیمت سهام	۵۴.۷۷	۵۴.۷۷	۵۴.۷۸
هزینه مالی	۵۲.۴۴	۵۲.۴۴	۵۴.۸
فرهنگی و اجتماعی	۴۸.۹۹	۴۸.۹۹	۴۸.۴
اعتبار اسمی	۴۸.۹۹	۴۸.۹۹	۴۸.۹۹
اعتبار مالی	۳۸.۷۳	۳۸.۷۳	۴۹.۰
نظارتی	۵۵.۵۰	۵۵.۹۹	۵۴.۶
ریسک کل	۶۶.۳	۶۶.۲	۶۵.۷

❖ همانگونه که در جدول بالا مشاهده می‌کنید ریسک کل شرکت سینا در سال ۱۴۰۱ روند کاهشی را پیموده است.

راهبردهای موثر در راستای مدیریت ریسک

شایان ذکر است یکی از استراتژی‌های کلی شرکت جهت مدیریت ریسک ساختار پرتفوی عملیات شرکت است. شرکت همواره به دنبال متنوع‌سازی و گسترش پرتفوی خود از بعد جغرافیایی و نوع خدمات است. هم‌اکنون شرکت در سه حوزه جغرافیایی شمال، جنوب شرق و جنوب غرب کشور فعال می‌باشد. طی سال‌های اخیر درصد سهم هر یک از فعالیت‌های شرکت از جهت درآمدی به شرح ذیل بوده است:

ردیف	شرح خدمات / قراردادهای	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
۱	حوزه کانتینری	۸۷	۸۷	۸۰	۷۴	۷۹	۷۵	۷۱
۲	حوزه کالای عمومی	۱۱	۸	۶	۱۳	۱۰	۹	۷
۳	پایانه و اسکله نفتی	۲	۵	۱۴	۱۳	۱۱	۱۶	۲۲
	کل	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

استراتژی دیگر شرکت جهت افزایش کیفیت و بهره‌وری و همچنین کاهش ریسک‌های عملیاتی، توسعه و بهبود مستمر نرم افزار عملیات ترمینال (TOS) تحت مالکیت شرکت در کنار خرید و پیاده‌سازی نرم افزار مطرح خارجی است. لازم به ذکر است که نرم افزار عملیات ترمینال (TOS) یکی از منابع و مزیت‌های استراتژیک یک شرکت اپراتور بندری است که تأثیر زیادی روی کیفیت ارائه خدمات، شاخص‌های عملکردی و هزینه‌های عملیاتی دارد. لزوم افزایش بلادرنگ ظرفیت، دقت و کارایی عملیات سبب شده شرکت به دنبال خرید و پیاده‌سازی نرم افزار هوشمند برنامه ریزی عملیات ترمینال باشد. در عین حال، به دلیل کاهش اتکاء به نرم افزار خارجی و جلوگیری از انحصار و کاهش ریسک عملیاتی، شرکت همزمان سیاست توسعه، بهبود و بهره‌برداری از نرم افزار بومی را نیز در دستور کار دارد.

ردیف	انواع ریسک	وضعیت	ملاحظات
۱	ریسک‌های استراتژیک	متوسط	ریسک جدید و کنترل نشده ای متوجه شرکت نیست.
۲	ریسک‌های مالی	متوسط	نیاز به تأمین مالی پروژه‌های سرمایه‌گذاری و توسعه‌ای.
۳	ریسک‌های عملیاتی و اجرایی	متوسط	حملات سایبری و مشکلات تأمین کالا و خدمات.
۴	ریسک‌های اقتصادی	متوسط	نوسانات نرخ ارز بر حجم تجارت، میزان درآمد THC و هزینه‌های تأمین تجهیزات موثر است.
۵	ریسک‌های اجتماعی، سیاسی و قانونی	متوسط	تحریم‌های بین‌المللی منجر به کاهش تجارت و کاهش عملیات شرکت می‌شود.

اهم جلسات و کمیته های برگزار شده در سطح شرکت

جلسات هیئت مدیره در سطح شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

هیئت مدیره به عنوان یکی از ارکان مهم تصمیم گیرنده نقش به سزایی در موفقیت و شکست یک شرکت دارد. اثربخشی هیئت مدیره و اهمیت آن در پیاده سازی موفق حاکمیت شرکتی بر هیچ کس پوشیده نیست. برگزاری جلسات هیئت مدیره شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در سال ۱۴۰۱، نشان از عزم راسخ مدیریت ارشد شرکت در راستای پیشبرد اهداف عالی شرکت دارد.

ردیف	سال	تعداد جلسات برگزار شده	تعداد مصوبات
۱	۱۳۹۹	۳۵	۳۷۶
۲	۱۴۰۰	۳۴	۳۱۳
۳	۱۴۰۱	۳۱	۳۷۲

کمیته های تخصصی در سطح شرکت

برای حصول اطمینان از ایفای مسئولیت پاسخگویی بنگاه های اقتصادی در مقابل عموم و افراد ذینفع باید نظارت و مراقبت کافی به عمل آید. اعمال نظارت و مراقبت در این زمینه مستلزم وجود سازوکارهای مناسبی است که از جمله این سازوکارها، طراحی و اجرای نظام راهبری مناسب در شرکتها و بنگاه های اقتصادی است. نظام راهبری شرکتی که با حفظ تعادل میان اهداف اجتماعی و اقتصادی و اهداف فردی و جمعی سروکار دارد، موجب ترغیب استفاده کارآمد از منابع و الزام پاسخگویی شرکتها در خصوص ایفای وظیفه مباشرت برای اداره منابع می شود. نظام راهبری بنگاه در فضای قانونی، نظارتی و انضباطی و محیط های پیرامونی به مسائلی همچون برقراری عدالت میان گروه های مختلف، استفاده کارآمد از منابع اقتصادی بنگاه، فراهم کردن اطلاعات شفاف، ایجاد محیط سالم گزارشگری مالی، استقرار سیستم مناسب نظارتی و جبران خدمات مدیران می پردازد.



کمیته‌های اجرایی شرکت:

تعداد جلسه	تعداد مصوبه	شرح فعالیت	عنوان
۱۰	۲۱	کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیئت‌مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می‌باشد: - اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی، - سلامت گزارشگری مالی، - اثربخشی حسابرسی داخلی، - استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل، - رعایت قوانین، مقررات و الزامات.	کمیته حسابرسی داخلی
۵	۳۷	ماموریت کمیته به شرح زیر می‌باشد: - پایش و نظارت بر وضعیت ریسک‌های شرکت از جمله ریسک‌های استراتژیک، مالی، عملیاتی، اقتصادی و ... - ارائه راهکارهای مناسب جهت مدیریت ریسک‌های شرکت با استفاده از اهرم‌های لازم و شاخص‌های ارزیابی عملکرد مبتنی بر ریسک.	کمیته ریسک
-	-	- بررسی در خصوص افزایش، کاهش و تغییر در آیین نامه جبران خدمات - بررسی هرگونه پرداخت پاداش، مصوبه و سایر مزایای حقوقی	کمیسیون معاملات
۱	۱	- محاسبه طلب شرکت سینا از اشخاص حقیقی و حقوقی ناشی از قرارداد و غیر قراردادی - پیگیری وصول مطالبات تا نتیجه نهایی	کمیته وصول مطالبات
۳	۵	- بررسی سوابق و انتصاب مدیران سازمان	کمیته انتصابات

کمیته حسابرسی داخلی:

- اعضای کمیته حسابرسی داخلی به شرح زیر می‌باشد:

نام و نام خانوادگی	سمت اجرایی در شرکت	سمت اجرایی در کمیته‌های تخصصی	تحصیلات	رشته تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته	تا
امید شمیرانی	عضو غیرموظف هیئت مدیره	رئیس کمیته	کارشناسی	حسابرسی	۱۳۹۹/۰۲/۲۲	تاکنون
سهیل محمدحسن زاده	عضو مستقل	عضو کمیته	دکتر	حسابداری	۱۴۰۱/۱۰/۱۸	تاکنون
محمد حسن فامیلی	عضو مستقل	عضو کمیته	DBA	حسابداری	۱۳۹۳/۱۱/۱۱	تاکنون

- فعالیت کمیته حسابرسی در سال ۱۴۰۱ در چارچوب منشور کمیته حسابرسی و وظایف مصوب و در جهت حصول اطمینان از استقرار کنترل‌های داخلی مناسب و کافی، شفافیت و قابلیت اتکای اطلاعات به ویژه گزارشگری مالی و بهبود پاسخگویی، رعایت قوانین و مقررات، ارتباط با حسابرس مستقل، بررسی گزارشهای مربوط متمرکز بوده است.

- طبق الزامات سازمان بورس و اوراق بهادار، تعداد جلسات کمیته حسابرسی داخلی حداقل ۶ جلسه در طول سال می‌باشد که کمیته حسابرسی داخلی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (سهامی عام) در طول سال ۱۴۰۱ موفق به برگزاری ۱۰ جلسه اصلی و تخصصی شده است.
- اهم اقدامات انجام شده در کمیته حسابرسی داخلی شرکت در سال ۱۴۰۱ بر محورهای: کنترل داخلی و مدیریت ریسک، گزارشگری مالی، حسابرسی داخلی، حسابرسی مستقل، رعایت قوانین، مقررات و الزامات متمرکز بوده است.

کمیته مدیریت ریسک:

کمیته مدیریت ریسک شرکت متشکل از کارشناسان اقتصادی، مدیران عملیاتی و مدیران ارشد خود می‌باشد. وظیفه این کمیته شناسایی، اندازه‌گیری، کنترل و کاهش انواع مختلف ریسک است. این کمیته گزارشات منظم دوره‌ای از ریسک‌های شرکت، راهکارهای مدیریت و کنترل آنها ارائه می‌نماید. همچنین، کلیه تصمیمات سرمایه‌گذاری و توسعه‌ای شرکت توسط این کمیته بررسی شده و ریسک‌های آن مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. اعضای کمیته در حال حاضر به شرح جدول ذیل می‌باشند:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته	
				از	تا
امید شمیرانی	رئیس کمیته	کارشناسی	حسابرسی	۱۳۹۹	تاکنون
مجتبی رشیدی	عضو کمیته	کارشناسی	کشاورزی	۱۳۹۹	تاکنون
مهدی قدمی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	مکانیک	۱۴۰۰	تاکنون
امیرحسین زارعی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	مکانیک	۱۴۰۱	تاکنون
علی لکزیان	عضو کمیته	کارشناسی	برق	۱۴۰۱	تاکنون
سیاوش رکابی صحرايي	عضو کمیته	کارشناسی	برق	۱۴۰۱	تاکنون
ابوالقاسم کافه	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	زبان انگلیسی	۱۴۰۱	تاکنون
یونس طهماسبی	عضو کمیته	کارشناسی	ایمنی صنعتی	۱۴۰۱	تاکنون
سعید خورانی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	حسابداری	۱۴۰۱	تاکنون
محمد مجدآرا	عضو کمیته	دکتر	صنایع	۱۴۰۱	تاکنون
زهرا گرجستانی	دبیر کمیته	کارشناسی ارشد	مدیریت بازرگانی	۱۴۰۱	تاکنون

کمیسیون معاملات:

کمیسیون معاملات در شرکت از تاریخ ۱۳۹۹/۰۷/۱۹ تشکیل و اعضای کمیسیون در حال حاضر به شرح جدول ذیل می باشند:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی
امیرحسین زارعی	رئیس کمیسیون	کارشناسی ارشد	مهندسی مکانیک
محمد اکبری ثانی	عضو کمیسیون	کارشناسی	مهندسی عمران
ایرج فقیری	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	محیط زیست دریایی
سعید جعفری	عضو کمیسیون	کارشناسی ارشد	مدیریت بندری
سعید خورانی	عضو کمیسیون	کارشناس ارشد	حسابداری

کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	رشته تحصیلی
محمود کیا	عضو	کارشناسی ارشد	دریانوردی و علوم دریایی
مجتبی رشیدی	عضو	کارشناسی	زراعت و اصلاح نباتات
سمیرا نجارزاده آرانی	عضو	دکتر	مدیریت منابع انسانی

نتایج ارزیابی اثربخشی کمیته های هیئت مدیره

اثربخشی کمیته های ریسک، حسابرسی و انتصابات بر اساس معیارهای مصوب هیئت مدیره توسط اعضای محترم هیئت مدیره مورد ارزیابی قرار گرفت. معیارهای ارزیابی کمیته ها شامل ترکیب، کیفیت، عملکرد کلی، صلاحیت، برگزاری جلسات و انجام وظایف مورد ارزیابی قرار گرفت و نتایج کمی شده به شرح زیر می باشد:

میانگین درصد اثربخشی	
۷۹	کمیته حسابرسی
۷۹	کمیته ریسک
۶۹	کمیته انتصابات

همچنین فعالیت هیئت مدیره و مدیرعامل بر اساس معیارهای فعالیت هیئت مدیره، مأموریت و هدف، راهبری، برگزاری جلسات، دانش، تخصص و مدیریت و پشتیبانی کارکنان مورد ارزیابی قرار گرفت و میزان کمی شده معیار اثربخشی هیئت مدیره برابر با ۸۹ درصد و فعالیت مدیرعامل ۹۰ درصد ارزیابی شده است.

خلاصه وضعیت مالی و عملکردی شرکت

صورت سود و زیان شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

(مبالغ به میلیون ریال)

دو ساله اخیر - واقعی				سال ۱۴۰۱				مبلغ بودجه	شرح
درصد به فروش	۱۳۹۹	درصد به فروش	۱۴۰۰	انحراف		واقعی			
				درصد	مبلغ	درصد به فروش	مبلغ		
۱۰۰	۸,۵۰۳,۸۷۰	۱۰۰	۱۰,۸۶۷,۸۹۵	۳۸	۴,۴۵۶,۴۳۱	۱۰۰	۱۶,۳۱۱,۶۱۷	۱۱,۸۵۵,۱۸۶	درآمدهای عملیاتی
۵۵	(۴,۶۵۰,۲۵۲)	۶۰	(۶,۵۷۰,۵۱۲)	۲۸	(۲,۰۷۰,۳۲۱)	۵۹	(۹,۵۶۹,۰۳۰)	(۷,۴۹۸,۷۰۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۴۵	۳,۸۵۳,۶۱۸	۳۹	۴,۲۹۷,۳۸۳	۵۵	۲,۳۸۶,۱۱۰	۴۱	۶,۷۴۲,۵۸۷	۴,۳۵۶,۴۷۷	سود ناخالص
۴	(۳۴۹,۹۳۸)	۵	(۵۰۱,۵۴۹)	۴۰	(۲۵۸,۶۳۵)	۶	(۸۹۷,۵۳۹)	(۶۳۸,۹۰۴)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۴۱	۳,۵۰۳,۶۸۰	۳۵	۳,۷۹۵,۸۳۴	۵۷	۲,۱۲۷,۴۷۵	۳۶	۵,۸۴۵,۰۴۸	۳,۷۱۷,۵۷۳	سود عملیاتی
۰	(۳۱,۶۶۵)	۰	(۱۱,۸۳۸)	(۱۰۰)	۱۲۷,۷۱۰	۰	۰	(۱۲۷,۷۱۰)	هزینه های مالی
۵	۴۴۷,۲۳۷	۱	۹۱,۴۰۹	۱۱۶	۱۲۳,۶۹۶	۱	۲۳۰,۵۳۱	۱۰۶,۸۳۵	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۴۶	۳,۹۱۹,۲۵۲	۳۵	۳,۸۷۵,۴۰۵	۶۴	۲,۳۷۸,۸۸۱	۳۷	۶,۰۷۵,۵۷۹	۳,۶۹۶,۶۹۸	سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
۷	(۶۰۱,۱۰۱)	۱۰	(۱,۱۱۲,۳۹۴)	۵۵	(۴۶۶,۴۹۱)	۸	(۱,۳۱۸,۹۶۱)	(۸۵۲,۴۷۰)	هزینه مالیات بر درآمد
۳۹	۳,۳۱۸,۱۵۱	۲۵	۲,۷۶۳,۰۱۱	۶۷	۱,۹۱۲,۳۹۰	۲۹	۴,۷۵۶,۶۱۸	۲,۸۴۴,۲۲۸	سود خالص
۰	۱,۳۳۰		۱,۱۰۷	۵۰	۶۳۴		۱,۹۰۶	۱,۲۷۲	سود پایه هر سهم - ریال

(مبالغ به ریال)

رشد ۱۴۰۱ به ۱۴۰۰	۱۴۰۰	۱۴۰۱	سود پایه هر سهم قابل انتساب
%۷۰	۱,۰۶۷	۱,۸۱۶	عملیاتی(ریال)
%۱۲۳	۴۰	۹۰	غیر عملیاتی(ریال)
%۷۲	۱,۱۰۷	۱,۹۰۶	سود پایه

صورت وضعیت مالی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

(مبالغ به میلیون ریال)

دو ساله اخیر - واقعی		سال ۱۴۰۱				شرح
۱۳۹۹	۱۴۰۰	انحراف		مبلغ واقعی	مبلغ بودجه	
		درصد	مبلغ			
۵,۰۰۳,۱۱۶	۴,۷۹۲,۳۶۶	۱۴	۷۲۰,۹۶۱	۵,۹۲۹,۲۹۷	۵,۲۰۸,۳۳۶	دارایی های جاری
۳,۲۰۶,۰۴۰	۴,۴۱۵,۴۰۳	(۵۳)	(۸,۹۳۴,۱۱۴)	۸,۰۷۵,۳۴۴	۱۷,۰۰۹,۴۵۸	دارایی های غیر جاری
۸,۲۰۹,۱۵۶	۹,۲۰۷,۷۶۹	(۳۷)	(۸,۲۱۳,۱۵۳)	۱۴,۰۰۴,۶۴۱	۲۲,۲۱۷,۷۹۴	جمع دارایی ها
۲,۵۱۵,۱۳۲	۳,۰۹۶,۴۸۷	(۷۰)	(۸,۷۶۷,۷۲۷)	۳,۷۹۷,۸۵۹	۱۲,۵۶۵,۵۸۶	بدهی های جاری
۸۹۴,۸۸۵	۱,۱۱۱,۴۴۶	(۸۸)	(۷,۹۸۴,۹۹۸)	۱,۱۱۵,۲۱۰	۹,۱۰۰,۲۰۸	بدهی های بلندمدت(غیر جاری)
۳,۴۱۰,۰۱۷	۴,۲۰۷,۹۳۳	(۷۷)	(۱۶,۷۵۲,۷۲۵)	۴,۹۱۳,۰۶۹	۲۱,۶۶۵,۷۹۴	جمع بدهی ها
۴,۷۹۹,۱۳۹	۴,۹۹۹,۸۳۶	۱,۵۴۷	۸,۵۳۹,۵۷۲	۹,۰۹۱,۵۷۲	۵۵۲,۰۰۰	حقوق مالکانه



نسبت‌های مالی شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا

نسبت ها	توضیح	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
نسبت جاری	دارائیهای جاری	۱.۹۹	۱.۵۵	۱.۵۶
	بدهی های جاری			
نسبت نقدینگی	(موجودی کالا+پیش پرداخت ها)-دارایی های جاری	۱.۶۸	۱.۲۳	۱.۱۲
	بدهی های جاری			
نسبت نقد شوندگی عملیاتی	خالص وجه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی	۰.۷۹	۰.۸۲	۰.۷۶
	سود عملیاتی			
نسبت گردش کل دارایی ها	خالص درآمد	۱/۱۸	۱/۲۵	۱/۴۱
	میانگین کل دارایی ها			
نسبتهای فعالیت	متوسط حساب های دریافتی تجاری ابتدا و انتهای دوره	۸۰	۶۶	۴۸
	متوسط خالص فروش نسبت یک روز تجاری(روز)			
نسبت گردش موجودی کالا (روز)	متوسط موجودی کالای ابتدا و انتهای دوره	۴۶	۴۱	۳۷
	متوسط بهای تمام شده کالای فروش رفته یک روز			
نرخ بازده دارایی ها	سود خالص	%۴۰	%۳۰	%۳۴
	جمع دارایی ها			
نرخ بازده حقوق صاحبان سهام	سود خالص	%۹۶	%۵۵	%۵۲
	حقوق صاحبان سهام			
نسبتهای سودآوری	سود ناخالص	%۴۵	%۴۰	%۴۱
	خالص فروش			
حاشیه سود قبل از کسر مالیات به فروش	سود قبل از کسر مالیات	%۴۶	%۳۶	%۳۷
	خالص فروش			
حاشیه سود خالص	سود خالص	%۳۹	%۲۵	%۲۹
	خالص درآمد			
نسبت بدهی ها به دارایی ها	جمع بدهی ها	%۴۲	%۴۶	%۳۵
	جمع دارایی ها			
نسبت مالکانه	جمع حقوق صاحبان سهام	%۵۸	%۵۴	%۶۵
	جمع دارایی ها			
سرانه فروش	فروش	۴.۴	۵.۷	۹.۹
	تعداد کارکنان			
سرانه سود خالص	سود خالص	۱.۷	۱.۵	۲.۹
	تعداد کارکنان			

اهم اقدامات مدیریتی و سرمایه‌گذاری ها

پروژه ها، طرح ها و برنامه های توسعه در شرکت

پروژه ها و طرح‌هایی که هنوز در آمد عملیاتی برای شرکت ایجاد نکرده‌اند:

پروژه احداث انبار سیلوی غلات ۳۰ هزار تنی:

قرارداد سرمایه‌گذاری این طرح در استان مازندران در مرداد ماه ۱۴۰۱ منعقد گردید. مدت ساخت ۲ سال و مدت زمان بهره‌برداری ۱۳ سال می‌باشد. زمین طرح در حدود ۵۰۰۰ متر مربع و با ظرفیت ۳۰ هزار تن و در قالب ۹ کندو فلزی تامین خواهد گردید.

- اقدامات اجرایی که تاکنون در این خصوص صورت گرفته شامل طراحی و اجرای تحکیم بستر، تامین رقوم نقشه‌برداری با اجرای خاکریزی به ارتفاع ۱ متر در سطح محوطه، انتخاب تامین‌کننده ساخت و نصب تجهیزات و انعقاد قرارداد با ایشان، انتخاب پیمانکار و شروع عملیات تحکیم بستر به روش جت گروتینگ می‌باشد.
- وضعیت فعلی: در حال اجرای عملیات تحکیم بستر
- مخارج انجام شده تاکنون: ۱۸ میلیارد ریال
- مخارج آتی: ۱۳۰۰ میلیارد ریال
- زمان تکمیل طرح: مرداد ماه ۱۴۰۳

پروژه‌ها و طرح ها و برنامه‌های توسعه‌ای و در جریان ساخت:

پروژه احداث محوطه پشتیبان کانتینری:

این پروژه شامل احداث، تجهیز و بهره‌برداری (BOT) از محوطه کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار و با ظرفیت سالانه TEU ۱۷,۰۰۰ به مدت ۱۵ سال است. هم‌اکنون کار احداث محوطه کانتینری و ساختمان اداری به پایان رسیده و شرکت در حال بهره‌برداری است. از طرح‌های دیگری که در ناحیه جنوب شرق جهت افزایش درآمدها در دستور کار قرار گرفت، طرح توسعه انبارش کانتینرهای یخچالی تا ظرفیت ۳۸۰ کانتینر یخچالی می‌باشد که با اتمام مراحل اجرایی ساخت تابلو برق‌های مربوط به پست برق، تامین ترانسفورماتور و ژنراتور و همچنین ساخت سازه استراکچر یخچالی، تا اواخر سال جاری به بهره‌برداری خواهد رسید.

پروژه احداث پایانه کانتینری در جزیره نگین:

این پروژه شامل احداث، تجهیز و بهره‌برداری (BOT) از پایانه کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار و با ظرفیت سالانه TEU ۳۰۰,۰۰۰ به مدت ۳۲ سال است. فاز اول این پروژه شامل احداث یک پست اسکله به طول ۳۰۰ متر و محوطه

کانتینری به مساحت ۱۵ هکتار است که هم اکنون کار احداث اسکله به پایان رسیده و جهت استفاده در صادرات مواد معدنی مورد بهره‌برداری قرار گرفته است لیکن، بهره‌برداری کامل از طرح منوط به انجام تعهدات کارفرما شامل تکمیل زیر ساخت‌های تاسیساتی، ارائه مدارک فنی مهندسی اولیه و خرید ماشین آلات و تجهیزات که تأمین آنها به بهبود شرایط بازار و وجود تقاضا موکول گردیده است. شایان ذکر است جهت حفاظت از کناره‌های اسکله، پروژه ساخت دیوار حفاظتی کناره‌های اسکله در دیماه ۱۴۰۱ به اتمام رسید و در حال حاضر ضمن تکمیل مدارک مهندسی پسرکانه اسکله و اخذ تاییدیه کارفرما در استان بوشهر در حال حاضر مدل مالی و فنی ساخت سوله به مساحت ۱۰ هزار متر مربع در پسرکانه این اسکله در حال مطالعه می باشد.

پروژه پایانه نفتی امام خمینی(ره):

قرارداد سرمایه گذاری این طرح در سال ۱۳۸۹ منعقد گردیده و از سال ۱۳۹۳ به صورت بخش به بخش عملیات بهره‌برداری در این طرح آغاز شده است و در حال حاضر این طرح در بخش بهره‌برداری از مخازن فرآورده های نفتی و اسکله ها به بهره‌برداری کامل رسیده است و در بخش احداث موارد باقیمانده این طرح به شرح زیر می باشد

• احداث ۲ باب ساختمان اداری در پایانه نفتی:

این پروژه در قالب دو باب ساختمان دو طبقه در سایت مخازن و پسرکانه اسکله ۳۷ و ۳۸ امام خمینی (ره) و جمعا به مساحت حدود ۷۵۰ مترمربع ساخت و در اسفند ۱۴۰۱ به بهره‌برداری رسید.

• اجرای خط لوله اتصال شرکت سرمایه‌گذاری بنیاد توسعه راستین به کریدور مشترک:

در راستای ایفای تعهدات سرمایه‌گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در کریدور نفتی، پروژه اتصال شرکت سرمایه‌گذاری بنیاد توسعه راستین به کریدور مشترک در قالب یک خط لوله ۱۶ اینچ به طول ۱۷۰ متر و یک پل انتقال لوله به وزن تقریبی ۲۰ تن، جهت اتصال به اسکله‌های ۳۷ و ۳۸ در دستور کار قرار گرفت و مطابق با برنامه زمانبندی پیش بینی شده در نیمه اول سال جاری به بهره‌برداری خواهد رسید.

• اجرای خط اتصال فرآورده قیر شرکت‌های نفت جی و پاسارگاد نور آسیا به اسکله‌های نفتی ۳۷ و ۳۸:

در راستای ایفای تعهدات سرمایه‌گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در کریدور نفتی، پروژه اتصال شرکتهای سرمایه‌گذاری نفت جی و پاسارگاد نور آسیا به کریدور مشترک در قالب یک خط لوله ۱۰ اینچ به طول ۱۱۰۰ متر ، جهت اتصال به اسکله‌های ۳۷ و ۳۸ در دستور کار قرار گرفت و مطابق با برنامه زمانبندی پیش بینی شده تا اواخر سال ۱۴۰۲ به بهره‌برداری خواهد رسید.

- اجرای خط اتصال فرآورده قیر بین اسکله‌های نفتی ۳۷ و ۳۸:

در راستای ایفای تعهدات سرمایه‌گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در کریدور نفتی و الزام اداره کل، پروژه خط لوله قیر بین دو اسکله ۳۷ و ۳۸ در قالب یک خط لوله باسایز ۱۰ اینچ به طول ۳۶۰ متر در دستور کار قرار گرفت و مطابق با برنامه زمانبندی پیش بینی شده در نیمه اول سال جاری به بهره‌برداری خواهد رسید.

- تکمیل اتصال شرکت پترو پاسارگاد خاورمیانه به اسکله‌های نفتی ۳۷ و ۳۸:

در راستای ایفای تعهدات سرمایه‌گذاری شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در کریدور نفتی، مسیر دوم اتصال فرآورده های سنگین شرکت پترو پاسارگاد خاورمیانه به اسکله‌های نفتی در قالب یک خط لوله ۱۶ اینچ به طول ۸۰۰ متر، جهت تکمیل مسیر اتصال این سرمایه‌گزار به اسکله‌های ۳۷ و ۳۸ در دستور کار قرار گرفت و مطابق با برنامه زمانبندی پیش‌بینی شده تا اواخر سال ۱۴۰۲ به بهره‌برداری خواهد رسید.

سایر پروژه ها:

- بهینه‌سازی و ارتقای امنیت زیرساخت شبکه تهران و شعب:

اهمیت داده‌ها و اطلاعات، عدم وجود طرح و هزینه کرد متناسب استانداردهای روز دنیا در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات در سال‌های پیشین و ارتباط مستقیم کسب و کار شرکت با زیرساخت‌های فاوا، لازمه انجام پروژه فوق را ایجاد نمود. در سال ۱۳۹۹ طرح ارتقای فناوری اطلاعات شرکت با بودجه ۳۰۰ میلیارد ریال تدوین گردید. در طی سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱، بخش مهمی از تجهیزات مورد نیاز شرکت شامل SAN، سرور، فایروال، سویچ و ... خریداری گردید. اتاق سرورهای شرکت در تهران و شعب بازطراحی شده و استاندارد سازی گردید. توپولوژی شبکه در تهران و شعب بازطراحی شده و طراحی جدید پیاده سازی شد. زیرساخت‌های پشتیبان‌گیری از اطلاعات نیز ارتقا و استاندارد گردیده است. در سال ۱۴۰۲ افزایش دسترس پذیری با ایجاد افزونگی در ارتباطات تهران و شعب، قرارگیری اتاق سرورها تهران به عنوان سایت پشتیبان شعب، ساخت اتاق سرور پایانه نفتی امام خمینی (ره) و ... در دستور کار قرار دارد.

مخارج انجام شده: ۲۵۰ میلیارد ریال (شامل خرید تجهیزات مراکز داده، اصلاح اتاق سرورهای تهران و بوشهر و بندرعباس، بازطراحی و اجرای توپولوژی جدید شبکه و ...)

مخارج آتی: ۱۵۰ میلیارد ریال

• خرید و استقرار نرم افزارهای مورد نیاز شرکت:

با توجه به گستردگی شرکت در سطح کشور، یکی از الزامات مدیریت استفاده حداکثری از نرم افزارهای مرتبط با واحدهای سازمانی شرکت می باشد. از اینرو این پروژه به عنوان یکی از اصلی ترین پروژه های واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات تعیین گردید، که در چند بعد اقدامات زیر انجام پذیرفته است:

- به جهت حفظ یکپارچگی در مدیریت صحیح اطلاعات، زیرساختی شامل SSO، BPMS و ... طراحی و از بین محصولات بازار خریداری و استقرار یافت.
- به جهت الزامات حراست در استفاده از شبکه های اجتماعی بومی و عدم ارسال اطلاعات در شبکه هایی همچون واتس آپ و ... و یک شبکه اجتماعی بومی خریداری و بعنوان درگاه یکپارچه ارتباطات سازمان و با نام ساتکام راه اندازی گردید.
- در صفحه ویتترین ساتکام لینک تمامی برنامه ها قرار داده شد و با استفاده از SSO شرکت امکان ورود و مدیریت دسترسی ها آن قرار داده شد. در حال حاضر نیز سامانه های مشاهده فیش حقوقی، امضای قرارداد، حضور و غیاب، تدوین برنامه ها، سازمان رسی، پایش و ... در صفحه ویتترین در دسترس می باشد.
- در طی سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ سامانه های اتوماسیون اداری پرگار، کنترل تردد، مدیریت اسناد، مدیریت حقوقی و ... خریداری گردید و سامانه های تدوین برنامه ها، سازمان رسی، پایش، LMS و ... نیز تحلیل و توسعه یافت.
- در سال ۱۴۰۲ نیز، پیاده سازی سایت جدید شرکت، خرید و استقرار نرم افزارهای بام، مدیریت سوخت، دبیرخانه هیئت مدیره، ITIL، مدیریت پروژه، فروش، پرداخت برخط و طراحی و پیاده سازی فرآیندهای سازمانی در دستور کار واحد قرار دارد.

مخارج انجام شده: ۴۰ میلیارد ریال

مخارج آتی: ۶۰ میلیارد ریال

- (۱) راه اندازی گیت هوشمند شهید رجایی برای تحویل کانتینرها به شهرستانها
- (۲) راه اندازی سامانه یکپارچه خدمات مشتریان (صاحبان کالا و شرکت های کشتیرانی)- در فاز اول بخش مربوط به صاحبان کالا در حال تشکیل است.
- (۳) افزودن ماژول های جدید به سامانه سیپاس
- (۴) بازنویسی سامانه نگین برای مجتمع خدمات فله ای نگین در بوشهر
- (۵) ارتقای سامانه ی BCTS و افزودن قابلیت های جدید.

افزایش امکانات ارائه خدمات

افزایش امکانات ارائه خدمات شرکت در سال ۱۴۰۱، (اعم از سخت افزاری، نرم افزاری و اصلاحات انجام شده در فرآیند ارائه خدمات) به شرح ذیل است:

- طراحی و برنامه نویسی نرم افزار و راه اندازی آن.
- برگزاری مناقصه و انتخاب پیمانکار و شروع پروژه تولید اولین نرم افزار جامع خدمات بندری هوشمند در ایران.
- طراحی و برنامه نویسی سیستم ثبت داده های عملیات کانتینری بر روی موبایل در بندر نواحی جنوبی کشور و اخذ مجوز افتا.
- طراحی، برنامه نویسی و اجرای سیستم گیت هوشمند
- طراحی و برنامه نویسی سیستم خدمات مشتریان EBCTS و سایت مربوط به آن
- طراحی سند تحلیل سیستم و طراحی wireframe سامانه مدیریت پایانه نفتی تهیه RFP و ارسال جهت تایید مدیر شعبه
- افتتاح بهره برداری از سامانه سیاس در نواحی عملیاتی جنوبی کشور

توضیحات مربوط به ارائه خدمات جدید و در دست طراحی به شرح زیر است:

- تدوین نرخنامه عملیات لجستیکی
- طرح حمل غلات ناحیه شمال کشور در راستای افزایش بهره‌وری نیروی انسانی
- طرح استراکچر یخچالی ترمینال اختصاصی ناحیه جنوب شرق در راستای افزایش بهره‌وری اماکن
- اصلاح قرارداد پیمانکاران حمل ناحیه جنوب شرق، ایاب و ذهاب، انبار عمومی، خن کاری و استریپ نواحی جنوب شرق، خن کاری ناحیه جنوب غرب
- اجرای سیستم تلفیقی مدیریت یکپارچه HSE و امنیت
- عقد قرارداد استافینگ و استریپ با شرکت های پتروشیمی کردستان، رایکا تجارت، نسیم گستر
- عقد قرارداد ۳۰ دستگاه کانتینر یخچالی
- تهیه بسته تخفیفات تعرفه ای کارفرما
- اخذ تاییدیه هلدینگ جهت برگزاری مناقصه TOS
- استخراج و تهیه مدل عملیاتی و اطلاعات مربوط به سرمایه گذاری همچون کالای عمومی ناحیه جنوب شرق، سوله امیر آباد، مخازن روغنی امیر آباد، ترمینال مواد معدنی ناحیه جنوب غرب و مزایده ناحیه شمال کشور
- ساماندهی تهیه تجهیزات حفاظت فردی لباس کار و ادوات مصرفی به منظور کاهش هزینه‌ها و همچنین حفظ آراستگی کلیه شعب
- نیازسنجی و تهیه تجهیزات ایمنی برای شعب
- ارتقاء سیستم ایمنی ساختمان ها، انبار ها و اماکن شرکت
- ارتقاء سیستم اعلان حریق ساختمان ششم دفتر مرکزی

- بررسی طرح های اطفاء حریق تجهیزات استراتژیک و ارائه پیشنهادات اجرایی به واحد محترم فنی و مهندسی
- اجرای فاز یک پروژه ممیزی سیستم های ایمنی پایانه نفتی
- تدوین روش اجرایی شناسایی و ارزیابی جنبه های محیط زیستی
- برنامه ریزی جهت برگزاری همایش هم اندیشی مدیریت ایمنی بهداشت و محیط زیست صنایع با مشارکت مراجع ذیصلاح و شرکت های برتر درحوزه HSE در سال ۱۴۰۱
- به روز رسانی کلیه روش های اجرایی و فرمت های مربوطه مورد نیاز پیاده سازی ISO ۴۵۰۰۱ و ISO ۱۴۰۰۱
- برگزاری دوره آموزشی ساختمان شناور
- برگزاری دوره آموزشی تعادل شناور
- برگزاری کارگاه آموزشی درس آموخته های سانحه SL STAR
- برگزاری دوره آموزشی آشنایی با روش های برنامه ریزی نوین ترمینال کانتینری
- بازنگری قرارداد کلیه پیمانکاران در سال ۱۴۰۱
- برگزاری همایش تقدیر از مشتریان برتر شرکت سینا سال ۱۴۰۰.
- برگزاری دوره آموزش جامع HSE در شرکت سینا با حضور مدیران و کارشناسان کارفرما.
- بازدید از بندر بوشهر اصلاح برخی فرآیندها از جمله پروسه سرشماری کانتینری و پیگیری تا اصلاح فرآیند و ارائه گزارش.
- اصلاح فرآیند اخذ هزینه فک پلمپ بارگیری درب خروج بوشهر و ایجاد ردیف درآمدی به مقدار ۱،۸۷۳ میلیون ریال
- بازدید از شعبه چابهار بیان مشکلات و راهکارها و اصلاح فرآیند سوپروایزری (فورمن) بر روی شناورهای فله بار.
- بازدید از شعبات رجایی رصد مشکلات و پیشنهاد برخی راهکارها و ارائه گزارش.
- برگزاری دوره زبان انگلیسی برای عملیات شعبه
- برگزاری دوره باربرداری نگلات
- بررسی تمامی صورت وضعیت های پیمانکاران و تنظیم الحاقیه قرارداد های پیمانکاران عملیاتی شرکت .
- آغاز پیاده سازی سامانه سیباس پلاس
- برگزاری جلسات متعدد با تمامی پیمانکاران عملیاتی شرکت در بحث های قراردادی و کاری.
- راه اندازی مجدد گیت هوشمند بوشهر که در زمان حمله سایبری از مدار خارج شده بود.
- نهایی کردن قرارداد برونسپاری TOS و مشخص نمودن پیمانکار این حوزه با مناقصه .
- برنامه نویسی ، نصب و راه اندازی گیت هوشمند با دو مسیر ورود و خروج کشنده های شهرستان
- اعمال تعرفه های جدید کانتینری در سامانه bcts.
- استقرار نسخه جدید bcts
- ایجاد زیرساخت لازم به منظور راه اندازی پروژه ی CI/CD.
- استقرار و پیاده سازی سامانه ی سیباس بندر چابهار با رویکردی نوین در معماری استقرار آن.
- طراحی زیرساخت داده محور به منظور راه اندازی داشبورد های مدیریتی عملیات ترمینال کانتینری.

- بازنویسی و Refactoring پروژه ی اتوماسیون گیت هوشمند.
- طراحی و پیاده سازی Framework توسعه ی نرم افزار با رویکرد Domain Driven Design.
- تحلیل و طراحی ماژول هدایت گر کشنده (Hediak).
- تدوین و ابلاغ ۳۳ مورد دستور العمل و روش اجرایی پیرامون موارد بام ، عملیات کانتینری و جنرال کارگو و فله
- کسب عنوان HSE برتر در نواحی عملیاتی جنوب شرق، جنوب غرب و شمال کشور در ارزیابی های کارفرما
- تشکیل تیم واکنش در شرایط اضطراری و آموزش دادن آنها .
- اجرای کامل سیستم اعلان حریق ساختمان های دفاتر مرکزی .
- برگزاری دوره ی تخصصی آتش نشانی در مرکز بین الملل آموزشی آتش نشانی تهران (رفع عدم انطباق).
- برگزاری همایش بام شرکت سینا همراه با ارائه مقالات و اعلام نفرات برگزیده .
- خرید کپسول های انفجاری جهت نصب بر روی تجهیزات بندری .
- تهیه و نصب تابلوهای راهنما، تهیه پلن خط کشی و صدور درخواست اجرا برای ترمینال ۲ کانتینری و محوطه اختصاصی .
- راه اندازی نرم افزار جامع و کاربردی بام در سطح مقدماتی و تکمیل آن تا پایان سال .

توضیحات مربوط به اقدامات بعمل آمده شرکت در زمینه کنترل کیفیت خدمات ارائه شده، به شرح ذیل است:

- برگزاری دومین همایش هم اندیشی و تقدیر از مشتریان برتر
- افتتاح بهره برداری از تابلو شاخص ایمنی در ناحیه جنوب شرق
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی و کنترل مستندات
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی ثبت، گزارش، تجزیه و تحلیل رویداد
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک ها و فرصت ها
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی حفاظت فیزیکی
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی مدیریت تغییر
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی پایش و اندازه گیری و ارزیابی انطباق با الزامات قانونی
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی کنترل عملیات و یکپارچگی سرمایه
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی شناسایی الزامات قانونی و سایر الزامات
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی و کنترل مستندات
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی واکنش در شرایط اضطراری
- دستورالعمل عمومی بارشماری
- تهیه، تدوین و ابلاغ الزامات HSE پیمانکاری بارشماری سینا
- تهیه، تدوین و ابلاغ ایمنی و بهداشت آبدارخانه
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل ایمنی کشنده ها در ترمینال کانتینری
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی نظارت بر ایمنی پیمانکاران

- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی مشاوره و ارتباطات
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی کنترل سوابق HSE
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل تهیه وسایل حفاظت فردی
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل ایمنی کشنده ها در ترمینال کانتینری
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل تخلیه و بارگیری کالای عمومی و فله
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل مقابله با حریق
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل ایمنی خدمات پاکبانی
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل ایمنی کار با جرثقیل
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل کنترل ضایعات و زباله ها
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل چگونگی ارتباطات در شرایط اضطراری
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل تامین ایمنی بازدیدکنندگان
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل تهیه و استفاده از وسایل حفاظت فردی
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل اقدام در شرایط اعلام عدم تعادل شناور
- تهیه، تدوین و ابلاغ روش اجرایی تحویل و تحول کالای عمومی
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل اجرای عملیات خنکاری
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل ایمنی کار با وسایل برقی
- تهیه، تدوین و ابلاغ دستورالعمل تخلیه و بارگیری کالاهای کانتینری، فله و کالای عمومی
- تهیه، تدوین و ابلاغ نحوه پذیرش و بارگیری کانتینرهای حاوی فلکسی تانک
- کسب رتبه برتر استان مازنداران و هرمزگان در حوزه ایمنی و بهداشت
- برگزاری دوره های آموزشی پیشگیری و مقابله با حریق، لیفتینگ، سیستم های اعلام حریق...
- ارائه طرح ممیزی سیستم ایمنی پایانه نفتی
- ارائه طرح ممیزی فنی مصرف انرژی شرکت
- پشتیبانی از نرم افزار مدیریت عملیات کانتینری با بیش از ۱۶۰۰ درخواست
- برگزاری دوره آموزشی شناسایی خطر و ارزیابی ریسک در ناحیه جنوب شرق
- برگزاری دوره آموزشی کار در ارتفاع در ناحیه جنوب شرق
- ارسال ۴۰۷۲ گزارش از طریق ایمیل و پاسخگویی به حدوداً ۴۵۰۰ تماس تلفنی تا حصول نتیجه و بروز رسانی خط
- کشتیرانی و در حوزه ارائه خدمات مطلوب مشتریان صورت گرفته است
- برگزاری دوره برنامه ریزی محوطه و شناور جهت انتقال دانش آموخته ها بین شعب
- بررسی شاخص های عملکردی واحد HSE و پایش آن جهت بروز رسانی برنامه های سال ۱۴۰۰
- ارزیابی ریسک های ایمنی و بهداشتی و تعیین سطوح فعلی و قابل پذیرش

- اجرای برنامه بازدید ادواری شعب و نظارت بر اجرای قوانین و دستورالعمل ها اجرای برنامه بازدید ادواری شعب و نظارت بر اجرای قوانین و دستورالعمل ها
- بروزرسانی و آمادگی زیرساختی جهت احصاء استاندارد های سلامت شغلی و محیط زیستی (ایزو ۴۵۰۰۱ و ایزو ۱۴۰۰۱) در ستاد و شعب
- انجام بازرسی های ادواری شامل ارزیابی انطباق طبق چک لیست تدوین شده و ابلاغ موارد عدم انطباق به شعب و بررسی، تحلیل حوادث جهت انجام اقدامات کنترلی و پیشگیرانه

وضعیت مالیاتی

- ✓ مالیات بر درآمد شرکت برای کلیه سالهای قبل از سال ۱۴۰۰ به استثنای سنوات ۱۳۹۶ و ۱۳۹۸ قطعی و تسویه گردیده است.
- ✓ شرکت نسبت به مالیات تشخیصی عملکرد سال مالی ۱۳۹۶ و ۱۳۹۸ اعتراض نموده و توسط هیات تجدید نظر در حال رسیدگی می باشد.
- ✓ مالیات عملکرد سال ۱۴۰۰ طبق برگ تشخیص صادره مبلغ ۱،۰۷۴ میلیارد ریال تعیین گردیده که مورد اعتراض شرکت قرار گرفته است.

وضعیت بیمه

- ✓ بابت حق بیمه صورتحسابهای صادره شرکت جهت مشتریان مرتبط با سنوات قبل از ۱۳۹۳، با توجه به گذشت ۱۰ سال از موضوع نسبت به تعدیل مبلغ ذخایر آن سالها اقدام شده است. بابت حق بیمه سال ۱۳۹۹، درخصوص یکی از مشتریان عمده مرتبط با صورتحسابهای صادره مبلغ ۱۹۶ میلیارد ریال توسط سازمان تامین اجتماعی مطالبه گردیده که مورد اعتراض شرکت قرار گرفته و موضوع در حال پیگیری می باشد. که در این خصوص نیز مبلغ ۲۶۳ میلیارد ریال مرتبط با سال ۱۳۹۹ و بابت سنوات ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ در مجموع مبلغ ۴۸۳ میلیارد ریال با توجه روند مطالبه سازمان تامین اجتماعی برابر سنوات قبل در حسابها ذخیره گرفته شده است.
- ✓ بابت حسابرسی هزینه ای شرکت مرتبط با سنوات قبل از ۱۳۹۸ حق بیمه آنها پرداخت و تسویه گردیده است. درخصوص حسابرسی هزینه ای سال های ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ حق بیمه مطالبه شده پرداخت و موضوع مورد اعتراض شرکت قرار گرفته و در هیات های حل اختلاف در حال رسیدگی می باشد. بابت حسابرسی هزینه ای سال ۱۴۰۰ نیز تا تاریخ تایید صورتهای مالی موضوع توسط سازمان تامین اجتماعی در حال رسیدگی می باشد.
- ✓ بخش اعظم بند گزارش حسابرس مستقل در سال مالی قبل مربوط به ذخیره بیمه قراردادهای می باشد که عمدتا مربوط به شرکت هوپاد دریا می بوده که با پیگیری های لازم جهت اخذ مفاصا حساب در حال اقدام می باشد.

دعای با اهمیت مطروحه علیه شرکت و اقدامات انجام شده برای حل و فصل آنها

با توجه به تاییدیه وکیل شرکت، دعای موضوعه با اشخاص حقیقی و حقوقی عمدتاً به نتیجه رسیده و موارد باقی مانده فاقد اهمیت گزارشگری و افشاء می باشد

به کارگیری فنون نوین مدیریت (ایزو، تعالی سازمانی و ...)

شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا برای شعب مختلف خود سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) که شامل ایزو ۹۰۰۱ (استاندارد سیستم مدیریت کیفیت)، ایزو ۱۴۰۰۰ (استاندارد سیستم مدیریت محیط زیست) و ایزو ۱۸۰۰۰ یا OHSAS ۱۸۰۰۰ (استاندارد مشخصات بهداشتی و ایمنی شغلی) است را پیاده سازی کرده است. ششمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت در مهرماه ۱۴۰۱ مجتمع آدینه تهران برگزار شد. در این دوره از جایزه ملی تعالی و پیشرفت از شرکت‌ها، مدیران تعالی، ارزیابان و پایشگران برتر تقدیر بعمل آمد. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا نیز که برای دومین سال پیاپی در این دور از جایزه شرکت کرده بود موفق به دریافت سطح تقدیرنامه دو ستاره شد.

بهبود ساختار مالی و سرمایه شرکت

شرکت با استفاده از مزایای مفاد ماده ۱۴ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی " مصوب ۱۵ اردیبهشت ماه ۱۳۹۸ مجلس شورای اسلامی، به منظور اصلاح ساختار مالی و بهبود نسبت مالکانه نسبت به افزایش سرمایه از محل مازاد تجدید ارزیابی داراییهای ثابت (زمین) به مبلغ ۱,۹۹۵,۱۱۸ میلیون ریال معادل ۳۹۹ درصد اقدام و سرمایه خود را از مبلغ ۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۲,۴۹۵,۱۱۸ میلیون ریال به موجب مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام ۱۴۰۱/۰۸/۱۸ افزایش داده و ضمن اخذ مجوزات لازم از سازمان بورس و اوراق بهادار در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۶ در اداره ثبت شرکتها و موسسات غیر تجاری ثبت نموده است.

اقدامات انجام شده برای رفع موارد مندرج در گزارش حسابرس و بازرس قانونی

بابت حق بیمه صورتحساب‌های صادره شرکت جهت مشتریان مرتبط با سنوات قبل از ۱۳۹۳، با توجه به گذشت ۱۰ سال از موضوع و همچنین ذخایر بیمه سال ۱۳۹۳ الی ۱۳۹۸ با توجه به مطالبه حق بیمه توسط تامین اجتماعی و پرداخت آن نسبت به تعدیل آن سالها در مجموع به میزان ۱,۰۴۱,۸۰۶ میلیون ریال اقدام گردید.

اقدامات انجام شده برای موارد مندرج در نامه مدیریت ارائه شده توسط حسابرس

اقدامات انجام شده	پیشنهادهای اصلاحی	نقاط ضعف، ایرادات و اثرات ناشی از آن
<p>شرح وظایف، مسئولیتها و حدود اختیارات مدیران در قالب مصوبه هیئت مدیره برای تعیین حدود اختیارات مدیرعامل و برای مدیران منصوب مدیرعامل در قالب احکام و نامه ابلاغ تفویض اختیارات انجام گردیده است. در خصوص تنظیم آیین نامه ها و رویه های کاری، در حال حاضر چرخه هر فعالیت مانند دستورالعمل های مربوط به حوزه اموال و انبار و تنخواه و انبارگردانی در معاونت مالی و سهام تهیه شده است. در خصوص آیین نامه تنظیم صورتهای مالی، شرکت ملزم به رعایت استاندارد حسابداری و مشخصاً استاندارد شماره ۱ می باشد. تعدادی دیگری از آئین ها در حال تدوین می باشد.</p>	<p>کمیته ای مرکب از مدیران و مسئولات اجرایی شرکت و کارشناسان مستقل جهت بررسی، تکمیل و یا تدوین آیین نامه های لازم تشکیل شود و همچنین نظارت کامل بر اجرای آیین نامه های مزبور پس از تصویب توسط هیأت مدیره صورت پذیرد.</p>	<p>سازمان و مدیریت</p> <p>آیین نامه های لازم در خصوص شرح وظایف، مسئولیتها و حدود اختیارات مدیران، نحوه تنظیم اسناد و مدارک مالی و تشخیص و طبقه بندی حسابها و تنظیم صورتهای مالی، ارائه اسناد دریافتی به بانک، دریافت و پرداخت های بانکی، شناسایی اشخاص وابسته و روابط و معاملات با آنها و تفکیک هزینه های جاری از سرمایه ای تهیه و تنظیم نگردیده است.</p>
<p>سامانه فروش (BMIS) نرم افزار شناسایی درآمدهای کانتینری، کالای عمومی و نفتی و خدمات جانبی و ارتباط با سیستم راهکاران تهیه و در بخش کانتینری عملیاتی شده است. در ضمن کلیه صورتحسابهای صادره توسط سازمان بنادر و دریانوردی با اطلاعات دریافتی از سامانه عملیاتی شرکت مقایسه می گردد. عمده صورتحسابهای شرکت بر مبنای اطلاعات نرم افزار عملیاتی و به صورت خودکار صادر می گردد. در خصوص خدمات در پایانه های کالای عمومی و نفتی و خدمات جانبی نیز تا پایان فصل بهار نهایی خواهد شد.</p>	<p>طراحی و راه اندازی ساز و کار مناسبی جهت اطمینان از ثبت تمامیت درآمدهای شرکت در حسابها، ضروریست.</p>	<p>چرخه درآمدها و دریافتها</p> <p>کنترل های مناسبی جهت اطمینان از مدنظر قراردادن کلیه مدارک مربوط به ارائه خدمات به منظور تنظیم صورتحساب و انعکاس آن در حسابها طراحی نگردیده است.</p>
<p>صورت مغایرت های بانکی در موعد مقرر تهیه و به تفکیک ماهانه و بانک تهیه شده و به حسابرسان ارائه شده است.</p>	<p>تهیه صورت مغایرت برای کلیه حساب های بانکی و بررسی و تایید آن توسط مسئول مربوط توصیه می شود.</p>	<p>در برخی از موارد صورت مغایرت های بانکی در موعد مقرر تهیه نشده و توسط مسئول مربوط کنترل نگردیده است.</p>
<p>جدول تجزیه سنی بدهکاران و همچنین صورت تطبیق با شرکتهای عمده طرف حساب به صورت دوره ای تهیه می گردد.</p>	<p>طی دوره های زمانی معین نسبت به تهیه جدول تجزیه سنی بدهکاران و نیز تعیین تکلیف اقلام سنواتی اقدام شود. همچنین طی دوره های زمانی مشخص مانده حساب بدهکاران با دفاتر مطابقت و مغایرت های احتمالی تعیین تکلیف گردد.</p>	<p>جدول تجزیه سنی مطالبات در مقاطع زمانی معین تهیه نمی گردد، همچنین در برخی موارد اقدامات و پیگیری های لازم نسبت به تطبیق مانده حساب بدهکاران عمده با دفاتر و تعیین تکلیف مغایرت های احتمالی به عمل نیامده است.</p>
<p>سیستم BMIS راه اندازی و ارتباط سیستم درآمد با سیستم مالی و صدور سند حسابداری از طریق نرم افزار در بخش کانتینری انجام می شود. در خصوص کالای عمومی و نفتی و خدمات جانبی تا پایان بهار انجام می شود.</p>	<p>ارتباط مستقیم سیستم درآمد با سیستم مالی و صدور سند حسابداری به صورت سیستمی از طریق نرم افزار مزبور، توصیه می شود.</p>	<p>سیستم نرم افزار درآمد (BMIS) با سیستم مالی راهکاران، ارتباط مستقیم ندارد.</p>
<p>آیین نامه ها به طور کامل اجرا می شود و برای افزایش دقت و انضباط مالی بیشتر دستورالعمل اجرایی هزینه در حال تدوین می باشد.</p>	<p>رعایت کامل مفاد آیین نامه تنخواه گردان ضروریست.</p>	<p>در برخی از موارد مفاد آیین نامه تنخواه گردان به طور کامل رعایت نگردیده است.</p>

اقدامات انجام شده	پیشنهادهای اصلاحی	نقاط ضعف، ایرادات و اثرات ناشی از آن
<p>در ساختار سازمانی شرکت واحد خرید ذیل مدیریت معاملات و حقوقی قرار دارد و مسئول معینی دارد که خریدها را مدیریت می نماید، همچنین زیر سیستم تدارکات و خرید داخلی راه اندازی گردیده است و کلیه اطلاعات درخصوص درخواست های خرید ثبت می گردد.</p>	<p>پیگیری درخواست های خرید معوق و مستند نمودن دلایل تمویق آنها، توصیه می گردد.</p>	<p>چرخه خرید، هزینه ها و پرداخت ها درخواست های خرید معوق، توسط شخص مسئولی پیگیری و دلایل عدم خرید، مستند نمی گردد.</p>
<p>زیر سیستم تدارکات و خرید داخلی راه اندازی گردیده است و موارد علت عدم موافقت خرید ثبت می گردد.</p>	<p>به منظور اعمال کنترل های داخلی مناسب، توصیه می گردد دلایل عدم موافقت با درخواست خرید، ذیل برگ درخواست ها درج شود.</p>	<p>در برخی موارد، در صورت عدم موافقت با خرید کالا یا خدمات، دلایل آن به نحو مناسب ثبت نمی شود.</p>
<p>زیر سیستم تدارکات و خرید داخلی راه اندازی گردیده است و کلیه درخواست ها از طریق فرم مربوطه انجام می گردد.</p>	<p>توصیه می گردد جهت کلیه خریدهای شرکت از فرم درخواست خرید دارای شماره سریال چاپی استفاده گردد.</p>	<p>فرم های درخواست خرید کالا و خدمات، فاقد شماره سریال چاپی است و در مواردی نیز برگ درخواست کالا و خدمات تهیه نگردیده است.</p>
<p>طراحی فرایند و چرخه تدارکات و انبار (درخواست خرید و رسید انبار و غیره) به پایان رسیده و اجرایی گردیده است.</p>	<p>طراحی و اجرای سازوکار مناسبی از بابت اطمینان از ثبت تمامی صورتحساب های خرید شرکت پیشنهاد می شود.</p>	<p>شرکت فاقد کنترل های مناسبی به منظور اطمینان از مدنظر قرار دادن کلیه مدارک مربوط به خرید کالا یا دریافت خدمات جهت ثبت در دفاتر است. (عطف مقابل برگ درخواست خرید، رسید انبار و صورتحسابها).</p>
<p>بواسطه رویه و فرآیند جاری تایید صورت حساب های صادره کلیه معاملات شرکت، صورت حسابهای صادره بلا استثناء و پس از بررسی و اخذ تاییدیه کارکرد توسط دستگاه نظارت، در واحد معاملات و حقوقی و بوسیله کارشناس مرتبط با موضوع مورد ارزیابی و بررسی قرار گرفته و وفق مفاد پیمان کلیه موضوعات از قبیل انطباق کارکرد و عملیات با شرح خدمات، تضامین و وجوه التزام، جرائم اعمال شده و سایر موارد بررسی و علی النهایه نسبت به تایید و ارسال صورت حساب به امور مالی اقدام می گردد. فلذا موضوع عدم پیگیری و اقدام پس از انعقاد قرارداد مسموع نمی باشد.</p>	<p>ضروریست در دوره های زمانی مشخص، قراردادهای منعقد شده یا کارفرمایان و همچنین فروشندگان کالا و خدمات، در خصوص تحقق به موقع شرایط مندرج در قرارداد مورد بررسی قرار گیرد و موارد عدم رعایت مشخص و گزارش گردد.</p>	<p>به منظور حصول اطمینان از اجرای کلیه مفاد قراردادهای منعقد شده، تشخیص زیان های احتمالی و تعهدات ناشی از قراردادهای منعقد شده با کارفرمایان و فروشندگان کالا و خدمات، قراردادهای منعقد شده توسط مسئولین شرکت در دوره های زمانی مشخص، مورد بررسی قرار نمی گیرد.</p>
<p>در ابتدای سال چگونگی و میزان آیتیم های حقوق و مزایا به تصویب هیئت مدیره می رسد و براساس آن و با رعایت قانون و مقررات حقوق و مزایا تنظیم میشود. گزارشات مقایسه ای کلیه هزینه ها (اعم از حقوق و دستمزد) با بودجه طی هر ماه تهیه و به حضور مدیران محترم اعلام می گردد و شخص مدیرعامل تمام هزینه ها را مورد به مورد بررسی و پس از تایید ایشان پرداخت صورت می گیرد.</p>	<p>توصیه می شود هزینه های حقوق و دستمزد ماهیانه با اطلاعات مذکور توسط مقام مسئولی تطبیق و نوسانات عمده مشخص و توجه گردد.</p>	<p>چرخه حقوق و دستمزد هزینه های حقوق و دستمزد بصورت ماهیانه با بودجه و سوابق هزینه ها و یا سایر اطلاعات مدیریت، توسط مقام مسئولی بررسی و مقایسه نمی شود.</p>
<p>کلیه مدارک در سیستم بارگذاری شده و بصورت الکترونیکی می باشد و کسری مدارک رفع شده است.</p>	<p>پیشنهاد می گردد پرونده های پرسنلی بررسی و نسبت به رفع نواقص طبق آیین نامه ها و دستوالعمل های موجود اقدام گردد.</p>	<p>در برخی از موارد پرونده های پرسنلی شرکت دارای کسری مدارک از جمله آخرین نسخه قرارداد امضا شده، گواهی عدم سو پیشینه، گواهی عدم اعتیاد و همچنین مدارک مندرج در پرونده های پرسنلی، فاقد پشت نمرة (عطف گذاری) است.</p>

اقدامات انجام شده	پیشنهادهای اصلاحی	نقاط ضعف، ایرادات و اثرات ناشی از آن
نرم افزار بهای تمام شده خریداری و فرآیند شناخت و پیاده سازی سیستم در حال انجام می باشد.	پیشنهاد می شود نسبت به تدوین و بکارگیری سیستم مناسب بهای تمام شده خدمات ارائه شده اقدام گردد.	موجودی مواد و کالا و بهای تمام شده شرکت فاقد سیستم بهای تمام شده مدون و مناسب جهت خدمات ارائه شده شامل ثبت حقوق و دستمزد کارکنان و سربار بر اساس مراکز فعالیت، شناسایی نیروهای مازاد و اوقات تلف شده در بخش های مختلف و مبانی محاسبه و تعیین هزینه های جذب نشده است.
اقدام راکد و کم مصرف شناسایی و گزارش آن به هیات مدیره ارائه و مقرر گردید برخی از اقلام راهبردی به جهت اهمیت آنها همچنان در انبار باقی بماند.	شناسایی و تفکیک موجودی های راکد، کم مصرف، ناپایب، معیوب و ارثه گزارشات لازم از این بابت به مدیریت جهت تصمیم گیری لازم به منظور استفاده بهینه از دارایی های شرکت، توصیه می گردد.	موجودی های کم مصرف، ناپایب و راکد، شناسایی و تفکیک نشده و از این بابت گزارشات لازم تهیه نمی گردد.
باتوجه به عملیات پایان اصلاح کدینگ موجودی انبار، نسبت به تعریف نقطه سفارش اقدام و مشکلات موجود برطرف خواهد گردید.	جهت استفاده بهینه از منابع شرکت، پیشنهاد می گردد در این خصوص اقدامات لازم صورت پذیرد.	شرکت فاقد سیستم مدونی در خصوص حداقل و حداکثر موجودی مورد نیاز نزد انبار است و در ارتباط با قطعات مصرفی خریداری شده نیز، گزارش توجیهی از میزان مورد نیاز و زمانبندی مصرف تهیه نمی شود.
دارایی های ثابت مشهود، نامشهود و سایر دارایی ها		
با توجه به طرح توسعه نرم افزار دارایی ثابت موارد انتقال بین دارایی طی گردشکاری موجود در نرم افزار انجام خواهد گردید.	توصیه می گردد جهت نقل و انتقال دارایی های ثابت از فرم نقل و انتقال دارای شماره سریال چاپی و یا نرم افزار مربوط جهت کنترل دارایی ها استفاده شود.	جهت نقل و انتقال دارایی ها ثابت مشهود بین بنادر و مراکز مختلف شرکت، از فرم های نقل و انتقال دارای شماره سریال چاپی و یا نرم افزار مربوط جهت کنترل دارایی ها استفاده نمی شود.
مقرر گردیده است در سال ۱۴۰۲ گزارشاتی در این خصوص تهیه و موارد انحراف بررسی گردد.	توصیه می گردد مخارج سرمایه ای بودجه شده با مخارج واقعی مقایسه و انحرافات توجیه و به مقام مسئولی گزارش گردد.	مخارج سرمایه ای واقعی با مخارج بودجه شده مقایسه و انحرافات توجیه نمی گردد.
تعدادی پلاک دارایی به مرور زمان از اثاثیه جدا و یا مخدوش شده است که اموال گردانی در سال ۱۴۰۱ انجام و در زیر سیستم دارایی ثابت اصلاح خواهد شد.	ضروریست اقدامات لازم جهت ثبت شماره پلاک دارایی ها و تطبیق آن با سیستم اموال صورت پذیرد.	شماره پلاک ۲،۵۷۱ مورد از دارایی های شرکت در سیستم اموال ثبت نشده است.
در قراردادهای فی مابین شرکت و کارفرما، این شرکت متعهد شده است که برای امورات نظارت، تعدادی خودرو در اختیار بندر قرار گیرد، هر ساله طی نامه ای موضوع با بندر هماهنگ می گردد و هزینه های آن اخذ می شود.	ضروریست اقدامات لازم جهت استرداد وسائط نقلیه مزبور به عمل آید.	تعداد ۱۲ دستگاه از خودروهای شرکت در اختیار سازمان بندر و کشتیرانی است.
برخی از اسناد مالکیت به نام شرکت سینا تغییر یافته و بقیه در حال اقدام می باشد.	ضروری است در خصوص انتقال مالکیت اموال مذکور به نام شرکت اقدام شود.	برخی از اسناد مالکیت زمین و ساختمان و وسایل نقلیه های شرکت، به نام بنیاد بارانداز (نام قبلی شرکت) است.
در ساختار شرکت فردی وظایف اموال گردانی را برعهده دارد و برای سال ۱۴۰۱ این کار انجام شده است. کلیه اموال شرکت به صورت کامل اموال گردانی گردیده است. و همچنین به صورت دوره ای و به صورت تصادفی در حال انجام می باشد.	توصیه می گردد حداقل سالی یکبار نسبت به صورت برداری جامع از دارایی های ثابت مشهود و تطبیق آن با دفاتر و شناسایی و رفع مغایرتها اقدام گردد.	طی دوره های زمانی منظم (حداقل سالی یکبار) تعدادی از اقلام دفتر با کارت اموال یا داراییهای موجود توسط مسئولینی غیر از مسئول حفاظت از داراییهای ثابت و ثبت و نگهداری دفتر اموال، مشاهده و تطبیق داده نمی شود.
سایر		
دستورالعمل حاکمیت شرکتی به کلیه واحدهای مرتبط ابلاغ گردید و به غیر از چند بند مشخص به شرح زیر، مابقی بندها رعایت گردیده است:	رعایت ضوابط و مقررات و همچنین استقرار الزامات حاکمیت شرکتی سازمان بورس و اوراق بهادار در شرکت ضروریست.	ضوابط و مقررات وضع شده توسط سازمان بورس و اوراق بهادار و دستورالعمل حاکمیت شرکتی سازمان مذکور بطور کامل رعایت نشده است.
در اتاق سرور سیستم BMS راه اندازی شده است و مواردیکه در صورت تغییر خارج از استاندارد باشد، به نقرات اصلی واحد فاوا پیامک می شود. اطفای دستی نیز باتوجه به حضور نگهبان خریداری شده است. اطفای اتوماتیک در دستور برنامه های سال جاری می باشد. افزونگی در لایه ارتباطات با بندر در دست اقدام است. خرید برخی از تجهیزات امنیتی غیر فایروالی دوم برای ایجاد افزونگی در این سطح نیز در دستور کار سال ۱۴۰۲ می باشد. در سطح دیتا نیز سرورهای مجازی بر روی SAN منتقل شده است.	پیاده سازی افزونگی در سطوح مختلف شبکه و سرورها و همچنین استقرار سیستم اتفا حریق ضروریست.	افزونگی در سطوح مختلف شبکه و سرورها در ارتباط با امنیت اطلاعات و سامانه ها پیاده سازی نشده است. همچنین اتاق سرور فاقد سیستم اطفاء حریق می باشد.

وضعیت معاملات و قیمت سهام شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (حسینا)

سال مالی منتهی به	حجم سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده - میلیون ریال	تعداد روز معامله	ارزش بازار - میلیون ریال	سهام شناور با احتساب ضریب شناوری
۱۳۹۲/۱۲/۲۹	۳۰,۸۴۵,۳۵۴	۷۸۵,۴۱۷	۲۱	۳,۱۲۶,۹۲۴	٪۸.۹۵
۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۸۵,۳۲۳,۴۶۱	۴,۲۱۵,۶۰۸	۱۸۳	۶,۳۱۲,۹۳۴	٪۱۳.۱۷
۱۳۹۴/۱۲/۲۹	۶۱,۴۵۲,۹۰۲	۲,۶۴۰,۴۰۶	۲۲۲	۶,۱۸۱,۳۳۸	٪۱۳.۹۷
۱۳۹۵/۱۲/۳۰	۳۶,۲۱۷,۷۹۹	۶۷۸,۶۵۹	۱۹۷	۴,۲۵۱,۵۰۰	٪۱۴.۱۴
۱۳۹۶/۱۲/۲۹	۱۰۰,۷۴۹,۴۰۷	۸۱۵,۳۷۵	۲۱۵	۴,۳۷۴,۰۰۰	٪۱۴.۵۶
۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۶۷,۸۴۱,۳۲۲	۱,۶۷۱,۹۰۲	۲۲۲	۵,۰۵۰,۰۰۰	٪۱۴.۷۱
۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۳۹۰,۴۰۷,۴۸۵	۸,۸۶۴,۹۲۲	۲۳۰	۱۳,۴۱۶,۰۰۰	٪۱۷.۱۰
۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۵۸۹,۶۳۶,۸۰۴	۴۱,۰۱۲,۴۹۱	۲۲۳	۳۵,۹۵۵,۵۰۰	٪۲۰.۸۶
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۰۷,۶۹۰,۹۰۱	۵,۸۹۲,۳۹۲	۲۳۶	۲۵,۳۵۰,۰۰۰	٪۲۰.۸۲
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۲۸۷,۷۵۶,۲۱۹	۵,۴۴۶,۷۹۸	۲۰۰	۳۶,۰۲۹,۵۰۴	٪۲۰.۹۲

بازارگردانی سهام شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا (حسینا)

طبق ابلاغیه به شماره ۹۹/ب/۴۴۰/۰۶۰ مورخ ۱۳۹۹/۷/۷ با موضوع لزوم انعقاد قرارداد بازارگردانی و با توجه به نیاز بازار و پیچیدگیهای تخصصی این بازار وجود آن حائز اهمیت می باشد. شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا در جهت حمایت از سهام حسینا و سرمایه گذاری صورت گرفته در سهام بپیوند از خدمات بازارگردانی شرکت بورس بهگزین بهره برده است تا با تنظیم بازار از نوسانات شدید و کاذب در بازار جلوگیری به عمل آورد و به تعادل در بازار سرمایه کمک نموده و منافع سهامداران را حفظ نماید.

برنامه های آتی هیات مدیره

گسترش بازارهای فروش / ارائه خدمات محصولات و تنوع بخشی به شیوه های فروش / ارائه خدمات

توسعه بازار مفهومی است که در شرکت سینا به دلیل ماهیت کارگزاری آن، کارکرد کمی در شرکت دارد و به جز در مخازن پایانه نفتی امام خمینی (ره)، جزیره نگین با رویکرد غیرکانتینری و محوطه اختصاصی شهید رجایی در سایر مکان های حضور سینا، توسعه بازار قابلیت اجرایی ندارد. در سه مجموعه فوق نیز در طی سال های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ به واسطه طراحی و اعمال سیاست های توسعه بازار افزایش درآمدهایی حاصل گردید.

تولید و ارائه محصولات / خدمات جدید

با توجه به اینکه زنجیره ارزش ساز شرکت عبارتست از توسعه خدمات بندری و ورود به خدمات دریایی و لجستیکی، به عنوان اولین و مهمترین اقدام، اصلاح اساسنامه در خصوص ورود در عرصه های فورواردری و لجستیک و خدمات دریایی و حمل و نقل در سال ۱۴۰۱ در دستور کار شرکت قرار گرفت و در ادامه نیز شرکت اقدام به تعریف و پیگیری پروژه های سرمایه گذاری جدید در راستای تقویت فعالیت های فعلی و هم ورود در حوزه های جدید نمود. اهم پروژه های سرمایه گذاری جدید که در دستور کار شرکت قرار گرفته است به شرح زیر می باشند:

توسعه خدمات بندری:

- توسعه خدمات کانتینری در ترمینال کانتینری
 - توسعه فعالیت در پایانه شهید رجایی در حوزه های کالای عمومی، نفتی، غلات و مواد معدنی
 - ورود به پایانه امیرآباد به عنوان بزرگترین بندر شمال کشور (۷۰٪ بار خزر)
 - ورود به پایانه مواد معدنی بندر امام خمینی (ره)
- ورود در عرصه خدمات دریایی:
- تهیه طرح ورود به عرصه خدمات دریایی با تاکید بر سوخت رسانی و تقدیم به بنیاد برای سیر مراحل تصویب
 - طرح تولید مازوت کم گوگرد در کنار تجهیزات پایانه نفتی بندر امام خمینی ره
- ورود در عرصه فورواردری و لجستیک:
- استفاده از ظرفیت ۵۰ دستگاه کشنده بیابانی شرکت برای انتقال کالا بین نواحی عملیاتی در اختیار
 - بهره گیری از درآمد ترانزیت کالا به روش ۴PL
 - ورود در بنادر خشک به منظور مدیریت انتقال بار در سطح کشور

مشارکت ها و سرمایه گذاری ها

سینا با بررسی تقاضاهای موجود در بازارهای داخلی و در چارچوب موضوع فعالیت شرکت در اساسنامه و توان و مزیت های بالفعل و بالقوه خود، ۷ زمینه فعالیت برای سرمایه گذاری جدید که همگی آنها مزیت آفرین، قابل تحقق و راهبردی را که همگی اثر قابل توجه ملی دارند، به شرح زیر شناسایی و طراحی نمود (هفت سین سینا) که می توان با بهره گیری از توان فعلی شرکت، فعال سازی ظرفیت های بالقوه آن و همچنین با انجام سرمایه گذاری های جدید برای تامین نیازهای راهبردی کشور در حوزه حمل و نقل و لجستیک اقدام نمود:

- سینا بین الملل با محوریت صادرات خدمات بندری به بنادر محل فعالیت تجار ایرانی برای کمک به بازرگانی ملی و بهره گیری از ظرفیت های موجود شرکت.
- سینا بندری با بهره گیری از توان شرکت و سرمایه گذاری جدید در نواحی عملیاتی جنوب شرق، جنوب غرب و شمال کشور.
- سینا دریایی با اولویت ورود در عرصه جدید خدمات دریایی با تاکید بر سوخت رسانی به دلیل وجود بخشی از تجارب این کار در شرکت و همچنین توسعه پایدار منطبق با منافع ملی و جلوگیری از خام فروشی مواد نفتی و کاهش هزینه های حمل دریایی (پیوند نفت و دریا).
- سینا لجستیک از طریق ورود در عرصه بارفرابری با بهره گیری از ظرفیت ۵۰ کشنده بیابانی شرکت و ارتباط با خطوط کشتیرانی و آشنایی با صاحبان کالا و درآمدزایی از طریق لجستیک PL ۴ و ورود در عرصه بنادر خشک.
- سینا بازاریابی از طریق ارتقاء درآمدزایی از ظرفیت های شرکت با جذب بار و مخازن نفتی و درآمدزایی از ظرفیت های نت فنی.
- سینا دیجیتال با اولویت جهش در توانایی های راهبری بندری و شرکتی با بهره گیری از TOS و استقرار ERP.
- سینا متعالی از طریق معماری و استقرار سازمان و ساختار نوین شرکت، توجه جدی به مدیریت سرمایه انسانی، حذف فعالیت های زیان ده، مهندسی مجدد فرآیندهای عملیاتی، توسعه تجهیزات راهبردی و نگهداری و تعمیر هوشمند، راهبری شرکت با استفاده از شاخص های بهره وری و توسعه استانداردها و تعالی سازمانی شرکت.

شیوه های تامین مالی

محل تامین مالی طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری که در دستور کار آتی شرکت قرار دارد، عمدتاً از محل منابع داخلی و درآمدهای شرکت، بورس، تسهیلات بانکی، تسهیلات بانکی، تسهیلات از محل وجوه اداره شده کارفرما، افزایش سرمایه و مذاکره با سرمایه گذاران خارجی (با در نظر گرفتن شرایط سیاسی و اقتصادی) خواهد بود.

افزایش ظرفیت

ارتقاء درآمدزایی از ظرفیت های شرکت با جذب بار در نواحی عملیاتی و مخازن نفتی و درآمدزایی از ظرفیت های نفتی با محوریت ارتقاء درآمد در محوطه اختصاصی رجایی، نگین بوشهر، مخازن نفتی، چابهار و شرکت در چند مناقصه نت در حال پیگیری است.

صرفه جویی در هزینه ها از طریق افزایش کارایی و اثربخشی اجرای عملیات و استفاده بهینه از منابع در دسترس

- به منظور کاهش هزینه ها، شرکت دو محور زیر را در دستور کار اصلی خود قرار داد:
- کنترل و هزینه های اداری، عمومی و فروش کم اثر در بهبود عملکرد
- صرفه جویی و جلوگیری از اسراف در برگزاری مراسم و جلسات و پرهیز از تجمل گرایی
- مهم اقدامات صورت گرفته به منظور افزایش کارایی و اثربخشی اجرای عملیات به شرح زیر است:
- باز آرای تجهیزات در شعب بر اساس نیاز، کاربرد و کارکرد آنها
- استقرار سیستم ناوبری tracking تجهیزات و ماشین آلات گرانیقیمت و استراتژیک بندری در راستای کاهش خواب و بهینه سازی مسیر حرکتی دستگاه ها
- استقرار سامانه کنترل خرید و انبار متمرکز در شعب و ستاد مرکزی و ایجاد زیرساختهای لازم جهت الکترونیکی نمودن عملیات در راستای تسریع در امر پشتیبانی تامین قطعات
- همچنین به منظور استفاده حداکثری از ظرفیت های فعلی نیز اقدامات زیر انجام گردید:
- بازاریابی و افزایش درآمد ترمینال کانتینری بوشهر به ۲،۲۶۶ میلیارد ریال
- بازاریابی و افزایش درآمد محوطه اختصاصی (۱۵ هکتاری) بندر شهید رجایی به ۱،۶۰ میلیارد ریال
- بازاریابی و افزایش درآمد پایانه نفتی امام خمینی(ره) به ۳،۵۸۶ میلیارد ریال

بهبود روش ها و بکارگیری فنون نوین مدیریت

- مهم اقدامات شرکت در این خصوص به شرح زیر می باشد:
- دستیابی به سند راهبردی و آینده پژوهی شرکت و تدوین چشم انداز، ماموریت، راهبردها و اصول و ارزش های شرکت،
- مدیریت سرمایه انسانی به روز علمی و فراگیر مستقر و در حال تکمیل
- تعیین تکلیف دو قرارداد زیان ده شرکت
- کسب رتبه بالاترین نرخ بازده فروش در بین شرکت های گروه حمل و نقل از سازمان مدیریت صنعتی بر اساس اطلاعات مالی سال ۱۴۰۰،
- کسب بالاترین نرم های عملیات بندری در کشور،
- طراحی و راه اندازی داشبورد راهبری شاخص محور شرکت،

- مراقبت از استقرار استانداردهای مدیریتی
- شرکت در ششمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت در سطح تقدیرنامه (موفقیت در کسب سطح اهتمام به تعالی در دور قبلی)

توسعه منابع انسانی

در حوزه سرمایه انسانی، اقداماتی از قبیل: کاهش تعداد، بهبود وضعیت تحصیلاتی، متوسط سن، کیفیت مدارک تحصیلی، وضعیت تاهل، تخصص گرایی، تعهدمحوری، استفاده از جوانان، به کارگیری ظرفیت داخلی قابل جابجایی در دستور کار شرکت قرار دارد.

اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت

عنوان مدیریت	نام مدیر	تاریخ انتصاب	سمت	مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	دانشگاه محل تحصیل	تجربیات و سوابق تخصصی	سابقه در شرکت (سال)	سابقه خارج از شرکت (سال)
معاونت عملیات، ایمنی و حفاظت	امیرحسین زارعی	۱۳۹۹/۰۷/۱۴	قائم مقام مدیر عامل و معاون	کارشناسی ارشد	مهندسی مکانیک	دانشگاه سیستان و بلوچستان	معاونت فنی عمران	۱۰	۱
معاونت فنی و عمران	مهدی قدمی	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	معاون	کارشناسی	مهندسی صنایع تولید صنعتی	موسسه آموزش عالی شمال	مدیر خبره برنامه ریزی و نگهداری و تعمیرات تجهیزات و ماشین آلات	۱۱	-
دفتر راهبردی و توسعه	سیاوش صحرايي	۱۴۰۰/۰۳/۰۱	رئیس دفتر	کارشناسی	مهندسی برق	دانشگاه آزاد لاهیجان	مدیر نظارت فنی	۹	۷
مدیریت شعبه پایانه اختصاصی بندر شهید رجایی	شهرام رفیعی	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	مدیر شعبه	کارشناسی	منابع طبیعی شیلات	دانشگاه آزاد بندر عباس	معاون سرمایه انسانی	۳	۱۸
ریاست ناحیه جنوب شرق	ایرج فقیری	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	رئیس ناحیه	کارشناسی ارشد	علوم دریایی و اقیانوسی، زیست شناسی دریا- آلودگی دریا	دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر	مدیر شعبه بندر شهید رجایی / عضو هیئت مدیره	۱۰	۱۲
ریاست ناحیه جنوب غرب	سعید جعفری	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	رئیس ناحیه	کارشناسی ارشد	مهندسی حمل و نقل دریایی	دانشگاه صنعتی امیر کبیر واحد بندر عباس	مدیر شعبه بندر نوشهر	۱۲	-
مدیریت شعبه نوشهر	سعید محمودی اصل	۱۳۹۹/۰۷/۱۴	مدیر شعبه	کارشناسی	مدیریت دولتی	دانشگاه آزاد چالوس	مدیر شعبه بندر نوشهر	۱۳	۴

-	۲۰	مدیر ارشد پایانه کانتینری	بنیاد علمی بین المللی فرزام (مرکز علوم تحقیقات)	خدمات بندری	کارشناسی	مدیر شعبه	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	مسعود فربود	مدیریت پایانه کانتینری بندر شهید رجایی
۱۵	۸	معاون ترمینال کانتینری	علمی کاربردی سازمان همیاری شهرداریهای استان بوشهر	امور گمرکی	کارشناسی	مدیر شعبه	۱۴۰۰/۱۲/۱۸	یعقوب بهداری	مدیریت پایانه کانتینری بندر بوشهر
-	۱۲	معاون عملیات و قائم مقام رئیس شعبه	دانشگاه آزاد بوشهر	مدیریت لجستیک بنادر	کارشناسی	مدیر شعبه	۱۴۰۰/۰۱/۲۹	امیرحسین موجی	مدیریت پایانه کالای عمومی بندر بوشهر
-	۱۹	مسئول پایانه نفتی / دبیر هیئت مدیره	دانشگاه آزاد فیروز کوه	مدیریت صنعتی	کارشناسی ارشد	مدیر شعبه	۱۳۹۹/۰۷/۱۴	محمد مجدآرا	مدیریت پایانه نفتی بندر امام (ره)
۲	۹	کارشناس عملیات پایانه کانتینری و توسعه استانداردها	دانشگاه آزاد قشم	کامپیوتر	کارشناسی ارشد	مدیر شعبه	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	فرزاد قاسمی	مدیریت شعبه بندر چابهار
۵	۱۰	مدیر منابع انسانی	دانشگاه تهران	مدیریت منابع انسانی	دکتري	معاون	۱۴۰۰/۱۱/۲۳	سمیرا نجاززاده	معاونت سرمایه انسانی
۰	۲۱	مدیر خبره طرح های عمرانی و نت ابنیه و تاسیسات	دانشگاه آزاد بوشهر	مهندسی تکنولوژی عمران	کارشناسی	مدیر	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	محمد اکبری ثانی	مدیریت سرمایه گذاری و پیمان
۲۰	۳	مدیر روابط عمومی	دانشگاه آزاد علوم و تحقیقات تهران	زبان و ادبیات فارسی	کارشناسی ارشد	مدیر	۱۳۹۹/۰۷/۱۴	محسن سنایی	مدیریت حوزه مدیریت
۰	۲۱	مدیر خبره طرح های عمرانی و نت ابنیه و تاسیسات	دانشگاه آزاد بوشهر	مهندسی تکنولوژی عمران	کارشناسی	مدیر	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	محمد اکبری ثانی	مدیریت پشتیبانی و حقوقی
۱۶	۲	مدیر فناوری اطلاعات پردیس	دانشگاه علم و صنعت	فناوری اطلاعات و ارتباطات	کارشناسی ارشد	مدیر	۱۴۰۰/۰۱/۲۲	مهدی مختاری	مدیریت فناوری اطلاعات و ارتباطات
	۱		دانشگاه آزاد قزوین	حسابداری	کارشناسی ارشد	معاون	۱۴۰۱/۶/۱	سعید خورانی	معاونت مالی و سهام

گواهینامه ها و افتخارات کسب شده:

عنوان	مرجع صادر کننده	واحد مربوطه	موضوع تقدیر
تقدیرنامه	رئیس اداره کل تعاون ، کار و رفاه اجتماعی شهرستان نوشهر	شعبه نوشهر	تقدیر از همکاری در حوزه مسائل ایمنی محیط کار
تقدیرنامه	سرپرست مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی	شعبه نوشهر	تقدیر و تشکر بابت مشارکت در ششمین نمایشگاه حمل و نقل لجستیک و صنایع وابسته همزمان با هفته حمل و نقل
تقدیرنامه	مدیر کل اداره کل تعاون ، کار و رفاه اجتماعی استان مازندران	شعبه نوشهر	ارج نهادن در زمینه پیشبرد اهداف آموزش پیشگیری از آسیب های اجتماعی در محیط کار
تقدیرنامه	رئیس اداره کل تعاون ، کار و رفاه اجتماعی شهرستان نوشهر - فرماندار شهرستان نوشهر - نماینده شهرستان های نوشهر و چالوس و کلاردشت و مجلس شورای اسلامی	شعبه نوشهر	کارفرمای برتر در حوزه سلامت نیروی کار شهرستان نوشهر
تقدیرنامه	مدیر کل اداره کل تعاون ، کار و رفاه اجتماعی استان مازندران	شعبه نوشهر	تلاش های ارزنده در راستای اجرای سیاست های کلی نظام جمهوری اسلامی ایران و حمایت از کارفرمایان و کارگران و همچنین پیشبرد اهداف فرهنگی و بهداشتی کشور ایران
تقدیرنامه	رئیس اداره کل تعاون ، کار و رفاه اجتماعی شهرستان نوشهر - فرماندار شهرستان نوشهر - نماینده شهرستان های نوشهر و چالوس و کلاردشت و مجلس شورای اسلامی	شعبه نوشهر	ارج نهادن و تبریک از انتخاب بعنوان مسئول فرهنگی فعال شهرستان نوشهر
تقدیرنامه	مدیر کل شرکت توسعه خدمات دریائی و بندری سینا	شعبه نوشهر	تشکر از برگزاری و اقامه نماز بصورت جماعت در محیط کار و ترویج فرهنگ نماز در بین همکاران و همچنین برگزیده شدن از طرف ستاد اقامه نماز بنیاد مستضعفان و کسب رتبه عالی از طرف این سازمان
تقدیرنامه	مدیر کل شرکت توسعه خدمات دریائی و بندری سینا	شعبه نوشهر	تشکر از برگزاری و اقامه نماز بصورت جماعت در محیط کار و ترویج فرهنگ نماز در بین همکاران و همچنین برگزیده شدن از طرف ستاد اقامه نماز شرکت توسعه خدمات دریائی و بندری سینا و کسب رتبه عالی از طرف این شرکت
تقدیرنامه	رئیس اداره کل تعاون ، کار و رفاه اجتماعی شهرستان نوشهر - فرماندار شهرستان نوشهر - نماینده شهرستان های نوشهر و چالوس و کلاردشت و مجلس شورای اسلامی	شعبه نوشهر	کارگر نمونه شرکت
تقدیرنامه	رئیس اداره کل تعاون ، کار و رفاه اجتماعی شهرستان نوشهر - فرماندار شهرستان نوشهر - نماینده شهرستان های نوشهر و چالوس و کلاردشت و مجلس شورای اسلامی	شعبه نوشهر	کارگر نمونه شرکت
تقدیرنامه	معاون امور بندری سازمان بنادر و دریانوردی استان مازندران	شعبه نوشهر	تقدیر از مشارکت فعال در دوره آموزشی شناسائی و ارزیابی ریسک ایمنی و جنبه های زیست محیطی پیشرفته
تقدیرنامه	مدیر عامل شرکت توسعه خدمات دریائی و بندری سینا	شعبه نوشهر	تبریک و تشکر بابت کسب رتبه اول شرکت توسعه خدمات دریائی و بندری سینا در زمینه ارزیابی HSE تامین کنندگان اداره کل بنادر و دریانوردی استان مازندران
تقدیرنامه	رئیس اداره امور بندری سازمان بنادر و دریانوردی استان مازندران - مدیر شرکت توسعه خدمات دریائی و بندری سینا شعبه نوشهر	شعبه نوشهر	قدردانی و تشکر بابت توفیقات بدست آمده و بهبود وضعیت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست (HSE) شرکت توسعه خدمات دریائی و بندری سینا شعبه بندر نوشهر
لوح سپاس	اداره کل بنادرودریانوردی استان بوشهر	شعبه بوشهر	تقدیر به عنوان پایانه دار نمونه در روز جهانی دریانوردی
تقدیرنامه	سازمان بنادرودریانوردی	شعبه بوشهر	تقدیر دال بر عملکرد در روز جهانی دریانوردی
لوح سپاس	اداره کل بنادر و دریانوردی استان بوشهر	شعبه بوشهر	تقدیر درخصوص مشارکت موثر درآماده سازی و افزایش ظرفیت پایانه بین المللی و گردشگری ایمن
لوح سپاس	اداره کل بنادر و دریانوردی استان بوشهر	شعبه بوشهر	ارتقا سطح کیفی و توسعه فعالیت های ورزشی
تقدیرنامه	اداره کل بنادر و دریانوردی استان بوشهر	شعبه بوشهر	درزمینه برنامه خودمراقبتی و پیشگیری از بیماری کوید
تشویق مکتوب	اداره کل بنادر و دریانوردی استان بوشهر	شعبه بوشهر	عملکرد مطلوب فرآیند بام
تشویق مکتوب	اداره کل بنادر و دریانوردی استان بوشهر	ریاست ناحیه جنوب غرب و شعبات	کسب امتیاز ۱۰۰ به عنوان بالاترین امتیاز جهت رعایت الزامات سیستم مدیریت یکپارچه IMS
لوح تقدیر	سیاه ناحیه بندرعباس پایگاه امام سجاد(ع)	رئیس ناحیه جنوب شرق	همکاری متعدد با سیاه ناحیه بندرعباس
لوح تقدیر	سیاه ناحیه بندرعباس حوزه مقاومت بسیج منظری	رئیس ناحیه جنوب شرق	تبریک سال نو و تقدیر از همکاری متعدد با سیاه ناحیه بندرعباس
لوح سپاس	مدیر کل بنادر و دریانوردی استان هرمزگان پایگاه امام سجاد	رئیس ناحیه جنوب شرق	توسعه فعالیت های دریا محور و اقتصاد دریا
لوح تقدیر	سازمان بسیج و سیاه ناحیه بندرعباس پایگاه امام سجاد(ع)	رئیس ناحیه جنوب شرق	تبریک هفته کار و کارگر و پاسداشت خدمات خالصانه به شهروندان

عنوان	مرجع صادر کننده	واحد مربوطه	موضوع تقدیر
حکم انتصاب	ستاد امر به معروف و نهی از منکر	رئیس ناحیه جنوب شرق	انتصاب به عنوان رئیس شورای امر به معروف و نهی از منکر شرکت توسعه خدمات دریایی و بندری سینا
گواهینامه عضویت	انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران	رئیس ناحیه جنوب شرق	نامه و گواهینامه پذیرش عضویت در انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران
نامه تقدیر و تشکر	رئیس HSE اداره کل بندار و دریانوردی استان هرمزگان	رئیس ناحیه جنوب شرق	تقدیر و تشکر جهت برگزاری اولین همایش HSE بندار و صنایع وابسته و توسعه و ترویج فرهنگ ایمنی و صیانت از نیروی انسانی
لوح سپاس	مرکز ارتباطات و اطلاع رسانی	رئیس ناحیه جنوب شرق	تقدیر و تشکر از شرکت در رویداد ملی ششمین نمایشگاه حمل و نقل ، لجستیک و صنایع وابسته (۲۷الی ۲۹ آذر ماه ۱۴۰۱)
لوح تقدیر	استانداری استان هرمزگان	رئیس ناحیه جنوب شرق	توسعه و ترویج فرهنگ ایمنی و صیانت از نیروی انسانی (بهار ۱۴۰۲)
گواهینامه	tuv	ناحیه جنوب شرق (شعب بندرعباس)	ISO ۹۰۰۱
گواهینامه	tuv	ناحیه جنوب شرق (شعب بندرعباس)	ISO ۴۵۰۰۱
گواهینامه	tuv	ناحیه جنوب شرق (شعب بندرعباس)	ISO ۱۴۰۰۱
لوح تقدیر	سازمان مدیریت پسماند شهرداری بندرعباس	رئیس ناحیه جنوب شرق	تقدیر در راستای مدیریت پسماند در شعب بندرعباس
لوح تقدیر	مرکز بهداشت شهرستان بندرعباس	رئیس ناحیه جنوب شرق	حفظ سلامت و ارتقای بهداشت کار شعب بندرعباس
لوح تقدیر	سپاه ناحیه بندرعباس	رئیس ناحیه جنوب شرق	همکاری متعدد با سپاه ناحیه بندرعباس
لوح تقدیر	سازمان بندار و دریانوردی	مدیرعامل	در راستای بهبود و توسعه حمل و نقل دریایی
لوح تقدیر	شرکت برو بحر ایران	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر بابت همکاری درخصوص از سرگیری سرویس لاینری شرکتهای خارجی و ورود اولین کشتی برنامه ای شرکت wan hai از خط cms به بندر شهید رجایی
لوح تقدیر	اداره کل بندار و دریانوردی استان هرمزگان	مدیرعامل	حمایت مالی و معنوی از دومین دوره مسابقات لیگ فوتسال بندار و دریانوردی یادواره شهدای هرمزگان
لوح تقدیر	فرمانده حوزه مقاومت بسیج شهید منطری	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی از حمایت های ناحیه جنوب شرق
لوح تقدیر	فرمانده ناحیه مقاومت بسیج سپاه بندرعباس	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی بابت خدمت رسانی به زائران اربعین حسینی نجف اشرف موکب سید اشهدا علیه السلام بندرعباس
لوح تقدیر	اداره بهزیستی شهرستان بندرعباس	مدیرعامل	تشکر و قدردانی درخصوص حمایت از قشر مستضعف و معلول شهر بندرعباس
لوح تقدیر	اداره کل بندار و دریانوردی استان هرمزگان	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی درخصوص ارتقای سطح ایمنی و بهداشت در بندر شهید رجایی
لوح تقدیر	شرکت دریا پیکر	رئیس ناحیه جنوب شرق	تبریک بابت انعقاد قرار داد ۵ ساله با اداره کل بندار و دریانوردی استان هرمزگان جهت ارائه خدمات بندری
لوح تقدیر	اداره بهزیستی شهرستان بندرعباس	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی درخصوص حمایت از قشر مستضعف و معلول شهر بندرعباس
لوح تقدیر	اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان هرمزگان	مدیرعامل	تشکر و قدردانی در خصوص پیاده سازی سیستم های ایمنی و بهداشت حرفه ای، آریایی ریسک، بهبود شرایط ناایمن محیط کار و تشکیل مستمر جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار.
لوح تقدیر	اداره کل تعاون، کار و رفاه اجتماعی استان هرمزگان	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی درخصوص حمایت ، مشارکت و همکاری در راستای برگزاری جشن کارگری استان هرمزگان
لوح تقدیر	مرکز نگهداری معلولین بیت النبی	مدیرعامل	تشکر و قدردانی بابت حمایت از معلولین
لوح تقدیر	هیئت والیبال استان هرمزگان	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی درخصوص حمایت از نوجوانان والیبال استان هرمزگان، در مسابقات لیگ برتر والیبال باشگاه استان هرمزگان
لوح تقدیر	مرکز نگهداری معلولین بیت النبی	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی بابت حمایت از معلولین
کسب مقام	باشگاه فرهنگی ورزشی تایدواتر	رئیس ناحیه جنوب شرق	کسب مقام اول در مسابقات فوتبال دهه مبارک فجر
لوح تقدیر	فرمانده تیپ مردم پایه امام سجاد (ع) استان هرمزگان	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی بابت حمایت از اجرای برنامه های گردان امام حسین (ع)
لوح تقدیر	معاونت بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی و مرکز بهداشت استان هرمزگان	رئیس ناحیه جنوب شرق	حفظ سلامت و ارتقای بهداشت کار شعب بندرعباس
لوح تقدیر	فرمانده گردان امام حسین (ع) بندرعباس	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی بابت حمایت از اجرای برنامه های رزمایش اقتدار حریم ولایت گردان امام حسین (ع)
لوح تقدیر	فرمانده سپاه امام سجاد (ع) استان هرمزگان	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی بابت حضور و همکاری با پاسداران حریم ولایت بسیج مستضعفین
حکم انتصاب	مدیرعامل	رئیس ناحیه جنوب شرق	انتصاب آقای دکتر فقیری بعنوان رئیس ناحیه جنوب شرق
لوح تقدیر	فرمانده بسیج کارگری و کارخانجات سپاه امام سجاد (ع) استان هرمزگان	رئیس ناحیه جنوب شرق	تشکر و قدردانی بابت حمایت از برنامه های بسیج کارگری و کارخانجات سپاه



سینا

دریایی و بندری
توسعه خدمات

(سهامی عام)

تهران، خیابان گاندی جنوبی، کوچه سیزدهم، شماره ۱۸

کد پستی: ۱۵۱۷۷۵۳۵۱۳

امور سهام: ۰۲۱-۸۸۸۷۳۴۶۱

امور سهام: ۰۲۱-۸۸۸۷۵۷۹۲

تلفن: ۰۲۱-۸۴۳۰۹

فکس: ۰۲۱-۸۸۷۷۷۹۳۳

WWW.SPMCO.CO